



IBA Parkstad

Mid-term review



Inleiding

IBA PARKSTAD IS OPGERICHT OM OP EEN CREATIEVE MANIER EEN ECONOMISCHE IMPULS TE GEVEN AAN DE STADSREGIO PARKSTAD

Inleiding

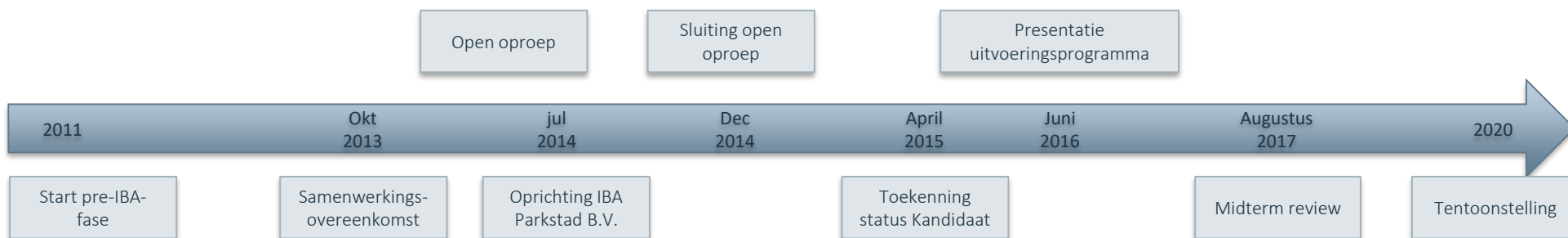
- Parkstad is een stadsregio in de provincie Limburg en bestaat uit de gemeenten Brunssum, Heerlen, Kerkrade, Landgraaf, Onderbanken, Simpelveld, Nuth en Voerendaal
- De regio heeft te maken met een aantal problemen waaronder een hoge werkloosheid, vergrijzing en bevolkingskrimp. De Parkstad gemeenten werken samen om deze problemen aan te pakken en hebben hiervoor o.a. het Regioprogramma “Naar een duurzame vitale regio” opgesteld
- Om de economische en sociale structuur van de regio verder te versterken is in 2011 de ambitie uitgesproken een Internationale Bau Ausstellung (‘IBA’) te organiseren
- Het IBA concept komt uit Duitsland en is een creatieve aanpak om gebieden die in verandering zijn een structurele economische impuls te geven
- In 2013 is door de Gedeputeerde Staten (‘Provincie’), de colleges van burgemeester en wethouders van de regio Parkstad (‘Gemeenten’) en het Parkstadbestuur (‘Stadsregio’) een samenwerkingsovereenkomst (‘SOK’) getekend waarmee IBA Parkstad officieel van start kon gaan voor een periode van 8 jaar (2013-2020)
- De gemeente Schinnen is per 2017 toegetreden tot IBA Parkstad
- Bij de oprichting van IBA Parkstad is gesteld dat tussentijds een evaluatie dient plaats te vinden (de ‘midterm review’)
- De doelstellingen van IBA Parkstad zijn:
 - *IBA Parkstad creëert een platform voor het uitwisselen van ideeën en het ontwikkelen van projecten die bijdragen aan een duurzame en vitale regio;*
 - *IBA Parkstad stelt “Open innovatie” centraal: gebiedspartners bundelen gezamenlijk hun kennis en kunde en binnen het platform is ruimte om te experimenteren;*
 - *IBA Parkstad brengt mensen en middelen bijeen om projecten uit te voeren en mogelijk financieel te ondersteunen.*
- Boer & Croon is gevraagd om deze bestuurlijke midterm review uit te voeren en de volgende vraagstellingen te onderzoeken:
 - *In welke mate heeft de IBA-organisatie in strategisch-bestuurlijke zin haar taakstellingen tussentijds adequaat ingevuld en vereiste resultaten behaald, zodat reeds in deze fase een belangrijke bijdrage is geleverd aan het concretiseren van de bovengenoemde doelstellingen van IBA Parkstad*
- Hiervoor zijn de volgende interne en externe toetsingscriteria gebruikt:
 - Kaders die zijn afgesproken in de raadsvoorstellen, waarbij er gekeken is of procesmatig alle afspraken zijn nagekomen
 - Vergelijking met andere IBA’s, waarbij er gekeken is of IBA Parkstad inhoudelijk op schema ligt om inzicht te krijgen in de voortgang
- In overleg met de opdrachtgever is de scope van het onderzoek bepaald waarbij de review is uitgevoerd op basis van openbare informatie, ontvangen documenten, interview met leden van het Q-team en een lid van de IBA-expertenrat onder begeleiding van een afvaardiging van accountmanagers
- Het rapport is als volgt opgebouwd:
 - Introductie en beschrijving van IBA Parkstad
 - Beschrijving huidige stand van zaken IBA Parkstad
 - Kerntaken IBA Bureau
 - Vergelijking IBA initiatieven
 - Conclusie en aanbevelingen

Introductie en beschrijving van IBA Parkstad

IN 2013 IS DE SAMENWERKINGSOVEREENKOMST GETEKEND WAARDOOR IBA PARKSTAD VAN START KON GAAN VOOR EEN PERIODE VAN 8 JAAR

Introductie

- IBA is de Duitse benaming voor een internationale bouwtenoonstelling. Dit concept bestaat al meer dan 100 jaar in Duitsland en is uitgegroeid tot een creatieve aanpak met een bewezen economische impuls voor gebieden die in verandering zijn
- In 2011 is de regio Parkstad gestart met de pre-IBA-fase waarin overheden, ondernemers, maatschappelijke organisaties en overige geïnteresseerden invulling konden geven aan wat IBA Parkstad moest gaan worden. In deze fase is het IBA Boek 1.0 tot stand gekomen waarin de eerste contouren van de IBA zijn omschreven
- Op 1 oktober 2012 hebben de Provincie, de Gemeenten en Stadsregio de Intentieovereenkomst ('IOK') ondertekend waarmee er bestuurlijk draagvlak ontstond voor de oprichting van de IBA
- Op 28 oktober 2013 is de SOK ondertekend door de betrokken partijen waarin de doelstellingen van IBA Parkstad zijn vastgelegd en er afspraken zijn gemaakt over de samenwerking tussen de aandeelhouders en de governance structuur
- In juli 2014 is de entiteit IBA Parkstad B.V. opgericht zodat IBA Parkstad als zelfstandig orgaan kan opereren en de IBA organisatie kan worden opgebouwd
- In juni 2014 heeft IBA Parkstad een open oproep gedaan voor projecten en ideeën aan burgers, bedrijven, gemeenten en maatschappelijke organisaties
- In december 2014 is de open oproep, na verlenging, gesloten. De oproep resulteerde in 294 projectvoorstellen
- In april 2015 zijn 39 van de 294 projecten geselecteerd voor de volgende fase ('IBA-Kandidaat')
- Na de Open Oproep zijn op basis van gesprekken tussen IBA-Parkstad, leden q-team, initiatiefnemers zowel sectoraal als gebiedsgericht aanvullende projectvoorstellen ontstaan
- Op 22 juni 2016 is het uitvoeringsprogramma 2016-2020 uitgekomen na behandeling in de AvA
- Momenteel zijn er 15 sleutelprojecten die prioriteit hebben gekregen om in 2020 gepresenteerd te kunnen worden tijdens de tentoonstelling



