Inventarislijst Wob Mozambique

Nr.	Datum	Documenttype	Documenttitel
1	2011.02.02	Email	Moz Shell discussion BZ
2	2011.09.28	Email	a. Dossier Bleker Mozambique
3	2011.09.28	Email	b. Dossier Bleker
4	2012.04.27	Email	verslag gesprek met Shell over potentieel Tanz en Moz
5	2014.01.08	Email	b. Energiesector - Missie Tan en Moz
6	2014.02.14	Email	a. Digitaal dossier R
7	2014.02.14	Email	b. bijlage Operationeel dossier R
8	2014.06.19	Email	Shell [10.2.g]
9	2014.07.09	Email	visit of [10.2.a] to EU request for information
10	2014.11.06	Email	b. bijlage Dutch Business Club Mozambique - Samenwerkingsovereenkomst
11	2015.04.30	Email	Bezoek MinDef aan NL MinDef
12	2015.04.30	Email	Bezoek MinDef Mozambique - gesprek met MinDef
13	2015.06.04	Email	Reisdossier plvDGIS
14	2015.11.26	Email	Shell update Mozambique
15	2015.12.03	Email	Press Release - ANDARKO ACHIEVES NEW MOZAMBIQUE LNG MILESTONES
16	2015.12.04	Email	a. Thank you!
17	2015.12.04	Email	b. bijlage Thank you!
18	2016.06.24	Email	Nyusi visit
19	2016.07.06	Email	Shell meeting request Mozambique
20	2016.08.29	Email	a. Mozambique Domestic gas tender Shell
21	2016.08.29	Email	b. bijlage Mozambique Domestic gas tender Shell
22	2016.09.02	Email	a. Tenderverloop Beira Masterplan Mozambique
23	2016.11.07	Email	Ematum Mozambique
24	2017.04.03	Email	Shell - [10.2.g]
25	2017.04.21	Email	b. Verzoek gesprek Heerema - bilat Nyusi - info note
26	2017.04.21	Email	a. Verzoek gesprekspunt Heerema tbv bilateraal overleg-Nyusi
27	2017.04.21	Email	Verzoek om gesprekspunt Van Oord tbv bilateraal overle - Nyusi
28	2017.04.26	Email	Verzoek gesprekspunt Port of Rotterdam tbv bilateraal overleg Rutte - Nyusi
29	2017.04.26	Email	a. Verzoek gesprekspunt Shell tbv bilateraal overleg Rutte - Nyusi
30	2017.04.26	Email	b. Verzoek gesprek Shell - bilat Rutte - Nyusi - briefing note
31	2017.04.26	Email	Update Shell Moz en bezoek Nyusi aan NL
32	2017.05.13	Email	Official visit STC Group Holding BV - Ambassade Maputo op de radar

Geweigerde documenten

Nr.	Datum	Documenttype	Documenttitel	Uitzonderingsgrond
1	2013.08.26	Email	Empresas Mosambicanas - Embassy Moz Brussels on Fraud	10.2.a
2	2015.10.06	Email	Gesprek [10.2.g] donderdag	10.2.g
3	2015.10.08	Email	Gesprek DGBEB - [10.2.g]	10.2.g
4	2015.12.03	Email	b. bijlage MAV14MZ02 - Financial Overview Dutch Business Club Mozambique	Buiten verzoek
5	2015.12.03	Email	Support MTC Transition Facility Fund Reis naar Mozambique	10.2.g
6	2016.09.02	Email	b. bijlage Tenderverloop Beira Masterplan Mozambique - MONEPA Samenvatting	10.1.c & 10.2.g
7	2016.09.02	Email	d. bijlage Tenderverloop Beira Masterplan Mozambique - Document MONEPA VISIC	10.1.c & 10.2.g
8	2017.02.15	Email	2017.02.15 - A. Graag reactie DG conclusies eerste versie	11 (finale stuk te krijgen onder volgende link: https://www.google.nl/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&ved=0ahUKEwinnL-a1dDZAhWL66QKHREcCwwQFggnMAA&url=https%3A%2F%2Fwww.rijksoverheid.nl%2Fbinaries%2Frijksoverheid%2Fdocumenten%2Fkamerstukken%2F2017%2F04%2F07%2Fgeannoteerde-agenda-voorjaarsvergadering-imf-21-en-22-april-2017%2Fgeannoteerde-agenda-voorjaarsvergadering-imf-21-en-22-april-2017.pdf&usg=AOvVaw2MvMzIO-5NeqK0M5mjZEoE
9	2017.04.03	Email	Heineken Meeting	10.1.c en 10.2.g
10	2017.04.11	Email	Our meeting on monday	10.2.a & 10.2.g
11	2017.04.12	Email	a. verzoek [10.2.a & 10.2.c] aan NL	10.2.a & 10.2.c
12	2017.04.12	Email	b. verzoek [10.2.a & 10.2.c] aan NL	10.2.a & 10.2.c

Email Message

From: 10 2 e

Cc:
Sent: 02-02-2011 at 16:06
Received: 02-02-2011 at 16:06
Subject: RE: Mozambique

ik zou zeggen: jij, DDE 10 2 e en ELI

From: 10 2 e
Sent: woensdag 2 februari 2011 16:04
To: 10 2 e
Subject: FW: Mozambique

10 2 e ,

Wie moeten hierbij zijn?
Van DAF: Jij? 10 2 e
DDE?
EL&I?

gr
10 2 e

From: 10 2 e
Sent: woensdag 2 februari 2011 14:03
To: 10 2 e
Subject: Mozambique

Dear 10 2 e

As discussed. Below are a list of topics we would like to discuss with the MFA prior to our visit to Mozambique.

The purpose of the meeting would be to get a better understanding of:

- Current political landscape (stance of main political parties) and outlook

- 10 2 g

- Ties between The Netherlands and Mozambique

- 10 2 g

- 10 2 g

Would you please find a 45 minutes meeting according to the following time slots? Thanks.

7/2 after 15.00 hours

8/2 after 14.00 hours

9/2 after 14.00 hours

11/2 after 15.00 hours

Participants from Shell are:

10 2 e and 10 2 e 10 2 e 10 2 e

Best Regards,

10 2 e

10 2 e

to the International Government Relations Team

Shell International B.V.

Correspondence: PO Box 162, 2501 AN, The Hague - NL
Office: HAG C16 3C46/Carel van Bylandtlaan 16, 2596 HR, The Hague - NL
10 2 e

E-mail: HYPERLINK 10 2 e

SHELL INTERNATIONAL B.V.:

Shell International B.V. has its statutory seat in The Hague and its registered office at Carel van Bylandtlaan 30, 2596 HR The Hague The Netherlands. It is registered with the Chamber of Commerce in the Netherlands under number 27155369.

CONFIDENTIALITY:

This communication (and any attachment) is intended exclusively for use by the addressee(s). The information contained may be confidential and/or rivileged and may constitute the senders commercial secret. If you receive this communication in error please immediately inform the sender by reply, permanently delete it from your system and do not copy this communication or disclose its contents to anyone.

Email Message

From:	10 2 e @minez.nl]
To:	10 2 e [EX:/O=BUZA/OU=First Administrative Group/cn=Recipients/cn=10 2 e , 10 2 e [EX:/O=BUZA/OU=First Administrative Group/cn=Recipients/cn=10 2 e]
Cc:	
Sent:	28-09-2011 at 17:04
Received:	28-09-2011 at 17:04
Subject:	Dossier Mozambique
Attachments:	19.00 - 19.15 Persmoment.doc Speech Holland Trade dinner.doc 17.20 - 18.00 Briefing bedrijvendelegatie door Stas Bleker.doc 18 30 - 19 00 Ontmoeting met de Mozambikaanse minister van handel en industrie.doc 19.00 - 20.00 Cocktail.doc 20.00 - 22.00 Holland Trade Dinner.doc 16.30 - 17.15 Briefing door de ambassade.doc 14.00 - 14.15 Permoment.doc 13.30 - 14.15 Opening seminar Water Mondiaal.doc 11.30 - 12.30 Lunch buffet met bedrijven delegatie.doc 11.00 - 11.45 Ontmoeting Zambezi Valley Development Agency.doc 8.30 - 9.00 Meat en greet tussen MOZ en NED minister van landbouw en bedrijvendelegatie.doc 13.00 - 14.00 Meeting 10 2 g doc Speech Trade diner Bleker.DOC 13.00 - 13.30 Bilaterale ontmoeting met Mozambikaanse minister Mutemba.doc 8.00 - 8.30 Bilaterale ontmoeting met Mozambikaanse minister van landbouw.doc Speech Bleker Water Mondiaal seminar.doc Fiche veldbezoek FIPAG 5 okt 2011.doc opzet spreeklijnen-boodschap Afrika reis.doc Factsheet Mozambique Definitief.doc country report.pdf Samenvatting MJSP.doc kernpunten OS ZA en Moz.docx

Beste 10 2 e en 10 2 e ,

Bijgaand alle fiches en speeches voor Mozambique. Sommige speeches zijn zeer beperkt en zouden er eigenlijk ook uit kunnen. Marten gaf aan zeer kort alles, aangezien de stas meer tot zich neemt in conversatie. Marten wilde geen voorbereiding voor meeting met de bedrijven; 11

Het achtergronddossier is minimaal: factsheet, EIU rapport en stukken van 10 2 e .

Veel dank voor alle hulp.

Hartelijke groet,
10 2 e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.
==========
Bezoekt u het kerndepartement van het Ministerie van
Economische Zaken, Landbouw en Innovatie?

Houd er dan rekening mee dat u een geldig
identiteitsbewijs (paspoort, ID-kaart of rijbewijs) dient
te tonen. Indien u bij de receptie geen geldig identiteitsbewijs
kunt tonen, wordt u geen toegang verleend. Legitimatiebewijzen
en toegangspassen van andere organisaties worden niet geaccepteerd.

==========

Dinsdag 4 oktober 2011

Briefing door de ambassade.

Tijd	: **16.30 – 17.15**
Locatie	: Hotel Cardoso, conference room, Maputo
Aanwezig	: Staatssecretaris, Marten van den Berg, Marije Hulshof, 10 2 e 10 2 e .

Doel gesprek:
Ambassadeur Fréderique de Man geeft u een korte introductie en toelichting op het programma in Mozambique.

Dinsdag 4 oktober 2011

Briefing bedrijvendelegatie door minster Bleker

Tijd	: **17.20 – 18.00**
Locatie	: Hotel Cardoso, conference room, Maputo
Aanwezig	: Officiële delegatie en bedrijvendelegatie

Beschrijving programma-onderdeel
U heet de bedrijvendelegatie welkom in Maputo. Hierbij kunt u kort terugblikken op uw reis naar Kenia en Zuid-Afrika. Zakelijk delegatieleider Marije Hulshof zal de aanwezige bedrijven en kennisinstellingen bij u introduceren.

Bijlage(s):
- Missieboekje

Dinsdag 4 oktober 2011

Ontmoeting met de Mozambikaanse minster van handel en industrie, dhr. Inroga

Tijd	: **18.30 – 19.00**
Locatie	: Hotel Polana, Maputo
Aanwezig	: Marten van den Berg, Frédérique de Man, 10 2 e
	(notule)
	Camerateam bij het begin: 10 2 e .
Geen	Geen bestuurlijke aangelegenheid
Taal	: Engels-Portugese tolk aanwezig

Doel gesprek:
Korte kennismaking met uw Mozambikaanse counterpart op het terrein van internationale handel en follow-up van het bezoek van minister Armando Inroga aan Nederland in juni van dit jaar.

Aanleiding agendering:
Minister Inroga is als counterpart uw eregast tijdens het Holland Trade diner. Minister Inroga heeft aangegeven naar aanleiding van uw bezoek graag met u te spreken over mogelijkheden van Rabobank, als partner in Banco Terra, nog meer garantie fondsen beschikbaar te stellen voor risicovolle leningen. Tevens wil hij bloemen export vanuit Manica aan de orde stellen. Havenbedrijf Rotterdam en Shell komen aan de orde naar aanleiding van zijn bezoek aan Nederland.

Wat betreft bevaarbaarheid van de Zambezi is de volgende achtergrondinfo van belang : consortium van Nl bedrijven is hier in geinteresseerd. Zambezi heeft zeer fragiel ecosysteem. Nederland is voornemens bij te dragen aan een Strategic Environmental Impact Study die Mozambique in staat moet stellen om tot verantwoorde besluitvorming te komen (in samenwerking met MER).

Beoogd resultaat:
- Follow-up van het bezoek van minister Inroga aan Nederland
- Shell profileren als partij voor gas en LNG ontwikkeling in Mozambique
- Belangstelling Havenbedrijf Rotterdam voor samenwerking in de haven van Nacala onder de aandacht te brengen.

Minister Inroga
Minister Inroga is een 11, 10 2 a . De minister is 11, 10 2 a

Indien het bilateraal te kort is voor de genoemde punten, dan kunt u daarover verder spreken tijdens het Holland Trade Dinner. Het is zaak om vanwege vertrouwelijkheid de punten m.b.t. Shell en het Havenbedrijf in het bilaterale overleg te behandelen.

Bijlage(s):
1. Spreekpunten
2. Toelichting
3. CV Minister of Industry and Trade, Mr Armando Inroga

Spreekpunten

Introduction

- Thank you very much for being my guest of honour this evening on this special day, peace day in Mozambique. It is my first visit to Mozambique. Two years ago my predecessor paid a visit here. And I heard you have visited the Netherlands in June. What was your impression of the Netherlands?
- For our future relations the Netherlands would like to add food security to our focus in the bilateral cooperation and expand on our partnership in the water sector. This focus you see reflected in the delegation companies and knowledge institutes that visit Mozambique this week. Interesting companies, from SMEs to large companies, from the Rabobank to large construction firm BAM (U kunt het missieboekje overhandigen).

Shell

- Shell 10 2 g [redacted]
- 10 2 g [redacted] 10 2 g [redacted]
- Shell offers world class expertise in the field of gas

and LNG 10 2 g [redacted]

- 10 2 g [redacted]

Havenbedrijf Rotterdam

- If there is interest for cooperation from the Mozambican government, the Port of Rotterdam is 10 2 g [redacted] Could you indicate the position of the Mozambican government?

Bevaarbaarheid Zambezi

- Mozambique has large resources of coal in area of Tete. For export the coal is transported to the ports by rail. Possibilities are also investigated to transporting coal via the Zambezi river. What is the current position of the Mozambican government concerning navigating the Zambezi river for coal transport?

- A Dutch group of companies is interested to assist in this project with knowledge and technology.

Passief Rabobank 10 2 g [redacted]

- The Dutch Development Bank FMO is very active in supporting the financial sector, also with guarantees. Has that possibility been discussed with FMO? (If not, you can offer to inform FMO on the interest in financial sector support).

- I shall discuss your request with my colleguae Minister Knapen of Development Cooperation.

Passief Bloemen Manica

- U kunt het punt, mocht het worden opgebracht, aanhoren. Er is in het verleden in Manica een PSI project geweest (inmiddels afgesloten), gericht op productie en export van Protea.

Toelichting
Shell
10 2 g [redacted]
Shell is very interested to become the LNG partner in the venture. 10 2 g [redacted] 10 1 c [redacted], especially given the remoteness of the location, the environmental sensitivity, the financing requirements, and the commercial challenges to market the gas. Anadarko is a respected US upstream operator, 11 [redacted]. Shell's 50+ years of LNG development and operating experience across the oil and gas value chain are complementary to the venture.
10 2 g [redacted]
10 2 g [redacted]

Minister of Industry and Trade

Armando Inroga

10 2 e

Dinsdag 4 oktober 2011

Cocktail

Tijd	: **19.00 – 20.00**
Locatie	: Hotel Polana, Maputo
Aanwezig	: Officiële en economische delegatie

Doel cocktail:

Informeel start van het handelsdiner. De ambassadeur zal u voorstellen aan de verschillende aanwezigen.

Dinsdag 4 oktober 2011

Persmoment

Tijd	: **19.00 – 19.15**
Locatie	: Hotel Polana, Maputo
Aanwezig	: Staatssecretaris, 10 2 e ,
	(Marten van den Berg)
Taal	: Engels, Nederlands-Portugese tolk aanwezig

Bij belangstelling van de lokale pers, een kort pers moment met Minister Inroga van Industrie en Handel.

Dinsdag 4 oktober 2011

Holland Trade Dinner

Tijd : **20.00 – 22.00**

Locatie : Hotel Polana, Maputo

Aanwezig : Officiële en economische delegatie

Doel diner:
Start van de missie met deelname van missiedeelnemers en relevante lokale counterparts.

Programma:
U opent het diner met een korte speech en vervolgens geeft u het woord aan uw counterpart, Minister Inroga. Daarna tekent zakelijk missieleider, Marije Hulshof, de eerste ontwikkelingsfase van een ORIO project m.b.t. irrigatie in de Zambezi vallei in Mozambique.

Ambassadeur zal gedurende het diner met u aan de verschillende tafels een toost uitbrengen.

Beoogd resultaat:
- Informele mogelijkheid voor bedrijven en kennisinstellingen om counterparts in Mozambique te ontmoeten.
- Startsein ORIO project op irrigatie

Bijlage(s):
1. Tafelwoord

Tafelwoord staatssecretaris van Economische Zaken, Landbouw en Innovatie, Henk Bleker, t.g.v. Holland Trade Dinner, 4 oktober 2011 Maputo, Mozambique

Introduction

- Your Excellencies, Ambassador, Dear Guests, I am very honoured to be your host for dinner this evening. I hope this promising evening is the start of an inspiring day of meetings and visits in Mozambique the coming days.

- I realize it is a special day today for Mozambique. Freedom Day. This day marks the signing of the Peace Agreement in Rome, now 19 years ago. Today Mozambique remembers those who lost their lives in the civil war that lasted for 15 years.

- It's a day to remember and to celebrate peace gained. I would also like to recollect our longstanding relationship; between the Netherlands and Mozambique. Long-lasting support in the struggle for independence for Mozambique and during the years of conflict. Followed by a strong relation in the field of development cooperation. A relationship we would like to deepen and expand.

Food security; intensify our cooperation

- My visit to Mozambique has a dual purpose; to deepen and to expand our bilateral relations. The Netherlands would build on the current

relationship by providing support for economic, social and environmentally responsible agricultural development, to food security

- Food security is about sufficient food production as well as access to food for all. The current high food prices are a threat, especially for the poorest people. Short term and long term solutions are necessary. The Dutch government would like to assist in that challenge.

- My visit to Africa started in Kenya. Traditionally we have a strong agricultural tie with Kenya, with growing trade and large investment. [U kunt een korte impressie geven van uw bezoek aan Kenia of een voorbeeld].

  Here in Mozambique the Netherlands has contributed over the last few years to the agricultural sector by activities in the fields of access to land, markets and credit. At the moment we are preparing for considerable investment in the field of food security.

- The choice for Mozambique is obvious. Considering that 80% of the Mozambican population has agriculture as their main occupation, this represents a huge potential for better incomes and poverty reduction. We acknowledge the opportunities for agricultural production, on commercial terms, with the private sector as the engine for development in Mozambique.

- In this respect I am proud to announce that the Netherlands has recently decided to support the

Beira Agricultural Growth Corridor Partnership, a private sector lead and public sector supported approach to agricultural development, promoting inclusive growth.

- As a second trader in the world of agricultural products, with a strong innovative agricultural and rural development sector , the Netherlands would like to contribute to agricultural production in Mozambique. The Dutch knowledge, on the market chain process from production to processing, is relevant for stimulation of agricultural development and the fight against hunger.

- This knowledge and expertise is reflected in the Dutch companies and knowledge institutes that pay a visit to Mozambique this week. I am proud to be joined by a broad delegation of 18 companies and knowledge institutes. We would like to use the opportunity here in Mozambique to extend and intensify the wide-ranging relations maintained through government, the business community and knowledge institutions.

Water: deepening and expanding our relations

- Water being a main theme in our development cooperation, as a donor. We have been co-operating in water related issues for years. That is going to continue, but I would like to introduce new characteristics and perspectives in our relation, which will help us to evolve from a donor-recipient relation to a relation between partners, sharing responsibilities and using all our joint

knowledge, innovative capacity and instruments, contributing to transparent and inclusive integrated water resource management.

- Mozambique is encountering big challenges with respect to water, now and in the future. Major investments in mining, agriculture, transport and hydropower are taking place in various regions in Mozambique, especially in the Zambezi river basin. These developments will have significant impact on water resources and ecosystems.

- The integrated approach of our water sector is one of the Dutch considerable strengths. Cooperation between the public- and the private sector and knowledge institutes in order to deliver a custom made product or service.

- Water- and food security are related. Agriculture is the main user of water. To cultivate the land, you can not do without sound water solutions. Mozambique has developed a new irrigation strategy and major investments are foreseen in the coming years, both through government support as well as through the international financial agencies as the World Bank and private parties.

- There is a need to tackle these challenges in an integrated and responsible manner. By identifying challenges together, joint planning for solutions and public and private parties working together in implementing innovative and lasting solutions. I sincerely hope we can expand our cooperation and that you will allow us to make a contribution in that area.

ORIO project signing

- In Mozambique the Dutch government is active with the Facility for Infrastructure Development (ORIO). One of the projects approved, is a proposal for the Zambezi Valley to develop, construct and operate a 3,000 ha lcooperative, managed and run by local smallholder farmers. Irrigation is an important part of this project, with water drawn from the Zambezi river. Contributing to food security in this region of Mozambique.

- I feel privileged to be a witness to the signing of the first development phase of this irrigation project of the government of Mozambique. Alderito Salvador Mavie, acting director of the centre of promotion for commercial agriculture and Marije Hulshof, the business leader of this delegation and director EVD international, will sign the agreement, after my counterpart, minister Inroga, has addressed you.

To conclude

- Throughout all business relations we stimulate corporate social responsibility, which is a concept I value and which is enshrined in the Netherlands business culture. I encourage companies to continue operating according to this principle contributing to an economically viable but sociallly and environmentally responsible development of

Mozambique. As companies you can distinguish yourself in doing business in a CSR manner, as it pays off in long term commitments with customers, investors and employees.

- Lastly, I would like to propose a toast on our dedication to fruitful and sustainable relations between the Netherlands and Mozambique, especially on water and agriculture. I am convinced of the added value of the Netherlands and the interest of Dutch private sector and knowledge institutes as represented today. I hope this will translate in new contacts and new partnerships.

Speech by the Minister for Agriculture and Foreign Trade, Henk Bleker, at the Holland Trade Dinner, Maputo, Mozambique, 4 October 2011

Introduction

- Your Excellencies, esteemed guests, I am honoured to be your host this evening. I hope this marks the start of an inspiring round of meetings and visits.

- I realise that today is a special day for Mozambique. Today is Freedom Day. Nineteen years ago the Peace Agreement was signed in Rome. So it is a day of celebration. But it is also the day on which Mozambique remembers those who lost their lives in a civil war that lasted 15 years.

- Ties between the Netherlands and Mozambique go back a long way. The Netherlands supported Mozambique in its struggle for independence, and helped it during the years of conflict. In recent years we have built up a close development relationship – a relationship we would like to deepen and expand.

Food security; greater cooperation

- The Netherlands wants to build on our current relationship by supporting Mozambique's economic, social and agricultural development. We want to ensure food security. And we want to protect the environment.

- Food security means adequate food production and access to food for all. The current high food prices are a threat, especially for the poorest people. Short-term and long-term solutions are needed. The Dutch government would like to help meet that challenge.

- My visit to Africa started in Kenya, where we have strong ties in the agricultural sector. Trade is growing, and investments are considerable. [U kunt een korte impressie geven van uw bezoek aan Kenia of een voorbeeld].

- Here in Mozambique, the Netherlands has been involved in activities in the agricultural sector in the past few years. These have focused on access to land, markets and credit. We are now preparing

to make a substantial investment in food security.

- Mozambique was an obvious choice for closer cooperation. Since 80 per cent of the population works in the agricultural sector, there is immense potential for higher incomes and poverty reduction. We recognise the commercial opportunities for agricultural production, with the private sector as the engine for development.

- So I am proud to announce that the Netherlands has recently decided to support the Beira Agricultural Growth Corridor Partnership. This public-private partnership for agricultural development promotes inclusive growth.

- The Netherlands is the world's second biggest exporter of agricultural products. It has a strong, innovative agricultural and rural development sector. So we are in a position to contribute to agricultural production in Mozambique. We want to use our know-how in the market chain, from production to processing, to boost agricultural development and step up the fight against hunger.

- Our expertise is reflected in the Dutch companies and knowledge institutes that are visiting Mozambique this week. I am proud to be accompanied by a delegation of 18 companies and knowledge institutes. We want to take this opportunity to extend and intensify our wide-ranging relations with the government, the business community and knowledge institutes here in Mozambique.

Water: deepening and expanding our relations

- Water is one of the main themes of our development relationship. We have worked together on water-related issues for many years now. That will continue. But I would like to introduce new features and perspectives to our relationship. I want it to evolve from a donor-recipient relationship to a partnership, in which we share responsibilities and use the knowledge, innovative capacity and instruments at our disposal to contribute to transparent, inclusive integrated water resource management.

- Mozambique is facing great challenges with respect to water. Major investments in mining, agriculture, transport and hydropower are being made in various regions, especially in the Zambezi river basin. These developments will have a significant impact on water resources and ecosystems.

- Our water sector's integrated approach is one of our strong points. The public sector, the private sector and knowledge institutes work together to deliver custom-made products and services.

- Water and food security are related. The agricultural sector uses more water than any other. To cultivate the land, you need sound water solutions. Mozambique has developed a new irrigation strategy. Major investments are planned in the coming years, by governments, by international financial agencies like the World Bank and by private parties.

- There is a need to meet these challenges using an integrated, responsible approach. We need to

identify these challenges together, and work on joint solutions. And public and private parties need to work together to implement innovative and lasting solutions. I sincerely hope we can expand our cooperation and that you will allow us to make a contribution.

ORIO project

- In Mozambique, the Dutch government is employing its Infrastructure Development Facility (ORIO). One of the projects approved will develop, construct and operate a cooperative of 3,000 hectares in the Zambezi Valley. It will be managed and run by local smallholders. Irrigation is an important part of this project, with water being drawn from the Zambezi river. The project will contribute to food security in this region of Mozambique.

- I am privileged to witness the signing of the agreement for the first phase of this irrigation project, which will be run by the government of Mozambique. Alderito Salvador Mavie, acting

director of the commercial agriculture promotion centre and Marije Hulshof, the business leader of this delegation and director of NL Agency, will sign the agreement, after my Mozambican counterpart, Armando Inroga, has spoken to you.

To conclude

- In all business relations, we encourage corporate social responsibility. This is a concept I value and it is anchored in the Dutch business culture. I am encouraging companies to continue operating according to this principle, contributing to development in Mozambique that is not only economically viable but also socially and environmentally responsible. Companies can make a difference by applying the principles of CSR. It pays off in long-term commitments from customers, investors and employees.

