

# Plan van aanpak **Sportstimulering** Berg en Dal



## Inleiding

Sport en bewegen is voor iedereen belangrijk. Sporten en bewegen bevordert de gezondheid, zorgt voor sociale contacten, geeft energie en verhoogt de eigenwaarde. Vanuit gezondheidsperspectief kan je sportstimulering dus als een belangrijke preventieve taak aanmerken. Sociaal-maatschappelijk is sport een belangrijk bindmiddel dat mensen samenbrengt. Inwoners aan het bewegen krijgen en houden is dus een belangrijke taak voor de gemeente.

Met de rijksmiddelen die beschikbaar zijn voor sportstimulering heeft de gemeente de mogelijkheid hier vrij intensief op in te zetten. Het rijk verwacht dat voor iedere 4 uur sportstimulering die zij financieren er 6 uur door middel van cofinanciering tot stand komt. Dit maakt financiering niet vanzelfsprekend, maar biedt ook de kans externe partijen echt te betrekken en te committeren.

Met de sportstimulering willen we bereiken dat zo veel mogelijk inwoners voldoende bewegen. Individueel, maar liefst in groepsverband, omdat dit extra sociaal maatschappelijke effecten heeft. De sportstimulering richt zich ook in beperkte mate op het stimuleren van een gezonde leefwijze op andere gebieden, zoals gezonde voeding en maatschappelijke participatie. Het doel is om alle doelgroepen hiertoe te bewegen. Specifieke aandacht is er in ieder geval voor de jeugd, ouderen en mensen met een beperking.

### Doelstellingen

De hoofddoelstelling van de aanpak is eenvoudig, zo veel mogelijk inwoners voldoende aan het bewegen krijgen. Sportstimulering heeft mensen die onvoldoende bewegen als doelgroep. Specifieke aandacht is er voor kwetsbare groepen, als ouderen jongeren en mensen met een beperking.

De wijze waarop we dit willen bereiken leidt tot een aantal subdoelstellingen:

- Zorgdragen voor zoveel mogelijk activiteiten met aandacht voor sportstimulering
- Zorgen dat we zo veel mogelijk inwoners bereiken met deze activiteiten
- Zorgen dat zoveel mogelijk inwoners gestimuleerd worden lid te worden van een sportvereniging of op andere wijze georganiseerd of niet georganiseerd gaan bewegen.
- Alle subdoelstellingen hierboven zijn specifiek van toepassing op kwetsbare doelgroepen zoals mensen met een beperking jongeren en ouderen.

Voldoende bewegen is gedefinieerd in de nationale beweegnorm. Simpel gezegd stelt deze norm dat om een goede gezondheid te behouden het gewenst is tenminste vijf dagen per week 30 minuten matig intensieve lichaamsbeweging te hebben. Voor kinderen, jongeren en mensen met overgewicht is het gewenste aantal minuten per dag tenminste 60.

### **Oude situatie en werkwijze**

Er werd al ingezet op sportstimulering in de drie oude gemeenten. Hierbij wordt een deel van onderstaande werkwijze al toegepast. Het gaat er nu om tot één team en werkwijze voor de nieuwe gemeente te komen en om de hier beschreven werkwijze tot de centrale werkwijze te maken.

De oude werkwijze Groesbeek had de combinatiefunctie overwegend ondergebracht bij de SWG en een deel bij het basisonderwijs (SPOG). Millingen heeft haar beperkte budget verdeeld over 3 organisaties, STUW, de hazenkamp en Switch '87. In Groesbeek en Millingen bestaat de uitvoering voor het grootste deel uit het zelf organiseren van activiteiten door de gecontracteerde partijen.

Ubbergen voerde de functie uit met eigen medewerkers die niet alleen op sport, maar breder op leefbaarheid ingezet werden. In Ubbergen richtten de activiteiten zich meer op het ondersteunen en faciliteren van burgerinitiatief. In geen van de drie gemeenten was er een duidelijke werkwijze of visie die een goed kader bood om sportstimulering echt vorm te geven.

## Hoofdpijnen van de nieuwe werkwijze

De nieuwe aanpak leidt tot een nieuwe werkwijze, waarin de nadruk meer op sportstimulering wordt gelegd en minder op het creëren van een beweegaanbod vanuit de gemeente (of bijvoorbeeld de SWG als verlengde daarvan). De nieuwe benadering betekent ook een andere rol voor externe partijen en andere wijze van benadering. Er worden elementen van de oude werkwijzen meegenomen, maar het totaalplaatje is wezenlijk anders.

### Kenmerken van de nieuwe Werkwijze

Alle drie de aanpakken hebben elementen die in de nieuwe aanpak terugkomen. Groesbeek heeft het meeste structuur en heeft professionele buurtsportcoaches in dienst. In Millingen zijn twee verenigingen echt intensief betrokken bij de aanpak, zij zijn daar de feitelijke uitvoerders van de combinatiefunctie. In Ubbergen is de focus op het inwonersinitiatief het beste ontwikkeld. Het gaat er nu om op basis van de oude situatie een goed functionerende geharmoniseerde sportstimulering te creëren.

Deze sportstimulering moet zich onderscheiden door een viertal kenmerken:

- *Zorgdragen voor kennis van doelgroepen en hen bereiken*

Sportstimulering moet zich richten op degenen die onvoldoende sporten of bewegen. De sportstimulering moet dus zorgen dat zij weet wat de doelgroepen zijn, hoe (en waar) je hen het best kan bereiken.

- *Weten wat werkt en met welke interventies*

Hoe krijg je mensen aan het bewegen? Hoe haak je in op populaire ontwikkelingen op het gebied van sport en bewegen? Welke evenementen en activiteiten zijn geschikt om mensen aan het sporten en aan het bewegen te krijgen. Wat werkt voor welke doelgroep het beste? De sportstimulering heeft kennis van interventies en weet hoe deze toe te passen.

- *Gebruik maken van het bestaande aanbod*

Regelmatig sporten en bewegen doen mensen zelf. Individueel en bij verenigingen. De samenleving organiseert haar eigen sportaanbod. Structurele professionele inzet om activiteiten te organiseren is niet effectief, maar vooral niet efficiënt. Er gebeurt al zoveel en er zien zoveel initiatief dat benut kan worden.

Daar waar activiteiten vanuit het belang van de sportstimulering erg belangrijk zijn kan het sportteam van de sportstimulering ze ondersteunen en versterken, maar niet overnemen.

- *Verbinden is het sleutelwoord*

Het sport/beweeg-aanbod is er en de plekken (organisaties) waar doelgroepen te vinden en bereiken zijn, zijn er ook volop. De sportstimulering verbindt dit en maakt de mogelijkheden zichtbaar. De sportstimulering verlaagt de drempel voor mensen om in contact te komen met beweegmogelijkheden en voor verenigingen om wervende activiteiten te organiseren.

