

# Almelo

# Borne

# Enschede

# Hengelo

# Hof van Twente

# Oldenzaal

<b>Twente Milieu</b>	
Vestigingsplaats	Enschede
Soort	N.V.
Partij is verbonden sinds	1997
<b>Publiek belang</b>	
Doel(en)	De vennootschap heeft als doel: om hoofdzakelijk ten behoeve van haar aandeelhouders werkzaam te zijn op het gebied van de gemeentelijke taken zoals inzameling en het (doen) verwerken van afval, reiniging en gladheidsbestrijding, alsmede op het gebied van andere milieuvelden, alsmede het werkplaatsbeheer voor het onderhoud van gemeentelijke voertuigen en machines en het beheer van openbare ruimten en het verrichten van diensten die voorzien in de behartiging van een gemeentelijke taak en/of een openbaar belang, dat alles in de ruimste zin. (Statuten art. 3 lid1)
Het publieke belang dat wordt behartigd	De gemeente Almelo heeft de wettelijke zorgplichttaak op het gebied van afval en reiniging. Voor de uitvoering van de afvalinzameling en een aantal andere nevenwerkzaamheden, zoals gladheidsbestrijding, wordt de uitvoering gedaan door Twente Milieu. Er is een openbaar belang, maar dit kan inmiddels ook door het particuliere bedrijfsleven worden gewaarborgd. Het is daarom geen exclusieve publieke taak meer.
Relatie met taakveld uit gemeentelijke programmabegroting	5.7 openbaar groen en (openlucht) recreatie 7.3 afval 7.4 milieubeheer
<b>Bestuurlijk belang</b>	
Deelnemende partijen	Gemeenten: Almelo (16,7%), Enschede (36,9%), Hengelo (20,2%), Hof van Twente (8,3%), Losser (5,4%), Oldenzaal (7,1%) en Borne (5,4%).
Vertegenwoordiging	Wethouder Langius is namens de gemeente vertegenwoordigd in de AvA. De gemeente is niet vertegenwoordigd in de directie en Raad van commissarissen (RvC) van Twente Milieu nv.
Verantwoordelijk portefeuillehouder	Beleidsinhoudelijk: wethouder Cornelissen Eigenaarschap: wethouder Langius
<b>Financieel belang</b>	
Belang	- Ingebracht aandelenkapitaal - Inkoop van diensten
<b>Beïnvloedingsmogelijkheden</b>	
Door uitoefening opdrachtgeverschap	Via dienstverleningsovereenkomst.
Door uitoefening eigenaarschap	Via de algemene vergadering van aandeelhouders Twente Milieu, minimaal twee keer per jaar.
Beoogd jaar van evaluatie	Nog niet bekend

<b>Twente Milieu NV</b> Marssteden 37, 7547 TE Enschede Postbus 221, 7500 AE Enschede	
<b>Programma</b>	Leve Borne
<b>Relatie verbonden partij met de beleidsmatige doelstellingen van de gemeente</b>	Als beleidsdoel is in de begroting opgenomen: 'Duurzaam inrichten en beheren van de leefomgeving'. De gemeente is verantwoordelijk voor het beheer en onderhoud van de openbare ruimten en de doelmatige inzameling van (huishoudelijk) afval.
<b>Openbaar belang verbonden partij</b>	In opdracht van de gemeente Borne voert Twente Milieu de taken uit op het gebied van afvalinzameling en het beheer en onderhoud van de openbare ruimte. De doelen hierbij zijn: <ul style="list-style-type: none"> <li>- een bijdrage leveren aan een duurzame, schone en fraaie fysieke leefomgeving;</li> <li>- milieuhygiënisch inzamelen en distribueren van afval;</li> <li>- constructief bijdragen aan gemeentelijk milieubeleid op het gebied van afvalscheiding.</li> </ul>
<b>Deelnemende partijen</b>	Aandeelhouders zijn de gemeenten Borne, Almelo, Enschede, Hengelo, Hof van Twente, Losser en Oldenzaal.
<b>Bestuurlijke betrokkenheid,</b>	Wethouder Kottman vertegenwoordigt Borne bestuurlijk in de AvA.
<b>vertegenwoordiging en sturing</b>	Ter voorbereiding van de AvA wordt er een ambtelijk vooroverleg gehouden. Op operationeel niveau vindt sturing plaats op de geleverde (beeld) kwaliteit. De gemeenteraad wordt met ingang van 2016 jaarlijks door middel van een monitor op de hoogte gehouden van de resultaten van Twente Milieu op hoofdlijnen. Dit betreft klantwaarde, kwaliteit en kosten.
<b>Financieel belang (aantal aandelen/leningen /garantstellingen/gemeentelijke bijdrage)</b>	90 aandelen B à € 450 (5,36% van het totale aandelenpakket). In 2015 is een dividend van € 27.322 uitgekeerd. Borne bezit B-aandelen. Hierdoor profiteert de gemeente niet van de in het verleden opgebouwde reservepositie van Twente Milieu, maar wel van toekomstige resultaten. Door de overige aandeelhouders wordt inmiddels bepleit om het onderscheid tussen A- en B-aandelen te laten vervallen.
<b>Eigen vermogen</b>	01-01-2015 € 8,7 miljoen 31-12-2015 € 8,5 miljoen
<b>Vreemd vermogen</b>	01-01-2015 € 17,0 miljoen 31-12-2015 € 15,9 miljoen
<b>Jaarresultaat</b>	Het resultaat over 2015 bedraagt € 0,4 miljoen.
<b>Risico's verbonden partij (maatschappelijk/financieel)</b>	Concurrentie van een aantal grote (markt)partijen, met name op het gebied van afvalinzameling.
<b>Risico's gemeente (maatschappelijk/financieel)</b>	Ten aanzien van de aansprakelijkheid als gevolg van ongevallen en schade in de openbare ruimte moeten nadere afspraken worden gemaakt.
<b>Ontwikkelingen</b>	In 2015 heeft Twente Milieu een meerjarenstrategie opgesteld voor de jaren 2016-2019 waarin de missie, visie en strategie zijn uitgewerkt welke in 2016 is vastgesteld. Twente Milieu streeft naar een afvalloze maatschappij in 2030 waarin afval grondstof is voor nieuwe producten of brandstof voor duurzame energie. Borne werkt mee aan de regionale doelstelling om in 2030 nog maximaal 50 kilo restafval per inwoner te hebben. In de eerste fase wordt in 2017 de verpakkingencontainer ingevoerd.
<b>Aanvullende informatie</b>	-