- I would now like to propose a toast to productive, sustainable relations between the Netherlands and

Mozambique, especially in the water and agriculture sectors. I am convinced that the Netherlands brings added value. I am equally convinced of the commitment of the Dutch private sector and knowledge institutes represented here today. I hope this will result in new contacts and new partnerships.

Thank you.

Woensdag 5 oktober 2011

Bilaterale ontmoeting met Mozambikaanse minster van landbouw, dhr. José Pacheco

Tijd	: **8.00 – 8.30**
Locatie	: Hotel Cardoso, Maputo
Aanwezig	: Marten van den Berg, Frédérigue de Man, 10 2 e , Marije Hulshof. (Camera team: 10 2 e begin)
Geen b t l	: Geen bestuurlijke aangelegenheid
Taal	: Engels (tolk Engels Portugees aanwezig)

Beschrijving programma-onderdeel:
Kennismaking: uitwisseling over hoofdlijnen van landbouw- en voedselzekerheidsbeleid in Mozambique en reden van bezoek aan Mozambique met Minister van Landbouw José Pacheco, gevolgd door het voorstellen van de bedrijvendelegatie met zakelijk missieleider Marije Hulshof.

Doel van gesprek:
- Based on long term Netherlands-Mozambique relationship in area of agriculture, access to land, land use and water, stress the need for local communities to participate and benefit fully from large commercial investments in the use of the land.
- Present The Netherlands as an interesting country for fostering innovative partnerships in food security and water: seed production, irrigation technologies, market strategies, certification, land administration, research, vocational training etc.

Resultaten:
- Insight in the agriculture sector in Mozambique and opportunities for business development in which Netherlands companies can participate and (co-)invest.
- Promotion of the Netherlands Agricultural business interests
- Aandacht gevestigd op Mosagri landbouwontwikkelingsproject in Nampula/Nacala en toezegging dat vergunningenprocedure zo soepel mogelijk zal verlopen.

Bijlage(s):
1. Spreekpunten
2. Achtergrond
3. CV Minister of Agriculture, José Pacheco

Spreekpunten

Netherlands is willing to assist Mozambican government in realising the potential of the agricultural sector, reduce poverty and create environmental benefits at the same time.

In this the Netherlands finds it important that poor people can also profit from these opportunities. Therefore it is important that land rights of the small holders are ensured and not jeopardised, and in fact recognised and used in a way that allows poor people to participate actively and benefit structurally in large investments. The Netherlands considers this an important issue and stresses therefore the importance of putting mechanisms in place that monitor the impact of the agricultural investments in relation to access to land and water use.

Two Dutch companies, 10 2 g [redacted] . 10 1 c [redacted] The products will be sold on the

local market and the project will have spin-off to local outgrowers. The project is proposed to the Centre for Investment Promotion and soon your Ministry will be consulted. I hope you can support this investment in Mozambique and that the required licenses can be provided.

National food security issues are mostly heavily influenced by national, international and regional trends and processes. Against that background, the Netherlands offers support to Mozambican public and private actors in developing sound policies and implementation models that foster inclusive economic development. The Netherlands, for instance, would like to know whether NL institutions can potentially play a role in the context of 10 2 a [redacted]. Other areas of specific interest where the Netherlands have experience are providing support to development of market strategies, irrigation technologies, seed production and certification, (crossborder) watermanagement, land administration, agricultural research and training.

I would like to ask your attention for the PROIRRI project that is being planned as we speak.

The PROIRRI programme offers great opportunities for Mozambique, but there is a need to consider the interactions between the stakeholders in the river basin. Terms of Reference for PROIRRI projects should specifically address the need for integrated planning and management to ensure sustainable investments;

In summary, a integral approach is necessary. It takes more than just pure technical knowledge to make this project a success. In the Netherlands, we have around 1000 years of experience in bottom-up participatory multi-sectoral land and water management, and are therefore in a good position to advise. We have some Dutch companies and institutions that are interested to bid for PROIRRI. I can assure you these are high quality institutions which I hope will get a fair chance. Perhaps, synergies could be obtained when the Dutch bilateral activities in Mozambique are combined with PROIRRI.

Achtergrond
The world has witnessed an extraordinary tide of political events both in European and in African countries that reveal pressures resulting from a complex mixture of economic and social tensions. What these events reveal is that the fight against poverty is not sufficient. Inequality has become a serious concern. If growth is concentrated in a few sectors or geographical areas, it can become a source of instability.

The Netherlands sees the promotion of inclusive growth as a development challenge. Mozambique is developing fast, and will continue to develop as a result of the high demand for its natural resources (land, coal, timber, amongst others). Mozambique has made significant efforts to improve its macroeconomic stability and has implemented structural reforms. However, despite increases in per capita GDP, the Mozambican's income inequality is not reducing: the Gini index (household national survey 2009) stands at 0.41 (Maputo city – the capital - 0.51, and Tete province – world biggest coal reserves - 0.32).

We acknowledge the opportunities for agriculture production, on commercial terms, with the private sector as the engine for development in Mozambique. Making use of the innovative approach of the Mozambican land law securing customary rights of smallholders, thousands of small farmers have an opportunity to use their land rights and benefit as stakeholders in (commercial) agriculture production. The Netherlands has been a big supporter of the Mozambican land reform programmes. It is satisfactory to note that an approach similar to the one developed in Mozambique, was successfully introduced in some Asian countries, where pro-poor growth has been supported by secure land rights and therefore increased productivity of the rural poor.

Considering that 80% of the Mozambican population has agriculture as their main occupation this represents a huge potential for better incomes and poverty reduction. The Mozambican government is inviting Brazilian large-scale commercial farmers to invest in the country. Although agricultural production can and should increase, there are real concerns, related to inclusivity, with large scale development which need to be addressed from the onset. The reports in the Brazilian media mention Mozambique as the "last agricultural frontier" of Brazil, where land is leased almost 'for free and where there are few environmental constraints. Such reporting is worrisome as it does not represent the actual situation, where agricultural development is (socially and environmentally) regulated and where smallholders are enjoying secure land rights. Such reporting might attract the wrong companies.

It is important that the new investors are aware of the investment rules and regulations in Mozambique. Land can be 'available and cheap' but there are environmental concerns, which need to be addressed legally. Furthermore the social reality of communities (users and customary owners) working on the land should be central in any development strategy.

The Netherlands would like to further strengthen the already strong relation with Mozambique in providing support for economic, social and environmentally responsible agricultural development. Netherlands (agri) businesses and –services are environmentally and socially responsible and promote the integration of the local farmers in the value chains, from production to processing and marketing.
In this respect I am proud to announce that the Netherlands has recently decided to support the Beira Agricultural Growth Corridor Partnership, a private sector lead and public sector supported approach to agricultural development, promoting inclusive growth.

Achtergrond inzet NL tot op heden

Nederland heeft in de afgelopen jaren ingezet op de volgende voor landbouw/voedselzekerheid/economische ontwikkeling relevante punten:
- Verbeteren van de toegang tot land (i.s.m. FAO is door Ambassade gewerkt aan de uitvoering van de wet- en regelgeving rond land en natuurlijke hulpbronnen; tienduizenden mensen zijn getraind, rechtspraak is verbeterd, land administratie voor lokale gemeenschappen is beschikbaar gemaakt etc); recentelijk is met FAO en IFAD een programma gestart dat win-win situaties tussen lokale gemeenschappen en grootschalige investeerders analyseert en 'lessons learned' destilleert; i.s.m. met de WUR is veel onderzoek verricht naar de effecten van grootschalige investeringen in biofuels (jatropha) en heeft beleidsadvisering m.b.t. duurzaamheidscriteria plaatsgevonden
- Verbeteren van de toegang tot rurale kredieten; Banco Terra (partnerschap tussen RABO Development, KfW, NORAD en de lokale Ngo GAPI) is lange tijd ondersteund; ja10 1 c en is de toegang tot ruraal krediet maar zeer mondjesmaat

toegenomen; 11

- Verbeteren van de toegang tot markten; samen met het CBI en SNV ondersteunt de Nederlandse Ambassade het nationale exportbevorderingsbureau (IPEX); rond een 6 tal ketens wordt gewerkt aan investeringsbevordering en het opheffen van knelpunten in de ketens; in de rijssector in Zambezia wordt geinvesteerd in publieke irrigatie infrastructuur (via ORIO) en het versterken van boerenorganisaties.
- Als uitvloeisel van het Fast Track Initiatief Voedselzekerheid (door Bleker en Knapen eind 2010 geinitieerd) is onlangs het voorstel van de Nederlandse Ambassade om in de Beira Agricultural Growth Corridor te investeren goedgekeurd; in 2011 zal NL met EUR 2.5 miljoen bijdragen.

Mosagri

10 2 g

10 1 c

De olie en het meel (voor diervoeding, bv poultry) zullen op de lokale markt worden verkocht. Mozambique is een netto importeur van eetbare olien en (poultry) meat. Inmiddels is het project voorgelegd aan CPI (investment promotion) in Maputo en zal binnenkort ook het ministerie van landbouw (Cepagri) worden benaderd voor het vergunning traject. Het project is begin augustus besproken met HMA Maputo.

Minister of Agriculture

10 2 e

Woensdag 5 oktober 2011

Meet en Greet tussen Mozambikaanse en Nederlandse minister van landbouw en de bedrijven delegatie

Tijd	: **8.30 – 9.00**
Locatie	: Hotel Cardoso, Maputo
Aanwezig	: Staatssecretaris, Marten van den Berg, Frédérique de Man, [redacted] Marije Hulshof, [redacted] Bedrijven delegatie

---

Beschrijving programma-onderdeel

Zakelijke delegatieleider Marije Hulshof stelt de verschillende bedrijven uit de delegatie voor aan de minister van Landbouw Pancheco.

Woensdag 5 oktober 2011

Veldbezoek betreft de toegankelijkheid van drinkwater in Maputo

Tijd	: **9.00 – 11.00** (incl. transfer)
Locatie	: Maputo
Aanwezig	: Staatssecretaris, Frédérique de Man, Marije Hulshof, Marten van den Berg, 10 2 e [redacted], Vitens-Evides International, Cameraploeg (2pp)

Beschrijving programma-onderdeel

Bezoek aan een wijk in Maputo, Albazine II, gelegen aan de noordelijke rand van de stad. In Maputo heeft ongeveer de helft van de mensen toegang tot schoon drinkwater. FIPAG (Fundo de Investimento e Património do Abastecimento de Água) is verantwoordelijk voor het management en uitbreiding van de drinkwater infrastructuur. Daarbij krijgt zij financiële en technische ondersteuning vanuit Nederland. Technische (en management) ondersteuning wordt gegeven door Vitens-Evides International. Investeringen voor de infrastructuur in Maputo komt van Frankrijk (Agence Française de Dévelopment), de Europese Investment Bank (EIB), de EU Water Facility en Nederland (ORET financiering). Nederland draagt met 18.6 miljoen Euro voor ruim 20% bij aan de huidige investerings fase.

Albazine II ligt aan de rand van het huidige netwerk, waar dus de have's and have not's bij elkaar komen. Tijdens het bezoek ontmoeten we de wijk autoriteit, gebruikers, iemand die nog geen toegang heeft (?) en een lokale 'operator' (die voor gebruik van de water infrastructuur betaalt en daarmee klanten op een commerciële basis voorziet van water).

Doel gesprek:

Een beeld krijgen van de watervoorziening in een deel van Maputo. Inzicht in de waterproblematiek zoals gezien door de eindgebruikers en drinkwaterbedrijf. Tevens een beeld te vormen van wat de particuliere sector en FIPAG met haar partners momenteel bijgedragen aan de aanpak van het probleem.

Aanleiding agendering:

De samenwerking op watergebied tussen Nederland en Mozambique heeft een sterke focus op toegang tot (stedelijk) drinkwater. Dit is een belangrijk onderdeel van het huidige bilaterale programma, als wel één van de deelgebieden voor samenwerking tussen de twee landen zoals geïdentificeerd in het kader van Water Mondiaal. Dit veldbezoek geeft gelegenheid om een beeld te krijgen van de werkelijke situatie.

Beoogd resultaat:

Inzicht in hoe Mozambique (overheid en particuliere sector), in samenwerking met o.a. Nederland, de toegang tot schoon water voor veel meer mensen mogelijk maakt; maar ook hoe groot de uitdagingen nog zijn.

Bijlage:
1. Eventuele spreekpunten

Eventuele spreekpunten:

- Since 1998 (establishment of FIPAG) the urban water sub-sector is achieving the necessary results (significantly more people having access, during longer periods of the day and water of high quality). However, only a small number of private operators seem to have an interest to get a licence to operate. Financial feasibility of the operation is apparently a weak point. Is that correct and what can be done about it;

- Huge investments are made in drinking water infrastructure. Are these investments climate change proof?

- What could the urban sanitation sub-sector learn from the experiences of FIPAG (in terms of business approach, demand driven, …)?

- The urban poor depend much more than the rich on water vendors, so paying much more for their water. What could FIPAG do to have an impact on those urban poor and could the right to water be linked to social protection programs from the Government?

Woensdag 5 oktober 2011

Ontmoeting met Roberto Albino Mito, directeur van de Zambezi Valley Development Agency

Tijd : 11.15 – 12.00

Locatie : Hotel Cardoso, Maputo

Aanwezig : Frédérique de Man, Marten van den Berg, Marije Hulshof, 10 2 e

Taal : Engels

Geen b t l

Doel gesprek:
De directeur van de "Zambezi Valley Development Agency", Roberto Albino Mito, zal op hoofdlijnen uitleggen welke de verantwoordelijkheden zijn van dit nieuw opgerichte agentschap en welke ontwikkelingsprogramma's en projecten het op korte en middellange termijn voorziet.

Doel van het gesprek is uitwisseling van informatie over ontwikkelingsplannen van het agentschap in het stroomgebeid van de rivier de Zambezi en over de kansen voor het Nederlandse bedrijfsleven in de uitvoering van deze plannen.

Aanleiding agendering:
Potentieel voor Nederlandse bedrijven in de ontwikkeling van het stroomgebied van de Zambezi rivier.

Beoogd resultaat:
Inzicht in concrete kansen voor het Nederlandse bedrijfsleven in de sociaal economische ontwikkeling van de "Zambezi Valley".

Bijlage:
1. Spreekpunten
2. Toelichting

Spreekpunten:

- The Netherlands will, more than in the past, focus on food security in Mozambique. We see the private sector as the motor for development in this area.

- The main asset of the rural population in Mozambique is land. The land law allows for strong protection of community based rural farming. This strong commitment is being challenged by the need to promote large private investment in the available land. What can the agency do to reconcile community land tenure and the promotion of large private investment?

- What are the investment priorities for the agency in opening up the potential of the Zambezi valley?

- What are the plans in relation to commercial investment / public private partnerships in infrastructure: integrated water management (dykes, dams); roads; bridges; flood control; irrigation; electricity?

- Do you think it is indeed feasible to navigate the Zambezi river for the transport of coal from the Province of Tete? Can environmental and economic interests be reconciled?

Toelichting:

Het agentschap voor de ontwikkeling van de Zambezi vallei is in juni 2010 per decreet opgericht. De directeur, 10 2 e , werd in april 2011 benoemd. Tot die tijd was hij de directeur van CEPAGRI, het centrum voor de promotie van commerciële landbouw in Mozambique, dat door hem werd opgericht onder de verantwoordelijkheid van het ministerie van Landbouw.

Het stroomgebied van de rivier de Zambezi heeft een enorm potentieel voor voedselproductie (tabak, katoen, suiker, tarwe, rijst) en is rijk aan natuurlijke hulpbronnen (mineralen, water, land, flora, fauna). De vallei heeft een oppervlakte van ongeveer 225.000 km2 en beslaat iets meer dan een kwart van de totale oppervlakte van Mozambique en bevat een kwart van de totale bevolking. Voor heel Mozambique geldt dat minder dan 10% van het landbouw areaal in gebruik is. Er is dus nog veel te winnen.

Het Agentschap voor de ontwikkeling van de Zambezi vallei heeft als voornaamste taak een alomvattend sociaal – economisch plan te ontwikkelen dat consistent is met de plannen binnen alle lagen van de overheid (district, provincie en nationaal) en dat evenwicht aanbrengt tussen de vele verschillende belangen die in de vallei spelen: ontwikkeling van de mijnbouw, (commerciële) landbouw (katoen, maïs, rijst), geïntegreerd waterbeheer, het behoud van de kwaliteit van het water en de bodem en – tot slot - het behoud van de rijke biodiversiteit en natuurwaarde van de monding van de rivier.

Het agentschap is verantwoordelijk voor het versterken van de regie van de overheid in de ontwikkeling van het gebied en dient financiering aan te trekken voor specifieke programma's en projecten. Het agentschap staat voor de uitdaging om het potentieel om te zetten in tastbare resultaten die bijdragen aan de rijkdom van Mozambique, het vervangen van voedsel import door eigen productie en het creëren van werkgelegenheid en inkomsten voor iedereen.

Woensdag 5 oktober 2011

Lunch buffet met bedrijven delegatie

Tijd	: **12.00 – 13.00**
Locatie	: Hotel Cardoso, Restaurant, Maputo
Aanwezig	: Marten van den berg, Marije Hulshof, 10 2 e , 10 2 e 10 2 e

---

Doel lunch:
U kunt de eerste ervaringen van de bedrijven horen en uw ervaringen delen.

Beoogd resultaat:

- Informeel afscheid van de bedrijvendelegatie, die de komende dagen een verder programma volgt met matchmaking en bezoek aan Tete en Chimoio.

Woensdag 5 oktober 2011

Bilaterale ontmoeting met Mozambikaanse minister van Publieke Werken en Huisvesting Mutemba

Tijd	: 13.00 – 13.30
Locatie	: Hotel Cardoso, Maputo
Aanwezig	: Marten van den Berg, Frédérique de Man, 10 2 e [redacted] Marije Hulshof
	Camerateam bij de start: 10 2 e [redacted]
Geen b t l	Geen bestuurlijke aangelegenheid [redacted]
Taal	: Engels, tolk Portugees-Engels aanwezig

Beschrijving programma-onderdeel:
Voorafgaand aan het Water Mondiaal seminar, heeft u een kort bilateraal met minister Mutemba.

Doel gesprek:
Input van Mozambikaanse zijde voor de samenwerking op het terrein van water en versterking van die gezamenlijk inzet.

Aanleiding agendering:
U opent met minister Mutemba het Water Mondiaal Seminar.

Beoogd resultaat:
- Commitering aan gezamenlijke inzet op het terrein van water;
- Belang van een Mozambikaans waterplatform als aanspreekpunt;
- Aandacht voor verbetering van de aanbestedingsprocedures;
- Bekendheid NL expertise en belangstelling huizenbouwproject.

Minister Mutemba
De heer Cadmiel Mutemba is in Januari 2010 benoemd als minister van Huisvesting en Publieke Werken (daarvoor was hij minister van Visserij). Hij is een oud-FRELIMO strijder. In mei van dit jaar heeft hij een bezoek aan Nederland gebracht in het kader van de relatie op het terrein van water en heeft kennisgemaakt met Water Mondiaal en NL waterexpertise.

Bijlage(s):
1. Spreekpunten
2. Toelichting

Spreekpunten

Water Mondiaal

- The Netherlands and Mozambique have a strong relationship in the field of water. I would like to further develop our cooperation in the water sector. Not only as donor, but also as a partner in Water Mondiaal. To identify together which challenges we would like to tackle, bundling forces with the knowledge institutes and our private sectors, to undertake projects in mutual benefit and under national and international finance facilities.

- In the Netherlands we have supported the establishment of a water platform, in which private companies, government, civil society, NGO's and knowledge institutes are united. This platform is helpful in order to discuss joint activities, enhance exchange of information, forge new coalitions and improve competitivity of the private sector with the aim to find solutions for the water challenges we face. We would like to contribute to the development of a Mozambican water platform. We foresee the signing of a Letter of Intent to this respect tomorrow during the opening session of the Water Mondiaal Seminar.

  How can we support the dialogue on Mozambican priorities in the field of water and involve our private sectors and knowledge institutes?

- During a joint workshop of Water Mondiaal in February this year, four areas of further

cooperation are identified:
- integrated water and river basin management
- water for irrigation
- drinking water and sanitation
- and coastal defence and reclamation.

- During the Water Mondiaal seminar today , starter activities in these fields will be defined (see WM program for details). We would welcome to start discussions on joint activities for the mid-term. Within our bilateral ODA program we foresee increased attention to sanitation, water resources management, and water for agriculture.

Procurement

- In the Netherlands, we have an increased interest in procurement, from different perspectives.

- It is key for us that we work on the basis of the national procurement system in Mozambique and I understand that Mozambique, with the support of some donor countries, has been making substantial progress in setting up a national system and adopting national regulations. As minister of public works, what, in your view, are the key challenges to further improve the system in such a way that good quality investment can be done timely?

- As a start, our efforts are concentrating on tenders that are financed with funds of international finance institutions. That is why the companies that participate in this mission will have a specific session on procurement of the international finance institutions in Mozambique.

Do you see specific projects coming up which should be of interest to the Dutch private sector?

Toelichting
Mozambique is voor een belangrijk deel van haar watervoorziening afhankelijk van het oppervlaktewater uit meren en rivieren. In eigenlijk alle watersectoren is ontwikkeling noodzakelijk, zowel op het gebied van drinkwater en sanitatie, watermanagement van rivieren, irrigatie als op het terrein van kustbescherming en veilige delta's. De groeiende vraag naar water in combinatie met de bevolkingsgroei en verstedelijking zorgt voor een toenemende concurrentie om water. Mozambique is voor de ontwikkelingen op het gebied van water sterk afhankelijk van ontwikkelingshulp. Nederland en Mozambique hebben ook een langdurige relatie op het terrein van water. Water is een van de focus sectoren in het bilaterale OS programma in Mozambique, waarin 2010 ruim 13 miljoen euro omging.

In het Nederlandse Nationale Waterplan is Mozambique opgenomen als een van de deltalanden waar een langdurige samenwerking mee wordt aangegaan onder de titel Water Mondiaal. Water Mondiaal kent drie hoofddoelen:
- bijdragen leven aan het oplossen van de wereldwatervraagstukken;
- de positie van de Nederlandse watersector in het buitenland versterken;
- leren, innoveren en agenderen.

De inhoud wordt gezamenlijk bepaald in een stuurgroep van alle betrokken departementen (I&M, EL&I, BZ) in nauw overleg met de ambassade. Het Netherlands Water Partnership is intensief betrokken bij Water Mondiaal. Samenwerking met de brede watersector, drinkwaterbedrijven, waterschappen, private partijen, kennisinstellingen staat centraal in de aanpak van Water Mondiaal. Partners voor Water financiert onder andere de opstartfase van het programma Water Mondiaal. Voor de ontwikkeling van de samenwerking en projecten wordt gekeken naar toegang tot lokale, nationale en internationale financiering.

In Mozambique ligt de focus van de samenwerking op:
- Geïntegreerd waterbeheer
- Kustbescherming
- Drinkwater en sanitatie en
- Irrigatie.

In het Water Mondiaal seminar worden concrete startprojecten afgesproken op deze terreinen en een langere termijn planning afgesproken.

Woensdag 5 oktober 2011

Meeting 10 2 g

Tijd	: **14.15 – 14.45**
Locatie	: Hotel Cardoso, Restaurant, Maputo
Aanwezig	: Staatssecretaris, Marije Hulshof, Frédérique de Man, Marten van den berg

---

Doel :
U stelt de missiedeelnemers 10 2 g 10 2 e en 10 2 10 2 e en 10 2 e voor aan minister Muthemba.

10 2 g zullen hun inzet ten aanzien van Mozambique toelichten aan de minister.

10 2 g zijn geselecteerd als de twee belangrijkste partijen uit de delegatie voor de minister.

Woensdag 5 oktober 2011

Opening seminar Water Mondiaal

Tijd : **13.30 – 14.15**
Locatie : Hotel Cardoso, Maputo
Aanwezig : Gehele delegatie

Beschrijving programma onderdeel:
U opent met minister Mutemba van Publieke Werken het Water Mondiaal seminar.

Doel seminar:
Start van concrete samenwerking op een aantal projecten en middenlange termijn planning van de gezamenlijke inzet op water. Matchmaking tussen Nederlandse en Mozambikaanse partijen.

Beoogd resultaat:

- Letter of Intent voor oprichting Mozambikaans waterplatform en samenwerking met de Nederlandse sector.
- Aanvang concrete startprojecten in het kader van Water Mondiaal
- Middenlange termijnplanning van gezamenlijke inzet van Mozambikaanse en Nederlandse watersector.

Bijlage(s):
1. Programma
2. Speech

Woensdag 5 oktober 2011

Persmoment

Tijd	: **14.00 – 14.15**
Locatie	: Hotel Cardoso, Restaurant, Maputo
Aanwezig	: Staatssecretaris, 10 2 e
	Marten van den berg

Bij belangstelling van de lokale pers, kunt u met minister Mutemba de pers kort te woord staan.

Speech staatssecretaris van Economische Zaken, Landbouw en Innovatie, dr. Henk Bleker, bij de opening van het Water seminar, 5 oktober, Maputo, Mozambique.

Introduction

- Privileged to be opening a seminar on such a vital theme. For all of us, water is about life, health, prosperity. How great is the pleasure to be here today.

- Hope to make a step forward together today. A step many of you have been preparing for, at meetings here and in the Netherlands. To be signed officially. I am impressed. You have a capacity to innovate, being prepared to think beyond what we already know.

Now how do our countries relate, why does water matter, and how can we all benefit.

How do we relate

- We have been co-operating in water issues for years. There are many enterprises and institutes working together here. Let me mention some of them: Waterschap Groot Salland, Van Oord (a dredger and marine contracter), the Direccao Nacional de Aguas, IRC (International Water and Sanitaiton Centre), Vitens Evides International, FIPAG, Mozambican and Dutch Water Boards. I'd also like to mention our involvement in the port of Beira and the co-operation with Deltares, Wagenignen University, the University of Mondlane and DHV. We can build on these bricks and that's what we would like to do.

- But I first like to stress an <u>important shift in perspective</u>. For a long time, we entitled our relationship as 'donor relationship'. But that would now mean sailing under false colours. Now, we have a 'partnership relations'.

- *Meaning* we can identify challenges together: there certainly are huge challenges in

Mozambique. *Meaning* we have the capability, as well as the tools, to innovate: we'll use them responsibly. *Meaning* public and private parties work together towards integrated solutions. And yet, we still accept our responsibilities. The government still defines social needs and prioritizes. But now we need the help of the private sector to seek and develop solutions.

Why does water matter?

- If we are to fulfil our moral duty, if we are to fight hunger and poverty, then, access to clean water and safe sanitation is crucial.
  If we are to cultivate our land, if we want our citizens to be as self supportive as they can, then, we have to manage water well.
  If we are to realise economic growth, then, we can't do without sound water solutions.

