

<u>Aanbevelingen</u>

- 1) In de sturing van het grondbeleid door college en gemeenteraad dient het voorzichtigheidsbeginsel¹, en daarmee de balanspositie van het grondbedrijf, een meer zwaarwegende rol te spelen;
- 2) In de sturing van het grondbeleid door college en gemeenteraad dienen heldere en eenduidige begrippen gehanteerd te worden, waarbij de gehanteerde begrippen in het grondbedrijf overeenkomen met de gehanteerde begrippen in het concern;
- 3) De coderingssystematiek om het weerstandsvermogen (van het grondbedrijf) aan te duiden dient gebaseerd te zijn op de feitelijke balanspositie van het grondbedrijf;
- 4) De methodiek om te komen tot de aanwezige en vereiste weerstandscapaciteit dient transparant en toetsbaar te zijn en de daadwerkelijke risico's die de gemeente loopt te weerspiegelen;
- 5) Het college mag bij toekomstige maatregelen alleen beredeneerd afwijken van professionele adviezen (van de accountant en/of de toezichthouder);
- 6) Realistische prognoses vormen de basis van realistische ambities;
- 7) Confronteer periodiek de marktsituatie en de projectenportefeuille met elkaar;
- 8) Hanteer bij het prioriteren en beheersen van de projectenportefeuille in het MPG de zogenaamde rendementsmatrix;
- 9) College en raad dienen zelf de voorwaarden te creëren waaronder zij in staat zijn gezamenlijk het grondbeleid te sturen;
- 10) Verordeningen moeten altijd up-to-date zijn en afspraken moeten gelden.