## Organisatorische doelen plan van aanpak

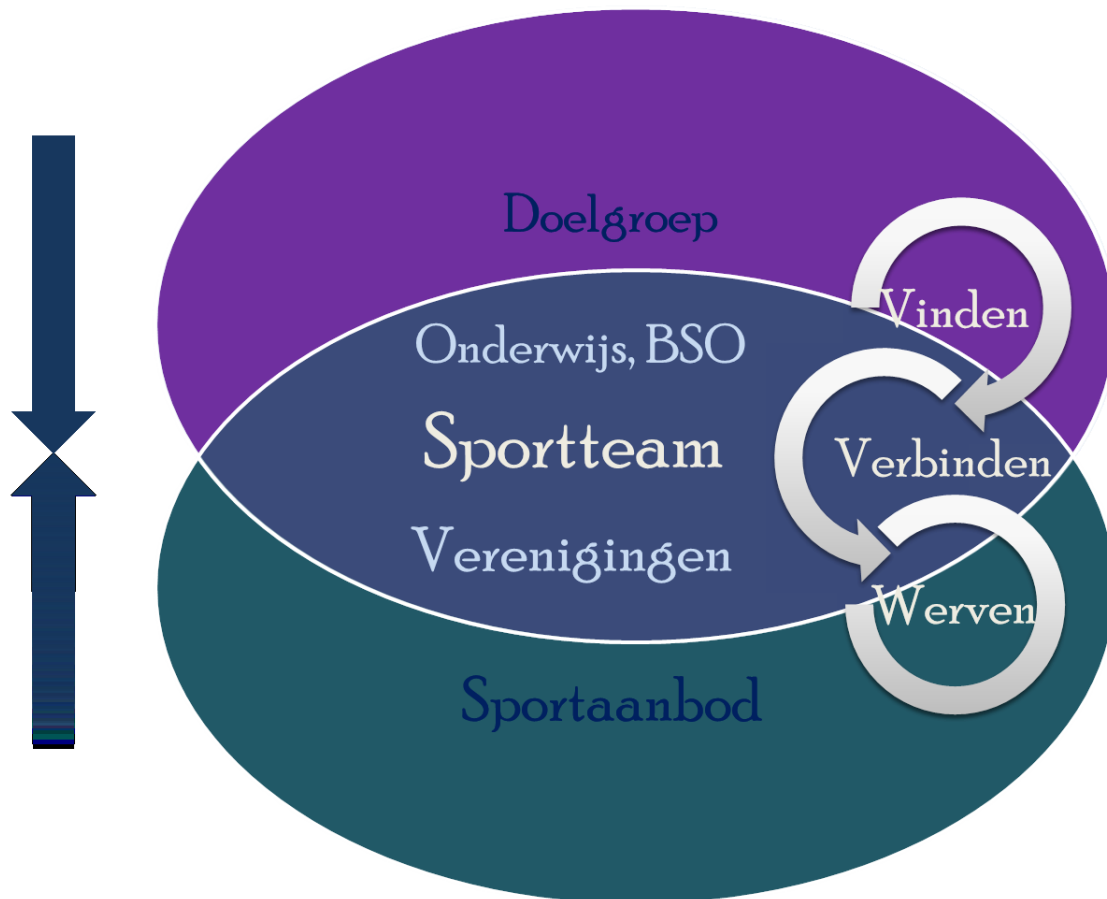
Naast het ontwikkelen van de werkwijze is vooral de organisatorische ontwikkeling van de sportstimulering van belang. Na de herindeling is er namelijk niet direct een 'Sportstimulering Berg en Dal'. Uitgangspunt van het plan van aanpak is dat sportstimulering iets is van de hele samenleving. Als we spreken over Sportstimulering Berg en Dal dan hebben we dus over al die activiteiten die onder die noemer te brengen zijn. Sportstimulering Berg en Dal is een concept. De medewerkers die hieraan werken vormen 'het sportteam', zij presenteren zich onder de naam Sportstimulering Berg en Dal.

### Organisatievorm

We streven ernaar een los netwerk van allerlei acties en activiteiten die bewegen stimuleren samen te brengen. Allerlei partijen kunnen een inbreng leveren om mensen aan het bewegen te krijgen. Dit alles willen we zoveel

mogelijk samenbrengen onder noemer van de sportstimulering. De meeste deelnemende partijen zijn zo dus geen betaalde krachten die in opdracht van de gemeente werken. Zij moeten zich dus primair kunnen richten op hun eigen belang en de eigen organisatie. De professionele krachten die in opdracht van de gemeente werken verbinden dit netwerk, de overige partijen ondersteunen en het totaalplaatje bewaken. Het sportteam van professionele medewerkers valt dus te omschrijven als een verbindingsfunctie, hier ligt organisatorisch het zwaartepunt van de gemeentelijke opdracht. De organisatievorm is, toegepast op jongeren, weergegeven in onderstaand plaatje. De sportstimulering vindt plaats in het oog in het midden en is dus van alle relevante partijen.

## Sportstimulering in Berg en Dal



De drie belangrijkste dingen die we organisatorisch willen bereiken:

### 1. Het sportteam organiseren

De kerntaak van het sportteam is verbinden. We willen het sportteam zo organiseren dat zij hun taak optimaal voor de hele gemeente kunnen uitvoeren. Deze functie vormt de lijm tussen de partijen die bezig zijn met activiteiten op het gebied van sport en bewegen.

Deze functie is ondergebracht bij de SWG in Groesbeek en in Millingen ook bij Stuw en de Hazenkamp. Als we de scholen en de verenigingen directer willen betrekken bij de sportstimulering zal deze centrale functie hun werkwijze ook moeten door-ontwikkelen. De nadruk zal komen te liggen op netwerktaken, ondersteunende taken en op communicatie en informatie. De eerste periode zal het sportteam vooral bezig zijn partijen te stimuleren deel te nemen activiteiten te organiseren en hier een geheel van te maken. Naarmate dit totaalplaatje verder vorm krijgt ontstaat meer tijd om te werken aan kwaliteitsverbetering en expertiseontwikkeling ter ondersteuning van partijen en activiteiten.

## 2. Externe partijen verbinden

De sportstimulering is bedoeld om de doelgroep aan sport te verbinden. Wanneer de sportstimulering alleen bestaat uit medewerkers van een welzijnsstichting lukt dat niet optimaal. We willen dat ook scholen, sportverenigingen en andere relevante partijen deelnemen, zo ontstaat een sportstimulering die het maximale bereik heeft. De sportstimulering moet dus niet alleen een beleidsuitvoerend team zijn dat direct in opdracht van de gemeente werkt, maar bestaat ook uit scholen en verenigingen en bevindt zich daar ook. We willen deze partijen uitnodigen zelf met voorstellen over een mogelijke inbreng te komen, maar we hebben wel beeld bij inbreng waarmee zij de meeste toegevoegde waarde kunnen leveren. We hopen hiermee een aantal partijen zodanig te kunnen verbinden dat de sportstimulering zich sterk kan verankeren binnen de verenigingen en de scholen.

## 3. Een integrale Jaaragenda ontwikkelen

De jaaragenda moet de ruggengraat van de sportstimulering worden. Hier kan de sportstimulering zowel intern als extern de jaarplanning op vormgeven en zichtbaar maken wat er jaarlijks ondernomen wordt. Betrokken organisaties kunnen hun inzet toespitsen op een aantal activiteiten op de agenda, zo is voor iedereen duidelijk wat van wie verwacht wordt.