- That's why we set up an international water

programme: ‘Water Mondiaal’. It’s about knowledge institutions working together with businesses, government and NGO’s. It not a fund, it’s an approach. Water Mondiaal allows active cooperation with countries in low lying delta areas, like Mozambique. Our collective goal can be to reduce vulnerability to floods and droughts. To adapt and to account for the effects of climate change. To increase sustainable agricultural production. Or a combination of objectives. All these goals involve a long term cooperation between both our countries’ water sectors.

How can we all benefit

It’s up to you to discover, but let me briefly mention three trumps:

1. The Netherlands is experienced in the integrated approach. In which entrepreneurs, knowledge institutes and the private sector join forces. Financed under national and international

schemes. With the mindset to turn problems into solutions.

2. We have unique water defence and land reclamation strategies. These include high quality flood prevention, irrigation and drainage techniques. That's because Holland is a low lying Delta country itself. We have exported technologies and knowledge all over the world.

3. All of this is happening with an awareness of the needs of the people and the planet. I never miss an opportunity to encourage these needs too.

I won't forget about the 'Water Mondiaal' programme for Mozambique. Let me pursue this a bit more in depth.

- Mozambique has major rivers that originate in elsewhere, and the country is at the end of line so to speak. This is what we have in common. By cooperating regionally we could find out more about the opportunities rivers have to offer.

- Buy the nature of their approach, innovative partnerships can help address the needs of local people and ecosystems. We all know they are at their most vulnerable and local people are the least able to claim their rights.

- At the same time, we could look for ways to invest effectively. Consider the Zambezi river basin. A swiftly-developing area. Huge investments are already being made. Now is the time to forge integrated water resource solutions.

Finally, let me just add to that the strategy of the World Bank. The World Bank promotes irrigated agriculture to increase production. While agriculture is already the biggest user of water.

Also, I am aware of Mozambique's own targets regarding clean water access and safe sanitation. These targets were set to reach the Millennium Goals. Goals the world agreed upon.

Here too, we can all benefit.

Closing remarks

- Inspired by your enthusiasm. Promising atmosphere here in which challenging projects can succeed.

- As in any cooperation, you will face difficulties. Your opinions might differ. Sometimes you may stumble and have to regain footing after a mistake. But if we travel down that road, the boudaries are limitless. Anything is possible, if you - like me- continue to believe in the power of water solutions.

- Water Mondiaal springs from a changed set of perspectives and new, innovative partnerships. So this is not the end of a tale. It’s a beginning. Let’s get started!

Country Report

Mozambique

September 2011

Economist Intelligence Unit
26 Red Lion Square
London WC1R 4HQ
United Kingdom

Economist Intelligence Unit

The Economist Intelligence Unit is a specialist publisher serving companies establishing and managing operations across national borders. For 60 years it has been a source of information on business developments, economic and political trends, government regulations and corporate practice worldwide.

The Economist Intelligence Unit delivers its information in four ways: through its digital portfolio, where the latest analysis is updated daily; through printed subscription products ranging from newsletters to annual reference works; through research reports; and by organising seminars and presentations. The firm is a member of The Economist Group.

London
Economist Intelligence Unit
26 Red Lion Square
London
WC1R 4HQ
United Kingdom
Tel: (44.20) 7576 8000
Fax: (44.20) 7576 8500
E-mail: london@eiu.com

New York
Economist Intelligence Unit
The Economist Group
750 Third Avenue
5th Floor
New York, NY 10017, US
Tel: (1.212) 554 0600
Fax: (1.212) 586 0248
E-mail: newyork@eiu.com

Hong Kong
Economist Intelligence Unit
60/F, Central Plaza
18 Harbour Road
Wanchai
Hong Kong
Tel: (852) 2585 3888
Fax: (852) 2802 7638
E-mail: hongkong@eiu.com

Geneva
Economist Intelligence Unit
Boulevard des Tranchées 16
1206 Geneva
Switzerland

Tel: (41) 22 566 2470
Fax: (41) 22 346 93 47
E-mail: geneva@eiu.com

This report can be accessed electronically as soon as it is published by visiting store.eiu.com or by contacting a local sales representative.

The whole report may be viewed in PDF format, or can be navigated section-by-section by using the HTML links. In addition, the full archive of previous reports can be accessed in HTML or PDF format, and our search engine can be used to find content of interest quickly. Our automatic alerting service will send a notification via e-mail when new reports become available.

Copyright
© 2011 The Economist Intelligence Unit Limited. All rights reserved. Neither this publication nor any part of it may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted in any form or by any means, electronic, mechanical, by photocopy, recording or otherwise, without the prior permission of The Economist Intelligence Unit Limited.

All information in this report is verified to the best of the author's and the publisher's ability. However, the Economist Intelligence Unit does not accept responsibility for any loss arising from reliance on it.

ISSN 1478-0275

Symbols for tables
"0 or 0.0" means nil or negligible; "n/a" means not available; "–" means not applicable

Printed and distributed by IntypeLibra, Units 3/4, Elm Grove Industrial Estate, Wimbledon, SW19 4HE

De rest van dit document is reeds beschikbaar via www.eiu.com

Factsheet Mozambique

Politiek, geografie, bevolking

Naam land	Republiek Mozambique
Staatsvorm	Federale Republiek
Parlement	National Assembly
Staatshoofd	Armando Guebuza (sinds 2 februari 2005)
Regeringshoofd	President Aires Bonifacio Ali (sinds januari 2010)
Bevolking	22,9 miljoen
Oppervlakte	799.380 km² (22 x Nederland)

Bron: CIA World Factbook

Economische Indicatoren

	Mozambique	**Nederland**

1.

BBP in miljarden(EIU)	2012: $ 410* 2011: $ 428* 2010: $ 342 2009: $ 367	2012: $854,1* 2011: $858,2* 2010: $780,0 2009: $796,8
Reële Groei BBP (EIU)	2012: 7.5 %* 2011: 7.3 %* 2010: 6.5 % 2009: 6.3 %	2012: 1.2 %* 2011: 1.9 %* 2010: 1.6 % 2009: -3,5 %
Inflatie (EIU)	2012: 8.0 %* 2011: 11.7 %* 2010: 13.0 % 2009: 3.0 %	2012: 1.6 %* 2011: 2.1 %* 2010: 1.3 % 2009: 1.2 %
Munteenheid	Metical	€1: 38,4 (19 aug 2011)
BBP per capita (EIU)	2012: $1.070* 2011: $992* 2010: $933 2009: $888	2012: $43,243* 2011: $41,848* 2010: $40,704 2009: $39,887
Beursontwikkeling afgelopen 3 jaar		AEX 2011: - 6,86 %** AEX 2010: + 5,74 % AEX 2009: + 29,86 %
Gem. rente op leningen		2010: 2,9% 2009: 3,7%

* = *schatting*
** = *op 28 juli 2011*

Buitenlandse handel en investeringen

	Wereld	**Nederland**	**% Tot.NL**
Invoer Mozambique	2012: $5.06 miljard (verwachting) 2011: $4,72 miljard (verwachting) 2010: $3.24 miljard 2009: $3.24 miljard	2010: € 56,546 miljard 2009: € 19,2 2008: € 19,7	
Uitvoer Mozambique (in miljarden)	2012: $ 3,71 miljard 2011: $ 3,35 miljard 2010: $ 2,24 miljard 2009: $ 1,85 miljard	2010: € 26,3 miljard 2009: € 24.0 miljard 2008: € 17,9 miljard	
FDI in Mozambique (stand in miljarden)	2010: $5,489 2009: $ 4,700 2008: $ 3,808 2007: $ 3,216	-	Nihil
FDI door Mozambique (stand)	2010: $ 3 2009: $ 3 2008: $ 1	-	Nihil
Kort overzicht NL bedrijven actief in Mozambique per sector	Rabobank, Cornelder, Vitens, DHV(SEED), Haskoning, Euroconsult, BK Solutions, CDP, Ecorys, Van Oord, Boskalis, SG Consultancy, Water Watch		

1.

Bron: CBS, EIU, UNCTAD

Positie "Doing Business"-ranking (2011)

	Mozambique	**Nederland**
Ease of doing business	126	30
Starting a business	65	71
Dealing with construction permits	155	105
Registering property	144	46
Getting credit	128	46
Protecting investors	44	109
Paying taxes	101	27
Trading across borders	133	13
Enforcing contracts	132	29
Closing a business	129	11

Bron: Doing Business 2011

	Wereld	**Nederland**
Belangrijkste exportproducten Mozambique (2010)	Non-ferrometaal (51,8 %) 2. Elektrische energie (12,3 %) 3. Tobacco (productie)(6,4 %) 4. Gas (natuurlijk and productie) (6,0 %) 5. Speciale transacties (3,7 %)	Non-ferrometaal (98,1 %) 1. Tobacco (productie) (1,0 %) 2. Groente en fruit (0,1 %) 3. Koffie, thee, cacao (0,1 %) 4. Suiker, honing (0,1 %)
Belangrijkste importproducten Mozambique (2010)	1. Speciale transacties (17,3 %) 2. Petroleum (producten) (14,9%) 3. Transport apparatuur (10,8 %) 4. Industriële machinerie (10,4 %) 5. Granen (4,8%)	Speciale transacties (96,0 %) 1. Melk producten en eieren (0,6 %) 2. Wetenschappelijke en controle instrumenten (0,3 %) 3. Medische en farmaceutische producten (0,3 %) 4. Elektrische machines (0,2 %)
Voornaamste handelspartners Mozambique (export)	Nederland (52,7 %) 1. Zuid-Afrika (20,8 %) 2. Portugal (4,8 %) 3. China (3,5 %) 4. Zimbabwe (3,2 %)	
Voornaamste handelspartners Zuid-Afrika (import)	Zuid-Afrika (34,4%) 1. Nederland (18,0%) 2. India (5,7 %) 3. Portugal (4,3%) 4. China (3,6 %)	

1.

Bron: United Nations Commodity Trade Statistics Database

1.

Kernpunten Zuid-Afrika

Ander onderwerp

- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]

Economische betrekkingen / handelsbelang

- Ander onderwerp [redacted]
- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]

Nederland als partner in ontwikkeling

- Ander onderwerp [redacted]
- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]

Kernpunten OS Mozambique

Algemeen

- Nederlandzet bij ontwikkelingssamenwerking in Mozambique in op voedselzekerheid, water, seksuele enreproductieve gezondheid en rechten en goed bestuur.

Voedselzekerheid:

- Nl werkt al enige tijd aan:
    - Verbeteren van de toegang tot land. Landrechten, betere wet- en regelgeving.
    - Verbeteren van de toegang tot rurale kredieten.
    - Verbeteren van de toegang tot markten.
- Als uitvloeisel van het nieuw Initiatief Voedselzekerheid zal NLinvesteren in de Beira Agricultural Growth Corridor; in 2011 zal NL met EUR 2.5 miljoen bijdragen.

Water:

- Nederland zet zich in om meer mensen toegang te geven tot schoon drinkwater en verbeterde toegang tot sanitaire voorzieningen.
- Door Nederlandse ondersteuning hebben 150.000 in 9 grote steden zekere toegang tot schoon drinkwater gekregen en is het beheer daarvan sterk verbeterd.
- Met behulp van NLs geld zijn2000 putten geslagen en hebben daardoor ruim één miljoen mensen in de rurale gebieden toegang tot schoon drinkwater gekregen.
- Door Nederland hebben 500.000 mensen toegang gekregen tot sanitaire voorziening.

Seksuele en reproductieve rechten:

- Nederland steunt programma's gericht op de gezondheidszorg met een focus op uitbreiding en verbetering van de zorg in rurale gebieden, HIV/AIDS-bestrijding en gezondheidszorg voor moeders.
- Door Nederlandse inspanningen is de kindersterfte in Mozambique met bijna een derde afgenomen.
- Dankzij de Nederlandse inzet neemt de moedersterfte af. Bijna tweederde van de vrouwen bevallen met professionele begeleiding in speciaal daarvoor ingerichte verloskamers

Goed bestuur

- Nederland is actief op het gebied van goed bestuur in Mozambique en legt de nadruk op verbetering in het beheer van de openbare financiën.
- Mede door Nederlandse inspanningen is de transparantie van besteding van overheidsgeld toegenomen. De overheid heeft een elektronisch betalingssysteem in gebruik genomen dat de uitgaven zichtbaar en controleerbaar maakt.

Management summary Meerjarige Strategische Planning ambassade Maputo

Mozambique finds itself at an important junction in its development process. Major opportunities for large-scale economic development, based on natural resource use and extraction, are available and are in the process of being developed. This presents enormous potential for significant strides in poverty alleviation and development of the country. However, ensuring and securing an inclusive economic development process, leading to broad based social development of Mozambique's population, whereby the enormous natural resources potential is used sustainably, whilst ensuring that rights and benefits of the population are respected, pose a strong challenge to the Government and its partners. Continued nation building, whereby Government primarily ensures accountability towards its citizens, is required if Mozambique is to profit from its potential and take the route to sustainable development, rather than fall into the resource trap, whereby environmental resources are depleted, the poor are further marginalized and impoverished and only the elite will amass wealth.

The (development) cooperation program of the Netherlands Embassy in Maputo can play an important role in assisting the country in dealing with its challenges. The program, which is built on long term engagement and experience, is equally well placed to accommodate and further develop three of the Netherlands spearheads (*water, food security*, *sexual and reproductive health-SRGR*) out of the four which have been identified by the Netherlands Government.

In the spearheads; *Water* and *SRGR,* the long-term sectoral engagement and solid Netherlands position and relation with the Mozambican Government and the donor community provides the basis for further development and expansion. In the spearhead; *Food security,* the Embassy can build on its leading position focused on the allocation of land and other natural resources as the basis for food security. The Netherlands policy directives to include where possible other Netherlands knowledge institutes and the private sector in the development of the three spearheads selected for Mozambique's development, presents exciting opportunities to better utilize our considerable Netherlands experience, knowledge and innovative capacity.

Through its earlier engagement in the spearheads, the embassy contributed to an improved policy and legal framework, creating an enabling context for development. Now is the time to ensure that this potential is used to produce more kilograms per hectare, more water- and sanitation connections and more health services, for Mozambique to achieve the MDGs. The embassy, while keeping its focus on poverty alleviation, will therefore change its approach, in particular in its food security programme, to a private sector lead and public sector supported inclusive development process. It is expected that such an approach is better equipped to ensure faster and concrete delivery of outputs leading to a positive development outcome in the medium-term future.

Inclusiveness of the development process is an essential requirement if sustainability and equity is to be ensured. This requires an attitude of Corporate Social and Environmental Responsibility (CSER) of the development-, private sector- and other actors, currently engaged in the development process in Mozambique. The concept of CSER is enshrined in Dutch institutions and will be the prominent asset, next to its knowledge, experience and innovative capacity, for promotion of Netherlands involvement in the Mozambican development process.

The embassy will increase the focus of its policy dialogue and engagement in direct support of the Netherlands spearheads. Good Governance and Social Protection are important themes which are both crosscutting and will also be mainstreamed within the sectors. Where Good Governance will provide the "oil in the machine" for transparent, inclusive and sustainable development; social protection will safeguard equity at the lower end of the development-spectrum.

Although the expansion of the cooperation process with the inclusion of other (semi)private actors is presenting great potential, it poses the risk of uncoordinated and thereby counterproductive Netherlands engagement in Mozambique. The embassy, more than before, will represent the different segments of Dutch public and semi-public institutions and, through the stronger links between the public and private sectors, also other organisations. It is therefore imperative that the embassy remains in charge of the overall coordination process, linking the Netherlands interventions to the Mozambican growth agenda and duly recognizing the limits of available policy- and management capacity in the Embassy, as this will set the boundaries of our further engagement in Mozambique, next to financial constraints.

Uitgangspunten spreeklijnen/boodschappen Afrika reis DC

Eén basisboodschap voor de gehele reis:

- zelfredzaamheid is beter dan hulp (al is hulp soms wel nodig zoals in de Hoorn van Afriks)
- ter plekke investeren in duurzame groei
- kennis en expertise NL bedrijven en kennisinstellingen (topsectoren)
- Nederlandse overheid is steun in de rug voor ondernemers: - verbetering van lokaal zakelijk klimaat (goed bestuur), afspraken over handelsbelemmeringen, markttoegang en eerlijke kansen
- Nederland is sterk in maatschappelijk verantwoord ondernemen, discussie aangaan over corruptie, milieu, duurzaamheid en mensenrechten.

Per land:

Kenia:

Doel van de reis:

Ander onderwerp

Risico's:

Ander onderwerp

Wat doen we:

- Ander onderwerp

Zuid Afrika

Doel van de reis:

Ander onderwerp

- Ander onderwerp

Ander onderwerp [redacted]

Communicatierisico;
Ander onderwerp [redacted]

Mozambique

Doel reis: Laten werken van de Nederlandse ontwikkelingssamenwerking, vooral op de terreinen water en landbouw/voedselzekerheid. Bedrijven in deze sectoren reizen mee.

- Mozambique is een van de landen van het vernieuwde ontwikkelingsbeleid. Er liggen veel kansen voor economische groei, armoedevermindering en samenwerking daarbij tussen Nederland en Mozambique.
- Er gaan binnenkort een aantal Fasttrackprogramma's van start, waaronder een nieuw initiatief voedselzekerheid in de zogenaamde Beira Agricultural Growth Corridor; in 2011 zal Nederland 2.5 miljoen euro bijdragen.
- Water is een belangrijk issue; niet alleen schoon drinkwater voor iedereen, maar ook watergebruik voor de landbouw en schoon water in de rivieren.
- Mozambique kan hulp en steun gebruiken in het opbouwen van een goede infrastructuur.
- Bedrijven bij deze missie kunnen contacten leggen met hun counterparts in Mozambique en kennis maken met vertegenwoordigers van de regering.

Communicatierisico:
10 2 a [redacted] 11 [redacted] Daarom goed laten zien hoe maatschappelijk verantwoord ondernemen in de praktijk werkt.

[redacted]

From: [redacted]
Sent: vrijdag 27 april 2012 16:43
To: [redacted]

Samenvatting

- DAF had gesprek met Shell vertegenwoordiger n.a.v. zeer omvangrijke offshore gasvondsten in Mozambique Ander onderwerp [redacted]
- 10 2 g [redacted]
- Ander onderwerp [redacted]

Commentaar

- 11 [redacted]
- Ander onderwerp [redacted]

Bericht

Onderstaande informatie is ontleend aan een gesprek van dir. DAF met vertegenwoordiger Shell en informatie van de posten Maputo en Dar es Salaam

1. Zeer omvangrijke offshore gasvondst in Mozambique

Begin april kondigde het Amerikaanse olie en gas bedrijf Anadarko een negende succesvolle gasboring aan in het Prosperidade complex 10 2 g [redacted] 10 2 g
In potentie vormt dit winningsgebied de een na grootste gasreserve na Qatar 11 [redacted] Ander onderwerp [redacted]

10 2 g [redacted]

Ander onderwerp [redacted]

2. Maatschappijen betrokken bij offshore gaswinning

Ander onderwerp [redacted]

Mozambique. Rechten t.a.v. de door Anadarko ontdekte gasreserves zijn verdeeld over zes partijen: Anadarko zelf (36,5%), Mitsui Japan (20%), Staatsmaatschappij Mozambique EMH (15%), Bahrat Petroleum (10%), Videocom (10%), Cove Energy (8,5%). 10 2 g [redacted] . 10 2 g

3. Dialoog Shell met overheden

Ander onderwerp [redacted]

Mozambique: Gesprek gepland 10 2 g [redacted]

5

MARINE CONTRACTORS

Heerema Marine Contractors Nederland SE

Vondellaan 55, 2332 AA Leiden
P.O. Box 9321, 2300 PH Leiden
The Netherlands

10 2 e

www.heerema.com

Registered in Leiden no. 58180362

Dhr. M. Van den Berg
Plv. Directeur-generaal Buitenlandse
Economische Betrekkingen
Ministerie van Buitenlandse Zaken
Postbus 20061 2500 EB Den Haag

Datum 20 december 2013
Onze referentie Dutch Roundtable Oil&Gas East Africa
Onderwerp **Energie sector - Missie Tanzania en Mozambique**
Februari 2014

Geachte heer Van den Berg,
Met deze brief wordt aandacht gevraagd voor de geplande missie naar Oost Afrika (Tanzania, Mozambique) in februari 2014 onder leiding van Minister Ploumen.

Economische diplomatie heeft een grote impuls gekregen met het huidige kabinet en haar strategische reisagenda. Ook in de energiesector zijn er wereldwijd kansen voor Nederlandse bedrijven in de energie en maritieme sector, zeker in Afrika.

De uw welbekende Dutch Roundtable Oil&Gas East Africa, het collectief van bedrijven uit de Nederlandse offshore industrie, geeft uitvoering aan die kansen. We zijn begonnen om in publiek-privaat verband de belangen van het Nederlandse bedrijfsleven te bevorderen bij de enorme energie-ontwikkelingen in Oost Afrika, ondermeer in het bijzonder Tanzania en Mozambique.

Daartoe hebben we in 2013 als collectief een aantal gerichte initiatieven genomen waaronder:

- De Masterclass 'Energy Value Chain' in Maputo: een masterclass voor een 30-tal sleutelfiguren van relevante overheidsinstanties (ENH, INP, Ministeries) en de lokale Universiteit (Eduardo Mondlane University; elke bedrijf uit de Roundtable heeft daar intensief aan deelgenomen waarbij centraal stond overdracht van technische knowhow en expertise (van concept tot productie in de olie en gas waardeketen);
- Als collectief analyses laten uitvoeren om de lokale kennisbehoefte te identificeren waarop de korte, midden en lange termijn verder op ingespeeld kan worden, via kennisoverdracht en capaciteitsopbouw (technisch vlak);
- In samenwerking met uw Ministerie een door het bedrijfsleven verzorgd programma opgezet voor het inkomend bezoek van de Minister voor Mineral Resources van Mozambique. De focus was daarbij op de kennis en kunde van de Nederlandse offshore en maritieme industrie. Gecombineerd met de succesvolle en gerichte missie onder uw leiding heeft de sector zich sterk kunnen positioneren.

MARINE CONTRACTORS

- Tot slot hebben we als collectief sterk promotie materiaal ontwikkeld waarin onze 'Dutch excellence' wordt gevisualiseerd en waarbij Nederlandse niches en duurzame wijze van opereren in beeld worden gebracht;

De gerichte activiteiten op het gebied van kennisoverdracht c.q. trainingen en het optreden als sterk collectief hebben veel goodwill en een sterke reputatie opgeleverd binnen de lokale overheid instanties en Universiteit.

Gezien de succesvolle uitkomsten heeft de Roundtable besloten om de strategie en het initiatief voort te zetten. Dit betekent dat in 2014:

- in Mozambique het kennistraject wordt geïntensiveerd: dat wil zeggen de bedrijven uit het collectief gaan, in samenwerking met Nederlandse kennisinstellingen (TU Delft, Maastricht Universiteit), een trainingsprogramma opzetten voor de korte, midden en lange termijn. Dit betekent vooral dat er scholing gaat plaatsvinden op technische niveau (gericht op overheidsinstituten en universiteiten);
- In Tanzania een vergelijkbaar traject zal worden gevolgd zoals in Mozambique in 2013.

Wij appreciëren daarbij de samenwerking zoals we die met het Ministerie van Buitenlandse Zaken ervaren en willen deze samenwerking graag voortzetten.

Wij hebben begrepen dat u in februari 2014 een missie naar Tanzania en Mozambique wilt uitvoeren. Het is een goed signaal dat de Minister voor Handel en Ontwikkelingssamenwerking naar Oost Afrika gaat en specifiek deze landen, waar veel mogelijkheden liggen voor Nederlandse bedrijven. Graag zouden wij met uw ministerie in contact willen treden om het programma voor de energie sector optimaal vorm te geven en om te zorgen dat uw reisplannen en ons initiatief elkaar wederzijds versterken. Wij zijn van mening dat door goede consultatie, overheid en bedrijfsleven beter in staat zijn het maximale uit deze en toekomstige missies te halen waarbij 1) gezamenlijk wordt bijgedragen aan lokale capaciteiten opbouw 2) sterke positionering plaatsvindt van Nederlandse kennis en kunde.

De Roundtable heeft de wens vooral een gericht specifiek programma te volgen tijdens de missie van Minister Ploumen. Hiermee willen wij bijdragen aan het opzetten van een zo effectief mogelijke missie voor de energie en maritieme sector. Hieronder volgen een aantal concrete voorstellen waarbij de betrokkenheid van de Minister zeer op prijs wordt gesteld.

MARINE CONTRACTORS

Mozambique

- Het collectief zal een kennis cq trainingsprogramma gaan uitrollen in 2014 voor de Eduardo Mondlane Universiteit en sleutelfiguren binnen relevante overheid instanties. Dit doet de Roundtable in samenwerking met Nederlandse kennisinstellingen (TU Delft, Maastricht Universiteit). De intentie is dit programma te lanceren (kick-off bijeenkomst) op de Eduardo Mondlane University; Mocht dit in het programma van de missie passen zou het van grote waarde zijn indien de Minister dit 'Business to Knowledge' programma in Maputo kan lanceren in aanwezigheid van Nederlandse (deelnemende) bedrijven en lokale overheidsinstanties.

Tanzania

Ander onderwerp

Wij hopen op basis van deze voorstellen op constructieve wijze te kunnen bijdragen aan een succesvol programma gericht op strategische en duurzame overdracht van Nederlands kennis en kunde in de energie sector.

Hoogachtend,

10 2 e

6

Email Message

From:	10 2 e [SMTP:10 2 e @minbuza.nl]
To:	Man, Fm-de [SMTP:fm-de.man@minbuza.nl], 10 2 e @minbuza.nl], 10 2 e @minbuza.nl], 10 2 e @minbuza.nl], 10 2 e [SMTP 10 2 e @minbuza.nl], 10 2 e [SMTP 10 2 e @minbuza.nl], 10 2 e [SMTP:10 2 @minbuza.nl], 10 2 e [SMTP 10 2 e @minbuza.nl], 10 2 e @minbuza.nl], R [SMTP:r@minbuza.nl]
Cc:	10 2 e [SMTP 10 2 e @minbuza.nl], 10 2 e @agentschapnl.nl) [SMTP:r 10 2 e @agentschapnl.nl], 10 2 e [SMTP 10 2 e @minbuza.nl], 10 2 e [SMTP 10 2 e @minbuza.nl]
Sent:	14-02-2014 at 10:35
Received:	14-02-2014 at 10:35
Subject:	digitaal dossier
Attachments:	ZIP Operationeel dossier Mozambique.zip ZIP Achtergronddossier Mozambique.zip ZIP Operationeel dossier Tanzania.zip ZIP Achtergronddossier Tanzania.zip

Allen,

Bijgaand het digitale dossier voor de reis van R, versie vandaag. In het programma zijn nog enkele kleine aanpassingen gedaan, m.n. voor het gedeelte op Zanzibar.