IN DE SOK DIE IN 2013 IS GETEKEND ZIJN DE DOELSTELLINGEN VAN IBA PARKSTAD OMSCHREVEN

Samenvatting SOK

- Op 28 oktober 2013 is de samenwerkingsovereenkomst ondertekend door de Provincie, Gemeenten en stadsregio waardoor de IBA Organisatie kon worden opgericht
- In de samenwerkingsovereenkomst zijn de doelstellingen, samenwerking, inhoudelijk kader, governance structuur en financiële inbreng omschreven:
- Doelstellingen:
 - IBA Parkstad creëert een platform voor het uitwisselen van ideeën en het ontwikkelen van projecten die bijdragen aan een duurzame en vitale regio;
 - IBA Parkstad stelt “Open innovatie” centraal: gebiedspartners bundelen gezamenlijk hun kennis en kunde en binnen het platform is ruimte om te experimenteren;
 - IBA Parkstad brengt mensen en middelen bijeen om projecten uit te voeren en mogelijk financieel te ondersteunen.
- Samenwerking: Partijen richten de BV IBA Parkstad op waarbij 50% van de aandelen bij de Provincie worden gehouden en 50% bij de Gemeenten (Brunssum, Heerlen, Kerkrade, Landgraaf, Onderbanken, Schinnen (per 2017), Simpelveld, Nuth en Voerendaal)
- Inhoudelijk kader: De AvA moet het uitvoeringskader van IBA Parkstad toetsen:
 - Het moet aansluiten bij het Regio-programma met herstructurering en economische structuurversterking als opgave
 - Het moet aansluiten bij de drie thema's: Flexibele Stad, Energie Stad en Recycle Stad
 - De projecten moeten voldoen aan 8 IBA-kwalificatiecriteria: Uitzonderlijke kwaliteit, IBA Parkstad-thematiek, innovatief, structureel en economisch effect, publiek karakter, open proces, ondernemerschap, en realiseerbaar
- Governance structuur:
 - AvA: accordeert (verwerpt) jaarplannen, meerjarenbegroting, jaarrekeningen en programmavoorstellen
 - Directie: de directeur richt een IBA-bureau op met de volgende kerntaken: (1) organiseert de Open oproep voor IBA-projecten; (2) kwalificeert en selecteert projecten voor mogelijke financiële ondersteuning; (3) faciliteert, stimuleert en versterkt geselecteerde projecten; (4) communiceert rondom IBA Parkstad; (5) investeert in de kwaliteit van IBA-projecten; (6) verwerft financiële middelen uit subsidies en sponsoring; (7) organiseert IBA events
 - Q-team: Q-team als raad van adviseurs die inhoudelijk advies geven aan de directie op de geschiktheid van projecten op basis van de kwaliteitscriteria. Het Q-team is door het IBA-bureau benoemd
- Financiële inbreng:
 - Partijen zijn bereid een financiële bijdrage te leveren die initieel geraamd is op €45m, in de verhouding 50% voor de Provincie, 50% voor de Gemeenten naar ratio van aandelenbelang. Na toetreden van de Gemeente Schinnen is het investeringsvolume verhoogd tot €46,3m
 - Het is de ambitie om het investeringsvolume te verhogen met een multiplier van 1:3 via projectinvesteringen

BOER & CROON HEEFT OP BASIS VAN INTERVIEWS, ONTVANGEN DOCUMENTEN EN OPENBARE BRONNEN DE MIDTERM REVIEW UITGEVOERD

Onderzoeksmethode

- De midterm review is uitgevoerd op basis van interviews, ontvangen informatie waaronder gemeente stukken, provinciale stukken en door IBA vastgestelde stukken, en tot slot openbare bronnen
- Boer & Croon heeft in het onderzoek de volgende interne en externe toetsingscriteria gebruikt: (i) kaders die zijn afgesproken in de raadsvoorstellen, waarbij er gekeken is of procesmatig alle afspraken zijn nagekomen; en (ii) vergelijking met andere IBA's, waarbij er gekeken is of IBA Parkstad inhoudelijk op schema ligt om inzicht te krijgen in de voortgang
- Het onderzoek heeft betrekking op de periode vanaf de ondertekening van de SOK t/m zomer 2017
- Onder verantwoordelijkheid van de IBA directeur is een begeleidingsgroep van drie accountmanagers opgericht ter ondersteuning
- Hierbij is ingegaan op de doelen van de IBA, de samenwerking met de IBA organisatie en verbeterpunten om de IBA succesvol te laten zijn
- Interviews met 2 leden van het Q-team en met een lid van de IBA-expertenrat
- Daarnaast heeft Boer & Croon gebruik gemaakt van ontvangen documenten en openbare bronnen waaronder:
 - Samenwerkingsovereenkomst
 - Raadsvoorstel incl. bijlagen
 - IBA Boek 1.0, 1.1
 - Jaarplan 2015, 2016, 2017
 - Jaarverslag 2016
 - IBA voortgang versie II zomer 2017
 - Uitvoeringsprogramma 2016-2020
 - Publicaties in de media

Beschrijving huidige stand van zaken IBA Parkstad

294 INZENDINGEN ZIJN VOLGENS EEN VASTE PROCEDURE BEOORDEELD; 15 PROJECTEN HEBBEN MOMENTEEL DE STATUS VAN SLEUTELPROJECT

Proces	Toelichting	Stand van zaken
1 Open oproep	<ul style="list-style-type: none">De open oproep is geopend op 27 juni 2014 en gesloten op 15 december 2014Voorwaarden voor deelname: iedereen die door middel van het uitvoeren van een kwalitatief hoogwaardig project wil bijdragen aan de toekomst van de regio Parkstad en die gedreven is door de inhoudelijke doelstelling van IBA Parkstad	<ul style="list-style-type: none">Voorwaarden voor deelname is door het IBA bureau open gelatenDe open oproep heeft geresulteerd in 294 inzendingen
2 Selectie IBA Bureau	<ul style="list-style-type: none">Het IBA Bureau heeft de inzendingen gegroepeerd naar thema's en een aantal inzendingen gebundeldOp basis van de open oproep heeft het IBA Bureau de oorspronkelijke 3 thema's uitgesplitst in 5 thema's, en 7 ontwikkelgebieden	<ul style="list-style-type: none">Door de hoeveelheid en diversiteit aan inzendingen heeft het Q-team de thematiek moeten uitbreiden en heeft het relatief lang geduurd om de inzendingen te ordenen
3 Beoordeling Q-team	<ul style="list-style-type: none">Het IBA Bureau legt de geselecteerde projecten voor aan het Q-teamHet Q-team beoordeelt of de projecten voldoen aan de criteria zoals opgenomen in SOKSamen met het IBA Bureau worden projecten voorgedragen als IBA-kandidaat, krijgen aanbevelingen voor verbetering, of worden afgewezen	<ul style="list-style-type: none">39 projecten worden door de directie van IBA voorgedragen aan de AvA voor de status IBA-Kandidaat
4 Besluit AvA	<ul style="list-style-type: none">De geselecteerde en door het Q-team beoordeelde projecten worden als bundel en door de directie van IBA voorzien van toelichting ter goedkeuring voorgedragen aan de AvA	<ul style="list-style-type: none">39 projecten hebben op 17 april 2015 na goedkeuring van de AvA de status IBA-Kandidaat gekregen, 88 projecten de status Attention en 167 de status InspiredDe 39 IBA-Kandidaat projecten zijn vervolgens gepresenteerd door Jo Coenen in het Parkstad Limburg Theater
5 Status IBA-Kandidaat	<ul style="list-style-type: none">Het project staat nu aan het begin van het kwalificatieproces. In deze fase krijgen de projecten aanbevelingen ter verbeteringKandidaten krijgen o.a. een plek op de website, een individueel gesprek met het IBA team en experts, en ondersteuning bij de haalbaarheidAan het eind van deze fase worden de projecten voorgedragen aan de AvA of worden uiteindelijk afgewezen	<ul style="list-style-type: none">In deze fase zijn er 1 op 1 gesprekken geweest met de IBA-KandidatenHieruit bleek dat niet alle projecten klaar waren voor een Project statusHet IBA Bureau heeft tevens gekeken naar de Attention projecten en bekeken welke projecten alsnog de status IBA-Kandidaat kunnen krijgenNa de Open Oproep zijn op basis van gesprekken tussen IBA-Parkstad, leden q-team, initiatiefnemers zowel sectoraal als gebiedsgericht aanvullende projectvoorstellen ontstaan
6 Besluit AvA	<ul style="list-style-type: none">De AvA neemt een besluit of de voorgedragen projecten de status Project mogen krijgen	<ul style="list-style-type: none">Op 22 juni 2016 is het uitvoeringsprogramma 2016-2020 uitgekomen na behandeling in de AvA15 projecten zijn geselecteerd als 'Sleutelproject'. Deze projecten hebben prioriteit gekregen in de uitvoering
7 Status IBA-project	<ul style="list-style-type: none">IBA Parkstad sluit samen met de projecteigenaar een intentieovereenkomst waarin de kwaliteitseisen en een realisatieplan is omschrevenHet project krijgt aanbevelingen ter verbetering en wordt uiteindelijk uitgevoerdHet project kan hierbij aanspraak maken op een uitvoeringssubsidie	<ul style="list-style-type: none">Momenteel zijn er, na goedkeuring van de AvA, 19 projecten met de status ProjectVoor deze 19 projecten is er een IBA bijdrage gereserveerd
Status IBA- Label	<ul style="list-style-type: none">Na realisatie van het project kan het IBA-Label worden verleend als aan alle kwaliteitseisen is voldaanIn 2020 worden tijdens de tentoonstelling alle projecten met het IBA-Label voorgesteld	<ul style="list-style-type: none">2 projecten zijn inmiddels afgerond en hebben de status IBA-Label