De uitdaging is dus om de juiste partijen met de juiste afspraken te contracteren voor het sportteam. Tijdens dit traject moeten we keuzes maken met welke partijen we onder welke voorwaarde verder gaan. Deze partner(s) moet(en) zich zo positioneren dat zij de andere organisaties aan zich kunnen binden.

Met deze organisaties, de scholen, de verenigingen en andere partijen moeten zij efficiënt en effectief afspraken kunnen maken. Het vormgeven van dit netwerk is de tweede uitdaging. Het product is dan een gevulde jaaragenda met op sportstimulering gerichte activiteiten.

## Uitgewerkt kader nieuwe werkwijze

De werkwijze moet zich de komende tijd ontwikkelen. Hoe de sportstimulering er uiteindelijk precies uit zal komen te zien moet tijdens deze ontwikkeling blijken. Er is echter al wel een kader waarbinnen deze ontwikkeling plaats kan vinden. Het gaat dan om de hierboven genoemde kenmerken. De kern van de aanpak is gebruik maken van wat er is. Dit betekent dat we de bestaande mogelijkheden willen verbinden en versterken.

De aanpak zal gedurende het traject vooral vorm krijgen door de mogelijkheden en kansen die partners aanreiken dit betekent dat veel nog ontwikkeld en ontdekt moet worden gedurende dit project. Om hier richting aan te geven is echter wel een kader nodig, waarbinnen de werkwijze vorm kan krijgen. Hieronder is dit kader uitgewerkt.

### Doelgroepen

De doelgroep van de sportstimulering bestaat uit alle inwoners die onvoldoende bewegen. Jongeren zijn de meest vanzelfsprekende doelgroep voor de sportstimulering en krijgen historisch het meeste aandacht. Onder het motto van 'jong geleerd is oud gedaan', blijft een groot deel van de sportstimulering gericht op het bereiken van jongeren en hen te verbinden aan beweegmogelijkheden. Twee doelgroepen die sowieso ook aandacht krijgen zijn ouderen en mensen met een beperking.

We doen dit door partijen die zich richten op deze doelgroepen te betrekken. Zoals Kwiek en de ouderenbonden voor ouderen en Pluryn en ZZG voor mensen met een beperking. Daarnaast nodigen we andere partijen uit zich op doelgroepen te richten. Zij bepalen echter met welke groep ze affiniteit hebben. Bij de verdeling van de middelen en dus de afspraken die we maken zal worden afgewogen hoeveel aandacht op welke groep gericht moet en kan worden.

### Stimuleringsbijdrage

Een deel van de middelen willen we inzetten om verenigingen en organisaties de mogelijkheid te bieden activiteiten te organiseren. We creëren hiervoor een doorzichtige en eenvoudige subsidiesystematiek

Verenigingen kunnen activiteiten organiseren gericht op ledenwerving en kennismaking met hun sport. Deze activiteiten organiseren zij voor zichzelf, maar dragen ook bij aan sportstimulering. Bij beperkte vormen van

samenwerking hoeven er geen gedetailleerde afspraken te worden gemaakt en hoeven er ook geen kosten te worden vergoed. Tot een bepaald niveau betreft dit voor een vereniging gewoon reguliere activiteiten.

We willen ook graag intensiever samen werken, zodat partijen zich ook echt kunnen committeren aan gemeentelijke doelstellingen. Bijvoorbeeld een vereniging die meerdere proeflessen verzorgt op een school. Dan zijn goede afspraken en een vergoeding voor de inzet wel op zijn plaats. Om dit te kunnen doen moeten we een heldere boodschap en eenvoudige systematiek hebben. We willen dat afspraken met partijen maken zo effectief en efficiënt mogelijk kunnen worden gemaakt. Zo willen we voorkomen dat onnodige administratieve handelingen een drempel opwerpen.

Een bijdrage heeft drie functies;

- deze ondersteunt de vereniging
- hij bindt de betreffende vereniging, aan de aanpak. Er ontstaat wederzijds commitment voor een doel;
- de bijdrage opent deuren, partijen hebben een extra belang samen te werken met de sportstimulering.

We kunnen partijen € 15,- per uur bieden als ze willen samenwerken in de combinatiefunctie.

#### *Berekening van de bijdrage*

Door de rijksbijdrage als uitgangspunt te nemen voor de bijdrage aan de vereniging hoeven er geen aanvullende middelen ingezet te worden. Ook hebben we daarmee een redelijk objectief uitgangspunt om een redelijke bijdrage op vast te stellen.

Het rijk rekent bij de verantwoording door de gemeente met € 50.000,- per fte. Waarbij het Rijk 40% van dit bedrag financiert. In de welzijns-CAO wordt gerekend met 1325 productieve uren per jaar. Dit betekent dat € 50.000,- per fte per jaar neerkomt op € 37,74 per uur. Omdat het Rijk hiervan 40% financiert, is dat dus € 15,- per uur. Dit betekent dat wij dit bedrag per uur dat een organisatie levert voor de sportstimulering beschikbaar kunnen stellen. Wij betalen zo één op één de rijksbijdrage door en de organisatie levert zelf indirect de cofinanciering.

#### Afspraken maken

We maken afspraken over de extra inspanningen. Inspanningen gericht op sportstimulering, die de organisatie anders niet zouden hebben verricht. Het gaat ons er niet om dat partijen aantoonbaar een bepaald aantal betaalde uren leveren of verantwoorden. Het gaat erom dat ze een inspanning leveren die bij benadering gelijk staat aan dat aantal uren. Zo kunnen we eenvoudig afspraken maken en blijft de administratieve last/controler beperkt.

We laten partijen vooral hun eigen ideeën inbrengen. We gaan ervan uit dat leden werven en hun eigen sport onder de aandacht brengen net zozeer een behoefte en een belang van de vereniging/organisatie zelf is, als een belang van de gemeente.

We ontwikkelen een (voor de gebruikers) eenvoudig samenwerkingsformulier om zo afspraken te kunnen vastleggen (zie bijlage 2). Het formulier dat we opstellen fungeert als eenvoudige checklist en om afspraken op te kunnen vastleggen. Het wordt in principe door de organisatie en het sportteam samen ingevuld. De afspraken worden zoveel mogelijk gemaakt door het sportteam en de organisatie. Een ingevuld formulier maakt het mogelijk om tot een vergoeding over te gaan. Daarnaast zorgt het voor een eenvoudige methode om de financiering vast te stellen. We doen dit zo dat het meteen geschikt is als verantwoording aan het rijk. Het zorgt ook voor bepaalde uniformiteit zodat verenigingen zoveel mogelijk gelijk behandeld worden (in gelijke gevallen).

De rol van de gemeente in deze taak is zo klein mogelijk. We willen vooral veel partijen voor een beperkt bedrag verbinden, zodat we een groot en divers aanbod creëren. Als het sportteam en de vereniging afspraken gemaakt hebben leidt dit binnen het beschikbare budget in principe altijd tot een toekenning door de gemeente, de grens is hierbij gesteld op 80 uur en € 1.200,-.

