

# Voorstel aan Burgemeester en Wethouders

Voorblad

Dienst Stedelijke Ontwikkeling

**Steller: H.P.Krolis**  
(06-2241 5093)

DSO/2016/4628660mvz  
Datum BenW: 24 mei 2016

Pagina 1/5

**Parafen:**

**Onderwerp:**

Doorontwikkeling Economic Development Board Almere

Portefeuillehouder  
M. Pol, 19 mei 2016

<b>Portefeuille</b>	Financiën, Economische ontwikkeling en Vastgoed
<b>Portefeuillehouder(s)</b>	M. Pol
<b>Soort Stuk</b>	Besprekstuk

(Tijdelijke) Geheimhouding:

Embargo tot: Zie beslispunt 3

---

## Publiekssamenvatting

Het college informeert de raad over de doorontwikkeling van de Economic Development Board Almere (EDBA). In de Strategische Economische Agenda 2015-2019 is opgenomen dat aanjaagkracht van de EDBA wordt doorontwikkeld als buitenboordmotor van bedrijfsleven, kennisinstellingen en overheid. Met de voorgenomen aanpassingen van de EDBA heeft het college vertrouwen in de meerwaarde van de EDBA nieuwe stijl om het bedrijvenlandschap van Almere en de Metropoolregio Amsterdam te versterken.

---

Directeur  
G. Blom, 18 mei 2016

---

## Bestuurlijk voortraject

PFO Economische Ontwikkeling 9 mei

---

Dienstcontroller  
b/a F. van Kempen, 18 mei 2016

## Bestuurlijk vervolg

Verzending aan raad Ja

Gemeente Almere



**Collegebesluit** (in te vullen door Bureau Agenda)☐ Conform☒ Gewijzigd – BenW 24 mei 2016☐ Aangehouden☐ Teruggenomen**Voorstel aan Burgemeester en Wethouders**

DSO/2016/4628660mvz

Pagina 2/5

**Ontwerpbesluit**

1. In te stemmen met het rapport Doorontwikkeling Economic Development Board Almere.
2. De raad door middel van een raadsbrief te informeren.
3. Met openbaarmaking van dit besluit en verzending van de raadsbrief te wachten tot 26 mei 2016.

**Inleiding en bestuurlijke context**

In 2010 is de EDBA opgericht in het kader van het advies van de heer W. Meijer 'Economisch offensief Almere. De strategie van de EDBA was gericht op de ontwikkeling van de vijf economische clusters: Health, wellness & life sciences, ICT & media, commerce & logistics, duurzaam bouwen & gebiedsontwikkeling en Lelystad Airport. Deze ontwikkeling en verdere uitbreiding van de clusters geschiedde langs de drie randvoorwaardelijke ontwikkelingslijnen: het beter benutten van ondernemerschap, het versterken van de kennispositie en de marketing van de economische identiteit van Almere.

De EDBA heeft in haar aanjagende functie zowel de bovengenoemde clusters als de ontwikkelingslijnen opgepakt met onder meer een investeringsfonds voor kansrijke initiatieven.

Sinds 2010 is er zowel economisch en bestuurlijk echter veel veranderd in en om Almere en onze positie in de Metropoolregio Amsterdam. Deze veranderingen vragen om een EDBA nieuwe stijl. Zowel in aanpak en agenda als in organisatievorm en (financiële) middelen.

In de Strategische Economische Agenda 2015-2019 is het door ontwikkelen van de EDBA daarom tot speerpunt benoemd. Om te toetsen of we met deze ontwikkeling de goede lijn te pakken hebben, is er extern advies ingewonnen.

**Beoogd effect**

Met de clusteraanpak stimuleren we vernieuwing door middel van samenwerking tussen ondernemers, onderwijs- en onderzoekinstellingen en overheden. Het doel van de EDBA is de economische groei, welvaart en economische structuur in Almere duurzaam te versterken. De EDBA fungeert hierbij als buitenboordmotor voor het aanjagen van oplossingen van maatschappelijke vraagstukken die bijdragen aan de economische groei in onze stad en de regio.

**Argumenten**

In de Strategische Economische Agenda 2015-2019 is aangegeven de EDBA door te ontwikkelen. Hiervoor is een toekomstperspectief van de EDBA gevraagd met oog voor de organisatorische borging van de werkwijze van de EDBA. Het externe rapport 'Doorontwikkeling van de EDBA' biedt een handelingsperspectief voor de actualisatie van