DE OPEN OPROEP HEEFT DOOR HET OPEN KARAKTER GERESULTEERD IN EEN HOOG AANTAL INZENDINGEN

Onderwerp	Toelichting	Bevindingen
Timing	<ul style="list-style-type: none"> De open oproep werd geopend op 27 juni 2014 en zou initieel sluiten op 1 november 2014 maar is tussentijds verlengd met 6 weken 	<ul style="list-style-type: none"> De initiële sluitingstermijn bleek te kort doordat velen indieners de procedure vaag vonden en hierover vragen hadden Hierop is door de curator besloten de termijn met 6 weken te verlengen Hierdoor hebben inzenders voldoende tijd gehad om een voorstel in te dienen
Voorwaarden	<ul style="list-style-type: none"> In de open oproep werd iedereen opgeroepen om een ‘kwalitatief hoogwaardig project’ in te dienen dat bijdraagt aan de toekomst van regio Parkstad en gedreven wordt door de inhoudelijke doelstelling van IBA Parkstad 	<ul style="list-style-type: none"> Er zijn (bewust) weinig voorwaarden gesteld door het IBA-Bureau om een project in te dienen met doel om zoveel mogelijk mensen en partijen te betrekken bij IBA Parkstad De open oproep is in vergelijking tot andere IBA’s niet gelimiteerd tot een bepaald probleem of gebied Het open karakter van de oproep heeft geresulteerd in veel enthousiaste reacties De diversiteit en hoeveelheid aan inzendingen was erg hoog Een gerichtere uitvraag zou waarschijnlijk hebben geleid tot minder en inhoudelijk sterkere inzendingen
Rol IBA Bureau	<ul style="list-style-type: none"> In de open oproep wordt de rol van het IBA Bureau uitgelegd waarbij er duidelijk wordt gemaakt dat de IBA een ‘kwaliteitsmachine’ is en geen subsidiekraan In de open oproep wordt daarbij omschreven dat het IBA Bureau ondersteuning beschikbaar stelt om een project te laten groeien van goed naar excellent 	<ul style="list-style-type: none"> Er blijkt bij een aantal inzenders onduidelijkheid te bestaan over de financiële bijdrage van IBA Parkstad Dit kan komen doordat in de open oproep wordt aangegeven dat IBA Parkstad gerichte investeringen kan doen op kwaliteit en innovatie Het was duidelijk geweest als in de open oproep was aangegeven wat er expliciet van de indiener verwacht wordt, bijvoorbeeld dat de indiener projecteigenaar is en dus zelf verantwoordelijk is voor de uitvoering van het project en dat initiatiefnemer ook verantwoordelijk is voor het organiseren van de financiering

HET IBA BUREAU HEEFT NA DE OPEN OPROEP DE INZENDINGEN GEORDEND NAAR THEMA EN ONTWIKKELGEBIED EN VOORGEDRAGEN ALS IBA-KANDIDAAT, ATTENTION OF INSPIRED

Onderwerp	Toelichting	Bevindingen
Ordenen naar thema	<ul style="list-style-type: none"> De open oproep heeft geresulteerd in 294 inzendingen Het IBA Bureau had als rol om de inzendingen te groeperen naar thema, indien mogelijk inzendingen te bundelen en een eerste selectie maken waarover het Q-team zich kan buigen 	<ul style="list-style-type: none"> Bij het ordenen van de inzendingen bleek het lastig om de projecten onder te verdelen naar de drie hoofdthema's Energie Stad, Flexibele Stad, en Recycle Stad Hierop heeft het IBA Bureau onder leiding van Jo Coenen de drie thema's doorontwikkeld naar 5 thema's die aansluiten bij de projecten en het gebied: Collateral Landscape, Re-Use & remodelling, Clever Heritage, Crafts & Manufacturing en Activating the mental space Tegelijkertijd heeft het IBA-team het gebied geanalyseerd en zijn er 7 ontwikkelgebieden aangewezen: Centrum Parkstad, Stedelijke Parken, Noordstad, Middenstad, Zuidstad, Van Schimmert tot Schinveld, Land van Kalk Het IBA Bureau onder leiding van Jo Coenen heeft veel tijd besteed om de stadsregio grondig te analyseren Deze analyse heeft bijgedragen aan de kwaliteitsimpuls die IBA Parkstad aan de projecten wil bieden. De analyse vormt de leidraad waarbinnen IBA Parkstad momenteel aan de slag is en vormt de basis voor het programma na 2020 Door deze grondige analyse en het grote aantal inzendingen heeft het wel relatief lang geduurd om alle inzendingen te groeperen naar een passende indeling. Sommige mensen zagen dit als 'stilstand' omdat er weinig leek te gebeuren
Indeling naar IBA-Kandidaat, Attention, Inspired	<ul style="list-style-type: none"> Het IBA Bureau heeft n.a.v. de inzendingen besloten om naast de status van IBA-Kandidaat twee extra categorieën toe te voegen: <ul style="list-style-type: none"> Attention-projecten: projecten die potentie hebben maar vooralsnog geen status van IBA-Kandidaat krijgen Inspired-projecten: mogelijkheid opengehouden om in een later stadium allianties te vormen met andere IBA projecten 	<ul style="list-style-type: none"> De twee extra categorieën zijn toegevoegd om projecten die in eerste instantie niet voldeden aan de IBA-Kandidaat criteria, niet definitief af te wijzen Doordat uiteindelijk alle inzendingen de status IBA-Kandidaat, Attention of Inspired hebben gekregen zijn er initieel geen inzendingen afgewezen Dit is niet in lijn met het kwalificatieproces zoals omschreven in de open oproep (pag. 34) waarin wordt aangegeven dat een project direct wordt afgewezen, aanbevelingen krijgen ter verbetering of geselecteerd worden als IBA-Kandidaat Nadat het uitvoeringsprogramma 2016-2020 is uitgekomen op 22 juni 2016 hebben de projectindieners van de Attention en- Inspired projecten een brief ontvangen waarin wordt aangegeven dat de focus nu ligt op het uitvoeringsprogramma en dat het initiatief bij de projectindieners ligt om te kijken of een project alsnog binnen de geldende IBA-kaders gerealiseerd kan worden

DE GESELECTEERDE PROJECTEN ZIJN CONFORM SOK DOOR HET Q-TEAM BEOORDEELD EN TER GOEDKEURING VOORGELEGD AAN DE AVA

Onderwerp	Toelichting	Bevindingen
<div>3</div> <div>Beoordeling Q-team</div>	<ul style="list-style-type: none">Het Q-team heeft de voorgelegde projecten beoordeeld aan de hand van de vastgestelde criteria zoals opgenomen in de SOK⁽¹⁾:<ul style="list-style-type: none">Uitzonderlijke kwaliteitIBA-Parkstad-thematiekInnovatief structureel en economisch effectPubliek karakterOpen procesOndernemerschapRealiseerbaar	<ul style="list-style-type: none">Het Q-team heeft conform de SOK de voorlegde projecten beoordeeld aan de hand van de selectiecriteriaHet Q-team bestaat uit meerdere leden. Het is een breed team van experts, die afhankelijk van het thema worden ingezetDe selectiecriteria zijn door de aandeelhouders geformuleerdHet Q-team heeft per voorgelegd project een positief of negatief advies gegevenHet Q-team heeft een positief advies gegeven aan alle aan de AvA voorgelegde projectenBij de beoordeling heeft het IBA Bureau eveneens een belangrijke inhoudelijke rol vervuld waaronder gespreksrondes met indieners om de voorstellen te verbeteren
<div>4</div> <div>Besluit AvA</div>	<ul style="list-style-type: none">De door de directie van IBA geselecteerde en door het Q-team beoordeelde projecten worden als bundel en voorzien van toelichting ter goedkeuring voorgedragen aan de AvADe AvA stemt in of de AvA keurt de projecten af	<ul style="list-style-type: none">Conform de SOK zijn de voorgelegde projecten goedgekeurd door de AvA39 projecten hebben op 17 april 2015 de status IBA-Kandidaat gekregen, 88 projecten de status Attention en 167 de status InspiredIn de AvA van 16 maart 2016 is besproken dat er op basis van een inhoudelijke analyse en advies van de expertenrat er een focus moet komen op een aantal projectenDe projectindieners behorende bij de groepen Attention en Inspired hebben een bericht ontvangen over de stand van zaken vanuit IBA-perspectief en zijn gewezen op de focus op kandidaatprojecten

Noot: (1) zie bijlage voor een gedetailleerd overzicht van de selectiecriteria

DE BESCHREVEN PROCESSTAPPEN VOOR EEN IBA-KANDIDAAT ZIJN GROTENDEELS DOORLOPEN WAARNA DE AVA IBA-PROJECTEN HEEFT GOEDGEKEURD