Alleen als partijen aan hele specifieke doelstellingen van de sportstimulering voldoen, maken we afspraken voor een hoger uren aantal. Dan wordt de gemeente wel direct betrokken. Het gaat om partijen die echt investeren in het bereiken van belangrijke doelgroepen en om activiteiten die (aantoonbaar) effectief bijdragen aan het beweeggedrag van die doelgroepen.

### Scholen

Scholen willen we sowieso verbinden aan de aanpak. Eventuele subsidieafspraken worden op dezelfde wijze berekend als in de hierboven genoemde systematiek. Scholen willen we echter geen beweegactiviteiten laten organiseren, anders dan de gymles die ze sowieso organiseren. We zien voor hen vooral een rol bij het bereiken van doelgroep jongeren (zie bijlage 3 voor een uitgebreidere omschrijving van de rol die we voor scholen zien). We verwachten dat we met scholen het beste afspraken kunnen maken op bestuursniveau. Dit betekent ook dat we met hen juist intensieve afspraken willen maken. Dit zal dus anders moeten dan via de systematiek van de stimuleringsbijdrage.

### Uniek sporten

Om mensen met een beperking goed te kunnen bedienen zijn we aan het bekijken of we deel kunnen nemen in het concept Uniek Sporten. De regio Arnhem, Nijmegen zijn al aangesloten en Wijchen en Heumen hebben dit in overweging. Dit is een landelijk concept dat functioneert als een soort makelaar tussen sporters met een beperking en de mogelijkheden om te sporten. Zij zorgen voor expertise en een bovenlokaal netwerk van sporters met een beperking en sportmogelijkheden. Dit is nodig omdat aangepaste sport door de kleine volumes vaak niet lokaal kan worden georganiseerd. Uniek Sporten kan de sportstimulering ondersteunen bij hun lokale aanpak.

### Inrichten sportteam

Om de activiteiten en de communicatie rond de sportstimulering tot een geheel te maken zal het sportteam moeten worden doorontwikkeld. Het sportteam moet zich richten op verschillende type partijen en doelgroepen. Het vertrekpunt op dit moment is om het sportteam, net als nu primair bij SWG onder te brengen. Als regiegemeente zijn we op hen aangewezen als partner voor dergelijke activiteiten. Het kan echter zo zijn dat door de veranderende rol van de functie een andere organisatievorm, of een verschuiving van een deel van deze taak naar een andere organisatie beter is. Hiervoor is bijvoorbeeld Kwiek een mogelijke partner sportteam gericht op ouderen. De inrichting van het sportteam op termijn is in ieder geval een ontwikkelingsvraag.

### Partijen verbinden

Eén van de belangrijkste vragen in dit project is hoeveel partijen we in welke intensiteit kunnen betrekken bij de sportstimulering. We streven ernaar om veel partijen te betrekken. Hierdoor ontstaat een breed aanbod en kunnen we veel mensen op veel verschillende manieren betrekken. Ook benutten we zo de kracht van veel organisaties bij ons doel om meer mensen aan het bewegen te krijgen. Wanneer we veel partijen betrekken ontstaat een divers en breed gedragen geheel van activiteiten, met voor iedereen wat wils.

Indien het moeilijk blijkt veel verenigingen te betrekken hebben we ook de mogelijkheid een aantal grotere partijen intensief te betrekken. Te denken valt aan Kwiek, voor ouderen en de Hazenkamp voor jongeren. Deze partijen willen mogelijk een zeer intensief partnerschap aangaan. Deze optie houden we dus ‘achter de hand’.

Afhankelijk van het aantal partijen en de intensiteit waarin we ze weten te verbinden houden we middelen over of komen we tekort en kunnen we niet alle initiatieven financieel ondersteunen. In 2015 zullen we middelen over houden, maar vanaf 2016 verwachten we meer partijen te hebben verbonden. De wijze waarop we de beschikbare middelen in de toekomst in gaan zetten is sterk afhankelijk van welke partijen we, op welke wijze, kunnen betrekken. Dit is een ontwikkelingsvraag voor de nieuwe sportstimulering.

## **Financieel**

Dit plan van aanpak is op basis van de gemeentebegroting budgetneutraal. We laten hier zien welke middelen beschikbaar zijn, welke eisen het rijk stelt aan de inzet van de door haar beschikbaar gestelde middelen en hoe de middelen herverdeeld zullen worden in dit nieuwe plan.



Complicerende factor bij de financiering van de combinatiefunctie betreft de cofinancieringseis en de verantwoordingsystematiek van het rijk. Het rijk financiert 40% van de combinatiefunctie en verwacht dat er 60% cofinanciering aan toe wordt gevoegd. Verantwoording aan het rijk is in fte (1 fte per € 50.000,-) en niet in geld. Feitelijke tarieven wijken af en bestaan voor een deel uit rijksmiddelen en gemeentemiddelen of externe financiering.

#### *Verantwoording aan het rijk*

Het Rijk vraagt de gemeente jaarlijks het aantal uren combinatiefunctie te verantwoorden. Het Rijk heeft bepaald dat een fte combinatiefunctie € 50.000,- mag kosten. Onze gemeente heeft ingetekend voor € 133.840,-. De gemeente moet van het Rijk verder zelf voor 60% cofinanciering zorgen, indien de gemeente dit allemaal zelf financiert moet er dus een bedrag van € 368.440,- beschikbaar zijn. In arbeidsjaren is dat 6,7fte. Om de verantwoording aan het rijk te kunnen doen leggen we in alle afspraken met partijen die we maken het aantal uren vast.

Uurtarieven die afwijken van de rijksnorm leveren hierbij een probleem op. De grootste contractpartner, SWG heeft een hoger tarief per uur waardoor we bij voorbaat al een tekort hebben. Onderdeel van de ontwikkeling van de sportstimulering is ook om hier een oplossing voor te vinden.

De gemeente ontvangt € 133.840,- per jaar voor de combinatiefunctie. Zelf heeft de gemeente € 116.915,- beschikbaar voor sportstimulering. Hierbij aangetekend dat een deel van deze middelen tegelijk als middelen voor jongerenwerk is aangemerkt. Hieronder het budget voor sportstimulering, met onderverdeling in aangegane verplichtingen en nog beschikbaar budget.

Oorsprong middelen	Budget	Verplichtingen	Beschikbaar
Rijksmiddelen combinatiefunctie	€ 133.840	€ 112.707	€ 21.133
Eigen middelen combinatiefunctie	€ 116.915	€ 101.526	€ 15.389
Projectmiddelen	€ 5.000		€ 5.000
<b>Totaal</b>	<b>€ 255.755</b>	<b>€ 214.233</b>	<b>€ 41.522</b>

Hieronder de middelen zoals we die nu inzetten, hier zullen in 2016 en 2017 verschuivingen in komen. De laatste 2 kolommen gaan over het aantal fte dat wordt ingezet voor deze middelen en het aantal fte dat dit volgens de rijksnorm zou moeten zijn. Iedere negatieve afwijking leidt tot een tekort op de eindberekening.