Â

Voor degene die al een papieren versie van het dossier had:

Â

In dossier Mozambique is tab 1 gewijzigd: beknopt en uitgebreid programma. Heb fiche MinCommerce (nr. 10) op dezelfde plek gelaten, omdat inhoud niet verandert, en er anders te veel wijzigt in inhoudsopgave en nummering. In programma uiteraard wel aangepast.

Â

In dossier Tanzania:

-Ander onderwerp

Â

Ik stuur de spreekkaartjes nog na zodra die klaar zijn.

Vriendelijke groet,

Â

10 2 e

Directie Internationaal Ondernemen

Directoraat-generaal Buitenlandse Economische Betrekkingen

Ministerie van Buitenlandse Zaken

Bezuidenhoutseweg 67

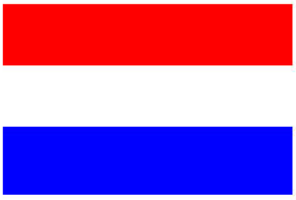
Postbus 20061, 2500 EBÂ Den Haag

E: HYPERLINK 10 2 e

T: 10 2 e

M: +10 2 e

Â



WERKDOSSIER

VAN

MINISTER PLOUMEN

T.B.V.

ECONOMISCHE MISSIE NAAR MOZAMBIQUE

17-18 februari 2014

Inhoudsopgave dossier Mozambique

1. Programma
2. Steering note
3. Woordvoering
4. Officiële delegatie en deelnemers bedrijfsleven
5. Adressen en telefoonnummers
6. Praktische informatie

Maandag 17 februari, MAPUTO

7. Kick-off bedrijvenmissie
8. Ontmoeting minister Bias of Mineral Resources, president INP & president ENH
9. Ontmoeting Minister of Transport Muthisse
10. Courtesy ontmoeting Minister of Commerce
11. Holland Trade Dinner

Dinsdag 18 februari, MAPUTO

12. Seminar Local Content & CSR
13. Bezoek Market Place Women Empowerment
14. Lunch Water Platform Mozambique
15. Site visit Water & SRGR
16. Debriefing bedrijvenmissie

Achtergrond

17. Factsheet Politiek
18. Factsheet Economie
19. Factsheet OS en Nederlandse middelen in Mozambique

20. Factsheet Voedselzekerheid

21. Factsheet EPA's

22. Relevante Codeberichten

23. EIU Country Report Mozambique

24. Factsheet Doing Business Mozambique

25. MJSP Mozambique 2014-2017

Beknopt programma bezoek minister Ploumen aan Mozambique en Tanzania
16-20 februari 2014

Zondag **16 februari**	**Programma**
20.40 uur	Vertrek naar Kenia, Nairobi via de VIP room Schiphol, vluchtnummer: KQ117

Maandag **17 februari**	**Programma**
07.00 uur	Aankomst Nairobi Airport
09.00 uur	Vertrek per Charter van Nairobi naar Mozambique, Maputo
12.00 uur	Aankomst via VIP Maputo airport, ontvangst door ambassadeur Frederique de Man, aansluitend transfer naar Geen bestuurlijke
13.00 – 14.00 uur	Rusttijd en lunch op eigen gelegenheid
14.00 – 14.25 uur	Kick-off bedrijvenmissie en groepsfoto, korte speech
14.25 – 14.40 uur	Transfer naar VIP Grand Maputo hotel
14.40 – 15.00 uur	Kort bilateraal met gastheer minister Inroga Industry and Commerce
15.00 – 15.20 uur	Bilateraal met minister Bias, Mineral Resources en Mr. Arsénio Mabote, president INP, Mr. Nelson Ocuane, president ENH
15.20 – 16.00 uur	Ontmoeting minister Bias, Mr. Arsénio Mabote en Mr. Nelson Ocuane, met bedrijvendelegatie
16.00 - 16.30 uur	Pauze
16.30 – 16.50 uur	Bilateraal met minister Muthisse van Transport and Communication
16.50 – 17.30 uur	Ontmoeting minister Muthisse met bedrijvendelegatie
17.30 – 18.00 uur	Transfer naar Geen bestuurlijke
18.00 – 19.00 uur	Pauze, rust moment
19.00 – 19.15 uur	Transfer naar Polana Serena Hotel
19.15 – 19.30 uur	Netwerkreceptie Trade Dinner
19.30 – 21.00 uur	Holland – Mozambique Trade Dinner
21.00 – 21.15 uur	Transfer naar Geen bestuurlijke

Dinsdag **18 februari**	**Programma**
	Ontbijt op eigen gelegenheid
08.30 – 09.00 uur	Opening “Seminar on Local Content and CSR”
09.00 – 09.45 uur	Lokaal persmoment

09.45 – 10.00 uur	Transfer naar NL ambassade
10.00 – 11.30 uur	Bezoek aan "Market Place Women Empowerment"
11.30 – 12.00 uur	Transfer naar Jardim Dona Berta
12.00 – 13.30 uur	Lunch met Water Platform Mozambique
13.30 – 14.00 uur	Korte introductie Movercado project en transport naar Bairro Maxaquene
14.00 – 16.30 uur	Veldbezoek Water en SRGR project Movercado
16.30 – 17.00 uur	Transfer naar Maputo airport
17.30 uur	Vertrek per charter naar Ander onderwerp

21.30 uur	Ander onderwerp

[redacted] **19 februari**	**Programma** Anderonderwerp
	[redacted]
[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]

[redacted]	[redacted]
	[redacted]
[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]

Ander onderwerp	[redacted]
[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]
	[redacted]

Programme Netherlands Economic Mission to Mozambique & Tanzania
Headed by the Minister for Foreign Trade and Development Cooperation Ms. Lilianne Ploumen
Draft version 14/02/2014

Sunday 16 February NAIROBI - MAPUTO			
Time	**Programme Official Delegation**	**Time**	**Programme Business Delegation**
		20:40[1] – 7:00	**Amsterdam – Nairobi KL4141**
		9:20 – 12:15	**Nairobi – Maputo KQ740**
		12:15	**Arrival at Maputo airport**
			Pick up Netherlands Embassy and RVO **Transfer to** Geen bestuurlijke
		16:00	**Welcome briefing** - *Political situation Mozambique - Ambassador Frédérique de Man* - *Doing Business presentation -* 10 2 e - *Mission programme –* 10 2 e *, RVO* - *Matchmaking programme – Energy Works* *Venue: Radisson Blu hotel – Room Zambeze 3*
		17:00	**Informal cocktail** *Venue: Radisson Blu – pool bar*
20:40-7:00[2]	**Amsterdam – Nairobi KQ117**		**Overnight Maputo** Geen b t lijk

[1] Departure Saturday 15 February
[2] Arrival Monday 17 February

Programme Netherlands Economic Mission to Mozambique & Tanzania
Headed by the Minister for Foreign Trade and Development Cooperation Ms. Lilianne Ploumen
Draft version 14/02/2014

Monday 17 February MAPUTO				
Programme Official Delegation		**Programme Business Delegation**		
9:00 – 12:00	**Charter flight Nairobi – Maputo UNO404H**	**7:30 - 8:30**	**Breakfast at hotel**	
12:00	**Arrival Maputo International Airport - Transfer to** Geen bestuurlijke aangelegenheid	**9:00 - 10:30**	**Option 1:** **Workshop Doing business, understanding the rules and regulations in Mozambique** *Speakers: Center for Promotions of Investments (CPI) CPI and Confederation of Business Associations (CTA)* *Venue: Radisson Blu, Room Zambeze 3*	**Option 2:** **Individual matchmaking** *Venue: Radisson Blu hotel - Rooms Zambeze 2, Gorongosa Room and Quirimbas Room*
		10:30 – 12:30	**Option 1:** **Visit to Port of Maputo**	**Option 2:** **Individual matchmaking** *Venue: Radission Blu hotel Rooms: Zambeze 2 and 3, Rooms: Gorongosa, Quirimbas*
	Time to refresh/ lunch	**13:00 – 14:00**	**Informal Lunch** *Venue: Hotel Radisson Blu Restaurant*	
14:00 – 14:25	**Kick-off business mission + group photo** *Venue: Radisson Blu hotel - Room Zambeze 2 and 3*	**14:00 – 14:25**	**Kick-off business mission + group photo** *Venue: Radisson Blu - Room Zambeze 2 and 3*	
14:25 – 14:40	**Travel time**	**14:25 – 15:00**	**Travel time**	
14:40 – 15:00	**Short courtesy meeting with Minister Inroga of Industry and Commerce** *Venue: VIP Hotel*			
15:00 – 15:20	**Bilateral meeting Minister Bias of Mineral Resources** *Venue: VIP Grand Maputo Hotel*	**15:00 – 15:20**	**Start meeting MIREM, INP, ENH** *Venue: VIP Grand Maputo Hotel*	

Programme Netherlands Economic Mission to Mozambique & Tanzania
Headed by the Minister for Foreign Trade and Development Cooperation Ms. Lilianne Ploumen
Draft version 14/02/2014

Monday 17 February MAPUTO			
Programme Official Delegation		**Programme Business Delegation**	
15:20 – 16:00	**Combined meeting** **Minister Bias of Mineral Resources** **Mr Arsénio Mabote,** president INP **Mr. Nelson Ocuane,** president ENH *Introductions and Q&A* *Venue: VIP Grand Maputo Hotel*	**15:20 – 16:00**	**Combined meeting** **Minister Bias of Mineral Resources** **Mr Arsénio Mabote,** president INP **Mr. Nelson Ocuane,** president ENH *Introductions and Q&A* *Venue: VIP Grand Maputo Hotel*
16:00 – 16:30	**Interval**	**16:00 – 16:30**	**Interval**
16:30 – 16:50	**Bilateral meeting with Minister Muthisse of Transport and Communication** *Venue: VIP Grand Maputo Hotel*	**16.30 – 16:50**	**Start Meeting Ministry of Transport & Communication** *Venue: VIP Grand Maputo Hotel*
16:50 – 17:30	**Combined meeting with Minister Muthisse of Transport and Communication** *Introductions and Q&A* *Venue: VIP Grand Maputo Hotel*	**16:50 – 17:30**	**Combined meeting with Minister Muthisse of Transport and Communication** *Introductions and Q&A* *Venue: VIP Grand Maputo Hotel*
17:30 – 18:00	**Travel time to** Geen bestuurlijke	**17:30 – 18:00**	**Travel time to** Geen bestuurlijke
18:00 – 19:00	**Time to refresh**	**18:00 – 18:45**	**Free time**
19:00 – 19:15	**Travel time to Polana Serena Hotel**	**18:45**	**Travel time to Polana Serena Hotel**
19:15 – 19:30	**Networking cocktail** *Venue: Polana Serena Hotel*	**19:00 – 19:30**	**Networking cocktail** *Venue: Polana Serena Hotel*
19:30 – 21:00	**Holland – Mozambique Trade Dinner** *Venue:Polana Serena hotel*	**19:30 – 21:00**	**Holland – Mozambique Trade Dinner** *Venue:Polana Serena Hotel*
	Overnight Maputo Geen b t lijk		

Programme Netherlands Economic Mission to Mozambique & Tanzania
Headed by the Minister for Foreign Trade and Development Cooperation Ms. Lilianne Ploumen
Draft version 14/02/2014

Tuesday 18 February MAPUTO			
Programme Official Delegation		**Programme Business Delegation**	
07:30 – 08:15	**Breakfast in room**	**07:00 - 08.15**	**Breakfast at hotel**
	Check out – *baggage remains in hotel and brought to airport for check in*		**Check out** – *baggage remains in hotel and brought to airport for check in*
08:30 – 09:00	**Opening Seminar on Local Content and CSR** *Venue: Radisson Blu hotel*	**08:30 – 12:00**	**Seminar Local Content and Corporate Social Responsibility** *Venue: Radisson Blu hotel, Room Zambeze 2 and 3* *Signing ceremony MoU CTA-NABC*
09:00 – 09:45	**Local press moment** *Venue: Radisson Blu hotel*		
09:45 – 10:00	**Travel time to EKN premises**		
10:00 – 11:30	**Market Place Women Empowerment** (i) Forum Mulher, (ii) Women Law Southern Africa – WLSA, (iii) N'weti – communication for health *Venue: EKN Premises*		
11:30 – 12:00	**Travel time to Jardim Dona Berta**		
12:00 – 13:30	**Lunch with Water Platform Mozambique** *Venue: Jardim Dona Berta*		
13:30 – 14:00	**Short introduction Movercado and transport to Bairro Maxaquene**	**12:00 – 13:30**	**Lunch at own convenience** *Venue: Radisson Blu hotel restaurant*
14:00 – 16:30	**Site visit water supply and SRGR project - Movercado in the Bairro Maxaquene** *Movercado uses text messaging and local market supply chains to help deliver health goods to people the base of the pyramid*	**13:30 – 16:30**	**Follow up matchmaking appointments** *Venue: Radisson Blu hotel*
16:30 – 17:00	**Transport to Maputo International Airport**	**16.30 - 17:00**	**Transport to Maputo International Airport** *From Radisson Blu hotel*

Programme Netherlands Economic Mission to Mozambique & Tanzania
Headed by the Minister for Foreign Trade and Development Cooperation Ms. Lilianne Ploumen
Draft version 14/02/2014

Tuesday 18 February MAPUTO			
Programme Official Delegation		**Programme Business Delegation**	
17:30 – 21:30	Ander onderwerp *Meal packages on board*		
21:30	**Arrival** Ander onderwerp **and transfer to** Geen bestuurlijke		
		22:00	**Informal welcome drinks** Geen bestuurlijke l h id
	Overnight Dar es Salaam Geen bestuurlijke l h id		

Programme Netherlands Economic Mission to Mozambique & Tanzania
Headed by the Minister for Foreign Trade and Development Cooperation Ms. Lilianne Ploumen
Draft version 14/02/2014

Wednesday 19 February DAR ES SALAAM			
Programme Official Delegation		Programme Business Delegation	
Ander onderwerp			
Ander onderwerp			

Programme Netherlands Economic Mission to Mozambique & Tanzania
Headed by the Minister for Foreign Trade and Development Cooperation Ms. Lilianne Ploumen
Draft version 14/02/2014

Wednesday 19 February DAR ES SALAAM			
Programme Official Delegation		Programme Business Delegation	
Ander onderwerp	[redacted]		
[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]		
[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
	[redacted]		

Programme Netherlands Economic Mission to Mozambique & Tanzania
Headed by the Minister for Foreign Trade and Development Cooperation Ms. Lilianne Ploumen
Draft version 14/02/2014

Thursday 20 February DAR ES SALAAM - ZANZIBAR				
Programme Official Delegation		Programme Business Delegation		
Ander onderwerp				

Programme Netherlands Economic Mission to Mozambique & Tanzania
Headed by the Minister for Foreign Trade and Development Cooperation Ms. Lilianne Ploumen
Draft version 14/02/2014

Thursday 20 February DAR ES SALAAM - ZANZIBAR			
Programme Official Delegation		Programme Business Delegation	
Ander onderwerp			

[3] Arrival 21 February

Important numbers and addresses Mozambique

Embassy of the Kingdom of the Netherlands
Avenida Kwame Nkrumah 324
Maputo
Tel: +258 21 484200

Hotel
Geen bestuurlijke aangelegenheid

Ander onderwerp, 10 2 e

Contact Numbers Organization

RVO, EVD International		
10 2 e	Project Manager Economic Missions	10 2 e
Embassy of the Kingdom of the Netherlands, Maputo		
10 2 e	First Secretary for Economic Affairs	10 2 e
10 2 e	Head of Development Cooperation	10 2 e
Embassy of the Kingdom of the Netherlands, Dar-es-Salaam		
10 2 e	Fist Secretary Economic Affairs and Trade	+ 10 2 e
10 2 e	First Secretary Economic Policy	+ 10 2 e
Ministry of Foreign Affairs		
10 2 e	Senior Policy Officer	10 2 e

2. STEERING NOTE

Handel en OS

Uw bezoek aan Mozambique met een forse bedrijvendelegatie (30) laat zien dat ook in de minst ontwikkelde landen duidelijke kansen bestaan voor het Nederlands bedrijfsleven. De Nederlandse overheid en bedrijfsleven hebben Mozambique veel te bieden t.a.v. capaciteitsopbouw, kennis en investeringen. De hulp en handel boodschap kan daarmee concreet voor het voetlicht worden gebracht. In uw programma is een balans gezocht tussen bedrijfsleven en de OS-speerpunten.

Tot voor kort bestond een eenzijdig beeld van Mozambique als een ontwikkelingsland dat onder aan de Human Development Index bungelde. Zo is de economische groei het afgelopen decennium hoog geweest (7%), maar deze heeft maar in beperkte mate de allerarmsten weten te bereiken (54% onder armoedegrens) en tevens was er sprake van snelle bevolkingsgroei. Alhoewel deze situatie tot op de dag van vandaag vrijwel onveranderd is (BNP per capita 2003: $235; 2012: $565), is een hernieuwd zelfvertrouwen ontstaan en is de internationale perceptie aan het veranderen. Aanleiding is dat het perspectief voor duurzame ontwikkeling recentelijk structureel en drastisch veranderd is. Grote vondsten van gas en steenkool hebben veel interesse gecreëerd van buitenlandse investeerders en zullen het land in de toekomst aanzienlijke inkomsten brengen. 10 2 a Uitdaging voor overheid en donoren blijft om te zorgen dat de opbrengsten bijdragen aan een brede economische en institutionele ontwikkeling, waarvan armoedevermindering het gevolg is.

Met deze veranderingen in Mozambique, is ook het Nederlands beleid t.a.v. Mozambique gewijzigd. Van traditioneel OS-land is Mozambique nu overgangsland geworden. Dat betekent dat een verandering van OS naar handel wordt nagestreefd. Gezien het voortdurende lage niveau van ontwikkeling en de noodzaak voor ontwikkelingssamenwerking, betekent dit echter niet dat de OS op de korte termijn wordt afgebouwd. (OS programma 2013 - totaal EUR 43 mln. Water: EUR 11 mln; Voedselzekerheid: EUR 12 mln; Gezondheidszorg/SRHR: EUR 15 mln). Het betekent eerder een toevoeging van economische diplomatie, hulp én handel, en activiteiten op snijvlak van hulp en handel met een stevig PPP en PSD accent.

Doel bezoek

De belangrijkste doelstellingen van deze missie zijn het intensiveren van de bilaterale economische betrekkingen, het positioneren van het bedrijfsleven en nadruk op de koppeling van handel en OS daarbij. De missie draagt op langere termijn bij aan de overgang van de relatie van donor-ontvanger naar een gelijkwaardige economische relatie, die meer en meer is gebaseerd op wederzijds voordelig handels- en investeringsbetrekkingen. Het doel is te komen tot een brede wederkerige economische relatie. Daarnaast zal tijdens de missie het blijvende belang van de prioritaire OS-thema's (voedselzekerheid, water en SRGR) worden benadrukt.

Een van uw hoofdboodschappen tijdens de missie is dat Nederland kennis wil delen en wil werken aan capaciteitsopbouw. Het is belangrijk voor Mozambique om duurzaam en pro-poor te ontwikkelen en de resource curse (Dutch disease) te vermijden. Hoge inkomsten uit natuurlijke hulpbronnen brengen het risico met zich mee van prijsstijgingen, hogere importen en concurrentievermindering van lokale producenten.

NL bedrijfsleven

De interesse van het Nederlands bedrijfsleven in Mozambique is in de laatste twee jaar sterk gegroeid: van desinteresse naar de wens tot vroege positionering en - als keten - aan te haken op de aanzienlijke investeringen die zullen moeten worden gedaan in (off-shore) infrastructuur. Mozambique heeft de potentie om de derde LNG-producent ter wereld te worden. Er worden investeringen voorzien in de gassector in de grootte van US$ 70 miljard (vergelijk BNP 2012: 14 miljard USD). Gezien deze ontwikkelingen, en de aanwezigheid van vele internationale concurrenten, is het zaak om juist nu zichtbaar te zijn. Nederland stapt relatief laat in. De langdurige OS-band die NL heeft met Mozambique heeft menig concurrent evenzeer.

De bedrijvenmissie bestaat uit 25 bedrijven voornamelijk uit de maritieme - en energiesector, 2 NGO's (Oxfam, Pharmaccess), 4 kennisinstellingen (TU Delft, TNO, STC, Energy Delta Institute), 2 banken en 2 branche-organisaties. De samenstelling van de delegatie maakt het mogelijk de volle breedte van Nederlandse kennis – de gehele keten – en kunde ten toon te spreiden.

Visie Mozambique

Mozambique ziet de Nederlandse gassector, met private en publiek partners, als waardevol. Uw bezoek volgt op een eerdere handelsmissie o.l.v. plvDGBEB en plvDGIS aan Mozambique en van de Mozambikaanse minister van Natuurlijke Hulpbronnen, mw. Bias, aan Nederland in 2013.

De Mozambikaanse regering hecht grote waarde aan zowel capaciteitsopbouw als 'local content' (deelname van het lokale MKB, inzet lokaal personeel). Dit wordt mede ingegeven door grote druk vanuit de bevolking ('wij zijn rijk, waarom voelen wij daar nog niets van').

Opbrengsten van de kolenmijnen zullen vanaf 2013 een invloed hebben op de inkomsten van de staat. De nog lucratievere gasproductie in het offshore Rovuma Basin zal pas in of na 2018 gaan stromen. Mozambique is doende het legislatieve en institutionele raamwerk daarvoor klaar te maken.

Diverse structurele belemmeringen staan verder een soepele economische ontwikkeling in de weg: inadequate infrastructuur, corruptie, overheersende en inefficiënte rol van de overheid, zwakke private sector, bancaire beperkingen en een laag onderwijsniveau.

Politiek

10 2 a [redacted]. Sinds de onafhankelijkheid in 1975 is er slechts één partij aan het bewind geweest, Frelimo. Dit heeft geleid tot een sterke verstrengeling van partij, staat, bedrijfsleven en een groot deel van het 'maatschappelijk middenveld'. President Guebuza is sinds 2005 aan het bewind. Zijn tweede, grondwettelijk laatste, ambtstermijn, eindigt in 2014. 10 2 a [redacted] In aanloop naar de presidentsverkiezingen neemt de politieke ruimte voor oppositie en maatschappelijk middenveld af. Frelimo moet rekening houden met stijgende verwachtingen van de bevolking vanwege gasvondsten.

De oppositie beperkt zich voornamelijk tot twee politieke partijen. Renamo, Frelimo's tegenstander tijdens de burgeroorlog tussen 1977 en 1992, lijkt onder meer door falend leiderschap stil te staan in haar ontwikkeling tot een volwaardige politieke partij. De MDM, in 2009 ontstaan als afsplitsing van Renamo, wordt als een nieuwe concurrent gezien. De gemeenteraadsverkiezingen van november 2013 werden door Renamo geboycot. Ook Renamo-stemmers bleven grotendeels thuis. MDM heeft vooral geprofiteerd van ontevreden Frelimo-stemmers en de jeugd.

De tot voor kort stabiel ogende politieke situatie is recentelijk verslechterd. 10 2 a [redacted] Renamo acties worden ook ingegeven door de wens een aandeel te krijgen in de snel groeiende economie. Renamo weet dat Frelimo niet wil dat buitenlandse investeerders worden afgeschrikt en hoopt zo de onderhandelingspositie te versterken. De laatste maanden zijn er herhaalde incidenten van (kleinschalig) geweld met burgerslachtoffers en verliezen onder Renamostrijders en militairen. Ondanks de kleine schaal roept hernieuwd geweld in Mozambique veel emoties en herinneringen op aan burgeroorlog. Enkele duizenden mensen zijn hun huis ontvlucht.

Beoogde resultaten

Aan het einde van dit bezoek heeft u, samen met de deelnemende bedrijven:

- De veranderende relatie Nederland-Mozambique, van donor-ontvanger naar economisch met wederzijds voordeel, bevestigd.
- Duidelijk gemaakt dat de combinatie – en geleidelijke overgang – van OS naar handel een

bijdrage levert aan duurzame en inclusieve economische groei.
- Nederland geprofileerd en gepositioneerd als lange termijn partner die niet in Mozambique is voor een 'quick win', onder meer door ontwikkelingssamenwerking en bijdragen aan capaciteitsopbouw, MVO en kennisoverdracht.
- De expertise van het Nederlandse bedrijfsleven/kennisinstellingen over het voetlicht gebracht en deelnemende bedrijven ingangen geboden bij de Mozambikaanse autoriteiten.
- Verdieping in de relaties en kansen gebracht voor bedrijven die bekend zijn in Mozambique; en voor nieuwe bedrijven deuren geopend voor economische samenwerking.
- Het belang dat het Nederlandse kabinet en bedrijven hechten aan Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen bij internationaal ondernemen uitgedragen, waarbij de bedrijven dat ook als een concurrentie-sterkte over hebben kunnen brengen.

Kernboodschappen

- Mijn bezoek aan Mozambique met een delegatie met veel grote Nederlandse bedrijven laat zien dat ook in landen waar het ontwikkelingsniveau nog laag is, duidelijke kansen bestaan voor ons bedrijfsleven. Er is hier perspectief voor concrete Nederlandse bijdragen aan een snelle duurzame ontwikkeling.
- De Nederlandse overheid en het Nederlands bedrijfsleven hebben Mozambique veel te bieden als het gaat om kennis, investeringen en het opbouwen van capaciteit. Het is hulp en handel.
- Deze dagen heb ik evenveel aandacht voor het Nederlands bedrijfsleven, als voor ontwikkelingssamenwerking. Nederlands is hier al lange tijd actief in Water, Landbouw en Seksuele en Reproductieve Gezondheid.
- Recentelijk zijn de perspectieven voor Mozambique radicaal veranderd. Vondsten van gas en steenkool betekenen dat er veel geld beschikbaar komt om te investeren in ontwikkeling. Dit biedt grote kansen voor Nederlandse bedrijven. De uitdaging blijft om te zorgen dat groei bijdraagt aan armoedevermindering.
- Met deze veranderingen in Mozambique, is ook het Nederlands beleid t.a.v. Mozambique gewijzigd. We investeren nu veel meer in economische samenwerking. Dit moet leiden tot wederzijds voordeel.
- Het lage niveau van ontwikkeling betekent echter dat ontwikkelingssamenwerking de komende jaren nodig blijft.
- Het is belangrijk voor Mozambique om ook de allerarmsten te bereiken. Hoge inkomsten uit gas brengen ook risico's met zich mee voor de rest van de economie. Nederland wil juist daarom kennis delen met Mozambique over de lessen die wij tot op de dag van vandaag leren. We willen werken aan capaciteitsopbouw.
- De bedrijvenmissie bestaat uit 25 bedrijven voornamelijk uit de maritieme - en energiesector, 2 NGO's, 4 kennisinstellingen, 2 banken en 2 branche-organisaties.
- Voor deze bedrijven willen we ingangen bieden, relaties helpen versterken en kansen vergroten.