Onderwerp	Toelichting	Bevindingen
5 Processtappen IBA-Kandidaat	<ul style="list-style-type: none">Indien projecten de status IBA-Kandidaat hebben ontvangen worden de volgende stappen doorlopen:⁽¹⁾Exposure (public). De IBA-Kandidaten krijgen een plek op de website. Ze staan in de etalage. De projecten worden bovendien in de vorm van een expositie tentoongesteld aan het publiek. Dit gebeurt in de wisselende werkhuizenGesprek (practical) IBA nodigt elke IBA-Kandidaat individueel uit voor een een-op-een-gesprek. Aan tafel zitten ook een of meerdere regio-experts. Het gesprek geeft inzicht in de projectambitie, engagement, middelen, proces en ondersteuningAlliantievorming: IBA Kandidaten worden uitgenodigd aan een alliantietafel met andere projectvoorstellen (diverse categorieën)Haalbaarheid (practical, financieringsconsult) IBA ondersteunt de IBA-Kandidaat met kennis en kunde ten behoeve van de haalbaarheid en kwaliteit in relatie tot het realisatievermogenOn tour (public) IBA organiseert een event langs verschillende locaties met als doel: beleving, het tastbaar maken van het idee, het markeren van de locatie of het vergroten van de betrokkenheid	<ul style="list-style-type: none">De IBA-Kandidaten hebben een plek op de website gekregen en er zijn meerdere tijdelijke werkhuizen ingericht in diversie wijken waarin de projecten zijn getoondEr zijn een-op-een gesprekken geweest met de kandidaat projecten met het IBA Bureau, Q-team en regio expertsIBA-Kandidaat projecten zijn gekoppeld aan Attention projecten om te kijken of de projecten gebundeld kunnen wordenEr is in afstemming met de projecteigenaren bij verschillende projecten aanvullende financiële expertise georganiseerd om de businessplannen van de projecteigenaren te verbeterenEr zijn verschillende events door IBA Parkstad georganiseerdZie bijlage 3 voor een overzicht van de verschillende events
6 Besluit AVA	<ul style="list-style-type: none">De AVa neemt een besluit of de voorgedragen projecten de status IBA-Project mogen krijgenIBA-Projecten worden ter goedkeuring voorgedragen aan de AVa als alle stappen van de IBA-Kandidaat zijn doorlopen	<ul style="list-style-type: none">Op 22 juni 2016 is het uitvoeringsprogramma 2016-2020 uitgekomen na behandeling in de AVa19 projecten hebben momenteel de status van IBA-Project15 projecten zijn geselecteerd als sleutelproject, die allen in het Jaarplan 2017 zijn goedgekeurd door de AVa. Deze sleutelprojecten zijn vaak bundelingen van Kandidaat Projecten

OP ADVIES VAN O.A. HET Q-TEAM ZIJN ER SLEUTELPROJECTEN GESELECTEERD DIE PRIORITEIT HEBBEN GEKREGEN OM UITGEVOERD TE WORDEN

Onderwerp	Toelichting	Bevindingen
<div>Processtappen IBA-Project</div>	<ul style="list-style-type: none"> Nadat door de AvA de status van IBA-Project is toegewezen wordt samen met de projecteigenaar een intentieovereenkomst afgesloten Hierin worden de kwaliteitseisen omschreven waaraan een project moet voldoen en worden er projectafspraken gemaakt Met de IBA Academy worden kennisinstellingen betrokken bij de projecten om een kwaliteitsimpuls te geven aan de projecten Het project krijgt aanbevelingen ter verbetering en er wordt met de projecteigenaar een projectcontract afgesloten 	<ul style="list-style-type: none"> Er zijn niet voor alle Projecten intentieovereenkomsten afgesloten en er zijn nog geen projectcontracten afgesloten. Wel zijn procesafspraken gemaakt over planning en fasering om ruimtelijke en financiële randvoorwaarden te bepalen De werkwijze is gedurende het proces gewijzigd. Subsidiebijdragen incl. voorwaarden worden niet in een projectcontract opgenomen, maar in een subsidiebeschikking conform de door de AvA vastgestelde IBA-subsidieregeling Diverse Projecteigenaren hebben subsidieaanvragen ingediend. Op basis hiervan zijn er afspraken gemaakt over de voorwaarden waaronder het project gerealiseerd kan worden en waaronder uitbetaling van de subsidie kan plaatsvinden Bij Projecten zijn door de IBA Academy kennisinstellingen en overige experts betrokken per project om het Project op een hoger niveau te tillen. Betrokken instellingen zijn o.a. TU Eindhoven, TU Delft, Wageningen Universiteit, Zuyd Hogeschool, Universiteit Hasselt en verschillende architectenbureaus
<div>Sleutelprojecten</div>	<ul style="list-style-type: none"> 15 projecten zijn geselecteerd als ‘Sleutelproject’ Deze sleutelprojecten zijn mede tot stand gekomen op advies van het Q-team en de IBA-Meets-IBA (samenwerking tussen IBA’s waarbij verschillende IBA’s bij elkaar komen om van elkaar te leren en elkaar advies te geven Er is geadviseerd om geen nieuwe Projecten aan te nemen en de resterende tijd te gebruiken voor de realisatie van bestaande Projecten De meerderheid van de Projecteigenaren zijn publieke of semipublieke organen (Gemeenten, Provincie en woningbouwverenigingen) 	<ul style="list-style-type: none"> De 15 Sleutelprojecten zijn door het IBA Bureau gekozen en voorgelegd aan de AvA en staan symbool voor de transformatie van Parkstad⁽²⁾ Inschatting van het IBA Bureau is dat aan deze projecten ca. 80% van het IBA-budget voor projecten besteed zal worden De meerderheid van de Projecteigenaren zijn publieke of semipublieke organen. Het blijkt lastig om private partijen, waaronder burgers, verantwoordelijk te laten zijn als Projecteigenaar voor de uitvoering van eigen Projecten⁽³⁾ Doel is om in 2020 de projecten afgerond te hebben, aan de uitvoering begonnen te zijn of een onomkeerbaar besluit te hebben genomen Aangezien dit een midterm review is en de IBA Parkstad halverwege is kunnen de eindresultaten niet beoordeeld worden

Noot: (1) zie bijlage voor een overzicht van de Sleutelprojecten; (3) De samenwerking tussen projecteigenaren en het IBA Bureau behoorde niet tot de scope van de midterm review en is derhalve niet onderzocht

Kerntaken IBA Bureau

IBA PARKSTAD KAN OP HET GEBIED VAN COMMUNICATIE NOG STAPPEN MAKEN

Opgenomen kerntaken IBA Bureau in SOK

- In de SOK zijn 7 kerntaken voor het IBA bureau opgenomen
- Boer & Croon heeft onderzocht in hoeverre aan deze kerntaken is voldaan, daarbij rekening houdend met de tijdsfase waarin de IBA Parkstad zich bevindt

Kerntaak	Huidige stand van zaken	Score
1. Organiseert de Open Oproep voor IBA-projecten	<ul style="list-style-type: none"> • Het IBA Bureau heeft de Open Oproep georganiseerd van 27 juni 2014 tot 15 december 2014 	
2. Kwalificeert en selecteert projecten voor mogelijke financiële ondersteuning waarbij de regels ter uitsluiting van staatssteun worden gerespecteerd	<ul style="list-style-type: none"> • Het IBA Bureau heeft inmiddels 24 projecten voorgedragen voor financiële projectondersteuning na goedkeuring van de AvA 	
3. Faciliteert, stimuleert en versterkt richtinggevende en voorbeeldstellende projecten voor de transformatie van de regio	<ul style="list-style-type: none"> • Het IBA Bureau adviseert, stimuleert en faciliteert samen met het Q-team en experts de Projecteigenaren in de uitvoering van hun projecten 	
4. Organiseert de communicatie rondom IBA Parkstad	<ul style="list-style-type: none"> • IBA Parkstad communiceert online (via www.iba-parkstad.nl, Facebook, Twitter, Instagram en nieuwsbrief), via informatieavonden, via tijdelijke werkhuizen en via IBA Events • Ondanks de hoeveelheid aan communicatiekanalen is de berichtgeving vanuit IBA niet altijd optimaal geweest: <ul style="list-style-type: none"> ○ Bij het indelen van projecten is er veel onduidelijkheid ontstaan omdat er veel interne ordeningen zijn gemaakt ○ Tevens had de communicatie nadat de status van IBA-Kandidaat, Attention of Inspired was toegewezen beter gekund ○ Indieners van Attention en Inspired projecten zijn laat geïnformeerd over hun afwijzing waardoor er verkeerde verwachtingen konden ontstaan m.b.t. projectverantwoordelijkheden ○ Daarnaast zou de communicatie over de lopende projecten bij IBA Parkstad en de partners beter kunnen ○ Tenslotte kan de communicatie met betrekking tot maatschappelijke projectactiviteiten worden verbeterd, zodat inwoners vaker betrokken kunnen worden ○ Concluderend communiceert IBA Parkstad breed maar bereikt nog niet iedereen. Er is een nu kans om dit bij de uitvoering van o.a. Sleutelprojecten te verbeteren 	 

DE MULTIPLIER VAN 3 GAAT OP BASIS VAN DE HUIDIGE RAMINGEN GEHAALD WORDEN, DE AMBITIE VAN HET IBA BUREAU LIGT ECHTER HOGER

Opgenomen kerntaken IBA Bureau in SOK

- In de SOK zijn 7 kerntaken voor het IBA bureau opgenomen
- Boer & Croon heeft onderzocht in hoeverre aan deze kerntaken is voldaan, daarbij rekening houdend met de tijdsfase waarin de IBA Parkstad zich bevindt