Organisatie	Totaal	Rijk	Gemeente	Extern*	Aantal fte	fte rijk
SWG	€ 127.202	€ 50.881	€ 76.321		1,33	2,5
SPOG**	€ 63.990	€ 25.596		€ 38.394	0,74+0,53****	1,28
Switch '87	€ 20.500	€ 8.200		€ 12.300	0,30	0,41
Turnvereniging de Hazenkamp	€ 26.400	€ 10.560		€ 15.840	0,53	0,53
Kwiek Groesbeek	€ 8.075	€ 3.230	€ 4.845		Ntb.	Ntb.
STUW	€ 8.600	€ 3.440	€ 5.160		0,09	0,17
Gemeentelijke inzet***	€ 26.000	€ 10.800	€ 15.200		0,50	0,50
<b>Totaal</b>	<b>€ 280.767</b>	<b>€ 112.707</b>	<b>€ 101.526</b>	<b>€ 79.434</b>	<b>4,02</b>	<b>5,65</b>

\* De financiële inzet van externe partijen is fictief, feitelijk gaat het om de ingezette uren.

\*\*Huidige afspraak geldt alleen voor 2015 en wordt niet in dezelfde vorm voortgezet

\*\*\*Dit is de directe inzet voor de uitvoering van de sportstimulering de beleidsuren hier niet in meegenomen.

\*\*\*\*De 0,53fte die apart wordt benoemd betreft een combinatiefunctie cultuur.

Uit bovenstaande informatie blijkt dat er nog middelen beschikbaar zijn. Deze middelen zijn beschikbaar omdat we dit jaar een hogere rijksbijdrage hebben gevraagd en omdat er een vrijval is van (gemeentelijke) middelen doordat 'Ubbergs' personeel door de herindeling anders is ingezet. Doordat er nog middelen beschikbaar zijn hebben we direct de mogelijkheid scholen en verenigingen uit te nodigen te participeren in de sportstimulering.



Bij het verbinden van de verschillende partijen dient het beschikbare budget als subsidieplafond. We zullen zoveel mogelijk van het beschikbare budget inzetten om partijen mee te betrekken in de aanpak. De ontwikkeling van de aanpak en het organiseren van activiteiten brengen ook kosten met zich mee, deze worden gefinancierd uit de beschikbare gemeentelijke middelen en het project

## Planning

De planning beschrijft de totale ontwikkelingsplanning van de sportstimulering. Dan gaat het zowel over de lange termijn ontwikkeling van het team als de twee specifieke ontwikkelingen die we dit jaar nog willen verwezenlijken. Het gaat hierbij om de vorming en omvorming van de gemeente brede sportteam als de wijze waarop we externe partners willen bereiken, interesseren en verbinden.

### Lange termijn

De ontwikkeling van het team en het betrekken van partners is een lange termijn kwestie. Daarom is in dit plan van aanpak een planning opgenomen tot begin 2017. Zie hiervoor het overzicht in bijlage 1. In deze bijlage is ook een toelichting opgenomen voor alle onderdelen van deze planning.

### Planning 2015

We willen in 2015 een stevige basis voor de lange termijn ontwikkeling neerleggen. Dit doen we door op twee sporen in te zetten. Het eerste is de ontwikkeling van het verbindingsteam, de tweede is het betrekken en verbinden van scholen en verenigingen.

#### Spoor 1: ontwikkelen verbindingsteam

Hiervoor onderscheiden we een aantal deeltaken.

	mei				juni				juli	aug	sep				okt				nov				dec			
Maand	1	2	3	4	1	2	3	4			1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Ontwikkelen jaaragenda																										
Vaststellen jaaragenda																										
Ontwikkelen rapportage																										
Ontw. personeel & werkwijze																										
Personele keuzes																										
Communicatie																										

#### Spoor 2: verbinden van de partijen

	mei				juni				juli	aug	sep				okt				nov				dec			
Maand	1	2	3	4	1	2	3	4			1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Voorbereiden kick-off																										
Financieel Juridisch kader																										
Scholen betrekken																										
Verenigingen Betrekken																										
Vormen sportservice team																										

### Verbinden van de partijen 'Kick-off' bijeenkomsten

Centraal in de eerste fase van het verbinden van de scholen en verenigingen staan de 'kick-off' bijeenkomsten. Hoewel we hiervoor al individueel met partijen spreken en partijen informeren over de wijze waarop we ze willen betrekken zien we deze bijeenkomsten als de echte start van de nieuwe benadering. We hebben een beeld bij de vorm waarin we dit willen doen en de doelen die we ermee willen bereiken, maar de exacte invulling en vorm moeten nog worden uitgewerkt op basis van gesprekken die we vooraf gaan voeren met partijen.

De kick-off is gepland in 4 stappen. We starten met een kick-off met de organisaties die nu al betrokken zijn in wat het sportteam moet worden. Daarna volgen de scholen en verenigingen. Ten slotte vindt de feitelijke kick-off plaats. Een officieel moment waar we met alle partijen die echt geïnteresseerd zijn of een sterke betrokkenheid hebben aangegeven van start gaan met 'Sportstimulering Berg en Dal'

## Vervolg en Rapportage

### Rapportage

De sportstimulering zal jaarlijks rapporteren aan het college en de gemeenteraad. Een nieuw rapportage format wordt ontwikkeld waarbij de jaaragenda centraal staat. De jaaragenda toont het sport landschap en alle activiteiten die er plaats vinden om mensen aan het sporten te krijgen

De rapportage zal daarnaast informatie bevatten over het bereik van verschillende doelgroepen en de aanwezigheid in de kernen.

Op dit moment zijn er nog geen smart doelstellingen voor de sportstimulering geformuleerd. Te denken valt aan:

- Het aantal betrokken partijen en het aantal activiteiten
- Aantallen deelnemers
- Toename in het aantal inwoners dat (beter) voldoet aan de nationale beweegnorm, uitgesplitst per doelgroep
- Tevredenheid met de aanpak onder inwoners en deelnemende partijen
- Leden toename verenigingen

We willen wel naar SMART doelstellingen toe, maar willen eerst ervaring opdoen met de nieuwe werkwijze, wat we daarmee kunnen bereiken en wat dan realistische doelstellingen zijn. Vanaf 2017 gaan we hier in ieder geval mee werken.

### Vervolg

De komende periode gaan we ontdekken welke partijen we op welke wijze kunnen verbinden. Wanneer het netwerk en de activiteiten die hierbij worden ontwikkeld duidelijker wordt, krijgen we ook een helderder beeld van het totaalplaatje van de sportstimulering. We kunnen dan beoordelen of dit voldoet aan onze verwachtingen. Als dit zo is gaan we in 2017 over in de reguliere cyclus van uitvoering, rapportage, evaluatie en ontwikkeling.

Zolang de aanpak in de kern ongewijzigd blijft zal deze rapportage ter kennisname aan het college worden voorgelegd. Alleen als de werkwijze wijzigt of er wijzigingen zijn in subsidies of contracten groter dan € 40.000,- (in lijn met het inkoop en aanbestedingsbeleid) zal het college worden gevraagd hierop een besluit te nemen.