3. WOORDVOERING MOZAMBIQUE

Boodschappen:

- Mijn bezoek aan Mozambique met een delegatie met veel grote Nederlandse bedrijven laat zien dat ook in landen waar het ontwikkelingsniveau nog laag is, duidelijke kansen bestaan voor ons bedrijfsleven. Er is hier perspectief voor concrete Nederlandse bijdragen aan een snelle duurzame ontwikkeling.
- De Nederlandse overheid en het Nederlands bedrijfsleven hebben Mozambique veel te bieden als het gaat om kennis, investeringen en het opbouwen van capaciteit. Het is hulp en handel.
- Deze dagen heb ik evenveel aandacht voor het Nederlands bedrijfsleven, als voor ontwikkelingssamenwerking. Nederlands is hier al lange tijd actief in Water, Landbouw en Seksuele en Reproductieve Gezondheid.
- Recentelijk zijn de perspectieven voor Mozambique radicaal veranderd. Vondsten van gas en steenkool betekenen dat er veel investeringen in ontwikkeling nodig zijn. Dit biedt grote kansen voor Nederlandse bedrijven. De uitdaging blijft om te zorgen dat groei bijdraagt aan armoedevermindering.
- Met deze veranderingen in Mozambique, is ook het Nederlands beleid t.a.v. Mozambique veranderd. We investeren nu veel meer in economische samenwerking. Dit moet leiden tot wederzijds voordeel.
- Het lage niveau van ontwikkeling betekent echter dat ontwikkelingssamenwerking de komende jaren nodig blijft. Maar ook ons OS-programma is in verandering. Een aantal programma's bevindt zich op het snijvlak van hulp en handel. We werken met publiek-private partnerschappen en de private sector krijgt een steeds belangrijker rol.
- Het is belangrijk voor Mozambique om ook de allerarmsten te bereiken. Hoge inkomsten uit gas brengen ook risico's met zich mee voor de rest van de economie. Nederland wil juist daarom kennis delen met Mozambique en ervaring overbrengen van de lessen die wij hebben geleerd. We willen werken aan efficiënte capaciteitsopbouw.
- De bedrijvenmissie bestaat uit 25 bedrijven voornamelijk uit de maritieme - en energiesector, 2 NGO's, 4 kennisinstellingen, 2 banken en 2 branche-organisaties.
- Voor deze bedrijven willen we ingangen bieden, relaties helpen versterken en kansen vergroten.

Q en A:

Wat willen de Mozambikanen van NL?

- Mozambique ziet de Nederlandse gassector, met private en publieke partners, als waardevol om mee samen te werken.
- De Mozambikaanse regering hecht grote waarde aan zowel capaciteitsopbouw als 'local content' (deelname van het lokale MKB, inzet lokaal personeel). Nederlandse bedrijven scoren daar goed in.
- Mozambique verwelkomt de versterking van de economische banden, maar ziet ook graag verdere Nederlandse ondersteuning voor directe armoedebestrijding.

Is Mozambique niet veel te corrupt om zaken te doen of OS te geven?

- Het voorkomen en tegengaan van corruptie is voor NL een prioriteit. Door transparantie te bevorderen en een kritisch maatschappelijk middenveld te ondersteunen werken wij corruptie tegen. Zo steunt de ambassade bijvoorbeeld het Centrum voor Publieke Integriteit (Centro Integridade Publico), een sterke organisatie die met een kritisch blik de ontwikkeling van het land volgt. De publicaties hierover leiden tot inhoudelijke publieke debatten.
- Ook een sterk onafhankelijk bedrijfsleven is hierbij van belang. In onze eigen programma's bijvoorbeeld op het gebied van water en landbouw, is altijd aandacht voor corruptiebestrijding.
- Bij ontwikkelingssamenwerking wordt door Nederland altijd zo goed als mogelijk gecontroleerd dat de hulp ook daadwerkelijk bij diegenen terecht komt waarvoor de hulp bedoeld is. Bij financiering van programma's wordt vooraf altijd rigoureus getoetst. Zijn de risico's te groot, dan wordt een programma niet gefinancierd. Tijdens de uitvoering van programma's wordt nadrukkelijk gemonitord of er sprake is van corruptie. Ook achteraf wordt altijd gemonitord of er geen sprake is geweest van corruptie en of gestelde doelen gehaald zijn of niet.

Zal al het geld uit gas juist niet de economie schade toebrengen? De arme man, armer maken? Wat doet u aan capaciteitsopbouw en MVO in Mozambique?

- Als de inkomsten van het gas niet goed worden geïnvesteerd is dat inderdaad een risico. Het is heel belangrijk duurzaam te investeren en niet geld over de balk te smijten. Het is ook nodig andere sectoren van de economie te stimuleren. Nederland heeft dit zelf in het verleden geleerd doordat we toen zelf verkeerd beleid hebben gevoerd (Dutch disease). In de jaren 60 en 70 hebben we de aardgasbaten te veel voor consumptieve uitgaven gebruikt. We hebben toen onze concurrentiepositie geschaad. Dit leidde later ook tot hoge werkloosheid in de jaren 70. We willen juist deze geleerde lessen delen met Mozambique en zo het land helpen om haar eigen, wel afgewogen besluiten te nemen.
- Capaciteitsopbouw is belangrijk. Nederland zal haar niche moeten vinden tussen de andere initiatieven voor capaciteitsopbouw. Wij richten ons op meerjarige academische opleiding (NICHE), maar vooral ook op praktisch, technische en toegepaste training via ons Tailor Made Training programma.
- Nederland ondersteunt initiatieven die ervoor proberen te zorgen dat de bevolking een 'fair deal' krijgt van de investeringen. Dit begint met het zekerstellen van de landrechten en daaraan verbonden inkomsten tot het zoveel mogelijk insluiten van lokale producenten in het productie- of aanleveringsproces.

Recentelijk zijn grote problemen ontstaan door een deal van Mozambique om Franse schepen te kopen. Voor honderden miljoenen doet het land onnodige uitgaven. Bovendien is er veel geld zoek. Andere donoren maken geen geld meer over. Wat doet NL hier nog met OS?

- Deze zaak heeft inderdaad veel stof doen opwaaien en heeft geleid tot veel commotie, ook binnen de Mozambikaanse regering. Donoren die begrotingssteun leveren hebben deze

voorlopig opgeschort. Er wordt momenteel constructief overlegd tussen de overheid en de internationale gemeenschap over de te nemen maatregelen om het geschade vertrouwen te herstellen. Het versterken van nationale controle systemen, bijv van het parlement, is hierbij belangrijk. De regering committeert zich aan dit proces.

- Wat hier gebeurd is hoort natuurlijk niet. Er is hulp nodig bij het bouwen van transparante structuren, die het economische ontwikkelingsproces in goede banen leiden.
- De Nederlandse OS is specifiek gericht op sociaal en economische ontwikkeling; waarbij we meer kg per hectare willen produceren, meer wateraansluitingen willen realiseren en economische bedrijvigheid willen stimuleren. In dit proces proberen we heel gericht controle mechanismen in te bouwen.

4. DELEGATIE

Officiële delegatie

Lilianne Ploumen	Minister voor Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking
Marten van den Berg	Plaatsvervangend Directeur Generaal Buitenlandse Economische Betrekkingen
10 2 e	10 2 e van de Minister
10 2 e	10 2 e van de Minister
10 2 e	10 2 e Directie Afrika
10 2 e	10 2 e , Directie Internationaal Ondernemen

Nederlandse ambassade Mozambique

Frederique de Man	Ambassadeur in Mozambique
10 2 e	Plaatsvervangend ambassadeur in Mozambique
10 2 e	10 2 e

Nederlandse Pers

10 2 e (Financieele Dagblad)
10 2 e (zelfstandig fotograaf)

Bedrijven

10 2 e		Projectleider missies, RVO
10 2 e		AA Services BV
10 2 e	t	AA Services BV
10 2 e		Agroplant Holland B.V.
10 2 e		BAM International BV
10 2		BAM International BV
10 2 e		Binga Energy B.V.
10 2		Boskalis International bv
10 2 e		Damen Shipyards Gorinchem
10 2		Devotra BV
10 2		Energy Delta Institute
10 2 e		EnergyWise
10 2		Fabricom B.V.
10 2		Fabricom B.V.
10 2 e		FMO
10 2		Foundation Connect International
10 2		Fugro Middle East B.V.
10 2 e		Fugro Middle East B.V.
10 2 e		Fugro Middle East B.V.
10 2 e		Heerema Marine Contractors
10 2 e		IRO, The Association of Dutch Suppliers in the Oil and Gas Industry
10 2		Jumbo Shipping VOF
10 2		Kusters Engineering
10 2		Kusters Engineering
10 2		Mammoet
10 2 e		Netherlands-African Business Council
10 2 e		Oxfam Novib
10 2 e		PharmAccess
10 2		Port of Rotterdam International
10 2		Rabobank Development B.V.
10 2		Royal HaskoningDHV
10 2 e		Shell International Exploration & Production B.V
10	10 2	Slavenburg & Huyser BV
10		Smit Lamnalco Netherlands B.V.
10 2		Spierings Smart Logistics BV
10 2		Spierings Smart Logistics BV
10 2 e		STC B.V.
10		Tideway bv
10 2		Tideway bv
10 2		Tideway bv
10 2		TNO-Energy
10		TU Delft - Valorisatie Centrum
10 2		Van Oord Dredging and Marine Contractors bv
10 2 e		Van Oord Offshore bv
10 2 e		Vopak Middle East

5. ADRESSEN EN TELEFOONNUMMERS

Ambassade
Avenida Kwame Nkrumah 324
Caixsa Postal 1163, Maputo, Mozambique
Website: http://mozambique.nlembassy.org

Telefoon algemeen	00 258 10 2 e
Diensttelefoon	00 258 10 2 e
E-mail	map@minbuza.nl

Frederique de Man	Ambassador	+258 84 10 2 e
10 2 e	Deputy Head of Mission Head of Development Cooperation	+258 82 10 2 e
10 2 e	First Secretary Economic Affairs & Food Security	+258 82 10 2 e
10 2 e	Thematic Expert Water & Sanitation	+258 82 10 2 e
10 2 e	Thematic Expert Water & Sanitation	+258 82 10 2 e
10 2 e	Thematic Expert SRGR	+258 82 10 2 e
10 2 e	Senior Policy Officer	+258 82 10 2 e
10 2 e	Senior Administrative Officer	+258 82 10 2 e

Officiële delegatie

Marten van den Berg	PlvDGBEB	+31 6 10 2 e
10 2 e	Particulier Secretaris	+31 6 10 2 e
10 2 e	Woordvoerder	+31 6 10 2 e
10 2 e	Afdelingshoofd, Directie Afrika	+31 6 10 2 e
10 2 e	Senior beleidsmedewerker DIO	+31 6 10 2 e
Hanneke Bogaerts	Projectleider missies RVO	+31 6 10 2 e

Hotel
10 2 e , Maputo
Telefoon: 00 258 10 2 e
Website: http://www10 2 e

10 2 e
Meeting & Events Sales Manager
T: +258 10 2 e
D: +258 10 2 e
F: +258 10 2 e
10 2 e .com
www.10 2 e

UNHAS/ WFP charter
10 2 e
Air Transport Officer
United Nations Humanitarian Air Service (UNHAS)
UN World Food Programme Somalia
Mobile Celtel +254 10 2 e ,
Safaricom +254 10 2 e

Noodnummers (+258)

Emergency React Unit (Arkhé)	10 2 e
Mediplus	10 2 e
Aero Med 24 Hr Emergency No.	10 2 e
Fire Department	10 2 e
Police Maputo (PRM)	10 2 e

Central Hospital

General Information	10 2 e
Casualty Department	10 2 e

Private Clinics

Sommerschield Clinic	10 2 e
Instituto de Coração	10 2 e
Clinica Cruz Azul	10 2 e
Trauma Centre	10 2 e

6. PRAKTISCHE INFORMATIE MOZAMBIQUE

Maputo stad

Maputo is gelegen in de gelijknamige provincie in het uiterste zuiden van het land aan de monding van de Rio Tembe en is naast Beira een van de grootste havensteden van Afrika's oostkust. Het centrum van de stad - dicht bij de haven - wordt de 'Baixa' (benedenstad) genoemd. De woonwijken met veel hoogbouw zijn daaromheen gebouwd. Ten noordoosten van de Baixa liggen de stadswijken Polana en Sommerschield waar veel ambassades, waaronder ook de Nederlandse, en enkele residentiële woningen zich bevinden. In de afgelopen jaren zijn de residentiële woonwijken uitgebreid naar het lage gedeelte aan de noordzijde van de stad. Het vliegveld ligt ongeveer vijf kilometer van deze residentiële woonwijken en is doorgaans makkelijk bereikbaar. Rondom de 'stenen stad', waar zich het zakencentrum bevindt, is de 'rieten stad' gebouwd, uitgebreide sloppenwijken met merendeels rieten hutten. Het 'stenen' Maputo lijkt op een Zuid Europese kustplaats en is niet typisch Afrikaans. De straten en 'avenidas' zijn veelal breed aangelegd met aan weerszijden moderne hoogbouw en veel bomen en groen, in een rechthoekig netwerk. Het is een compacte stad, waar de afstanden tussen wonen en werken relatief gering zijn. De 'rieten' stad daarentegen is wel zeer Afrikaans en is veelal overbevolkt, er heersen slechte hygiënische toestanden en de watervoorziening is gebrekkig.

Betaalmiddelen

Het plaatselijk betaalmiddel is de Metical (meervoud Meticais).
In januari 2014 bedraagt de wisselkoers 1 euro = 40,81 meticais. Hoewel niet noodzakelijk is het bij aankomst in Mozambique het aan te raden over enig contant geld (bij voorkeur EURO's of US dollars) te beschikken.

Geld "pinnen" kan met de bekende Nederlandse bankpassen ('cirrus' systeem) en ook met een bankpas van een lokale bankrekening of met een (VISA of Mastercard) creditcard. Het maximum bedrag dat per etmaal gepind kan worden (o.a. bij Barclays en Standard Bank) is MZN 10.000,-. (in twee trekkingen van max 5000,-). Dit bedrag verandert echter. Er zijn bepaalde ATMs waar grotere bedragen kunnen worden gepind. Deze bedragen zijn echter ook aan verandering onderhevig, vaak afhankelijk van het seizoen. In tegenstelling tot wat op de NL bankafschrijving wordt aangegeven worden er geen kosten afgerekend voor het pinnen met de normale bankpas. Wel worden kosten berekend bij het opnemen van contant geld met een creditcard bij ATMs.

In de meest hotels en restaurants in Maputo, maar ook in de provincie hoofdsteden kan met creditcards betaald worden. De meest gangbare creditcards zijn Visa en Eurocard/Master Card, waarbij Visa een hogere acceptatie geniet dan Eurocard/Master Card.

In Zuid-Afrika en Swaziland worden vrijwel overal creditcards geaccepteerd. Visa, Eurocard/Mastercard, AMEX en Dinnersclub zijn het meest gangbaar in Zuid-Afrika.

Taal

Portugees is in Mozambique de officiële voertaal, die gesproken wordt door omstreeks 20% van de bevolking, hoofdzakelijk in de steden. Alle officiële correspondentie wordt gevoerd in het Portugees. Er wordt een tiental inheemse talen gesproken, waarvan het Macua (40%) en Tsonga (24%) de belangrijkste zijn. Engels en in mindere mate Frans wordt in bescheiden mate als tweede taal gesproken en dan nog voornamelijk in de hogere ambtelijke en sociale echelons.

Lokale gebruiken

Vrolijk en plezierig met elkaar omgaan - ondersteund door uitgebreide begroetingen – is belangrijk. Een conflict wordt door Mozambikanen bij voorkeur gemeden en er wordt voortdurend gezocht naar overeenstemming. Strikte hiërarchie in de Mozambikaanse organisatie betekent een onderdanige houding van de werknemer ten opzichte van de werkgever/superieur. Kritiek naar een superieur wordt niet echt op prijs gesteld. Mozambikanen zijn vriendelijke en hoffelijke mensen. Zoals in zoveel andere landen wordt het als ongepast beschouwd om in het openbaar opvallende affectie en uitingen van

kwaadheid of woede te tonen, of om uitgebreide kritiek op de overheid te uiten, doch dergelijke beperkingen zijn minder strikt dan in vele andere landen.
Uiteraard moet vooral op het platteland, in de provinciehoofdsteden en in vele buitenwijken van Maputo de lokale cultuur van de bevolking gerespecteerd worden en moet men o.a. respect tonen aan senioren en 'autoriteiten'.

Veiligheid

Het alleen wandelen op het strand en in sommige delen van de stad wordt nog steeds afgeraden. Wandelen in de stad en rijden buiten de stad na zonsondergang dient zoveel mogelijk te worden vermeden. U dient altijd een geldig legitimatie bewijs bij u te dragen.
Bij reizen in het land over de weg dient u van te voren het reisadvies van de Nederlandse ambassade in Maputo te raadplegen. Het reizen op bepaalde wegtrajecten wordt namelijk afgeraden: deze trajecten worden aangegeven in het reisadvies.

Gezondheid

Het is aan te raden de voor een verblijf in de tropen algemeen noodzakelijke voorzorgsmaatregelen te nemen, o.a. met betrekking tot gele koorts, tuberculose tetanus, tyfus, hepatitis, rabiës en malaria. Bij binnenkomst in het land over de weg of via de lucht, moet een vaccinatieboekje met een geldige gele koorts stempel worden overlegd. Voor de meest recente informatie kan het beste contact opgenomen worden met uw bedrijfsarts.

Belangrijke telefoonnummers

Embassy of the Kingdom of the Netherlands
Av. Kwame Nkrumah 324
Maputo +258 21 484 200 fax: 248
Mobile after office hours: 10 2 e

Ministerie van Buitenlandse Zaken + 31 70 348 6486 fax: 4848

Noodnummers

Emergency React Unit (Arkhé)	10 2 e
Mediplus	10 2 e
Aero Med 24 Hr Emergency No.	10 2 e
Fire Department	10 2 e
Police Maputo (PRM)	10 2 e

Central Hospital

General Information	10 2 e
Casualty Department	10 2 e

Private Clinics

Sommerschield Clinic	21 493 924
Instituto de Coração	21 414 763
Clinica Cruz Azul	21 305 146/9
Trauma Centre	21 485 052/3

7. KICK-OFF BEDRIJVENMISSIE & GROEPSFOTO
Maandag 17 februari, Maputo

Tijd:	14.00 – 14.30 uur
Locatie:	Radisson Blu Hotel, Room Zambeze 2 en 3
Aanwezig:	Voltallige delegatie
Voertaal:	Nederlands

Doel gesprek en beoogd resultaat

- Welkom minister Ploumen aan handelsdelegatie.
- Eerste nadere kennismaking met de bedrijvendelegatie en verwachtingen polsen.
- Vooruitblik op programma in Mozambique.
- Groepsfoto

Agenda

14:00 – 14:15:	Na de lunch in het restaurant van het Radisson Blu hotel (eerste verdieping) naar de zaal op de begane grond waar een gedeelte van de bedrijvendelegatie al een Doing Business workshop heeft gehad in de ochtend en waar op dinsdagmorgen het seminar over Local Content en CSR zal plaatsvinden. Welkom door R en kennismakingsrondje van bedrijvendelegatie
14:15 – 14:30:	Groepsfoto buiten het Radisson Blu hotel (voorkant)

Bijlage
Spreekpunten

Spreekpunten

- Welkom; blij met mooi aantal deelnemers aan deze missie. Geeft aan dat er sterke interesse in ontwikkelingen Mozambique is.
- Groeiend fenomeen: handel en OS-missie. Mozambique is overgangsland: combineren van hulp en handel (OS-programma 2013: € 43 mln) moet leiden tot wederzijds voordeel.
- Goede economische perspectieven: economische groei, naar verwachting ook de komende jaren (7-8%). Ontwikkelingen in gassector gaan snel, goed moment om in te springen.
- Hier natuurlijk om economische kansen te benutten. Tegelijkertijd verantwoordelijkheid. Belang MVO. Betrekken Mozambikanen. Lokale leveranciers. Meetrekken allerarmsten in ontwikkeling (BNP per capita in 2012 $565).
- Meer dan voldoen aan minimumstandaarden. Daar juist boven uitstijgen. Nieuwe manieren om zaken te doen. Dat verwacht ik van NLse bedrijven.
- De Nederlandse overheid en ik zijn hier ook voor u. Om deuren te openen, om vragen te stellen aan ministers, om uw punten binnen te halen. Vergroten markttoegang en verbeteren ondernemingsklimaat prioriteit in Mozambique.

- Ik hoor het graag als er specifieke punten van bedrijven zijn die ik in gesprekken mee kan nemen.
- Intensief programma, twee landen. Meeste bedrijven gaan de hele reis mee. Wil de ambassade van harte bedanken voor al hun inzet.
- Veel succes!

8. ONTMOETING MINISTER BIAS MINERAL RESOURCES

Maandag 17 februari, Maputo

Tijd:	15.00 – 16.00
Locatie:	Ministry of Natural Resources (MIREM)
Aanwezig NL:	R, CdP, plvDGBEB, RS, Woordvoerder, DAF, DIO, EA Bedrijvendelegatie
Aanwezig MOZ:	Minister Esperanca Bias van Minerale Hulpbronnen (MIREM), Mr. Arsenio Mabote, president INP (Nationaal Petroleum Instituut) , Mr. Nelson Ocuane, president ENH (Nationaal Oliebedrijf), vertegenwoordigers van MIREM, ENH, INP
Voertaal:	Engels (tolk aanwezig indien nodig)
Cadeau	Zilveren tulpen broche

Doel en beoogde resultaten

- Follow-up van juni 2013 Nederlandse economische missie aan Mozambique en juli 2013 Mozambikaanse missie aan Nederland;
- Mozambikaanse zijde informeren over betrokkenheid en positionering van Nederlandse bedrijfsleven bij onderdelen van de energie value chain;
- Mozambikaanse zijde informeren over Nederlands –Mozambikaanse knowledge-to-business initiatieven (Clingendael International Energy Program -CIEP, NABC Round Table, NICHE);
- Informeren naar het tijdspad van de te nemen investeringsbeslissingen in LNG-infrastructuur;
- Informeren naar de stand van zaken m.b.t. uitgifte nieuwe concessies.

Wat uit het gesprek te halen:

- Positionering van Nederland als een potentiële partner (kennis en expertise) voor zowel winning als productie, transport, marketing en distributie van gas; capaciteitsopbouw, alsmede de ontwikkeling van de benodigde maritieme infrastructuur;
- Inzicht in het beslisschema van de belangrijke technische en financiële beslissingen in de gas sector in Mozambique;
- Informatie en afspraken over capaciteitsopbouw in de energy value chain en rol van Nederlandse partijen.

Agenda (voorlopig)

15:00 – 15:15	Korte ontmoeting en (her)kennismaking met minister Bias, Nelson Ocuane, Arsénio Mabote in een afzonderlijke gelegenheid, PlvDGBEB, CdP.
15:15 – 15:20	Binnenkomst ministers in plenaire zaal. Minister Bias presenteert haar delegatie; u presenteert bedrijvendelegatie en overhandigt missieboekje.
15:20 – 16:00	Q & A sessie voor bedrijven *Beschikbaarheid minister Bias, Nelson Ocuane en Arsenio Mabote gedurende het hele uur wordt nog bevestigd. Indien minister Bias eerder vertrekt, verlaat u met haar de zaal. Bedrijven delegatie kan verder met Q&A en netwerken met technische staf.*

Bijlagen

- Spreekpunten
- Achtergrond
- Factsheet Energie
- CV

Spreekpunten

Voorgesprek

- 11, 10 2 a

11, 10 2 a

[entry into plenary room with delegations]

Plenair

[Minister Bias presents her delegation]

[Minister Ploumen presents delegation]

[Q&A for minister Ploumen]

- Minister Bias, I hope I may ask you a few questions in front of the companies, as I know that many of them are interested in some of the same issues:
- What is the expected time schedule for discussion and approval of the new petroleum law?
- What is the time schedule for new concessions?
- When do you see that the Final Investment Decisions will be taken?

[Q&A for business delegation]

- Questions by businesses

Achtergrond

Mozambique heeft de afgelopen jaren enorme offshore gasvondsten gedaan in het noorden van het land, 30 km uit de kust van de provincie Cabo Delgado. De vastgestelde hoeveelheden van deze vondsten zijn driemaal zo groot als die van het Groningse gasveld in Nederland. Verwachting is dat nieuwe exploraties langs de kust, verder naar het zuiden, nog meer gasvoorraden zullen aantonen.

In februari 2013 werd het Gas Master Plan voor Mozambique gepresenteerd en bediscussieerd door de Mozambikaanse overheid. Het masterplan moet richting geven voor de ontwikkeling van de gasindustrie in Mozambique. Het plan bevat een besluiten-hiërarchie voor de Mozambikaanse overheid waarvan er twee als kritisch genoemd worden: (i) eerste LNG gasproductie op land in Palma, onderhandelingen tussen bedrijven zo snel mogelijk afsluiten, Palma als LNG ankerproject opzetten; (ii) Specifieke studies uitvoeren zoals vaststelling bestaande reserves, economische- en marktanalyses, werkgelegenheid creatie, infrastructuur ontwikkeling en socio-economische impact, om toekomstige besluiten te kunnen nemen. Het masterplan wordt gezien als een *rolling* planning document. Er worden investeringen voorzien in de gassector in de t.w.v. US$ 70 miljard.

De Mijnbouw- en Petroleum Laws zijn herzien. Onder de Petroleum Law valt ook het aardgas. De herzieningen in de Petroleum Law zijn met name gericht op de legale voorzieningen voor het op land produceren van LNG. De benadering is om alle fiscale regelingen onder te brengen in de nieuwe wet en uit de contracten met concessiehouders te halen. De nieuwe wet is medio 2103 naar het parlement gestuurd, maar behandeling heeft nog steeds niet plaatsgevonden.

Het Mozambikaanse institutionele raamwerk in de gas- en kolen sector heeft zich in de afgelopen 10 jaar gestaag ontwikkeld door een intensieve productie van het eerder gevonden aardgas in de provincie Inhambane en de nieuwe offshore boor activiteiten in het noorden. MIREM, als ministerie, heeft de formele verantwoordelijkheid voor het beleid en beheer van de sector, hoewel het kantoor van de president en het kabinet bij kritische sector beslissingen zoals staatsparticipatie en tenderrondes voor concessies de eindbeslissing nemen. Verbonden aan het MIREM zijn: (i) het Instituto Nacional de Petroleo (INP) dat opereert als *regulator*, (ii) de Empresa Nacional de Hidrocarbonetas (ENH), een staatsbedrijf dat participeert in gasproductie en ontwikkeling.

Mandaat MIREM
Het Ministerie van Natuurlijke Hulpbronnen (MIREM) is verantwoordelijk voor het beheer en toezicht op olie, gas en mineralen in Mozambiek. Binnen MIREM is de Nationale Directie voor de Mijnen (DNM) verantwoordelijk voor het uitgeven van licenties en het monitoren van mijnbouw activiteiten. De Nationale Directie Geologie (DNG) is belast met de taak voor geo-data verzameling en beheer (voor de non-olie sector).

Mandaat INP
Het INP is de toezichthouder met de taak om de upstream gas- en olie operaties in Mozambique te promoten en te beheren. Het INP geeft concessies uit voor olie- en gasexploraties en voert kadaster en inspectie taken uit.

Strategie, visie en missie ENH
ENH is opgericht als Mozambique's nationaal oliebedrijf en heeft als kerntaak *upstream* activiteiten als onderzoek, ontwikkeling en productie en distributie van olie en gas. *Downstream* participeert ENH als promotor van olie en gas exploratie, als minderheidsaandeelhouder in projecten. ENH heeft ook een rol in de training van staf in de olie en gas sector.

ENH Logistics en CFM hebben onlangs een partnerschap ondertekend met de naam Sociedade de Portos de Cabo Delgado welke de concessie heeft verkregen over de havens van Pemba en Palma in het noorden van Mozambique. Dit partnerschap gaat leiding geven aan het ontwerp en constructie van de infrastructuur die nodig is voor de import van materieel voor de LNG productie industrie, als ook de LNG export.

Bezoek minister Bias aan Nederland 1-5 juli 2013
Van 1 tot 5 juli 2013 heeft minister Bias, o.a. vergezeld door dhr. Mabote, een bezoek brengen aan Nederland. Het programma bestond uit ontvangst door R, inhoudelijke presentaties over NL gasbeleid, bezoek aan gaspartijen Groningen, bezoek aan haven Rotterdam en relevante bedrijven, Shell en Clingendael.

Stand van zaken Nederlandse belangen in LNG ontwikkelingen in het noorden

SHELL SHELL heeft een vertrouwelijke 'Joint Study Agreement' getekend met ENH. 10 2 g [redacted] SHELL wil wel prijsgeven, indien gevraagd door gerespecteerde media, dat deze studie overeenkomst is getekend, maar wil er geen verder details over geven. 10 2 g [redacted]

HEEREMA 10 2 c, 10 2 g [redacted] 11 [redacted]

FUGRO 10 2 g [redacted] .

BAM 10 1 c, 10 2 g [redacted]

Van Oord zie bij BAM

Boskalis 10 2 g [redacted]

STC 10 2 g [redacted]

Activiteiten van kennisinstellingen

Clingendael Heeft een trainingscursus opgezet voor rond 20 staf van MIREM. Het plan is om dit in maart uit te voeren. Uit deze groep zal een selectie gemaakt worden van kandidaten voor detachering bij Nederlandse gas instellingen.

NICHE programma Het NICHE programma is een trainings programma aan het identificeren dat moet voorzien in ondersteuning van Polytechnische Instituten op het gebied van gas en energie in Mozambique, alsmede in een samenwerking met de Universidade Eduardo Mondlane (UEM).

De bedrijven van de Round Table Oil&Gas Mozambique hebben vorig jaar een succesvolle Gas Value Chain Master Class georganiseerd en uitgevoerd in Maputo, waarbij ook de UEM betrokken was. Bedoeling is om een regelmatige trainingsactiviteit in de vorm van een Summer School uit te voeren waarbij kennisinstellingen en bedrijven betrokken zijn.

CV Minister of Mineral Resources Esperança Bias

10 2 e [redacted]

[redacted]

[redacted]

10 2 e [redacted]

[redacted]

General:

10 2 e [redacted]

10 2 e [redacted]

Andere gesprekspartners:

Arsénio Mabote, President of the National Institute of Oil (NPI)

Nelson Ocuane, President of the National Hydrocarbons Company (ENH)

08.02 FACTSHEET ENERGIE MOZAMBIQUE

Tanzania en Mozambique zijn de belangrijkste opkomende energieproducenten van Oost-Afrika. In Tanzania is 2000 miljard kubieke meter (bcm) off-shore gas gevonden; in Mozambique 7800 bcm (ter vergelijking: Slochteren is 2800 bcm). Momenteel produceert Mozambique ongeveer 3,8 bcm per jaar. Het gas is voornamelijk voor de export naar Azië; in mindere mate voor buurlanden en op termijn wellicht ook voor Europa. Oost-Afrika wordt van geopolitiek belang indien de gas- en energiesector de komende jaren goed georganiseerd wordt. De energiesector kan de motor worden voor economische ontwikkeling en armoedebestrijding. De sector biedt kansen voor de transitie van hulp naar handel en betrokkenheid van het Nederlandse bedrijfsleven. Met meer inzet op hernieuwbare energie krijgt een groter deel van de lokale bevolking bovendien toegang tot energie.

Nederland werkt met Mozambique op energiegebied samen op gebied van fossiele en hernieuwbare energiebronnen. Hiermee draagt NL op constructieve wijze bij aan de balans in het energiebeleid van Mozambique: niet alleen gericht op grootschalige investeringen in off-shore gas en biobrandstofsectoren, die belangrijk zijn voor economische groei; maar ook aandacht voor het 'vergroenen' van economische groei, en voor het oplossen van de directe energiebehoeften van kwetsbare groepen als arme rurale gemeenschappen en vrouwen.

Energie-samenwerking met Mozambique is gestoeld op de volgende pijlers:

1. Vergroten toegang tot energie, met name voor de armsten en kwetsbare groepen (rurale gemeenschappen; vrouwen en kinderen)
2. Promotie van duurzame en maatschappelijk verantwoorde private sector investeringen
3. Capaciteitsopbouw bij nationale overheid, om economische kansen van natuurlijke hulpbronnen op duurzame en verantwoorde wijze te ontwikkelen: zowel off-shore gas sector als biobrandstofproductie

Op energiegebied zijn momenteel de volgende activiteiten in uitvoering, met een totale BZ bijdrage van ruim EUR 30 miljoen:

1. *Toegang tot energie*

   - "Renewable Energy for Rural Development": rurale elektrificatie van klinieken, scholen en lokale overheidskantoren met zonne-energie en waterkracht; capaciteitsversterking van ruraal energieagentschap FUNAE; marktontwikkeling voor rurale energiediensten. Silent partnership met België, NL bijdrage EUR 9 miljoen van totaal EUR 24 miljoen;
   - "Energizing Development" gericht op 1) rurale electrificatie van dorpen en 2) bevorderen van toegang tot schoon koken. NL bijdrage in Mozambique is circa EUR 6 miljoen. SNV is een van de partners vwb promotie van schoon koken, zij richten zich met name op marktontwikkeling

voor energiezuinige kooktoestellen in de buitenwijken van Maputo. Resultaten daarvan komen vooral ten goede aan vrouwen en kinderen.

2. *Promotie van duurzame en maatschappelijk verantwoorde private sector investeringen*
   - African Enterprise Challenge Fund: co-financiering van ondernemingsplannen die bijdragen aan toegang tot duurzame energiediensten en adaptatie aan klimaatverandering. NL bijdrage EUR 10 miljoen voor competitie specifiek voor Mozambique. Selectie van voorstellen in afronding, contractering in komende maanden.
   - PPP met Philips, in Mozambique is dat gericht op marktontwikkeling voor verlichting op zonne-energie voor huishoudens ('solar lanterns') en gemeenschappen ('community lighting' voor voetbalveldjes, marktterreinen, dorpspleinen etc.). NL bijdrage circa EUR 0,5 miljoen (alleen Mozambique).

3. *Capaciteitsopbouw energiewinning: off-shore gas en biobrandstoffen*
   - Off-shore gas: Mozambique heeft groot gebrek aan geschoold personeel en specifieke expertise.
   - Het Clingendael International Energy Programma (CIEP) organiseert op verzoek van Minisrter Bias van Energie een introductiecursus voor Mozambikaanse ambtenaren van het Ministerie van Energie.
   - Nuffic ontwikkelt een Niche programma voor Mozambique, gericht op de energiesector. De Eduardo Mondlane University (EMU) waar Nuffic reeds een jarenlange samenwerking mee heeft, vraagt Nederlandse betrokkenheid bij ontywikkeling van een masters programma gericht op de energiesector, in samenwerking met de universiteit van Dar es Salaam.
   - Capaciteitsopbouwprojecten kunnen gebruikt worden om het NL bedrijfsleven strategisch te positioneren in Mozambique. Het NL bedrijfsleven heeft bovendien behoefte aan geschoold lokaal personeel, vanwege de Mozambikaanse eis van 'local content'.
   - Promotie van duurzame biobrandstoffen: capaciteitsopbouw via CEPAGRI (centrum voor promotie van private investeringen in landbouw – onderdeel van Ministerie van Landbouw) en ondersteuning bij beleidsontwikkeling via het programma Duurzame Biomassa Mondiaal. NL bijdrage ruim EUR 5 miljoen. Heeft onder meer geleid tot actieve interdepartementale samenwerking en ontwikkeling van eenduidig duurzaamheidskader voor private investeringen in biobrandstofproductie in Mozambique.

9. ONTMOETING MINISTER MUTHISSE OF TRANSPORT & COMMUNICATION

Maandag 17 februari, Maputo

Tijd:	16.30 – 17.30
Locatie:	Ministry of Transport & Communication
Aanwezig NL:	R, CdP, plvDGBEB, RS, Woordvoerder, DAF, DIO, EA, bedrijven
Aanwezig MOZ:	Minister van Transport en Communicatie, H.E. Gabriel Muthisse en staf
Voertaal:	Engels (tolk aanwezig indien nodig)
Cadeau	Manchetknopen

Doel gesprek

- Introductie van het bezoek en toelichting van specifieke NL belangstelling voor samenwerking in de toekomstige infrastructurele ontwikkelingen, met name de noordelijke havens van Palma, Pemba en Nacala;
- Informeren naar de actuele voortgang en visie op de ontwikkelingen van transport en havenstructuur voor kolen en gas (spoorlijnen, haveninfrastructuur);
- Het ministerie van Transport en Communicatie (technisch kader) zal gevraagd worden een korte presentatie geven over de actuele stand van zaken in bouw van de infrastructuur in het land waarna er tijd is voor vragen stellen.
- Complimenteren met onlangs getekende Luchtvaart overeenkomst.

Beoogd resultaat

- Profilering van kennis en expertise van NL bedrijven in havenontwikkeling;
- Inzicht in de voortgang van de transport infrastructuur ontwikkeling in het noorden.

Agenda (voorlopig)

16:30 – 16:45	Korte ontmoeting en kennismaking met minister Muthisse. Ook aanwezig PlvDGBEB, CdP.
16:45 – 16:50	Binnenkomst ministers in plenaire zaal. Minister Muthisse presenteert zijn delegatie; u presenteert Nederlandse bedrijvendelegatie en overhandigt missieboekje.
16:50 – 17:30	Q & A sessie voor bedrijven *Beschikbaarheid minister Muthisse gedurende het hele uur wordt nog bevestigd. Indien minister Muthisse eerder vertrekt, verlaat u met hem de zaal. Bedrijven delegatie kan verder met Q&A en netwerken met technische staf.*

Bijlagen

- Bijlage 1 Spreekpunten
- Bijlage 2 Achtergrond
- Bijlage 3 CV

Spreekpunten

Voorgesprek

- 11, 10 2 a

11, 10 2 a

11, 10 2 a

1

[entry into plenary room with delegations]

Plenair

[Minister Muthisse presents his delegation]

[Minister Ploumen presents her official delegation; Business representative presents business delegation]

- Minister Muthisse, I hope I may ask you a few questions in front of the companies, as I know that many of them are interested in some of the same issues:

- What is your vision for the most important projects such as the construction of the railway to Nacala and the building of the coal terminal in Nacala and the development of the ports of Palma and Pemba? What concrete steps will be taken this year?
- What are the immediate challenges ahead in the transport sector related to the gas and maritime development in the north?
- What will be the role of the newly formed “Sociedade de Portos de Cabo Delgado” in the development of the ports of Palma and Pemba?

[Q&A for business delegation]

- Questions by businesses

Achtergrond
De Maritieme sector studie Mozambique (maart 2013) uitgevoerd door Atlantico Business Development en Royal Haskoning DHV geeft een overzicht van de toenmalige status van de haveninfrastructuur in Mozambique. Het infrastructuur netwerk, en de conditie ervan, is sinds decennia een groot probleem. Het land had bij de onafhankelijkheid een beperkte infrastructuur. De twintigjarige burgeroorlog heeft geleid tot veel destructie van de hoofdinfrastructuur en obstructie van veel secundaire infrastructuur. Na de oorlog in 1992 is de infrastructuur aanzienlijk verbeterd door grote investeringen van de internationale financiële instellingen (WB, EU) als ook bilaterale donoren. Havens en spoorwegen zijn gerehabiliteerd en het wegennet is uitgebreid. Het infrastructuur netwerk is echter kwetsbaar; afstanden zijn enorm en regelmatige voorkomende zware regenval in combinatie met adverse terreinomstandigheden zorgen voor frequente disrupties van weg- en spoorverkeer. De negatieve economische schade hiervan wordt steeds groter.

Het ministerie van Transport en Communicatie heeft een aantal jaren geleden een strategie ontwikkeld voor de integrale ontwikkeling van het transport systeem in het land die als belangrijkste instrument de ontwikkeling van transport corridors voorstelt. De drie belangrijkste corridors die verder ontwikkeling behoeven zijn de Maputo, Beira en Nacala corridors. Daarnaast worden er grote ontwikkelingen verwacht in de haven van Palma en Pemba voor de LNG industrie ontwikkeling in het noorden.

Er wordt ook gewerkt aan plannen voor nieuwe havens met een daaraan verbonden geheel nieuwe spoorlijnen (Macuze en Techobanine). De planvorming voor de Macuze haven lijkt het meest concreet omdat Thailand zich heeft uitgesproken om die ontwikkeling te financieren en Rio Tinto de grootste gebruiker zal worden.

De belangrijkste ontwikkelingen op dit moment zijn de werken in de Nacala corridor aan de spoorlijn van de kolenmijnen in Moatize, dwars door Malawi, naar de natuurlijke diepzeehaven van Nacala. Vale, de ontwikkelaar en grootste investeerder in de kolenmijnen geeft aan dat de eerste kolen begin 2015 uit de haven van Nacala geëxporteerd zal worden. Of dat werkelijk gehaald zal worden is de vraag. De bouw van de kolenterminal in Nacala lijkt problemen te ondervinden.

CFM (Mozambikaanse Havens en Spoorwegen parastatal en onderdeel van ministerie van Transport) en ENH Logistics (parastatal en onderdeel van ministerie van Minerale Hulpbronnen) hebben onlangs een partnerschap ondertekend met de naam Sociedade de Portos de Cabo Delgado welke de concessie heeft verkregen over de havens van Pemba en Palma in het noorden van Mozambique. Dit partnerschap gaat leiding geven aan het ontwerp en constructie van de infrastructuur die nodig is voor de import van materieel voor de LNG productie industrie, als ook de LNG export. 11 [redacted]

11 [redacted] : Portos de Cabo Delgado heeft de capaciteit niet om de benodigde grote werken te plannen, ontwerpen, bouwen en te opereren. Individuele Nederlandse bedrijven zullen kleine kans hebben om opdrachten te verkrijgen. Een consortium vorming daareentegen met investeerders (FMO, Haven Rotterdam, SHELL), ontwerpers (RoyalHaskoningDHV), aannemers (BAM, BosKalis, Van Oord) en service-providers (Heerema, Mammoet, Damen) en trainers (STC) zou als dit goed ondersteund wordt met economische diplomatie (PIB voorstel) een grotere kans maken. De bedrijven moeten zich dan wel organiseren rond zo'n initiatief.

Luchtvaartovereenkomst
Van 5 -7 februari vonden luchtvaartbesprekingen plaats te Maputo tussen de luchtvaartautoriteiten van Nederland en Mozambique met het doel een luchtvaartovereenkomst (LVO) af te sluiten tussen beide landen. Na twee dagen onderhandelingen werd hierover overeenstemming bereikt. Tot op heden bestond er nog geen LVO tussen beide landen. In het onderliggende MoU is afgesproken dat 10 1 c [redacted]

10 1 c

EU Zwarte lijst

Mozambique is door Europa op de zgn. zwarte lijst geplaatst aangezien het land niet voldoet aan de luchtvaart veiligheidseisen zoals de luchtvaartorganisatie ICAO die stelt. Dit betekent dat de luchtvaartmaatschappijen uit Mozambique niet naar Europa mogen vliegen en dat Europese passagiers wordt afgeraden om met Mozambikaanse carriers te vliegen. Belangrijkste obstakels is het toezicht door de luchtvaartautoriteiten op de luchtvaart maatschappijen en vliegtuigen die in het register zijn ingeschreven. De luchtvaartautoriteiten van Mozambique zijn hierover in dialoog met de Europese Commissie. Mozambique streeft ernaar om ultimo 2014/ begin 2015 de dialoog afgerond te hebben. Anders dan door enkele politici in Mozambique wordt gesuggereerd betreft het (dus) geen economisch embargo, maar is de weigering om Europa te vliegen louter en alleen ingegeven door het feit dat het veiligheidstoezicht door de luchtvaartautoriteit onvoldoende is.

CV van minister van Transport en Communicatie

Gabriel Muthisse

10 2 e

10. COURTESY MEETING MINISTER INROGA OF INDUSTRY & COMMERCE

Maandag 17 februari, Maputo

Tijd:	14.40 – 15.00 (gewijzigd)
Locatie:	VIP Hotel
Aanwezig NL:	R, CdP, plvDGBEB, RS/ Woordvoerder
Aanwezig MOZ:	Minister Inroga (gastheer missie)
Voertaal:	Engels
Cadeau:	Manchetknopen

Doel gesprek

- Verdere kennismaking, na de eerste ontmoeting in de morgen bij de ontvangst op het vliegveld van Maputo, met de missie gastheer minister Inroga van Industrie en Handel.
- Korte introductie van het bezoek en van de economische missie en toelichting van specifieke en groeiende NL belangstelling voor samenwerking in de ontwikkeling van de gas- en maritieme sector in het noorden van Mozambique;
- Benadrukken dat ook de water- en landbouw sectoren zeer geschikte sectoren zijn voor commerciële samenwerking tussen Nederland en Mozambique.

Gewenst resultaat

- Profilering van kennis en expertise van NL bedrijven in gas- en havenontwikkeling, en onshore-offshore dienstverlening;
- Minister geïnformeerd over bredere interesse Nederland in commerciële samenwerking.

Agenda

- 19:00 – 19:15 Transport van Geen naar Polana Serena hotel
- 19:15 – 19:30 Introductiegesprek met minister Inroga op plek in zuidvleugel hotel
- 19:30 Korte loop van zuidvleugel hotel, samen met minister Inroga, langs networking cocktail van missie leden en gasten, naar zaal waar het Trade Dinner wordt gehouden.

Bijlagen

- Bijlage 1 Spreekpunten
- Bijlage 2 CV Minister Inroga

Spreekpunten

- Thank you for receiving trade & investment mission; more than 30 renowned companies and knowledge institutes. Dutch companies and knowledge institutes offer innovative, excellent expertise and technology in the field of offshore gas and related infrastructure.
- Impressed by economic developments Mozambique.
- Relationship shifting from development cooperation towards broad-based partnership.
- Aim of this mission to identify new possibilities for cooperation with businesses and between our governments.
- Your view on the developments in the gas- and infrastructure sectors in Mozambique? Besides export of natural gas, what other industrial applications do you foresee?
- Focus of this mission is on energy and maritime infrastructure, but also water- and agricultural sector have strong potential for further economic cooperation.

[Overhandiging missieboekje met bedrijfsprofielen]

- The Netherlands has a long history in maritime development; from port development, to construction of ports and terminals and management. Rotterdam Port is the North-West European

hub for the arrival, production and distribution of energy streams.

- NL enterprises and research institutes have a strong reputation with regard to inclusive and sustainable economic growth. Corporate Social Responsibility is enshrined in Dutch institutions.

[Local content]

- Support the efforts of your government to stimulate the local private sector, jobs and skills transfer.
- Views of the Minister on the issue of local content, involvement of Mozambican businesses in the mega-projects? Consider local content regulation? Inspiration in systems used in the region?
- Training and skills transfer is starting point, but slow process. Sometimes expat expertise is required for specific services and requires a flexible situation.
- Dutch companies and knowledge institutes here this week to build long term relations. They will also invest in training and transfer of knowledge and skills.

CV Minister of Trade and Industry Armando Inroga

10 2 e

- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

- [redacted]

[redacted]

[redacted]

11. SPEECH HOLLAND TRADE DINNER

Maandag 17 februari, Maputo

Tijd:	19.30 – 21.00 uur
Locatie:	Polana Serena Hotel
Aanwezig:	Voltallige delegatie en genodigden
	Mozambique: minister of Industry and Commerce Inroga (co-host)
Voertaal:	Engels

Doel en programma

- Holland Trade Dinner met bedrijvendelegatie en genodigden. U zal aan de hoofdtafel plaatsnemen met minister Inroga en een selectie van bedrijven.
- U wordt gevraagd kort te speechen na het voorgerecht (5 min.).
- Wellicht spreekt de minister Inroga daarna.
- Na de speeches wordt het diner voortgezet met het hoofdgerecht. In de loop van het diner kunt u samen met CdP (en evt. aanwezige Mozambikaanse minister) langs de tafels lopen zodat de bedrijfsdeelnemers zich kunnen voorstellen.

Bijlage

- Speech
- Gastenlijst Holland Trade Dinner (volgt)

Excellency, ladies and gentlemen,

- What do Mongolia, Myanmar and Mozambique all have in common, apart from their initial letter? The average Dutch person won't know the answer. A smart investor will say: 'A natural resource boom that will go on for decades. And all three border on one of the BRICS countries – which are all very interested in those natural resources.' There was such an investor. He coined the term M3 for Mongolia, Myanmar and Mozambique. And he was right. Mozambique is a country with enormous potential. The Netherlands already has decades of experience of working with your country. But the nature of our partnership is rapidly changing.

- Relations between the Netherlands and Mozambique have traditionally been focused on development cooperation. But times are changing. Since 2006, the amount of foreign investment in Africa has exceeded the budget for development aid. FDI inflow to Mozambique grew from 1 to 5 billion dollars in just two years. Mozambique is flourishing and on its way to becoming a world player in the field of natural gas.

- The global financial crisis seems to have passed Mozambique by. Year after year, it achieves growth figures of around seven per cent. In the Netherlands we've been watching this progress

with great admiration.

- Economic growth can bring great benefits to societies. But the challenge is to achieve it in a way that reaches all Mozambicans. The Netherlands became prosperous partly because we use a progressive tax system to combat excessive income inequality.

- As Minister for Foreign Trade and Development Cooperation, I want to promote both trade and inclusive economic growth. Our future relationship should be built on equality and mutual benefit. I have a smart coalition in mind, using a combination of aid, trade and investment. Let me give you two examples.

- The Dutch have always been a strong partner for Mozambique in the water sector. The storm water drainage in key areas of the city of Maputo was designed and built with Dutch funding and assistance from Dutch engineers, working closely with Mozambique. And a partnership between the largest Dutch drinking water company, Vitens, and Mozambique's FIPAG has improved the quality of the drinking water supply in various cities in Mozambique. Dutch technology and expertise is being shared and I hope we can share even more in the near future.

- A second example is food supply. Rising prosperity and a

growing population mean that demand for food is growing, especially local food. That's where Dutch experience can help. Building on our development ties within the agricultural sector, we are setting up partnerships with Dutch agribusinesses and knowledge institutions like Wageningen University. We are exploring opportunities in the potato, horticulture and aquaculture sectors in the Beira Corridor and the Zambezi Valley. The first Dutch agribusiness has come along on this mission to explore the seed potato market in Mozambique.

Ladies and gentleman,

- In the future, the Netherlands and Mozambique will be able to work together even more effectively. Because our countries are natural partners in the field of gas. In the past, my country has made mistakes with gas, and has not always invested the revenue wisely. To this day, gas is a major political issue in the Netherlands. Sharing our experience can help to make your gas exploration sustainable.

- Many of tonight's guests from the Netherlands are global players in the energy value chain – in areas like gas-to-liquids technology, dredging, and water and infrastructure consultancy. Thirty well-known Dutch companies and

knowledge institutions are represented here today, all of them keen to work with Mozambique.

- I have spoken about the challenge to make economic growth inclusive. Our companies offer innovative, high-quality expertise and technology and have a strong reputation for inclusive and sustainable growth. Corporate social responsibility is firmly embedded in Dutch business culture, and my government attaches great importance to multinationals keeping strictly to OECD rules.

- Dutch industry owes its leading position to public-private cooperation and coalition-building between businesses, academic institutions and government. All parties benefit from these partnerships.

- I wish you all a pleasant and productive evening. Let’s build on this enthusiasm, strengthen our ties and invent new forms of partnership between our two countries. Let us be smart investors and look at the chances of our time.

- I would like to propose a toast: to friendship and cooperation between Mozambique and the Netherlands!

Thank you.

12. SEMINAR LOCAL CONTENT & CSR

Dinsdag 18 februari, Maputo

Tijd:	8.30 – 9.00 uur
Locatie:	Radisson Blue Hotel
Aanwezig NL:	Voltallige delegatie
Aanwezig MOZ:	President of CTA (werkgeversorganisatie), CTA representatives, speakers, moderators, invitees
V**oertaal:**	Portugees en Engels (simultaan vertaling)

Doel bijeenkomst

- Opening of seminar on Local Content and CSR through short address.
- Presentation of Video 'Gas and Oil Value Chain' composed by Round Table Oil & Gas East Africa.
- Witness signing of MoU between NABC and CTA.

Beoogde resultaten

- Emphasis on the importance of Local Content and Corporate Social Responsibility issues.
- Elaboration on Dutch major companies' capabilities in innovative technology, knowledge and experience in LNG value chain, upstream, downstream, on shore, of shore.
- Reinforced relations between NABC and CTA, and their respective stakeholders.

Agenda

8:00 – 8:30	Registration for guests/invitees
8:30 – 8:40	Opening of the seminar (short address minister Ploumen)
8:40 – 8:50	"'Gas and Oil Value Chain'" (video presentation, developed by the Netherlands companies in the Round Table Oil & Gas Eastern Africa)
8:50 – 8:55	The importance of the CTA-NABC partnership, Mozambique vision, Mr. Rogério Manuel, President CTA
8:55 – 9:00	The importance of the CTA-NABC partnership, Dutch vision, 10 2 e , Heerema , on behalf of NABC Round Table
9:00	Signing of the MoU between NABC and CTA (Mr. Rogério Manuel, President of CTA and NABC Representative

Bijlagen

- Bijlage 1 Spreekpunten
- Bijlage 2 Achtergrond
- Bijlage 3. Programma seminar

Short opening address

- Dear Mr. Manuel, President of CTA; dear Presidents of CTA sector committees; government of Mozambique representatives, Mozambican and Dutch companies representatives; dear speakers, ladies and gentlemen,

- I am pleased to open this seminar on Local Content and Corporate Social Responsibility, two important issues in the pursuit of inclusive and sustainable economic growth in Mozambique.

- It is important to share information and discuss these pertinent issues and how they can be applied in these early stages of the gas sector development of Mozambique.

- Using local labor and services effectively to the largest extent possible; grasping opportunities of the mega LNG-project for socio-economic development; involving all stakeholders in a comprehensive way. These are things that must be done to encourage welfare for all and minimize any negative impact projects might have on communities and individuals. It is very positive that a debate is taking place on how local companies can be involved and how local capacities can be build.
- As you might know, the Netherlands is also a gas country. We have one of the largest natural gas fields in the world in the Northern part of the Netherlands. Discovered in the early sixties. And up to this day, it remains important to involve the local population. To make sure they feel involved.

That the income from gas also means more jobs and investments for the North of the country. This has been, and still is, a hot political topic in the Netherlands, just as it is here.

- And in Mozambique the expectations of the population are high. Also considering the fact that many still have so little. That is why just investing in mega-projects is not enough. We must think about the effects on the local economy. Investing must be done responsibly.

- I congratulate the Ministry of Mineral Resources with the proposed CSR policy guidelines for the extractive industry, which you will discuss this morning. It is the first policy on CSR in the country. The policy present a comprehensive set of policy guidelines and strategic actions, which make it clear and focused. I applaud the attention for the involvement of the affected local communities in the identification of CSR priorities: comprehensive consultation processes are really necessary.

- The Dutch companies present here today offer BOTH innovative, high-quality expertise and technology AND have a strong reputation for inclusive and sustainable growth. Corporate social responsibility is firmly embedded in Dutch business culture.

- During this seminar, I hope you can explore how to be part of the rapid economic developments in Mozambique and contribute to local development. From the perspective of companies, governments,

knowledge institutes and civil society. I wish you a successful seminar and fruitful cooperation.

Signing MoU CTA-NABC

The closer relation between CTA and NABC, through a Memorandum of Understanding, offers good possibilities to incorporate best practices on Local Content and CSR in the areas of cooperation between Mozambican and Dutch companies in the development of the gas sector of Mozambique.

Background

Context

Attendance of the seminar(estimated number of participants: 70)

Mozambican Government officials, members of the Dutch official and business delegation, NABC, local representatives of oil and gas companies, foreign (potential) contractors (EPC), local business people.

Overall objective of the seminar
To improve knowledge and understanding of the business environment in Mozambique, its opportunities, legislative framework, including on social and local components

Specific objectives:

(a) Provide information on Mozambique's recently approved legal framework on ' Corporate Social Responsibility for the Extractive Industry';
(b) Provide an update on the current process of selecting and developing a model for 'Local Content in Mozambique';
(c) Sensitise about the importance and advantages of including CSR and LC in the process of company and project presentation, positioning, offering of goods and services, and management and implementation of contracts;
(d) Provide references for CSR and LC implementation in the Mozambican context;
(e) Disseminate and share experiences of companies in other countries where CSR and LC were addressed, success stories, and lessons learned;
(f) Promote best practice and code of conduct regarding Good Corporate Governance.

Themes: expansion of the Mozambican state of affairs in CSR and Local Content

Corporate Social Responsibility
The Government of Mozambique, through its Ministry of Mineral Resources (MIREM) and with the involvement of a comprehensive set of stakeholders, elaborated the CSR policy framework. The policy is complementary to existing legal frameworks on the Land Law, on the Environment, Spatial Planning, and Legislation for the Mining and Oil and Gas sectors.
The process of consultation and drafting is nearly completed and awaits approval by the Minister of Mineral Resources, and subsequently by the Council of Ministers.

Local Content

A policy on Local Content for Mozambique, developed by its government, is absent. Nor has the government initiated a streamlined policy development process. On the contrary, various institutions and organisations are each taking their own initiatives: the new legislation on Mining and Oil and Gas has some references to Local Content. Meanwhile through the recently created IPEME (Institute for Small and Medium Enterprises), the Ministry of Industry is exploring the scope and potential for Local Content for SME's. In addition, non-government entities, such as CTA are also promoting reflections on this topic.

ENH Logistics (www.enhlogistica.co.mz) was created as a vehicle to enhance local participation in the Oil & Gas sector, whilst EMEM Logistics is a similar initiative for the coal sector.

At government level awareness is growing of the importance of a consolidated local content policy framework. However, as long as such a framework is not created, ENH Logistics is the only formal point of reference for the Oil & Gas sectors on this topic. Not only functioning as an information entrance on opportunities for LC in Mozambique, ENH Logistics also acts as a point of coordination to channel investors to potential partnerships with regard to the developments in the northern part of the country.

ΣΕΜΙΝΑΡ ΟΝ ΛΟΧΑΛ ΧΟΝΤΕΝΤ – ΤΥΕΣΔΑΨ 18 ΦΕΒΡΥΑΡΨ 2014

Τιμε	Συβφεχτ	Σπεακερ
8:00 8:30	Ρεγιστρατιον	
8:30 9:00	Οπενινγ οφ τηε σεμιναρ Σιγνινγ ΜΟΥ ΧΤΑ–ΝΑΒΧ	• Lilianne Ploumen, Minister of Foreign Trade, Cooperation and Development (*5 mins)* • Video NABC Roundtable on Oil & Gas Value Chain (*10 mins)* • Signing of MOU *(1 mins)* • Mr. Rogério Manuel President of CTA to comment on the importance of the CTA-NABC partnership (5 mins) • 10 2 e , Senior Manager NABC and founder of the Dutch Round Table Oil & Gas to comment on the CTA-NABC partnership *(5 mins)*
	Minister Ploumen and Ambassador de Man to leave	
9:00 – 10:10	Corporate Social Responsibility and Sustainable Development	• Mr. Henrique Cossa, Advisor to the Minister of Mineral Resources – presenter *(20 mins)* **'Corporate Social Responsibility for the Oil and Gas and Mining Sectors in Mozambique'** • VP New Business Development of Shell – *(20 mins)* **'Social Performance in Developing Countries'** • Discussant – 10 2 e Terra Viva (NGO) (5 mins) • Facilitator – 10 2 e , Senior Manager NABC and founder of the Dutch Round Table Oil&Gas (*5 mins)* • Debate *(30 mins)*
10:10 - 10:40	Coffee break	
10:40 - 11:50	Local Content	• Mr. Eduardo Naiene, Director ENH-Logistica (20 mins) ***'Reflections on Local Content in Mozambique'*** • Mr. Ralph Lobbe, Business Development Manager Africa, Mammoet *(20 mins)* ***'Best practice examples on Local Content of NABC Roundtable in the World'*** • Discussant - Mr Danilo Nalá, Director of GAZEDA *(5 mins)* • Debate *(30 mins)*
11:50 – 12:00	Concluding remarks	• 10 2 e (Energy Envoy, Ministry of Economic Affairs, the Netherlands)

13. MARKET PLACE WOMEN EMPOWERMENT

Dinsdag 18 februari, Maputo

Tijd:	10.00 – 11.30
Locatie:	Outside Netherlands Embassy
Aanwezig NL:	R, CdP, RS/ Woordvoerder, DAF
Aanwezig MOZ:	FORUM MULHER, N'WETI, WLSA, OXFAM NOVIB
Voertaal:	Engels

Objectives/ deliverables
The main objective of the session is to highlight the results of different organizations funded by the Embassy in the field of Women's rights and women empowerment. The discussion will focus on women's access to rights, economic opportunities, SRHR and how Mozambican civil society organizations translate these into policy dialogue and advocacy.

The Embassy program is focused on creating synergies between the different organizations. Through support to the AGIR program *(Programa de Acções para uma Governação Inclusiva e Responsável)* the Embassy is able to engage with civil society organizations active in areas such as women economic empowerment, land rights, gender based violence, access to information for youth and adolescents, early pregnancies, etc. All of the organizations invited have activities that have national coverage, either by direct intervention or in partnerships with community based organizations.

Agenda – setting

9:15 - 9:20	Introduction
9:20 - 9:30	WLSA presentation
9:30 - 9:40	N'WETI presentation
9:40 - 9:50	Oxfam Novib
9:50 - 10:15	Open discussion

Bijlagen

- Spreekpunten
- Achtergrondinformatie
- Factsheet Bilateraal SRHR

Speaking points/suggestion for questions

- The current development pattern is strongly based on big investments in sectors like oil and gas. What contribution does this approach bring to women empowerment? How are Mozambican civil society organizations involved?
- Cultural practices are a binding factor in societies; however some are harmful to the ability of women to exercise their rights. How do you address this through your advocacy work?
- Some of the activities that you are engaged in are meant to change the behavior of people and community. To which extent you are achieving these results?

Participation organizations

FORUM MULHER

FORUM MULHER is a Mozambican umbrella organization, established in 1993. It congregates a number of civil society organizations working in the field of women's rights. FORUM MULHER defines itself has a feminist organization, and aims to promote a network of communication, information and exchange of experiences. This is a leading organization in lobbying ad advocacy for women's rights in Mozambique. It has been one of the faces of the movement for the approval of the law against domestic violence, approved in July 2009.

FORUM MULHER is partner of the Embassy in the implementation the land rights program, working with communities to increase their knowledge level about land related rights such as land ownership and inheritance. In addition they are involved in activities in the areas of sexual reproductive health and rights, Gender based violence and political participation. Attention is also paid to women's participation in the economy. In discussions with the private sector about the role of women in Mozambique's economic development, FORUM MULHER created partnerships with companies and opened up public debate about women's opportunities and constraints to engage in productive economic activities.

WLSA

WLSA (Women and Law in Southern Africa) was created in 1989 and primarily focused on research into the situation of women's rights in 7 countries in Southern Africa. WLSA Mozambique was officially registered in Mozambique in December 2006 and focuses on research for action, training and advocacy regarding women's rights. WLSA has a good track record and is the main source of information for gender based violence. It is a long standing partner of the Embassy. The results of its research are used to inform other civil society organizations and constitute the basis for WLSA's training activities to government agencies' staff – especially to officials that encounter issues related to gender based violence such health staff, police officers, justice ministry and members of community courts. With support from the Embassy, WLSA has trained maternal health staff on methodologies to identify victims of domestic violence, women and children, and has contributed to the design of health staff training materials that address gender issues. More recently WLSA has devoted research to understand early marriages and sexual abuse. The organization has contributed to the development of public campaigns, especially on (i) cultural practices that are harmful to women empowerment; (ii) succession and inheritance Law; (iii) non penalization of abortion, (iv) maternity leave and; (v) family law.

N'WETI

N'WETI is a Mozambican organization formally established in 2007 with the aim to promote communication for heath in Mozambique. N'WETI's approach includes integrated multimedia interventions (TV, Radio, and printed documents), social mobilization and advocacy with particular attention to women's rights. N'WETI supports its interventions with formative research; this approach helps them to design programs that respond to the root causes of problems that the intervention intends to address.

The partnership between the Embassy and N'WETI started in 2007, with the implementation of a community mobilization program, aiming to change behaviors regarding domestic violence in rural communities of Nampula province. With Embassy funds N'WETI has also implemented a nationwide multi-media program to disseminate the law against domestic violence that was approved in July 2009. The initiative included production of short movies and documentaries. It is worth mentioning that the good quality of this work was recognized by the award of a number of international prizes for three of the 4 short movies produced. For the last two years, N'WETI has focused its attention on developing activities that provide sexuality education to adolescents and youth. The initiative is a result of a realization that information to this age group is scarce, and when available, not always adequate.

AGIR/Oxfam-Novib

AGIR is a NGO financing platform established by SIDA (Swedish Development Agency) where Oxfam /

Novib manages one of three sections with the features:

- Transparency;

- Financial accountability;

- Participation and social accountability;

as well as gender mainstreaming across AGIR. The benefits are a lesser management burden for the Embassy, better support for the organizations and a more substantive relationship between the organizations and the Embassy.

Through Oxfam / Novib 15 organizations are funded and institutionally supported, including organizations that our Embassy traditionally has a special connection with (including the organisations represented today):
- Nweti: social mobilization for example. Home based violence, sexual minorities;
- WLSA: women Southern Africa
- Lambda: LGBTI Mozambique
- CIP: government accountability
- Forum Mulher: women organization.

13. FACTSHEET BILATERAAL SRHR

Bilateraal programma SRHR

- Budget MJSP –periode 2014-2017: EUR 50.310.000.
- Hoofddoel: direct: een verbeterde gezondheidssituatie voor de Mozambikaanse bevolking in haar geheel indirect: meer mogelijkheden voor economische ontplooiing.
- Subdoelen:
  - versterking van de gezondheidssector, in casu introductie van en vertrouwd maken met innovatieve diensten, in het bijzonder op het gebied van reproductieve gezondheid; stimulering van bewustwordingsprocessen en gedragsverandering;
  - grotere presentie van het Nederlandse bedrijfsleven (levering medische apparatuur, zorgverzekeringen, maar ook lampen etc.).
- Middelen:
  - concentratie op strategische partners te weten ministerie van Gezondheid en NGO PSI;
  - identificatie van mogelijkheden voor Nederlandse private investeringen (makelaarsfunctie ten behoeve van bedrijfsleven).
- Voorbeelden:
  - innovatieve diensten: ontwikkeling van het, en door PSI beheerde en mede door Nederland gefinancierde, Movercado- distributiesysteem tot economische katalysator en dienstverlener voor de gehele gezondheidswaardeketen;
  - bewustwordings en gedragsverandering proces jongeren: ondersteuning van het nationale Programa Geração BIz, een seksueel voorlichtingsprogramma voor jongeren;
  - presentie van het Nederlandse bedrijfsleven: ZMA's makelaarsfunctie bij het tot stand brengen van een Memorandum of Understanding tussen Ministerie van Gezondheid en Philips voor de rehabilitatie van 3 klinieken.
- Beoogde resultaten (selectie):
  - jongeren beschikken over betere kennis van seksualiteit, waardoor er, bijvoorbeeld, minder tienerzwangerschappen ontstaan;
  - betere toegang tot contraceptiva;
  - lagere sterftecijfers ten gevolge van malaria en HIV/aids;
  - ontwikkeling van publiek-private samenwerking.

Algemeen

- Ministry of Health (MoH) slaagde er ondanks personele en financiële capaciteitsproblemen in om in de periode tot 2013 een effectief gezondheidsprogramma te realiseren en systeemzwakheden bij te sturen;
- belangrijkste korte termijn uitdaging: beteugeling van de bevolkingsgroei door verbeterde toegang tot family planning;
- belangrijkste donoren: USG (USAID & CDC), CIDA (Canada), EU en lidstaten (8 incl. DfID en Nederland), VN (UNICEF, UNFPA, WHO, WFP etc.) en Clinton Foundation o.a. via Ierland, Global Fund, GAVI etc.

Positieve ontwikkelingen

- Kindersterfte sinds 1997 fors gedaald van 216 tot 97 overledenen onder 5 jaar per 1.000 levend geborenen, goed op weg om MDG in 2015 te halen;
- gestaag afnemende moedersterfte: 408/10.000 levendgeborenen (ratio) 1997: 692.;
- redelijke vaccinatiegraad (79% volledig gevaccineerd voor 1ste verjaardag);
- 64% van de bevallingen met professionele begeleiding;
- malariaprofylaxe voor 33% van de zwangere vrouwen (wel onder de maat);
- verstrekking van antimalaria-net aan 75% van de zwangere vrouwen.

Anderzijds matige tot slechte score op gezondheidsindicatoren

- Total Fertility Rate: 5,9 (2011)
- Levensverwachting: 52,3 jaar (schatting 2013)

- Leeftijd moeder/eerste kind: 18,8 jaar (schatting 2003)
- Bevolkingsgroei: 2,44 % (schatting 2013)
- HIV/Aids prevalenti: 11,5 % (schatting 2009)
- Bevolkingssamenstelling(0-25): 66,6% (schatting 2013)
- Gezondheidsbudget: 9,6 % (2013)
- Hoge chronische ondervoeding (43% van de kinderen jonger dan 5 jaar matig chronisch ondervoed: te klein voor de leeftijd), was 36% in 1997!

14. LUNCH WATER PLATFORM MOZAMBIQUE

Dinsdag 18 februari, Maputo

Tijd:	12.00 – 13.30 uur
Locatie:	Restaurant Meia Tigela
Aanwezig NL:	R, plvCdP, plvDGBEB, HOS, WS
Aanwezig MOZ:	10 2 e Director PLAMA, Deputy Director Agua de regiao Maputo 10 2 e , Board PLAMA, CEO Royal HaskoningDHV 10 2 e , Board PLAMA, CEO FIPAG 10 2 e , Board PLAMA, National Director DNA 10 2 e , President Aquashare, President CRA 10 2 e , Director WASTE 10 2 e CEO Vitens Evides International
Voertaal:	Engels

Purpose

- Receive recent publication from Global Water Operators' Alliance (GWOPA) 'Case study Mozambique' (i.e. the PPP experience of FIPAG and VEI) and being informed about experiences, results, challenges and possibilities for scaling up PPP's in the water sector in Mozambique;
- Participate in a discussion with PLAMA (Mozambican Water Platform) on challenges in the Mozambican water sector when dealing with Public-Private cooperation.
- Witness the signing of the TA contract between Aquashare (local NGO, forum of Mozambican water experts) and Netherlands Water Partnership (NWP) for the development of PLAMA.

Results

- Strengthen ties between Dutch and Mozambican water sectors;
- Identify initiatives to improve the business and investment environment for the Dutch and Mozambican private entrepreneurs in water services and technology;
- Further positioning of Dutch water sector as innovation partner in water technology.

Agenda

- Seated lunch in Restaurante Meia Tigela, in park Dona Berta in centre of Maputo.
- Topics being addressed:
  1. **Publication GWOPA**
     VEI (Vitens Evides International) and FIPAG (Mozambique Water Company) will hand over the publication and explain the success, elaborate on the success factors and the actual and expected spin off. Possibilities for up scaling may be touched upon by FIPAG/VEI, also in the PLAMA board discussion hereafter;
  2. **Challenges and opportunities for increased Public-Private cooperation in the water sector in Mozambique**
     a. Board members of PLAMA will introduce their vision on the topic ("what would be in it for the private sector, what for the public sector"), the role PLAMA could play and views on what and how the cooperation with the Dutch water sector could evolve over the coming 10 years;
     b. After first short pitches, open discussion.
  3. **Cooperation between Mozambican and Dutch water sector.** Water International, through NWP, supports the development of a Mozambican Water Platform (PLAMA).

     a. Signing ceremony (separate table) and pictures taken. The TA contract will be signed by the president of Aquashare 10 2 e) and an NWP board member (also director WASTE): 10 2 e . Witnessed by the National Water Director, 10 2 e (also co-financer) and R. After signing and some pictures taken a toast and goodbye.

  4. Explanation of the field visit; The Minister will be informed about **the visit to Maxaquene, a local neighbourhood of Maputo.** The visit will deal with SRHR and water & sanitation related topics. A meeting on site, with representatives of the Maxaquene local water community and the service provider (AdM, 10 2 e), the asset holder (FIPAG, 10 2 e and or 10 2 e) and the regulator (CRA, 10 2 e or tbc) will be the first stop in the program, which starts at 14.00 hrs.

Site visit MAXAQUENE

Meet the chair of the local water community in Maxaquene, in the presence of FIPAG, AdM, CRA. The aim is to discuss the real life experience on implementation of water sector policies and laws.

Exact program is under development.

Bijlagen
Spreekpunten
Achtergrondinformatie

Suggestion for interventions

- The PPP between VEI, FIPAG and Dutch government is an inspiring example of cooperation between international partners, linking public responsibility to responsible entrepreneurship. This PPP could inspire similar approaches in other sectors (gas/maritime/agriculture);

- Mozambique is a potential market for innovative (Dutch) water technology. How can demand for improved water technology be increased? Sustainable financing of private/public cooperation is challenging, what ideas do exist for this important factor (e.g. create an innovation-fund which can mobilise public/private co-financing?).

- How can a pro-poor focus be ensured in a process of privatisation, where lies the limit of privatisation of water supply?

- Both the public and private water sector in Mozambique are investing in drinking water supply and water management, yet cooperation is difficult. How can trust and collaboration be developed between these two essential partners and is the role of PLAMA?

- Where do the PLAMA board members see opportunities for further cooperation with the Dutch water sector?

Signing PLAMA TA

- Happy to witness signing of TA between Aquashare and NWP. Many water

challenges in Mozambique; strong water network very important. We have experienced the same in the past (1953).

- The collaboration between the Mozambican and Dutch water sector will not only consist of technical but also managerial and political cooperation. The signing of this contract cements our collaboration to ensure water safety.
- The Dutch Water Sector is well-organized, PLAMA is in good hands. NWP very experienced in services for water sector.

Background information

Water" is a matter of public and private interests. However, the public and private sector do not cooperate well in Mozambique. Public investments are sometimes guided by the political agenda. The investment climate is seen as risky. The private water sector is underdeveloped and not organized. Innovative capacity is limited.

The PPP between FIPAG and VEI started in 2004 and has delivered good and concrete results. With the promulgation of a decree on separation of functions (infrastructure vs service delivery) in 1998, Mozambique started to manage the water-infrastructure of the bigger cities in an economic manner. The vision is that private operators will gradually take over the service delivery. VEI is supporting capacity development in asset management as well as in operations. This enabled FIPAG to attract more investments and to increase coverage and sustainability of water supply in the 20 biggest cities in the country.

To enable up scaling of this PPP success, the investment and business climate needs to improve (less bureaucracy, autonomization of public service providers, transparency and access to capital), the rule of law to be strengthened and corruption diminished[1].

To enter the market, the private sector will have to be strengthened, better organized and be more innovative. This presents the challenge for the Dutch and Mozambican private entrepreneurs in water services and technology. How can the strength of the private sector be mobilized for effective and efficient private and public goods and services? PLAMA is meant to help improving the market for the private sector and prepare the entry of the Dutch water sector in the Mozambican market.

PPP FIPAG - VEI

- The PPP started after a 'call for proposals' in 2004, and was up scaled in 2008 to a second phase for institutional support, complemented with a medium-sized investment program. The PPP focused on 4 cities in the southern region. Finance for the second phase (2008-2012) was 5.3 million euros. People served with water increased from 300.000 in 2008 to 550.000 in 2012;
- The PPP resulted in increased service and coverage levels in the four Southern cities up to 24 hours supply and coverage above 95% in 2012;
- In 2011 the PPP was extended to a national scope (all 18 FIPAG cities, including the capital Maputo) with a 20 Million euro program (NL GOV 10 million, FIPAG 7 million and VEI 3 million). This program includes many themes such as increasing coverage, sustainable finance and an attractive human resources development programs. The new PPP focuses on capacity building through training-on-the-job and does not include investments;
- VEI became a strategic partner for FIPAG and resulted in more contracts for VEI and a good Dutch profile in urban water supply.

Background information PLAMA

- MOZ and NL agreed to intensify cooperation between water sectors in the two countries (visit Mr Bleker in 2011);
- Water International agreed to support the development of a Mozambican Water Platform, PLAMA, through a Technical Assistance project from NWP;
- PLAMA board consist of members form private sector (2), semi-private (1), public (1), NGO (1) and directed by member from semi-private sector (AdM). President of the board is Mario Macaringue from Royal Haskoning DHV Mozambique.
- Aquashare, a Mozambican NGO bringing together the Mozambican water professionals, agreed to host the start-up of PLAMA ('PLAMA project'). The PLAMA project (2.5 years) is financed by GoM (DNA) and GoNL;

PLAMA

Dutch involvement with PLAMA

While on the one hand PLAMA is emerging as a response to developments and needs in the Mozambican water sector, there is a strong interaction with The Netherlands, since the start of this initiative. This interaction is based on the Dutch experience of sector organization through the Netherlands Water Partnership (NWP). NWP has 15 years of practical experience in setting up and running a public-private water sector network organization in all its key aspects. As part of the Water International program, NWP is currently supporting PLAMA in becoming a full fledge, self-sustaining & independent network. The Dutch interest in PLAMA is to establish an active and sustainable business development connection. Thus, PLAMA's link with the

Netherlands is a next step in creating presence for the Dutch water sector abroad. Through a Technical Assistance programme NWP will assist PLAMA to create and foster direct information and matchmaking relationships between Mozambican and Dutch water sector parties. Key to a successful relationship is to build up the capacity of PLAMA executive body and staff.

Current status
The PLAMA initiative (a project as a starting up phase of PLAMA) is one of the results of the signed MoU between the governments of Mozambique and the Netherlands with the purpose to intensify co-operation on water issues. The project has started in November 2013 with a visit by the PLAMA board and the Executive Director to the International Water Week in Amsterdam. The Technical Assistance by NWP has started mid December 2013. PLAMA is co-financed by the Mozambican Water Directorate (DNA) and Water International program.

Challenges PLAMA: Public-Private cooperation
One of the most important challenges is,with respect to the self-organization of the Mozambican water sector, to improve the cooperation between the public and private sector in Mozambique. DNA (National Water Directorate) would like to see PLAMA to be instrumental to change the way government by DNA interacts with the broad water sector, in particular the private sector. The private sector is eager to enhance their internal market.

[1] In 2013 Mozambique's score on the corruption perceptions index has worsened.

14. FACTSHEET BILATERAAL WATER

Bilateraal programma water

Budget MJSP –periode 2014-2017: EUR 37,3 (waarvan regionaal: EUR 3,9 mln)

Hoofddoel:

Direct: bijdrage aan duurzame versterking van de water waardeketen

Indirect: 1) bevolking in haar algemeenheid heeft profijt van beter waterbeheer in al haar facetten, 2) meer mogelijkheden voor economische ontplooiing, 3) verhoging toegang tot drinkwater en sanitatie op stedelijk niveau.

Subdoelen:

a) bijdrage aan institutionele hervorming

b) versterking van stakeholders in de onderscheidene schakels van de water waardeketen, voorbeeld: op institutioneel terrein, infrastructuur en productiviteit, toegang tot en kennis van waterdata, duurzaamheid.

c) grotere presentie van het Nederlandse kennisinstellingen en bedrijfsleven

Middelen:

- Concentratie op strategische publieke en private partners;
- focus op inhoudelijke gebieden waar Nederland meerwaarde heeft (delta technologie, geïntegreerd watermanagement, urbane watertechnologie);
- bijdrage aan capaciteitsopbouw, onder meer via het NICHE-programma;
- identificatie van mogelijkheden voor Nederlandse private investeringen (bijvoorbeeld via Water Mondiaal);
- Regionaal Integraal Water Beheer programma.