Kerntaak	Huidige stand van zaken	Score
5. Investeert in de kwaliteit van innovatieve en spraakmakende projecten	<ul style="list-style-type: none"> • Gedurende het kwalificatietraject is een platform gecreëerd waarbij het IBA Bureau, het Q-team, regio-experts en kennisinstellingen de geselecteerde projecten hebben ondersteund en verbeterd 	
6. Verwerft financiële middelen uit subsidies en sponsoring	<ul style="list-style-type: none"> • Tot op heden is de werving van financiële middelen beperkt gelukt: wel hebben Rijksoverheid en EU reeds een subsidie verstrekt voor een aantal projecten en lopen er een aantal subsidietrajecten: <ul style="list-style-type: none"> ○ Nu projecten concreter worden en er gericht subsidies kunnen worden aangevraagd gaat de komende tijd belangrijk worden om hier verder in te slagen • Er is bij verschillende projecten bereidheid bij private partijen om mee te investeren: <ul style="list-style-type: none"> ○ Zo wordt de centrumontwikkeling Heerlen uiteindelijk voor een zeer belangrijk deel door private partijen gerealiseerd / ten uitvoer gebracht ○ Ook hier is de ambitie van IBA Parkstad nu projecten concreter worden meer private partijen te interesseren voor participatie • Maar op basis van de huidige ramingen binnen IBA projecten is een multiplier van tenminste 3 conform de SOK haalbaar. De ambitie is om de multiplier verder te verhogen • De begroting van IBA-Parkstad bestaat uit apparaatskosten (organisatiekosten) en projectkosten. Deze kosten worden gedekt door de aandeelhoudersbijdrage. Er is door de aandeelhouders afgesproken dat de apparaatskosten niet meer dan 15% van het totale budget mag bedragen. De gerealiseerde apparaatskosten zijn in de periode vanaf 2014 onder het genormeerde maximale bedrag gebleven 	   
7. Organiseert aanvullende activiteiten om een breed debat over de waarde van nieuwe initiatieven en een evaluatie van lopende projecten mogelijk te maken	<ul style="list-style-type: none"> • Met IBA Public organiseert IBA Parkstad activiteiten om mensen te informeren. Dit gebeurt op fora, wisselende werkhuizen, IBA TV en IBA Expo • Hierbij is er tevens ruimte om te debatteren over nieuwe initiatieven • Het evalueren van lopende projecten is gezien de fase waar IBA Parkstad zich nu in bevindt nog niet opportuun maar moet in de komende tijd wel gefaciliteerd worden 	  

Vergelijking IBA initiatieven

LOPENDE IBA'S VERSCHILLEN IN DOELEN, THEMATIEK, SCHAALGROOTTE EN LOOPDUUR

Overzicht lopende IBA's

					
Periode	2013-2020	2010-2020	2012-2023	2013-2022	2016-2022
Doel	Economische en sociale structuur van de regio te versterken	Samen groeien in een tri-nationale ruimte	Samenwerking tussen stad en platteland	Heidelberg de kennisstad van de toekomst maken	Sociale woningbouw toekomstbestendig maken
Oproep	Open oproep	Open oproep, projecten dienen grensoverschrijdend te zijn	Open oproep	Open oproep gestuurd op bepaalde problemen	Oproep gestuurd op thema en plaats
Aantal projecten	294 inzendingen, 39 Kandidaat projecten	110 inzendingen, 19 genomineerd, 3 project	250 inzendingen: 17 IBA kandidaten, 1 project	15, waarvan momenteel 12 Kandidaat en 3 project	Momenteel geen
Financiering	Gemeenten, provincie	23 gemeenten, EU	Deelstaat Thüringen	Gemeente Heidelberg	Gemeente Wenen

Toelichting

- Er lopen momenteel 5 IBA's waarvan 2 in Duitsland, 1 in Oostenrijk, 1 in Nederland en IBA Basel dat in een drielandenpunt ligt (Zwitserland, Frankrijk, Duitsland)
- Door verschillende doelen, thematiek, schaalgrootte en loopduur zijn IBA's lastig met elkaar te vergelijken. Elke IBA is dus in beginsel uniek maar heeft als overeenkomst dat het in de kern gaat om versnelling en verbetering om een transitie op gang te brengen
- De IBA-expertenrat heeft dan ook als aanbeveling meegegeven om focus aan te brengen in het aantal Projecten en heeft met de keuze voor de Sleutelprojecten van het IBA Bureau vertrouwen in de voortgang en route van IBA Parkstad

IN NEDERLAND IS DE IBA EEN RELATIEF ONBEKEND FENOMEEN WAARDOOR HET VERKRIJGEN VAN SUBSIDIES VIA ANDERE WEGEN EN KANALEN MOET

Onbekendheid IBA in Nederland

- De IBA bestaat in Duitsland al meer dan 100 jaar en is daar een gevestigde stedenbouwkundige aanpak voor gebieden
- Hierdoor behoeft de IBA geen uitleg bij deelstaten of de nationale overheid en krijgt de IBA snel prioriteit bij de aanvraag van subsidies
- De IBA Parkstad is de eerste IBA buiten Duitsland en was tot de komst van de IBA in Parkstad een relatief onbekend fenomeen
- Zonder concrete succesvolle voorbeelden van een IBA in Nederland moeten subsidies via andere wegen en kanalen worden binnengehaald
- Dit blijkt niet alleen voor IBA Parkstad te gelden, IBA Basel kampt met hetzelfde 'probleem' van onbekendheid

Open karakter van oproep

- In vergelijking tot de overige IBA's had de open oproep van IBA Parkstad een sterk open karakter
- De open oproep bij de meeste andere IBA's zijn gericht op een specifiek probleem of een specifieke plek zoals bijv. sociale woningbouw op specifieke plekken in Wenen
- Door het open karakter van de oproep van IBA Parkstad zijn er in vergelijking tot andere IBA's veel inzendingen binnen gekomen⁽¹⁾ en veel zijn geselecteerd als Kandidaat⁽²⁾
- Hierdoor heeft het relatief lang geduurd om projecten te ordenen en om een selectie te maken
- Er zijn bovendien veel projecten geselecteerd in het uitvoeringsprogramma en er zijn in tegenstelling tot andere IBA's initieel geen projecten afgewezen (inzendingen die niet geselecteerd zijn als IBA Kandidaat hebben de status Attention of Inspired meegekregen)

Conclusie en aanbevelingen

HET IBA BUREAU HEEFT HAAR TAAKSTELLINGEN BEHOORLIJK INGEVULD; DOOR HET OPEN KARAKTER VAN DE OPROEP HEEFT DE ORDENING ECHTER LANG GEDUURD

Conclusies

Onderzoeks- vraag

IBA Parkstad is opgericht in 2013 met het doel om op een creatieve manier een regio die kampt met een hoge werkloosheid, vergrijzing, en bevolkingskrimp een structurele economische impuls te geven

- De IBA Parkstad wordt in 2020 afgesloten met een tentoonstelling waarbij de (fysieke) resultaten gepresenteerd worden
- De doelstellingen van IBA Parkstad zijn in de SOK omschreven en zijn als volgt:
 1. *IBA Parkstad creëert een platform voor het uitwisselen van ideeën en het ontwikkelen van projecten die bijdragen aan een duurzame en vitale regio*
 2. *IBA Parkstad stelt “Open innovatie” centraal: gebiedspartners bundelen gezamenlijk hun kennis en kunde en binnen het platform is ruimte om te experimenteren*
 3. *IBA Parkstad brengt mensen en middelen bijeen om projecten uit te voeren en mogelijk financieel te ondersteunen*
- Boer & Croon heeft onderzocht in welke mate de IBA-organisatie in strategisch-bestuurlijke zin haar taakstellingen tussentijds heeft ingevuld en vereiste resultaten zijn behaald in relatie tot bovengenoemde doelstellingen

Kwalificatie- traject

Een van de belangrijkste taken van het IBA Bureau is het organiseren van de open oproep en het daaropvolgende kwalificatieproces

- In het kwalificatieproces zijn alle stappen conform SOK doorlopen waarbij het Q-team de projecten heeft beoordeeld en de voorgedragen projecten voor de status van IBA-Kandidaat en Project zijn goedgekeurd door de AvA
- In tegenstelling tot andere IBA's was de open oproep erg open van karakter en was niet gestuurd op een specifiek probleem of een specifieke plek
- Hierdoor zijn er veel inzendingen binnengekomen en heeft het relatief lang geduurd om de projecten te ordenen
- Het besluit om initieel geen projecten af te wijzen maar de status Attention of Inspired mee te geven heeft bij sommige inzenders tot onduidelijkheid geleid en had achteraf beter gecommuniceerd moeten worden
- Gedurende het kwalificatietraject is een platform gecreëerd waarbij het IBA Bureau, het Q-team, regio-experts en kennisinstellingen de geselecteerde projecten hebben ondersteund en verbeterd
- IBA-organisatie verandert zichtbaar mee naar een nieuwe fase: van denkers naar uitvoerders. IBA is voornemens iconische projecten te ondersteunen om zo een structurele beweging en bewustwording van transformatie en ontwikkeling in gang te zetten

Sleutel- projecten

15 sleutelprojecten hebben prioriteit gekregen binnen de IBA-organisatie

- Er zijn op aanraden van het Q-team en IBA-meets-IBA sleutelprojecten geselecteerd die prioriteit hebben gekregen binnen de IBA-organisatie. De focus op uitvoering van deze sleutelprojecten moet ervoor zorgen dat er in 2020 zichtbaar resultaat is tijdens de tentoonstelling
- Voor de exacte invulling van de tentoonstelling in 2020 moet de AvA nog een besluit nemen

DE MULTIPLIER VAN 3 GAAT OP BASIS VAN DE HUIDIGE RAMINGEN GEHAALD WORDEN; DE PARTICIPATIE VAN NATIONALE OVERHEID EN PRIVATE PARTIJEN IS TOT OP HEDEN ECHTER BEPERKT

Conclusies

Kerntaken IBA Bureau

In de SOK zijn de 7 kerntaken van het IBA Bureau omschreven

- Het IBA bureau heeft aan de volgende kerntaken tot op heden een goede invulling gegeven:
 - Organiseren van de open oproep voor IBA-projecten
 - Kwalificeren en selecteren van projecten voor mogelijke financiële ondersteuning
 - Faciliteren, stimuleren en versterken van geselecteerde projecten
 - Investeren in de kwaliteit van IBA-projecten
 - Organiseren van IBA Events
- Op het gebied van de kerntaken communicatie en het verwerven van financiële middelen kunnen nog stappen worden gezet:
 - De communicatie over de projecten op de website zou beter kunnen. Het is momenteel o.a. niet duidelijk hoeveel projecten er zijn, wat sleutelprojecten zijn en wat de planning is van de projecten
 - Ook zou de IBA organisatie de projecten zichtbaarder kunnen maken in het straatbeeld
 - Rijksoverheid en EU hebben reeds subsidie verstrekt voor een aantal projecten en een aantal subsidietrajecten loopt.
 - Verdere inspanningen op nationaal en Europees niveau zijn vereist om meer subsidies te verkrijgen
 - De betrokkenheid van private partijen is tot op heden beperkt. Dit heeft ook te maken met de fase waarin de IBA zich bevindt. Nu projecten concreter worden kunnen partijen geënthousiasmeerd worden om mee te participeren
 - Dit is bijvoorbeeld gelukt in het stadshart Heerlen, waar door marktpartijen fors geïnvesteerd gaat worden
 - De multiplier doelstelling van 3, die is opgenomen in de SOK, gaat op basis van de huidige ramingen gehaald worden. De ambitie van het IBA bureau ligt hoger
- De doelstelling om mensen en middelen bij elkaar te brengen om projecten uit te voeren en mogelijk financieel te ondersteunen is formeel geslaagd met het behalen van de multiplier. De ambitie ligt echter hoger en kan pas in 2020 finaal worden beoordeeld
- De begroting van IBA Parkstad bestaat uit apparaatskosten en projectkosten. In de voorgaande periodes blijven de apparaatskosten binnen de norm van 15% die door de aandeelhouders is afgesproken

Vergelijking IBA's

Vergelijking IBA Parkstad met 4 lopende IBA initiatieven:

- Door verschillende doelen, thematiek, schaalgrootte, loopduur en het land waar de IBA is zijn IBA's lastig met elkaar te vergelijken
- In vergelijking met overige IBA's waren er veel inzendingen door het open karakter van de oproep en zijn er veel projecten genomineerd als Kandidaat
- De IBA-expertenrat heeft dan ook als aanbeveling meegegeven om focus aan te brengen in het aantal Projecten en heeft met de keuze voor de Sleutelprojecten van het IBA Bureau vertrouwen in de voortgang en route van IBA Parkstad

AANBEVELINGEN DIE DE KWALITEIT EN IMPACT VAN IBA PARKSTAD KUNNEN VERHOGEN

Aanbevelingen

- Boer & Croon heeft op basis van het onderzoek en de gehouden interviews een aantal aanbevelingen die de kwaliteit en impact van IBA Parkstad kunnen verhogen

Uitvoering sleutelprojecten:

- De focus op de uitvoering van de sleutelprojecten is een goede beslissing geweest. Het is zaak om alles op alles te zetten om een groot deel van deze projecten te realiseren zodat deze gepresenteerd kunnen worden in 2020. IBA Parkstad moet samen met de Stadsregio gaan werken aan het programma voor de toekomst van Parkstad
- Voor deze sleutelprojecten moet er actief op zoek worden gegaan naar sponsors en subsidies. Door de onbekendheid van de IBA in Nederland, die door de IBA-expertenrat is aangegeven, moeten subsidies via andere wegen en kanalen worden binnengehaald
- Er moet duidelijker worden gecommuniceerd over de projecten. Het is momenteel op de IBA website o.a. niet duidelijk hoeveel projecten er zijn, wat sleutelprojecten zijn en wat de planning is van de projecten. Laat tevens progressie in het project nadrukkelijker zien
- Dit vergroot ook het commitment van de projecteigenaar die zich verantwoordelijk moet voelen voor de uitvoering
- Daarnaast zou de IBA organisatie de projecten zichtbaarder kunnen maken in het straatbeeld en kunnen de Gemeenten de IBA Projecten actiever promoten door o.a. meer zichtbaarheid binnen de gemeentewebsites
- IBA communiceert nu breed maar bereikt nog niet iedereen. Nu projecten concreter worden zijn er kansen om inwoners actiever te betrekken bij de uitvoering van projecten. Hieromheen kunnen kleinschalige events worden georganiseerd met inwoners om de participatie te verbeteren

Periode na 2020

- De sleutelprojecten die in 2020 af zijn moeten als succesvol voorbeeld dienen voor de periode na 2020
- Om de doelen van IBA ook na 2020 een structureel karakter te geven moeten de Gemeenten en Provincie afspraken maken over de middellange en lange termijn samenwerking

Bijlagen

SELECTIECRITERIA PROJECTEN

- Het Q-team heeft de voorgelegde projecten beoordeeld aan de hand van de vastgestelde criteria die zijn opgenomen in de SOK:
 - Uitzonderlijke kwaliteit: het karakter van het project is origineel en onderscheidt zich kwalitatief van “normale” projecten. Het gaat er om van goede projecten (door kwalificatie) excellente projecten te maken met internationale relevantie
 - IBA-Parkstad-thematiek: het project draagt bij aan minstens 1 van de IBA-thema's: FlexibeleStad, RecycleStad en EnergieStad, het is evident van regionale betekenis en versterkt de identiteit
 - Innovatief: het project slaat vernieuwende en creatieve wegen in vanuit minstens 1 van de centrale IBA-thema's FlexibeleStad, RecycleStad en EnergieStad.
 - Structureel en economisch effect: het project levert een structurele en duurzame verbetering van “de locatie” op. Het is ook na de IBA levensvatbaar en beschikt over een blijvende economische waarde.
 - Publiek karakter: het project is zichtbaar, bezoekbaar en vierbaar tijdens de IBA-periode. Het project moet presenteerbaar zijn; dat geldt ook voor niet-fysieke projecten. Wat is er te zien of te beleven zowel gedurende als na de IBA-periode?
 - Open proces: het project kenmerkt zich door een open en flexibel proces; het kan zich aanpassen aan veranderende omstandigheden en plotselinge kansen, maar kan ook diverse doelgroepen, m.n. burgers aan zich binden
 - Ondernemerschap: het project wordt gedragen door individuele of collectieve partijen die door krachtig ondernemerschap in staat zijn grenzen te verleggen en mensen en middelen te mobiliseren.
 - Realiseerbaar: het project is in 2020 klaar en voldoet aan de gestelde kwalificatiecriteria. Bovendien levert het een fysiek resultaat op en is het uitvoerbaar op basis van een sluitende begroting. Daarmee moet een project ook financieerbaar zijn. Wat is de businesscase achter het project? Hoe wordt in de exploitatie voorzien?

OVERZICHT SLEUTELPROJECTEN

	Project	Ontwikkelgebied	Thema	Inzending
1	Central Park	Centrum Parkstad	Re-use & remodelling	Pilot n.a.v. inzendingen open oproep
2	Romeins kwartier	Centrum Parkstad	Re-use & remodelling / Clever Heritage	Open oproep, inzending 131
3	Winkelgebied Kern & stationsomgeving	Centrum Parkstad	Re-use & remodelling	-
4	Leisure Lane & Leisure Ring	Stedelijke Parken	Collateral Landscape	-
5	Park Gravenrode: Wilhelminaberg Endless Summer	Stedelijke Parken	Collateral Landscape	Open oproep, inzending 58 en ontwerpwedstrijd
6	De Groevengordel	Stedelijke Parken	Collateral Landscape	Open oproep, inzending 230 en ontwerpwedstrijd
7	Sloop, hergebruik en nieuwe ordening: Superlocal, Hogerop Heerlerbaan en Mondriaan	Zuidstad Middenstad Land van Kalk & Beekdal	Re-use & remodelling, Crafts & Manufacturing Crafts & Manufacturing	Open oproep, inzending 103, 232
8	Energiek Heilust	Zuidstad	Re-use & remodelling	-
9	Treebeek	Noordstad	Re-use & remodelling	Pilotproject 2016
10	Center Court	Zuidstad	Re-use & remodelling	Open oproep, inzending 34
11	Scholen van de Toekomst	Van Schimmert tot Schinveld	Activating the mental space	-
12	Historische Buitenplaatsen: Kasteel Hoensbroek Rolduc	Stedelijke Parken Centrum Parkstad	Clever Heritage Clever Heritage	Open oproep, inzending 86, n.b.
13	Kleinschalige nieuwe economische dragers buitengebied : Poort van parkstad, Schinveld Land van Kalk	Van Schimmert tot Schinveld Land van Kalk & Beekdal	Collateral Landscape	Open oproep, inzending 49 en 197, 188
14	"Op de grens" IBA Labor	Voorstad	-	-
15	Uitvoeringsprogramma Schinnen	Van Schimmert tot Schinveld	-	-

EVENEMENTEN 2017

2017 – januari

Nieuwjaarsreceptie (presentatie Oloïde)
Presentatie Sibelco Groeve (visie)
INNOVO visie voor toekomstgericht funderend onderwijs
Sloop flat Mondriaan

2017 – februari

2017 – Maart

2017 – April

Presentatie Central Park

Ondertekening Samenwerkingsovereenkomst Gedeputeerde Eric
Geurts en Wethouder Onderbanken.

Wilma Flats Heerlerbaan

2017 – mei

Bezoek Stedenbank Heerlen
Polis Convention Düsseldorf (2 dagen)

2017 – juni

Opening Park Urbana op de 5 pleintjes.
Aanbieden Contourenplan Central Park
Benefietavond Jef Diederer
Lezing Workshop St Jans College Hoensbroek

EVENEMENTEN 2016

2016 – januari

Bijeenkomst IBA labor
Culturele Nieuwjaarsborrel
Bijeenkomst verloren kasteel Etzenrade
IBA meets IBA terworm
IBA meets IBA Columbus
Opening IBA infocenter

2016 – februari

Sportevent Basisschool St Franciscus Treebeek
Kasteel Reijmersbeek Nuth
Dekenaal Kerkenplan Nuth
Nachtopenstelling Watertoren Schimmert
Bijeenkomst PopUp Hotel Land van Kalk infocentrum

2016 – maart

Bezoek DG Binnelandse zaken Bert van Delden en Nico Beets aan IBA.
Bijeenkomst raadsleden Parkstad, IBA en provincie. Columbus Kerkrade
Bezoek DG Ruimte Hans Teijl
Discussie TU/e met de Gemeente Heerlen
Jongerendebat Nieuwe Nor – Provincie & IBA.
Manifestatie 3D printing Slot Schaesberg

2016 – april

Tentoonstelling TU Hasselt Entresol Glaspaleis
Overdacht Boek M2015 aan IBA.
Opening tentoonstelling ‘Kerken, van Paars naar...’

2016- mei

Bezoek E.E.S.C. aan IBA infocentrum
Sportevenement TopSport Limburg (basisschool Landgraaf)
Prijsvraag Wilhelminaberg
Laatste inlooppiddag werkhuis Chevremont
Debat over leegstaande Kerken SCHUNCK Collectershous
Pitch IBA bouwboarden (jonge ontwerpers)

2016 – juni

Bezoek Gouverneur en Burgemeesters Belgisch Limburg
Bijeenkomst Stedelijke Parken
Bijeenkomst RWZI Terworm
Stakeholders bijeenkomst IBA festival
IBA festival (2 dagen).

2016 - juli

Bezoek Sybrandt Buma aan Columbus Earth Theater Kerkrade
Elisabeth Stift Kerkrade
Jerering Projective Habitat
Presentatie BidBoek Heerlen
Boringen verzonken kasteel Etzenrade Onderbanken

2016 – augustus

Opbouw Park Urbana
Opening Park Urbana
Bezoek Minister Bussemaker aan Park Urbana

2016 – september

Expo IBA la Biennale Di Venezia
International Studio (Venice)
Bijeenkomst Superlocal Patronaat Bleijerheide
Leonardo's erfgoedfabriek Rolduc
Opening Sibelco Natuurpark
EMR op bezoek bij IBA in Venetie
Opendag Etzenraderhuske
Workshop Leisure Lane Cube Kerkrade
Workshop Leisure Lane Hof van Gaia
Start sloop Mondriaanflat Heerlen
Slot meeting Leisure Lane

2016 – oktober

EU workshop Brussel - Revitalisation by Reconciliation
Pressure Cooker gesloten waterkringloop SUPERLOCAL

2016 - november

Workshopweek Simpelveld
AVA in de Woontuin
Presentatie Stedelijke Parken – Beaujean en Sibelco Zilverzandgroeve (visie).
Workshop Planologie Minister IenM, Leeuwarden en IBA Parkstad

2016 – december

Projective Habitat jurering & tentoonstelling

EVENEMENTEN 2015

2015. - **Februari.**

Opening werkhuis Chevremont.

2015. - **Maart.**

Expo Entresol

Opening KUS

2015 – **April**

BigBang Tranformatietheater

Symposium GTB lab

Bezoek studenten Delft

Opnames IBA TV

Lancering project Dear Euregio

Bezoek studenten RWTH

2015 – **Mei**

Kandidaat projecten

Bijeenkomst Stadtregion Aachen

2015 – **Juni**

Provada RAI

Studenten RWTH Aachen in Chevremont

Optreden Hein Simons in Parkstad Limburg Theater

2015 – **Juli**

Werkhuis Watertoren

Werkhuis Clemensdomein

Werkhuis Gebrook

Presentatie IBA handboek

2015 – **augustus**

2015 – **september**

Oprichtingsbijeenkomst ontwikkelraden

Opening werkhuis Clemensdomein

Jeetemarkt Chevremont

Opening werkhuis Watertoren

Doop IBA ballon

Tentoonstelling IBA meets IBA

2015 – **oktober**

Bezoek minister Stef Blok aan IBA Parkstad

2015 – **november**

Bijeenkomst Luciushof Heerlen Oost

Buitenring KUS tentoonstelling

Bezoek aan waterzuivering Terworm

Pop-up unit in het Land van Kalk

C-city

2015 - **december**

Bijeenkomst Parkstad Limburg Theater Heerlen V

TOPOS lezing

Opening PopUp hotel Land van Kalk Klimmen

‘the future is yours’ jongerendebat nieuwe nor

FACEBOOKEVENEMENTEN (1/5)

SEPT 2	Urban Wellness Za 12:00 · David Doelen ging	Schelmehofje Heerlen	JUL 8	Open dag Zweefvliegclub ELZC Za 11:00 · 12 gasten	ELZC Schinveld Schinveld
AUG 31	Lezing: Heerlen Fietst Do 20:00 · Marc Bosch ging	Kantoor Contour Heerlen	JUN 27	Meet-up #2 Oost, West, Thuis Best Di 19:00 · Cynthia Smeets ging	Het Vernieuwerslab Heerlen
AUG 27	ConTour ~ rondleiding door/in Schinkelkwarti... Zo 14:00 · 2 vrienden zijn gegaan	Kantoor Contour Heerlen	JUN 24	Benefiet Sjef Diedereren - Locatie Harrie Meer... Za 19:30 · 12 gasten	Sjef Diedererenpark Hoensbro... Hoensbroek
AUG 25	Urban sleepover in Hotel Park Urbana 25 augustus - 27 augustus · 3 vrienden zijn gegaan	Savelbergklooster Heerlen	JUN 24	Grand opening Hotel Park Urbana op de Vijf ... Za 16:00 · 3 vrienden zijn gegaan	Het Wilhelminaplein - De Vij... Heerlen
AUG 20	Contoura Nova: Merlijn Huntjens Zo 17:00 · 3 vrienden zijn gegaan	Kantoor Contour Heerlen	JUN 8	Opening Hotel Park Urbana op De Vijf Pleintjes Do 17:00 · 7 vrienden zijn gegaan	Het Wilhelminaplein - De Vij... Heerlen
AUG 13	Opening Kleinkunst Zo 14:00 · 6 vrienden zijn gegaan	Lokaal 25 Heerlen	APR 21	Elisabeth Stift opent zijn deuren Vr 16:00 · 2 vrienden zijn gegaan	Hammolenweg 7, 6466 XT K...
			FEB 10	Balanceren tussen hoogbouwflats (DMFF) Vr 17:00 · 9 vrienden zijn gegaan	Jonkerbergstraat, 6462 Ker...