BV	Onderhoud Enschede <i>Enschede</i>	11,7 miljoen euro inkoop	n.n.b.	n.n.b.	n.n.b.	n.n.b.	n.n.b.
NV	<i>Twente Milieu</i> Enschede	14,5 miljoen euro inkoop 281.000 euro aandelenkapitaal	8,037 miljoen euro	8,044 miljoen euro	11,731 miljoen euro	11,218 miljoen euro	7.000 euro

3.1 Twente Milieu (vestigingen in Almelo, Enschede en Hengelo)	
Verbonden partij	Informatie
1. Rechtsvorm	NV
2. Doel	Doel: (gescheiden) inzamelen van afvalstromen; vermarkting van gescheiden afvalstromen; diverse activiteiten in het beheer en onderhoud van de openbare ruimte.
3. Partijen	Betreft een samensmelting van gemeentelijke reinigingsdiensten uit Almelo, Enschede, Losser, Hengelo en Oldenzaal. In 1997 is het bedrijf opgericht, waarbij deze gemeenten aandeelhouder werden. Op 1 januari 1998 traden de Hof van Twente-gemeenten toe, en in 2013 de gemeente Borne, waardoor het bedrijf op dit moment zes gemeentelijke aandeelhouders kent.
4. Bestuurlijk belang	Gemeente wordt als aandeelhouder vertegenwoordigd door wethouder Elferink. Wethouder Ten Heuw vertegenwoordigt de gemeente bij de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA)
5. Financieel belang	<p>Financieel belang: marktconform, kostenbesparend afval gerelateerde activiteiten uitvoeren. In principe geen dividend maar lage tarieven in een financieel gezonde organisatie.</p> <p>Pas in 2015 is voor het eerst dividend ontvangen uit deze participatie. Dat komt omdat de aandeelhouders hebben besloten eerst de solvabiliteit om een gewenste niveau van minimaal 30% te brengen. Indien de solvabiliteit de 30% overschrijdt wordt in eerste instantie gestreefd naar tariefsverlaging. In het meerjarenbeleidsplan probeert de directie de minimale solvabiliteit op te krikken naar 40%</p> <p>Balanstotaal per 31.12.15: 24,133 mln €</p> <p>Eigen vermogen per 31.12.15: 8,473 mln €</p> <p>Solvabiliteit: 34,8%</p>
6. Prestaties – effecten	Twente Milieu zet efficiency, lage tarieven en vooral milieubesparende maatregelen voorop ten koste van de winstdoelstellingen. Dat betekent dat fors geïnvesteerd wordt in afvalinzameling volgens de 'ladder van Lansink'.
7. Voortgang	Een nieuw strategisch beleidsplan is door de aandeelhouders in 2016 vastgesteld
8. Risico's en kansen	De gemeente loopt slechts risico op het ingebrachte eigen vermogen.
9. Ontwikkelingen	

Beoordeling financiële positie	
weerstandvermogen	
schuldpositie	
solvabiliteit	
voorzieningen	
garantstellingen	

**Twente Milieu**  
Doel en bijdrage aan de gemeentelijke  
beleidsdoelstellingen  
Twente Milieu is actief op het gebied van  
afvalinzameling, om uitvoering te geven aan de  
wettelijke zorgplicht van de deelnemende gemeenten

Verbonden partij	Inclusing risico	Aantal van Twaente	Eigen vermogen 31-12-2015	Eigen vermogen 31-12-2016	Eigen vermogen 31-12-2017	Vreemd vermogen 31-12-2015	Vreemd vermogen 31-12-2016	Vreemd vermogen 31-12-2017	Resultaat 2015	Resultaat 2016	Resultaat 2017	Dividend / Bijdrage (2015)	Dividend / Bijdrage (2016)	Dividend / Bijdrage (2017)
Twaente Milieu	Gemiddeld	0,22%	0,5 m€	-	-	15,9 m€	-	-	376.000	100.000	100.000	50.000	-	-

en het beheer van de openbare ruimte voor de gemeenten Almelo, Enschede, Hengelo, Hof van Twente, Losser, Oldenzaal en Borne. Bij het inzamelen van afval richt Twente Milieu zich op hergebruik van grondstoffen.

**Ontwikkelingen**  
De gemeenten bepalen afzonderlijk het beleid met betrekking tot gescheiden inzameling en verwerking van afvalstoffen. Twente Milieu voert het beleid uit. Het concept van de strategie 2016-2019 is in 2015 toegelicht aan de gemeenteraden en in mei 2016 vastgesteld. Aan de vier opgenomen speerpunten, zijnde: vergroten partnerschap met gemeenten en inwoners, optimalisatie kernactiviteiten, focus op kennis en innovatie, gezonde ontwikkeling, zal samen met de regionale partners in de komende periode concreet invulling worden gegeven: