

Gemeenteraad van Drimmelen  
Postbus 19  
4920 AA MADE

*Datum* 20 september 2012  
*Uw brief van*  
*Betreft* Bestuurlijke reactie rapport Rekenkamer Drimmelen  
*Ons kenmerk* 12uit05707  
*Beh. door* H. Krämer  
*Doorkiesnummer* 140162

BSN / KVK

Geachte heer, mevrouw,

Op 15 juni 2012 ontving het college van B&W het conceptrapport 'Onderzoek Lage Zwaluwe-west' van de Rekenkamer Drimmelen, met het verzoek om een bestuurlijke reactie. Hieronder volgt de bestuurlijke reactie van het college aan uw Rekenkamer.

Het college wil haar dank uitspreken voor het onderzoek naar de informatievoorziening van het college aan de raad in het project Lage Zwaluwe-west. In het algemeen kan het college zich vinden in de analyse van het conceptrapport en wil graag met de aanbevelingen van de Rekenkamer aan de slag.

Het college plaatst enkele kanttekeningen bij het gehanteerde toetsingskader / normenkader. Het college is van mening dat het geoperationaliseerde normenkader ten tijde van belangrijke beslismomenten in het project Lage Zwaluwe-west noch bij het college, noch bij de raad, noch binnen de ambtelijke organisatie zijn gedeeld en als zodanig zijn beleefd. Het college vraagt zich dan ook af of met terugwerkende kracht kan worden voldaan aan normen en verwachtingen zoals die bij de start van het rekenkameronderzoek zijn benoemd.

Een aantal aanbevelingen uit het onderzoek heeft te maken met projectmatig werken. In de grondnota 2011-2014, die in februari 2011 door de raad is vastgesteld, zijn voor ruimtelijke ontwikkelingsprojecten de verschillende projectfasen beschreven. Na vaststelling van de grondnota is in 2011 gestart met het uitwerken van deze fasen en het ontwikkelen van projectfasen-documenten voor projecten in de ruimtelijke planvorming. Deze uitwerking heeft om diverse redenen vertraging opgelopen. Het college wil graag in het najaar van 2012 deze projectdocumenten vaststellen en met de raad in debat op welke wijze periodieke rapportage aan de raad over grote (ruimtelijke) projecten het beste kan plaatsvinden.

GEMEENTEHUIS

Tel: 140162

Fax: (0162) 68 66 23

[www.drimmelen.nl](http://www.drimmelen.nl)

[gemeente@drimmelen.nl](mailto:gemeente@drimmelen.nl)

Park 1, Made

Postbus 19, 4920 AA Made

Rabobank rek. nr.: 15.06.21.051



Het college wil graag nog twee zaken onder de aandacht brengen:

De vierde aanbeveling (paragraaf 7.2) aan het college luidt: *"Deel de financiële analyse van de geselecteerde aannemer met de raad"*.

Het college vraagt zich af welke meerwaarde dit heeft. In het inkoop- en aanbestedingsbeleid van de gemeente Drimmelen zijn liquiditeits- en solvabiliteitstoetsen verankerd. Ook worden indien nodig bankgaranties gevraagd. Het college is van mening dat financiële analyse op deze wijze verankerd zijn in de interne werkprocedures.

De vierde aanbeveling (paragraaf 7.2) aan de raad en het college luidt:

*Bij toekomstige maatschappelijke projecten die niet door de gemeenten worden uitgevoerd, dienen in het contract tussen gemeente en projectontwikkelaar voorwaarden te worden opgenomen waardoor een snelle start en de voortgang van de nieuwbouw wordt gegarandeerd"*.

Het college onderschrijft de gedachte dat een zorgvuldig opgestelde overeenkomst met een ontwikkelaar/aannemer problemen in de voortgang van de uitvoering alsmede (financiële) risico's kan voorkomen of beperken.

De planvorming van ruimtelijke plannen kent doorgaans een doorlooptijd van meerdere jaren. Het is niet mogelijk om op het moment van het aangaan van een overeenkomst alle mogelijke scenario's vooraf te kunnen voorzien. De crisis en de huidige financiële problematiek bij veel grondbedrijven, projectontwikkelaars en woningcorporaties werd enkele jaren geleden nog voor onmogelijk gehouden. Het valt niet te verwachten dat ontwikkelaars zich zullen laten verleiden tot -in beton gegoten- overeenkomsten. Het college wil de planvorming in Drimmelen niet op slot zetten door rigide overeenkomsten te hanteren en zoekt voortdurend naar een balans tussen flexibiliteit en zekerheid. Het voeren van zorgvuldig risicomanagement op de grondbedrijf-portefeuille is hierbij een belangrijk instrument.

Het college van B&W verzoekt de rekenkamercommissie Drimmelen om op korte termijn het rapport en de bestuurlijke reactie gezamenlijk te bespreken.

Namens het college van B&W,

Gemeentesecretaris,



drs. C. Smits

Burgemeester van Drimmelen,



drs. G.L.C.M. de Kok