**Gemeente Almere**

	<p>de koers van de EDDBA.</p> <p>Mede op basis van dit rapport is een voorstel ontwikkeld dat rekening houdt met de veranderde omgeving van Almere in economische, maatschappelijke en bestuurlijke zin sinds de oprichting van de EDDBA in 2010. Uitgangspunten voor de doorontwikkeling van de EDDBA zijn het versterken van de kwaliteiten van Almere in het grootstedelijk netwerk van de Metropoolregio Amsterdam en het meer centraal stellen van het huidige bedrijfsleven. Met de EDDBA als buitenboordmotor willen we dit bereiken door het aanjagen van innovatieve oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken, die leiden tot innovatie en economische groei samen met bedrijfsleven en kennisinstellingen.</p> <p>De agenda voor de EDDBA richt zich met name op de vraagstukken gezonde jeugd, energieneutrale en afvalloze stad en verbonden stad.</p> <p>Daarnaast zet de EDDBA 2.0 zich in voor het doorontwikkelen van open innovatieplatforms (zoals Big Data Value Center en het Gezondheid en Welzijn Innovatiecentrum Almere). De aanjaagfunctie richt zich vooral op het idee- en de 'proof-of-concept'-fase van oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken. De inbreng van kennis- en onderwijsinstellingen en betrokkenheid van het bestaande bedrijfsleven en opgebouwde netwerken is daarin essentieel. Met name als het gaat om de zoektocht naar energie, vernieuwing en innovatiekracht binnen het huidige bedrijfsleven kan de EDDBA 2.0 als buitenboordmotor een centrale rol voor lokale initiatieven spelen. Daarnaast kan er bij voldoende slagkracht en draagvlak aansluiting worden gezocht bij netwerken in de Metropoolregio Amsterdam.</p> <p>De EDDBA 2.0 bestaat uit een denktank (boardleden) en een aanjager (directeur/kwartiermaker). De adviserende denktank (de EDDBA boardleden) verbindt tussen overheid (als aandrager van maatschappelijke uitdagingen), onderwijs- en kennisinstellingen (in rol van toegepaste kennisleverancier en opleider) en bedrijfsleven (in de rol van praktijktoetsers en uitvoerder). De onafhankelijke directeur (anajager) zorgt ervoor dat nieuwe ideeën worden ontwikkeld tot en met de fase van business case voor een uitvoerder c.q. opdrachtnemer. Economische groei ontwikkelt zich op regionaal niveau. Daarom achten wij het van het belang van de Boardstructuur hier op termijn op aan te plassen. We zullen de EDDBA 2.0 eind 2018 evalueren.</p>
<b>Tegenargumenten en kanttekeningen</b>	<p>Voorgesteld wordt de EDDBA door te ontwikkelen tot een EDDBA 2.0. Alternatief is op de oude voet verder te gaan met ambitieuze werkgelegenheidsdoelstelling en een investeringsfonds. De ambities om 100.000 extra arbeidsplaatsen te creëren zijn inmiddels achterhaald. Het is niet de rol van de overheid om elders banen te scheppen. Wel werkt de overheid aan randvoorwaarden met publiek belang, waar marktpartijen hun voordeel mee kunnen doen. Het investeringsfonds vergt dermate grote specifieke financiële expertise en inspanning dat dit aan een daarvoor toegeruste organisatie is overgedragen.</p> <p>Ook is te overwegen met de EDDBA te stoppen. Het aanjagen van innovatieve oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken vraagt samenwerking met meerdere partijen. Het is vaak een kwestie van lange adem. Bovendien lukt het niet altijd om tot een gezonde business case te komen. De risico's die verbonden zijn met het ontwikkelen van innovaties zijn voor het bedrijfsleven soms te groot en onzeker qua financieel perspectief. Met meer focus van de EDDBA is het mogelijk het bedrijfsleven te betrekken met het ontwikkelen van concrete business cases.</p>
<b>Financiële middelen en effecten</b>	<p>Reeds in de Strategische Economische Agenda 2015-2019 is aangegeven dat de EDDBA stopt met het investeringsfonds. Dit betekent dat er tot 2016 € 800.000,- beschikbaar is voor de EDDBA uit het programma Economische Ontwikkeling. Vanaf 2017 wordt er € 500.000,- in mindering gebracht door afbouw van het investeringsfonds. Er blijft dan € 300.000,- over voor een aangepaste koers van de EDDBA: aanjager, communicatie en programmamiddelen.</p>
<b>Afstemming</b>	MT DSO van 3 mei jl.
<b>Aanpak/Uitvoering</b>	Het wordt nog besproken op 25 mei a.s. met de Boardleden van de EDDBA.

Gemeente Almere



	De raad wordt geïnformeerd via een raadsbrief met een uitnodiging om kennis te maken met de (nieuwe) Board-leden en aanjager na de zomer van 2016.	
<b>Communicatie (intern en extern)</b>	De EDBA heeft haar eigen communicatiekanalen en -momenten. De EDBA beslist zelf wat en hoe over de doorontwikkeling van de EDBA wordt gecommuniceerd.	
<b>Besluit Burgemeester en Wethouders</b> Besluit (in te vullen door Bureau Agenda)		VerseonDSO/2016/4628660mvz  Pagina 5/5
<b>Vergaderdatum</b>	24 mei 2016	
<b>B en W besluit</b>	<b>Doorontwikkeling Economic Development Board Almere (<i>embargo</i>)</b>  Het college besluit: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. In te stemmen met het rapport Doorontwikkeling Economic Development Board Almere.</li> <li>2. De raad door middel van een raadsbrief te informeren.</li> <li>3. Met openbaarmaking van dit besluit en verzending van de raadsbrief te wachten tot 26 mei 2016.</li> <li>4. Wethouder Pol te mandateren het collegevoorstel en de raadsbrief tekstueel aan te passen.</li> </ol> <b>Actie: DSO</b>  Aldus vastgesteld in het college van BenW d.d. 24 mei 2016	

*Indien van toepassing bij gewijzigd besluit (enkel voor digitale publicatie)*

Aangepaste Publiekssamenvatting

Gemeente Almere