## Bijlage 1: Planning totaal (eerste versie)

	2015												2016												2017
Maand	mei	juni	juli	aug	sep	okt	nov	dec	jan	feb	maart	april	mei	juni	juli	aug	sep	okt	nov	dec	jan				
<b>Spoor 1: Verbindingsteam</b>																									
Ontwikkelen jaaragenda																									
Vaststellen jaaragenda																									
Ontwikkelen rapportage																									
Rapportage																									
Ontw. personeel & werkwijze																									
Personele keuzes																									
<b>Spoor 2: Partijen betrekken</b>																									
Voorbereiden kickoff																									
Financieel Juridisch kader																									
Scholen betrekken																									
Verenigingen Betrekken																									
Vormen sportservice team																									
<b>Overig</b>																									
Communicatie																									
Collegevoorstel PvA																									
Keuze & Contract partijen																									
Keuzes functie 2017 en verder																									
Financiële verantwoording																									
Ontwikkeling aanpak doelgroepen																									

Blauw = gedeelde verantwoordelijkheid

Oranje = primaat uitvoering

Paars = primaat beleid

## Toelichting per deeltaak

Ontwikkelen Jaaragenda (en vaststellen)		
Primaat houder	Sportteam/Simone Keulen	
Doelen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Concept voor jaaragenda en agenda 2015 (focus op de vorm)</li> <li>Jaaragenda voor alle sportstimulingsactiviteiten 2016</li> <li>Doorontwikking van de (vorm van) de jaaragenda</li> <li>Jaaragenda voor alle sportstimulingsactiviteiten 2017</li> </ul>	Eerste versie oktober 2015 Eind november 2015  Eind november 2016
<ul style="list-style-type: none"> <li>De jaaragenda wordt jaarlijks door de sportstimulering opgesteld, het laat zien wat in hoofdlijnen de jaarlijkse activiteiten zijn waar de sportstimulering op</li> </ul>		

richt. Ook is het een algemene sportagenda van de belangrijke jaarlijkse lokale activiteiten en evenementen en de landelijke en internationale evenementen die die veel aandacht krijgen.

- De agenda is geen statisch document, activiteiten worden ook gedurende het jaar nog toegevoegd) maar biedt wel structuur.
- Partijen die zich verbinden aan de sportstimulering doen dat (in de meeste gevallen) door bepaalde activiteiten te organiseren die op de jaaragenda komen of door bepaalde taken rond een activiteit op zich te nemen.
- De agenda is zowel de jaarplanning van het sportteam als de wijze waarop het zichtbaar kan maken wat het sportteam doet. De sportstimulering en de gemeente stellen de jaaragenda jaarlijks vast als 'offerte' voor de sportstimulering. Het verslag aan het einde van het jaar over de jaaragenda en wat ervan terecht gekomen is vormt de kern van de jaarrapportage.

#### Ontwikkelen Rapportage en feitelijke rapportage

Primaat houder	Sportteam/Simone Keulen	
Doelen	Overzicht van de gegevens die we willen en kunnen vastleggen (overgangs)Rapportage over 2015 Halfjaarrapportage nieuwe stijl Jaarrapportage 2016	November 2015 Februari 2016 Augustus 2016 Februari 2017
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het sportteam rapporteert jaarlijks haar activiteiten.</li> <li>• Een groot deel hiervan is een jaarverslag op basis van de jaaragenda.</li> <li>• Verder worden een aantal meetbare waarden in de rapportage opgenomen. <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Waarden over doelgroepen en deelname van de doelgroepen aan activiteiten.</li> <li>○ We zoeken ook welke meetbare resultaten we kunnen benoemen er rapporteren.</li> <li>○ Een verslag van de bijdrage van de partners ((gedeeltelijk) aangeleverd door die partners).</li> <li>○ Aandacht voor de wijze waarop de kennis opgedaan in het afgelopen jaar wordt meegenomen in de werkwijze voor het volgende jaar.</li> </ul> </li> <li>• We vermijden we dat het een tijdrovend naslagwerk wordt, maar vinden rapportage en verantwoording wel van belang.</li> </ul>		

#### Ontwikkeling personeel en werkwijze en personele keuzes

Primaat houder	Ineke brok/Simone Keulen	
Doelen	Plan van aanpak ontwikkeling werkwijze Plan van aanpak personele ontwikkeling Eindplaatje en invulling van het team	
<p>Het sportteam moet zich ontwikkelen tot een echte verbindingsfunctie tussen de vindplaats van doelgroepen en het sportaanbod. Het sportteam ondersteunt anderen bij de activiteiten die zij organiseren en verbind hen met elkaar. Nu is dat nog te beperkt. Het sportteam krijgt hiervoor ook de tools, in de vorm van middelen om afspraken met organisaties mee te maken. Als een organisatie zich echt inspant voor sportstimulering kan er een vergoeding worden gegeven. Dit vereist echter wel de vaardigheid om partijen te verbinden en goed in te schatten hoe te beoordelen of een vergoeding van toepassing is.</p>		

Het zijn de mensen die het doen en samen kun je meer dan alleen. We willen dus een team met de juiste competenties bouwen, zover dit er al niet is. Belangrijk hierbij om op te merken is dat de gemeente niet over het personeel gaat dat een gesubsidieerde partij inzet. We vragen hen dus zelf om dit te doen, waarbij de gemeente meedenkt en de organisatie aanspreekt op de resultaten.

Een doelstelling die hierbij hoort is het werken aan één sportstimulering die uit alle partijen met een substantiële inbreng in Berg en Dal bestaat. En die allen werken met dezelfde jaaragenda.

De nieuwe werkwijze wordt langzaam opgebouwd. Hierbij worden nieuwe taken opgebouwd en taken en werkwijzen die niet meer passen langzaam afgebouwd.

Om het team te kunnen bouwen moet worden vastgesteld welk type kwaliteiten en functies het sportteam nodig heeft en in welk volume. Te denken valt aan

- Coördinatie en agenderende rol
- Netwerker/verbinder
- Ondersteuning en organiseren activiteiten en evenementen ((buurt)sportcoach)
- Algemene ondersteuning sportstimulering sportverenigingen en scholen
- Ondersteuning specifieke doelgroepen (individueel en groepsondersteuning)

Vervolgens is het ook de vraag of deze competenties, voldoende bij de medewerkers aanwezig zijn en hoe dat te optimaliseren. Dit kan betekenen dat taken (her)verdeelt moeten worden, dat medewerkers getraind moeten worden. Of zelfs dat andere medewerkers nodig zijn.

Ook de link met de andere partijen die we betrekken in deze taak is van belang. De competenties die we daar hebben en die we binnen het team 'van SWG' hebben moet aanvullend zijn.

Interessant aandachtspunt hierbij is de vraag of bij een dergelijke ontwikkeling taken te benoemen en clusteren zijn zodat er zodanig een omschrijving voor een stagiair ontstaat waardoor er structureel ruimte is een stagiair aan het team toe te voegen voor een bepaalde periode in het jaar.