FACEBOOKEVENEMENTEN (2/5)

JAN 15	Kidscross, scholierencross, recreantencross... Zo 9:30 · 33 gasten	Abdij Rolduc Kerkrade	SEPT 25	Open Dag Kasteel Etzenrade - op zoek naar e... Zo 13:00 · door IBA Parkstad	Etzenrade 11, 6454 AT Jabe...
DEC 16	Finissage 'this is art' met live Los Dansing Qu... Vr 20:00 · Piet Jan Hein-Junior Klaassen ging	(kuS) Kunstencentrum Signe Heerlen	SEPT 3	LIFE in A DAY. Gratis film ParkUrbana IBapar... Za 22:00 · 1 gast	#ParkUrbana #cn16 (Burg. v...
DEC 1	Krimp in Beeld Do 19:00 · Gedeeld met IBA Parkstad Intern	Werkplaats K Kerkrade	SEPT 2	RIO I Love YOU. Gratis film ParkUrbana IBAp... Vr 22:00 · Jules Roosenboom ging	pin #ParkUrbana #cn16 (Bur...
NOV 29	13e Peutz Lezing: Francine Houben Di 20:00 · 5 vrienden zijn gegaan	Parkstad Limburg Theaters Heerlen	SEPT 1	WILD TALES. Gratis film ParkUrbana IBApark... Do 22:00 · Jules Roosenboom ging	#ParkUrbana #cn16 (Burg. v...
NOV 18	Han Rameckers 'this is art' 18 november 2016 - 2 december 2016 · 2 vrienden zijn gegaan	(kuS) Kunstencentrum Signe Heerlen	AUG 31	New YORK I Love YOU. Gratis film ParkUrban... Wo 22:00 · Jules Roosenboom ging	pin #ParkUrbana #cn16 (Bur...
OKT 29	PERSconferentie #parkurbana, vruchtenpluk... Za 10:00 · 6 vrienden zijn gegaan	Burgemeester van Grunsven... Heerlen	AUG 30	Coffee and Cigarettes (Jim Jarmusch). Grati... Di 22:00 · 2 gasten	#ParkUrbana #cn16 (Burg. v...

FACEBOOKEVENEMENTEN (3/5)

AUG 30	Business in the Park #cn16 Di 12:00 · 11 vrienden zijn gegaan	Burgemeester van Grunsven... Heerlen
AUG 29	PARIS JE T'aime. Gratis film ParkUrbana IBA... Ma 22:00 · Jules Roosenboom ging	#ParkUrbana #cn16 (Burg. v...
AUG 28	Night on Earth (Jim Jarmusch). Gratis film Pa... Zo 22:00 · 2 vrienden zijn gegaan	#ParkUrbana #cn16 (Burg. v...
AUG 27	Klein.Berlijn - Cultura Nova 2016 [locatie: Sc... 27 augustus 2016 - 3 september 2016 · 15 vrienden zijn gegaan	Schelmenhofje Heerlen
AUG 26	La Fura dels Baus / Aphrodite en het Oordeel ... Vr 21:30 · 14 vrienden zijn gegaan	Burgemeester van Grunsven... Heerlen
AUG 5	Klein.Berlijn - The Notorious IBE [locatie: Sch... 5 augustus 2016 - 6 augustus 2016 · 12 vrienden zijn gegaan	Schelmenhofje Heerlen
JUN 30	Pro Freestyle Heerlen-Limburg 2016 - Power... 30 juni 2016 - 3 juli 2016 · 12 vrienden zijn gegaan	Heerlen
JUN 25	IBA festival 2016! 25 juni 2016 - 26 juni 2016 · 13 vrienden zijn gegaan	Columbus Earth center Kerkrade
MEI 29	Debat over de herbestemming van religieus e... Zo 14:00 · 3 vrienden zijn gegaan	SCHUNCK Collectershous
MEI 8	Voorstelling Panda [Merlijn Huntjens & Nina ... Zo 14:00 · 3 vrienden zijn gegaan	Schunck Collectors House
APR 23	Opening Fotosafari kerken [Van Paars naar..] Za 15:00 · 3 vrienden zijn gegaan	SCHUNCK Collectors House
Je hebt Openbaar Debat Universiteit Hasselt Heerlen Centrum verborgen op je p..		
Je hebt Expositie Studenten Hasselt 9-4 t/m 15-5 verborgen op je pagina.		
MRT 31	Start project SlotLAB 3D bij Slot Schaesberg Do 15:00 · Jules Roosenboom ging	Slot Schaesberg Landgraaf

FACEBOOKEVENEMENTEN (4/5)

MRT 24	IBA jongerendebat [locatie: NIEUWE NOR gr... Do 20:00 · 13 vrienden zijn gegaan	poppodium NIEUWE NOR Heerlen	OKT 9	Opening Expositie: plannen van Studenten in... Vr 20:00 · 3 vrienden zijn gegaan	(kuS) Kunstencentrum Signe Heerlen
MRT 23	Openbaar Debat TU Eindhoven: Heerlen Cent... Wo 15:00 · 6 vrienden zijn gegaan	Savelbergklooster Heerlen	OKT 4	Fotosafari deel 1: Parkstad Noord Zo 12:00 · 2 vrienden zijn gegaan	(kuS) Kunstencentrum Signe Heerlen
MRT 4	Expo TU Eindhoven: Heerlen Centrum 7-3 t/... 4 maart 2016 – 14 maart 2016 · 6 vrienden zijn gegaan	SCHUNCK Heerlen	SEPT 20	Expositie: IBA meets IBA Parkstad 20 september 2015 – 15 november 2015 · 4 vrienden zijn gegaan	SCHUNCK Heerlen
DEC 20	The Future is (Y)ours! Jongerendebat Nieuw... Zo 15:00 · 8 vrienden zijn gegaan	poppodium NIEUWE NOR Heerlen	SEPT 13	Open dag 'Reus van Schimmert' en opening I... Zo 11:00 · 5 vrienden zijn gegaan	De Bockhofweg Schimmert
DEC 14	Berlin versus Parkstad: expo in Schunck 14 december 2015 – 27 december 2015 · 2 vrienden zijn gegaan	SCHUNCK Heerlen	SEPT 4	Inspiratiebijeenkomst Brunssum Onderbanken Vr 19:00 · Jules Roosenboom ging	Clemenskerk Brunssum
DEC 12	Tour TrANsFoRMator door Parkstad [SR2015] 12 december 2015 – 22 december 2015 · 3 vrienden zijn gegaan	Verschillende plekken in Par...	JUN 27	IBA Spirit: een muzikale tijdreis met Heintje S... Za 20:00 · Marcel van der Heyden ging	Heerlen

FACEBOOKEVENEMENTEN (5/5)

MEI 29	Gluckauf filmavond met podiumgesprek Vr 20:00 · Cynthia Smeets ging	Royal Theater Heerlen
MEI 28	28 MEI LAILA een documentaire film van Han... Do 20:30 · 2 vrienden zijn gegaan	Royal Theater Heerlen
MEI 28	Film & Tango avond: Laila Do 20:00 · 3 vrienden zijn gegaan	Royal Theater Heerlen
MEI 21	Opnames voor IBA TV #IBAParkstad Do 17:00 · Nina Hannah Willems ging	SCHUNCK Heerlen
APR 17	IBA opent 'transformatie - theater Parkstad 2... Vr 0:00 · door IBA Parkstad	Parkstad Limburg Theaters Heerlen
JUN 27	IBA Manifestatie en Open Oproep 27 juni 2014 - 28 juni 2014 · 5 vrienden zijn gegaan	Parkstad

VIDEO'S IBA

2014:

- IBA open oproep.
- IBA manifestatie

2015:

- Intro film (NL/ DE/ EN)
- IBA Academy
- IBA Attention
- IBA Kandidaat
- IBA oogst open oproep
- IBA safari (3 delen)
- IBA stempel
- IBA meets Genk
- Promo IBA meets IBA.
- Video IBA meets IBA.
- Watertoren Schimmert
- Werkmethoden start IBA Parkstad
- IBA – De Woontuin
- IBA – Avantis

2016:

- IBA jaaroverzicht 2016
- IBA animatie
- IBA scoop
- IBA – Go for Gold
- IBA – Superlocal
- Pop-Up Land van Kalk
- IBA SlotLab
- IBA - Reus van Schimmert
- Kerken expo 'Van Paars Naar...'
- Iband (Oloïde)
- Avondgasten: 'Hoe maken we Heerlen hipper'.
- Culturij (over kerken).
- IBA – Park Urbana
- IBA – SuperLocal > Tentoonstelling Bleijerheide
- IBA – Staalconstructie
- IBA – IBAND Oloïde
- IBA – Leisure Lane
- Han Rameckers - This Is Art.
- IBA jaaroverzicht

2017:

- Ik groen het tuinfestival.
- IBA labor.
- IBA – Oloïde – eerste reacties.
- Center Court Kerkrade in beeld.
- Ik groen het tuinfestival.
- Zweefvliegveldclub
- Elisabeth Stift



Well-connected expertise