#### Voorbereiden Kick-off

Primaat houder	Guus en Simone
Doelen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Met de kick-off willen zo veel mogelijk partijen officieel de mogelijkheid bieden bij de sportstimulering betrokken te worden.</li><li>• We maken hierbij in ieder geval het onderscheid tussen vindplaatsen (met name scholen) en het aanbod, de verenigingen.</li><li>• Om partijen uit te nodigen, moeten de boodschap en het aanbod duidelijk zijn. Ook moeten de kaders van het aanbod duidelijk zijn. De kaders helder te hebben is ook de ruimte die er is voor inbreng en initiatieven over te brengen.</li></ul>
We onderscheiden vier onderdelen bij de kick-off, een kick-off met: <ul style="list-style-type: none"><li>• het voorlopige verbindingsteam;</li><li>• de scholen</li></ul>	

- de vereniging en organisaties van evenementen
- de partners die we aan het einde van deze fase verbonden hebben aan deze aanpak

Per onderdeel is de aanpak en het doel net iets anders:

- De kick-off met het sportteam is de start van het ontwikkeltraject van het team. Deze kick-off bestaat uit een aantal overleggen voor de zomervakantie om een start te maken aan de ontwikkeling en een aantal thema's te behandelen.
- De kick-off met de scholen vindt, buiten één of twee verkennende gesprekken, na de zomervakantie plaats. Bij hen willen we vooral ophalen welke vorm van samenwerking zij voor ogen hebben en wat voor inhoudelijke en financiële afspraken daarbij horen.
- De verenigingen willen we vooral een keer uitgenodigd hebben en informeren over ons aanbod. Hiermee willen we hen uitnodigen om deel te nemen. Bijvoorbeeld om met eigen ideeën te komen voor sport stimulerende activiteiten. Deze bijeenkomst is vooral ook van belang om iedere vereniging de kans te geven voordat we afspraken gaan maken met degenen die zich melden.
- Tenslotte willen we de kick-off fase afsluiten met een bijeenkomst met alle partijen die zich gecommitteerd hebben. Een kans om te netwerken, ideeën uit te wisselen en een feestelijke 'kick-off' van de nieuwe Sportstimulering Berg en Dal.

#### Financieel juridisch kader

Primaat houder	Guus
Doelen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De middelen die we in het sportteam investeren liggen vast in subsidie of in een overeenkomst.</li> <li>• Overige organisaties willen betrekken door hen een financiële compensatie aan te bieden als zij een substantiële bijdrage leveren. Hiervoor is de hierboven omschreven financieringssysteem bedacht die moet worden uitgewerkt. De bedoeling is om deze systematiek op te nemen in het nieuwe subsidiebeleid.</li> <li>• Tot 2017 werken we met incidentele subsidies waarbij we zoveel mogelijk met deze systematiek werken en hem dus kunnen testen. We gaan ervan uit dat we de systematiek in ieder geval op de verenigingen toe kunnen passen.</li> <li>• Voor de scholen willen we bekijken of deze systematiek toepasbaar is of dat er een andere vorm moet worden gevonden.</li> </ul>

#### Scholen Betrekken

Primaat houder	
Doelen	<p>Op dit moment zijn veel scholen incidenteel verbonden met de sportstimulering. Alleen het SPOG is structureel verbonden aan de aanpak. De afspraken met de SPOG behoeven echter bijstelling. Op dit moment is de afspraak vooral gekoppeld aan de inzet van een aantal uren. Hoewel we voor de verantwoording aan het rijk deze uren inzet moeten vastleggen willen we de afspraken vooral baseren op inhoudelijke afspraken. Het gaat dan om afspraken wat we van elkaar mogen verwachten. In de bijlage X is omschreven welke rol we vooral van scholen verwachten.</p> <p>Een interessante vraag is welke inzet we van scholen kunnen en mogen verwachten zonder inzet van gemeentelijke middelen en wanneer inzet van gemeentelijke middelen wel aan de orde is. We zijn expliciet niet op zoek naar hele nieuwe activiteiten van scholen en BSO's we willen dat bestaande activiteiten benut worden,</p>

geoptimaliseerd om beweging te stimuleren en dat samenwerking met het bewegingsaanbod benut wordt.

Om deze reden zien wij de inzet van het onderwijs ook als reguliere, maar geïntensiveerde inzet. De gemeente vergoed dus ook nooit 100% van een bepaalde inzet, maar slechts een deel.

De basisscholen geven aan dat het gymonderwijs op zich al onder druk staat. Zowel wat betreft het aantal uren dat zij dit kunnen geven als het niveau van de lessen. Dit is een situatie waar we mee te maken hebben, we zullen met elkaar moeten focussen op dat wat wel kan en niet wat niet kan.

Het sportteam signaleert op dit moment dat (de mogelijkheid tot) samenwerking per school heel verschillend is.

Openstaande vragen:

- Welke inzet kunnen we afspreken met verschillende scholen, schoolbesturen en BSO's
- Hoe borgen we de samenwerking tussen de scholen onderling, met de sportstimulering en met andere partijen;
- Welke middelen gaan we hiervoor inzetten;
  - Hoe bepalen we welke inzet welke vergoeding rechtvaardigt;
  - Hoe gaan we verder met de middelen die nu ingezet worden via het SPOG;
  - Verdeling basisonderwijs, BSO, voortgezet onderwijs;

#### Verenigingen Betrekken

Primaat houder	
Doelen	
Nader in te vullen, zie vooralsnog 'voorbereiding kick-off'	

#### Vormen Sportstimuleringsteam

Primaat houder	Simone uitvoerend, Guus contractueel
Doelen	
Het gaat om het verbindingssteam inclusief de verbonden partijen.	
Onderdeel hiervan zijn:	
<ul style="list-style-type: none"><li>• De gezamenlijke agenda</li><li>• Gezamenlijke communicatie</li><li>• Zaken als flyers een kortingsbrochure</li></ul>	



#### Communicatie

Primaat houder	
----------------	--



Doelen	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Communicatie is een continu proces, bij sportstimulering hoort ‘een permanente campagne’, hier horen verschillende communicatievormen bij. Een aantal voorbeelden: <ul style="list-style-type: none"> <li>Een actuele en informatieve websites</li> <li>Periodieke krantenberichten</li> <li>Flyermateriaal</li> <li>Presentaties op bijvoorbeeld scholen</li> <li>Netwerkbijeenkomsten zoals een sportcafé</li> </ul> </li> </ul>	

Keuze contracten en partijen	
Primaat houder	Beleid
Doelen	
<p>Voor het sportteam, dus (op dit moment) de inzet van de SWG, de Hazenkamp, Switch, Stuw en eigen personeel en andere partijen waar we grotere afspraken maken zullen we moeten bepalen of en in welke vorm we met hen verder gaan.</p> <p>Bij de keuze en contractering willen we vooral regelen dat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>De prijskwaliteitsverhouding die we contracteren optimaal is</li> <li>De gecontracteerde partijen samen één sportstimulering vormen voor de hele gemeente. <ul style="list-style-type: none"> <li>Met één gezamenlijke agenda</li> <li>Een goede onderlinge taakverdeling</li> </ul> </li> </ul> <p>Voor 2016 worden alvast de volgende stappen gezet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Beëindiging inkoop STUW, overgang taak andere partij</li> <li>Keuzes rond de inzet en contractering van Simone</li> <li>Keuzes rond de inzet van Hazenkamp en Switch</li> </ul> <p>SWG is op basis van de ministeriële normen veel te duur, hier moeten we met SWG over in gesprek.</p>	

Keuzes functie 2017 en verder	
Primaat houder	
Doelen	
<p>De nieuwe aanpak is een experiment. We hebben extra middelen bij het rijk gevraagd en gaan partijen met die middelen binden om zo een breed vertakte sportstimulering te vormen. Als in de loop van 2016 blijkt dat we die partijen onvoldoende kunnen betrekken, of dat de werkwijze op een andere manier niet werkt zoals verwacht, moeten we bekijken of we de middelen zo in blijven zetten en of we deze hoeveelheid middelen in willen blijven zetten. De cruciale vraag, draagt de aanpak voldoende bij aan sportstimulering onder de inwoners staat hierbij centraal.</p>	

Financiële verantwoording	
Primaat houder	
Doelen	
<p>Door de nieuwe werkwijze moet er extra aandacht worden besteed aan de financiële verantwoording. Dit behelst zowel de verantwoording aan het rijk als de interne financiële administratie.</p> <p>Aan het rijk verantwoorden we in uren, het is dus vooral zaak om de inzet van de middelen te laten aansluiten op het aantal uren dat het rijk van ons verwacht.</p> <p>Omdat we in de gekozen aanpak afhankelijk zijn van de bereidheid van andere partijen om mee te werken om onze middelen in te kunnen zetten is de financiële monitoring gedurende het jaar van belang. Dit is één van de grootste 'risico's' van de gekozen aanpak.</p>	

Keuzes en Ontwikkeling aanpak doelgroepen	
Primaat houder	
Doelen	•
<p>In eerste instantie zal met de aanpak vooral opgehaald worden wat we aan mogelijkheden vinden. Hierbij kunnen partijen die zich op allerlei doelgroepen richten hun activiteiten aanbieden. We zullen hierbij mogelijk sturende keuzes moeten maken voor welke doelgroep we ons in welke mate in willen spannen. Voordat we in die positie komen zullen we eerst moeten ophalen wat zich aandient.</p> <p>De volgende uitgangspunten stellen we nu al vast:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• We willen in ieder geval voldoende inspanningen die zich op jongeren richten;</li> <li>• Voorstellen die een duidelijke visie hebben, wat hun doelgroep is, hoe zij die kunnen activeren en hoe zij hierbij samenwerken in het netwerk hebben een streepje voor;</li> <li>• Wanneer zich veel vergelijkbaar aanbod voor een zelfde doelgroep wordt aangeboden zullen we moeten kiezen binnen dit aanbod om te voorkomen dat we ons te eenzijdig op één doelgroep richten</li> <li>• Voor de sportstimulering op het gebied van de aangepaste sport wordt, voordat we hier echt op inzetten bekeken welke rol we hier voor Uniek sporten en voor sportstimulering Nijmegen in zien.</li> </ul>	

Bijlage 2: Formulier deelname (in ontwikkeling)

Formulier deelname Sportstimulering Berg en Dal		
Naam organisatie:		
Adres:		
Plaats:		
<p>Sportstimulering Berg en Dal en de gemeente werken graag met uw organisatie samen op sport te stimuleren onder inwoners van de gemeente. U brengt hiermee uw sport onder aandacht van mensen en kan zo leden werven. Daarnaast helpt uw deelname in de sportstimulering de sportstimulering een zo groot mogelijke doelgroep te bereiken en zo veel mogelijk activiteiten aan te bieden. Hieronder kunt u omschrijven wat uw bijdrage aan de sportstimulering is.</p>		
Welke activiteiten organiseert u (mede) in het kader van sportstimulering?		
Richten uw activiteiten zich vooral op het aanbieden van sportmogelijkheden of op het bereiken van doelgroepen?		
Op welke doelgroep(en) richt(en) de activiteiten zich		
Wat wordt ondernomen om deze doelgroep(en) te bereiken		
Met welke partijen wordt samengewerkt?		
Welke afspraken zijn gemaakt voor deze activiteiten		
Waar op de jaaragenda staan de activiteiten gepland?		
Wat is nieuw of vernieuwend aan deze activiteiten?		
<p>Onder voorwaarden kunt u een tegemoetkoming in de kosten van uw activiteiten ontvangen. Dit bedrag is gebaseerd op het aantal uur dat uw organisatie extra investeert in uw activiteit ten behoeve van sportstimulering. Dit bedrag is niet bedoeld om kostendekkend te zijn. Het aantal uur dat aangemerkt wordt als 'extra investering' bepaald sportstimulering Berg en Dal samen met u.</p>		

## Bijlage 3:

### **Sportverenigingen**

De verenigingen zijn de plekken waar je kan sporten. Verenigingen kunnen hun eigen sporten aanbieden, op hun eigen accommodatie en op locatie. Verenigingen kunnen de accommodaties, de materialen en de expertise beschikbaar stellen om sporten te kunnen beoefenen. Zij kunnen het enthousiasme voor hun sport ook het beste over brengen. Ook hebben de verenigingen de mogelijkheid een laagdrempelig aanbod te creëren, dit kan op talloze manieren.

- organiseren proeflessen
- activiteiten aanbieden op locatie
- vormgeven wervende communicatie
- beschikbaar stellen faciliteiten
- Initiëren van en meewerken aan projecten en activiteiten gericht op sport stimulerend.
- introductie programma's: laagdrempelige mogelijkheden (functioneel en financieel) om actief te worden

### **Scholen (inclusief BSO)**

#### *De kracht en de expertise van de scholen*

Scholen en de BSO zijn vindplaatsen van (doel)groep leerlingen. Scholen zijn de uitgelezen plek om veel jongeren (en hun ouders) te bereiken. Scholen kennen leerlingen en weten wat er onder hen speelt. Scholen beschikken daarnaast over de tijd van leerlingen. In de vorm van Gymlessen, tussenuren en BSO, maar ook normale lessen. Scholen kunnen ook een rol spelen bij de verbreding van sport en bewegen naar gezondheid (bijvoorbeeld het thema gezonde voeding). Het gymonderwijs en beweegactiviteiten in de BSO vormen een ideaal platform om de doelstellingen van de sportstimulering aan te verbinden.

Een combinatiefunctie binnen de school moet dus worden ingezet op deze rol.

### **Concreet**

Onderstaande zijn de kwantificeerbare afspraken die met scholen gemaakt kunnen worden als zij deelnemen in de combinatiefunctie.

- Zorgen dat het bereik van de jongeren dekkend is en structureel;
- Lessen organiseren en beschikbaar stellen gericht op sportstimulering. Waarbij het er om gaat leerlingen in contact te brengen met beweegmogelijkheden en verenigingen;
- Rol in communicatie en informatie;
- Kennis over individuele jongeren en doelgroepen (bijvoorbeeld afspraken over de benadering en aanpak van doelgroep jongeren);
- Signaleren en Analyse van kansen, wensen en behoeften van de leerlingen;
- Initiëren van en meewerken aan projecten en acties gericht op sportstimulering (de sportagenda);
- Organiseren of meewerken aan bijvoorbeeld een fit-test;
- verbreding naar gezondheid?