Voorbeeld:

Concrete samenwerking tussen Nederlandse en Mozambikaanse (semi)publieke en private waterorganisaties, bijvoorbeeld FIPAG en VEI.

Beoogde resultaten (selectie)

- ZMA fungeert als 'makelaar';
- ontwikkeling van publiek-private samenwerking;
- aantoonbare aanwezigheid Nederlandse kennisinstellingen en bedrijven in 2017.

Algemeen

Kernproblemen in de Mozambikaanse watersector:

- Slechte ontvankelijkheid voor klimaatverandering (vb: zeespiegelrijzing, droogte);
- sociale, economische en ecologische functies van water leggen grote druk op beschikbaarheid en gebruik;

- ontoereikende toegang tot veilig water (53% van de totale bevolking heeft geen toegang tot veilig drinkwater; 82% niet tot sanitatie);
- onvoldoende vertrouwdheid met geïntegreerd watermanagement;
- onderbenutting van mogelijkheden tot aanwending van irrigatie;
- nog onvoldoende inzet van waterkracht voor energiedoeleinden;
- geringe anticipatie op consequenties van overstromingen);
- institutionele en infrastructurele zwakte;
- grote afhankelijkheid van waterbeheer door bovenstroomse landen;
- private watersector heeft zichzelf nauwelijks georganiseerd.

15. SITE VISIT WATER & SRGR

Dinsdag 18 februari, Maputo

Tijd:	14.00 – 16.30
Locatie:	Bairro Maxaquene, Maputo
Aanwezig NL:	R, CdP, HOS, RS/ Woordvoerder, DAF, GZ
Aanwezig MOZ:	10 2 e , Country Rep. PSI developer Movercado 10 2 e , UNFPA Rep. Representative of Associação Coalizão da Juventude Moçambicana 10 2 e , Country VSO 10 2 e , VSO-RAISA
Voertaal:	Engels

Doel en beoogde resultaten

- Get to know Eco-system and mobile phone platform **Movercado** and its 3 applications for:
  - Peer-to-Peer Youth/Adolescent Education (Geração BIZ with UNFPA/Coalizão/PSI);
  - Empowerment Widows/Orphans mineworkers (VSO/IOM/AMEMO);
  - Social Marketing (PSI).
- See how Movercado connects activistas from Geração Biz, entrepreneurs from VSO with vouchers for free products & services and Social Marketing from PSI.

Agenda

14:00 Introduction at Radisson Blu Hotel to Movercado and its applications;
14:20 Transport to Bairro Maxaquene
14:35 Meet Geração Biz (UNFPA Rep.)
Meet youth and adolescents SRHR Peer-to-Peer Educators in the Maxaquene district of the city of Maputo.
xx:xx Visit "Tem Mais" Pharmacy: Family Planning outlet (optional)
xx:xx Visit widow miner at income generating barraca (local shop, VSO)
Meet one of the ladies trained and supported by VSO in her own shop (baraca).

16:30 Transport to the airport
16:45 Arrival at airport

Bijlage

- Spreekpunten
- Achtergrond informatie

Spreekpunten

- It is very encouraging to see how small scale entrepreneurs are

provided with business opportunities to increase their turn-over and thus their profitability and sustainability. But what if the same products are distributed for free by NGO’s at schools and health centres?

- Movercado provides a very interesting opportunity to introduce vouchers: printed and hand written. How does this work if the mobile network is down?
- Mobile cell phone coverage in Mozambique is relatively low at approximately 35%. How does Movercado reach those without cell phones?
- As an application Movercado is 'open-source" technology developed with support from the Netherlands. We want to ensure that these innovations are widely available for all to use. What kind of organisations would be interested and how much would that cost?
- How much does it cost to train and equip one lady to run her own business in the POPA project?
- How many youth and adolescents do you expect to mobilise in the coming 2 years throughout Mozambique? Where will they mostly engage with their peers? Schools, health facilities or elsewhere?

Background information

- ***Movercado***
  Movercado is a Mobile technology powered eco-system that creates powerful retailing, communication and payment structures on bottom-of pyramid markets leading to increased efficiency of aid distribution and creating real economic value on these markets. Amazon and Wal-Mart meets Visa and PayPal at the bottom of the Pyramid. Our applications look at this eco-system as a whole, with components co-evolving continuously. The technology behind it is an integrated platform that allows us to manage very complex interactions very rapidly and it is combined with a very clever business logic that includes communication, vouchers, mobile payments and many other powerful features. We also have powerful brands that identify large networks of microentrepreneurs, shops, outlets, clinics, transport operators that allow us to implement applications as diverse as large scale vouchers redemption, conditional cash transfers or management of field operations.

- ***Geração Biz***
  Geraçao Biz provides SRHR information and services in schools, in communities (to reach out-of-schools youths) and through Youth Friendly Health Services integrated within the national health care system. The peer educators are at the center of all Geração Biz activities. The target group is all young Mozambicans aged between 10 and 24 years now using Movercado.

- ***Women empowerment for widows from miners***
  Widows of miners (who have worked in South Africa) are trained and assisted to develop a business plan. If approved they get a small grant to implement to set up a business, as an income generating venture.

- ***Social marketing for SRHR and HIV/AIDS***
  PSI Mozambique has been implementing social-marketing initiatives in Mozambique since 1994. We are an organization that creates markets to support the needs of vulnerable people. We provide market based solutions to public health problems. These solutions include Products (Jeito-condoms, Certeza-water purification), Services (Family Planning, Male Circumcision, Testing & Counseling), demand creation (through communication as well as through strategic application of vouchers and referals), behavioral change communication (around breastfeeding for example). They also include market research, distribution channels as well as others.

Persons

- 10 2 e ***, UNFPA representative***
  10 2 e [redacted]

- 10 2 e ***, PSI Country Director*** 10 2 e [redacted]

- 10 2 e [redacted]

10 2 e

- 10 2 e ***, Country Director, VSO Mozambique.*** 10 2 e .
- 10 2 e ***, VSO Mozambique.*** 10 2 e

16. DEBRIEFING BEDRIJVENMISSIE MOZAMBIQUE
Dinsdag 18 februari, Maputo

Tijd:	TBD (als tijd het toelaat)
Locatie:	Vliegveld Maputo
Aanwezig:	Voltallige delegatie
Voertaal:	Nederlands

Doel gesprek en beoogd resultaat

- Terugkoppeling van de officiële delegatie en de bedrijvendelegatie over de eerste dagen van de missie.
- Bespreking follow-up gesprekken/bezoeken delegatie en activiteiten zakelijke deelnemers.
- Een groot deel van bedrijvendelegatie zal ook meegaan naar Tanzania, voor een ander deel eindigt de missie met deze debriefing.

Spreekpunten

- Uitkomsten tot zover: strookt missie met verwachtingen? Wat zijn de geleerde lessen?
- Actiepunten uit activiteiten en opgedane contacten
- Getekende overeenkomsten/documenten benoemen.

10 2 e

From: 10 2 e
Sent: donderdag 19 juni 2014 12:20
To: 10 2 e
Cc: 10 2 e
Subject: 10 2 g

Dear 10 2 e ,

Your name was forwarded to me by your colleague 10 2 e .

This is to advise that upcoming Sunday and Monday, a delegation of the Mozambique parliament will visit Shell's "Gas to Liquid" Facilities in Qatar. The request for this visit came as a result of ENH's and the government's continued interest in Gas to Liquid, as a potential technology for gas monetization for Mozambique.

We have received the below list of participants but know very little, if anything, about these representatives. Do you happen to have more information? We do not require full details, however, it could be helpful to know their background and current responsibility in any of the government sub-organizations/committees etc. – if any.

Many thanks for your support. Should you have any questions, please do not hesitate to contact us.

Kind regards,

10 2 e

Shell International Exploration & Production BV
Carel van Bylandtlaan 23, 2596 HP The Hague

10 2 e

Members of Parliament ?
10 2 e

Interpreter
10 2 e

ENH Representatives

10 2 e

9

Email Message

From:	10 2 e
Sent:	09-07-2014 at 10:43
Received:	09-07-2014 at 10:43
Subject:	Mozambique/ visit of 10 2 a to EU?/ request for information/PART II
Attachments:	image001.png image002.png image003.png image004.jpg

Dear FrÃ©dÃ©rique,

Tnx for your response, copy of the correspondence with Ambassador Uaiene.

please keep me informed if more details on the visit are known, also in order to enable me to arrange meetings at the appropriate level.

Meanwhile I will appreciate to familiarize myself with your intervention during the political dialogue, of course if opportune!

Warm regards

10 2 e

From: Man, Fm-de
Sent: woensdag 9 juli 2014 09:54
To: 10 2 e
Subject: FW: Visits

10 2 e re your email on a possible visit of candidate 10 2 a : see below my correspondence with the ambassador in Brussels about it. As you can see, things are not clear but he is indeed travelling in Europe. 10 2 a so IF it is going to take place I suggest 11 As you can see below there might be a business part to the visit as well. FrÃ©dÃ©rique

From: 10 2 e
Sent: donderdag 26 juni 2014 14:37
To: Man, Fm-de
Subject: Re: Visits

Dear Frederique,

Thank you for your email and the information therein! I was also delighted to see you though briefly yesterday! I'll keep you posted on the possible visit of the Frelimo candidate to Brussels and possibly the Nederlands! The problem is the time and timing!

10 2 g [redacted] I'll leave sunday to Brussels but we will be in touch!

Ps: Thank you for your intervention!

Best regards!

10 2 e [redacted]

Sent from 10 2 e [redacted]

-------- Original message --------

From: "Man, Fm-de"

Date:06/26/2014 11:48 AM (GMT+02:00)

To: 10 2 e [redacted]

Subject: Visits

10 2 e [redacted] although briefly, it was very good to see you yesterday.10 2 a [redacted] - I have attached my intervention to this message, just for you to be fully informed â

The day before yesterday I have been witnessing with minister Bias the signing of an important MoU between ENH and Shell. I am 11 [redacted] ! 10 2 g, 10 2 a [redacted] It will be good to remain in contact on this because I will need further details from your side but also because I will be in the Netherlands myself during most of the month of August. We might look into the possibilities for him to visit also the port of Rotterdam. I think 11 [redacted]

10 2 g [redacted]

10 2 g . If you need additional information, please contact me.

For now, all the best, abraÃ§o, FrÃ©dÃ©rique

FrÃ©dÃ©rique de Man

Embaixadora | Ambassador

.....

Embaixada do Reino dos PaÃses Baixos | Embassy of the Kingdom of the Netherlands

Av. Kwame Nkrumah 324 | Maputo

.....

10 2 e

| Embassy of the Netherlands in Mozambique <http://mozambique.nlambassade.org/>

| Embassy of the Netherlands in Mozambique <https://nl-nl.facebook.com/DutchEmbassyMozambique>

| Twitter <https://twitter.com/@nlambamaputo> |10 2 e @nlambamaputo

_____

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u

10

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

> Retouradres: Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

Nederlandse Ambassade Maputo
T.a.v. 10 2 e
Avenida Kwame Nkrumah 324
MAPUTO
Mozambique

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag
Postbus 93144
2509 AC Den Haag
www.rvo.nl

Contactpersoon
10 2 e

Projectnaam
Dutch Business Club Mozambique (pilot)

Referentienummer
MAV14MZ02

Ons kenmerk
MAV1405HNLHU

Bijlage(n)
1

Datum 24 OKT. 2014

Betreft Samenwerkingsovereenkomst MAV14MZ02

Geachte 10 2 e

Hierbij verzoek ik u om het project MAV14MZ02 uit te voeren, conform het door ons gezamenlijk opgestelde projectplan (inclusief begroting) van 15 juni 2015. Het beschikbare projectbudget bedraagt ten hoogste € 20.000,00 (zegge: twintigduizend euro), inclusief eventueel verschuldigde BTW.

Aan het einde van de looptijd van het project, uiterlijk op 30 juni 2015, dient u de volgende producten op te leveren:

- een eindrapportage, waarvan het format nog wordt afgestemd tussen de ambassade en RVO
  Specifiek zal in deze rapportage aandacht worden besteed aan:
  - de mate waarin dit project heeft bijgedragen aan de versterking van de samenwerking tussen de ambassade en Mozambique begunstigde;
  - de wijze waarop dit project heeft bijgedragen aan het oplossen van institutionele belemmeringen voor het Nederlands bedrijfsleven en het creëren van markttoegang in Mozambique;
  - de wijze waarop dit project heeft bijgedragen aan de ontwikkeling van handels- en/of investeringsmogelijkheden voor Nederlandse bedrijven in Mozambique en/of het oplossen van institutionele belemmeringen.

  u dient de eindrapportage op te sturen naar alle bij het project betrokken Mozambique en Nederlandse organisaties;
- een factuur voor de te declareren kosten en een specificatie van de declaratie, conform de goedgekeurde begroting en model declaratieformulier (zie bijlage 1);

Termijn van de opdracht
Het project dient te worden uitgevoerd in de periode van 01-06-2014 tot en met 30-05-2015.

Voortgangsbeoordeling

- De projectadviseur van Modules Internationaal zal rond eind november 2014 een voortgangsbeoordeling uitvoeren;

Vergoeding
Vergoeding vindt plaats op basis van de werkelijk te maken kosten. Verblijfkosten worden vergoedt conform de BZK- systematiek. Het maximumbedrag heeft betrekking op alle te maken kosten behorende bij het project.

Betaling vindt plaats na ontvangst en acceptatie van het resultaat van het project.

Bij de uitvoering van het project dient u acht te slaan op de bij de begroting vermelde voorschriften. De verantwoordelijkheid voor de rechtmatigheid van de projectgelden ligt bij Nederlandse Ambassade Maputo. Indien er onduidelijkheden zijn bij de kostenverantwoording verzoek ik u, indien nodig, bewijsstukken uit uw administratie beschikbaar te stellen. Indien u geen tijdregistratiesysteem heeft, dient u een tijdregistratieformulier bij te houden.

Het rekeningnummer waarnaar betalingen worden overgemaakt is:
IBAN: 10 2 g [redacted]
BIC: [redacted]
Ten name van: 10 2 g [redacted]
(Gelieve de ontbrekende gegevens aan te vullen)

Van toepassing zijnde voorwaarden
Indien de voortgang van de werkzaamheden vertraging dreigt te ondervinden, dient u dat onmiddellijk aan mij te berichten met vermelding van de oorzaak en consequenties voor het project.

Het is u niet toegestaan de uit dit project en document voortvloeiende rechten en verplichtingen zonder mijn toestemming aan een derde over te dragen.

Ik behoud mij het recht voor de uitvoering van het project te allen tijde eenzijdig te kunnen stoppen. Tussen ons zal alsdan afrekening plaatsvinden op basis van reeds verrichte diensten en in redelijkheid gemaakte kosten. Door ondertekening van deze brief gaat u hiermee akkoord.

Ik wens u veel succes bij het uitvoeren van het project.

Ter bevestiging van ontvangst en voor akkoord verzoek ik u deze brief te ondertekenen en aan Modules Internationaal te retourneren ter attentie van De 10 2 e [redacted] Postbus 20105, 2500 EC Den Haag.

Het onderwerp van deze brief is bij Modules Internationaal bekend onder referentienummer MAV14MZ02. Ik verzoek u dit nummer te vermelden bij verdere correspondentie.

Rijksdienst voor Ondernemend
Nederland

Met vriendelijke groet,

De directeur van Internationale Programma's ,
namens deze:

10 2 e [redacted]

Drs. A.Y.I. Küppers
Programma Coördinator
Modules Internationaal

10 2 e [redacted]

Voor akkoord
Nederlandse Ambassade Maputo

10 2 e [redacted]

Naam: De Man Functie CdP

Plaats: Maputo Datum: 5/11/14

Bijlage:

- projectplan inclusief goedgekeurde begroting, begrotingsvoorschriften en model declaratieformulier;

Begrotingsvoorschrift inbesteding

De volgende voorschriften dienen gehanteerd te worden bij opstellen van de begroting en afrekening op basis van werkelijke gemaakte en betaalde kosten.
Deze voorschriften gelden voor de gehele looptijd van het project.

Tijdbesteding Nederland en buitenland
Bij deze post zullen per expert de volgende gegevens worden opgenomen:
- naam van de expert
- organisatie
- aantal werkdagen
- werkdagtarief

Bepaling werkdagen: alle door de experts aan het project bestede tijd. Een werkdag bestaat uit 8 gewerkte uren.
Bepaling werkdagtarief: tarieven van de eigen organisatie met uitzondering van:
- inzet stagiaires = maximale vergoeding van € 50 per werkdag;
- inzet gepensioneerden/VUT- en AOW-ers = maximale tarief bepaald aan de hand van het laatst verdiende brutomaandsalaris. Dit salaris wordt vermenigvuldigd met een factor van 1,5 en vervolgens gedeeld door 21,67;
- inzet WW-ers en wachtgelders = maximale tarief wordt bepaald aan de hand van het laatst verdiende brutomaandsalaris. Dit salaris wordt vermenigvuldigd met een factor van 1,8 en vervolgens gedeeld door 21,67.
- inzet van consortiumleden als onderuitvoerders in het kader van PIB convenanten, wordt vergoed tot een maximum tarief van € 700,-. Dit geldt alleen bij werkzaamheden die betrekking hebben op het coördineren van kennisoverdracht, niet bij de inzet van consortiumleden als experts.

Voor elke expert dient een tijdregistratiesysteem of tijdschrijfformulieren bijgehouden ten worden.

In de begroting dient in het laatste jaar een reservering van een halve dag tijdbesteding Nederland voor de projectleider voor het eindevaluatiegesprek opgenomen te worden.

Passagekosten
Vergoeding van de vliegkosten (= prijs van het ticket maal het aantal (retour)vluchten) vindt plaats op basis van de werkelijk gemaakte en betaalde kosten met als maximum het economyclass tarief. Voor intercontinentale vluchten kunt u een vergoeding met als maximum het businessclass tarief declareren. Alleen tickets die gebruikt worden voor de uitvoering van activiteiten van het betreffende project komen voor vergoeding in aanmerking. In alle hiervan afwijkende gevallen dient vooraf goedkeuring gevraagd te worden aan de opdrachtgever.

Verblijfkosten
De maximale vergoeding voor verblijfkosten is het aantal overnachtingen maal de logies- en overige kosten conform de op dat moment geldende tarieflijst buitenlandse dienstreizen van het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties. Deze tarieflijst wordt ieder half jaar geactualiseerd, per 1 april en 1 oktober. Deze lijst is te vinden op: http://www.rijksoverheid.nl/ (en zoek op 'tarieflijst' met betreffende jaar).

De forfaitaire vergoeding voor verblijfkosten omvat de volgende uitgaven:
- overnachtingskosten
- maaltijdkosten
- kleine kosten (zakgeld)
- lokale reiskosten (dit zijn reiskosten binnen een bepaalde gemeente of overeenkomstige bestuurlijke eenheid)

De verblijfskostenvergoeding wordt vastgesteld in euro's.

Voor verblijven van personen van de ontvangende landen in Nederland geldt als maximale forfaitaire vergoeding de verblijfskostenvergoeding voor Nederland per persoon per nacht conform de VN-lijst. Deze lijst wordt iedere maand geactualiseerd. Voor actuele tarieven kunt u contact opnemen met RVO Nederland, Modules Internationaal.

Overige kosten
Onder deze post vallen de volgende kosten:
- interlokale reiskosten in het ontvangende land, transitokosten en reiskosten van vliegveld naar hotel en v.v. in het ontvangende land;
- bij gebruik van een huurauto worden de werkelijke huur- en brandstofkosten vergoed, bij het gebruik van de eigen auto worden de kosten vergoed tegen de fiscaal toegestane onbelaste kilometervergoeding. Voor beide geldt als maximum het bedrag van het aantal (projectgebonden) inzittenden X het in de begroting opgenomen tarief (economyclass);
- tolk- en vertaalkosten;
- communicatiekosten gemaakt door Nederlandse experts in het projectland;
- drukkosten;
- visumkosten en kosten voor verplichte inenting;
- kosten studiebezoeken, workshops en trainingen;
- voor zover dit niet van de zijde van de counterpart of beneficiary bekostigd kan worden, kan de hoofduitvoerder de voorgeschreven verzekering tegen medische kosten en ongevallen voor bezoekers aan Nederland bekostigen;
- levering van goederen en daaraan gerelateerde diensten;
- niet aan goederen gerelateerde diensten;
- onvoorzien, als onvoorzien wordt ten hoogste 5% van de som van de begrote kosten geaccepteerd. Indien er werkelijk onvoorziene kosten gemaakt en betaald moeten worden, kunnen deze kosten na schriftelijke goedkeuring door de opdrachtgever, ten laste van de post onvoorzien worden gebracht. Deze kosten dienen in de financiële verantwoording expliciet verklaard te worden.

RESULT1:

	BUDGET						PERIOD 01-06-2014 t/m 31-05-2015		PERIOD ..-..-.. t/m ..-..-..		Total	
1 Time spent Netherlands	Name	Organisation	days	tarriff	VAT	total	days	total	days	total	Totaal realisatie	Rest
					-	-		-		-		
					-	-		-		-		
					-	-		-		-		
Subtotal			-			-		-		-	-	-
2 Time spent abroad	Name	Organisation	days	tarriff	VAT	total	days	total	days	total		
					-	-		-		-		
					-	-		-		-		
					-	-		-		-		
Subtotal			-			-		-		-	-	-
3 transfer cost	Destination		flight	tariff		total	vluchten	total	vluchten	total		
						-		-		-		
						-		-		-		
						-		-		-		
Subtotal			-			-		-		-	-	-
4 accomodation cost	Hotel		nights	DSA in EUR		total	nights	total	nights	total		
						-		-		-		
						-		-		-		
						-		-		-		
Subtotal			-			-		-		-	-	-
5 additional costs	description					total		total		total		
	space incl catering			12* € 500		6.000		6.000		-		
	Rent of presentation room/equipment			12 * €200		2.400		2.400				
	Local moderator			12*€ 400 (1 day per		4.800		4.800				
	special visits/events/speakers					1.800		1.800				
	Development of business plan					5.000		5.000				
Subtotal						20.000		20.000		-	20.000	-
Totaal						**20.000**		**20.000**		-	**20.000**	-

11

10 2 e

Van: 10 2 e
Verzonden: donderdag 30 april 2015 14:37
Aan: 10 2 e
Onderwerp: RE: Mozambique/ Bezoek MinDef aan NL MinDef/ verzoek om eventuele bijdrage (deadline: 6 mei, 12 u.)

Dank 10 2 e ! Ik zal zorgen voor spreekpunten en achtergrond.

Groet,

10 2 e

From: 10 2 e
Sent: donderdag 30 april 2015 08:31
To: 10 2 e
Subject: Mozambique/ Bezoek MinDef aan NL MinDef/ verzoek om eventuele bijdrage (deadline: 6 mei, 12 u.)

Goedemorgen dames!,

Graag ook jullie inbreng, zeker vanuit Frédérique's kanttekening + grote waarschijnlijkheid dat 10 2 a

Voor jullie info/sheets: DirDAF heeft al enige tijd geleden de Moz.ambassadeur ter kennis gebracht dat de President bij een reis naar/in Europa ook in NL welkom is. Dit is dus geen formele uitnodiging....
10 2
e

From: Man, Fm-de
Sent: donderdag 30 april 2015 08:23
To: 10 2 e
Subject: RE: DANK!

En : 10 2 a

From: 10 2 e
Sent: donderdag 30 april 2015 08:21
To: Man, Fm-de
Cc: 10 2 e
Subject: DANK!

Goedemorgen Frédérique,
ik veronderstelde dat je al niet meer op de post was....
heel veel dank dus en –nogmaals- goede reis
h.gr.
10 2 e

From: Man, Fm-de
Sent: donderdag 30 april 2015 08:12
To: 10 2 e

Cc: 10 2 e
Subject: RE: ACTIE: Mozambique/ Bezoek MinDef aan NL MinDef/ verzoek om eventuele bijdrage (deadline: 6 mei, 12 u.)

Een snelle paar bullets mijnerzijds :

- this is a historic visit; three presidents of Mozambique have visited the Netherlands (and we of course hope that the present president will be able to visit the Netherlands in the near future as well) but there has never been a meeting between the two ministers of defence in the Netherlands before

- I was informed that you have strongs ties with the Netherlands, the fathers of Montfort (Monfortinos having educated you in Cabo Delgado). I think that is an important element of the historic relationship between Mozambique and the Netherlands

- there has always been collaboration between our two ministries of defence (10 kan dat wellicht nog wat meer uitwerken)

- I think I do not have to elaborate much on the quality of the Damen ships. I know that the minister knows all this. But what I would like to emphasize is 10 2 e Our defense organization is very happy to be part of this. It is therefore very timely that you will be visiting Den Helder tomorrow and will be able to see yourself what the Netherlands has to offer when it comes to marine capacity and coastal protection.

++

From: 10 2 e
Sent: donderdag 30 april 2015 07:45
To: Man, Fm-de
Subject: FW: ACTIE: Mozambique/ Bezoek MinDef aan NL MinDef/ verzoek om eventuele bijdrage (deadline: 6 mei, 12 u.)

Heb je nog een paar bullets!

From: 10 2 e
Sent: donderdag 30 april 2015 07:41
To: 10 2 e
Subject: ACTIE: Mozambique/ Bezoek MinDef aan NL MinDef/ verzoek om eventuele bijdrage (deadline: 6 mei, 12 u.)

Goedemorgen allen,

Graag jullie eventuele input voor dit fiche –mag ik dat dan wo.6 mei, 12.00 u. uiterlijk ontvangen?
@ 10 : zijn wij als BZ, i.c. bij een dergelijk gesprek aanwezig of is het enkel en alleen defensie?
bij voorbaat dank!

h.gr.
10 2 e

From: 10 2 e @mindef.nl 10 2 e @mindef.nl]
Sent: woensdag 29 april 2015 18:09
To: 10 2 e

Cc: 10 2 e @mindef.nl
Subject: Bezoek mindef Mozambique

Beste 10 2 e

Op donderdag 21 mei bezoekt de Mindef Mozambique onze Mindef 10 2 g . Er staat ook een bezoek aan de Kustwacht en de Marine in Den Helder in de planning. Ik ben vanuit de Hoofd Directie Beleid bezig met het coördineren van de bundel voor dit bezoek. Zijn er punten/gespreksonderwerpen die wij aan de Minister kunnen meegeven?Graag ontvang ik deze **uiterlijk donderdag 7 mei** van jullie als fiche (spreekpunten, essentie, NL's standpunt, achtergrond).

Ik kijk uit naar je reactie,

Met vriendelijke groet,

10 2 e

Ministerie van Defensie
Hoofddirectie Beleid (HDB)
Principal Directorate of Policy

PKC I Plein 4 I 2511 CR Den Haag I Kamer A-109
Postbus 20701 I 2500 ES Den Haag I MPC 58B
.....
10
2 e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het electronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

12

10 2 e

Van: 10 2 e
Verzonden: donderdag 30 april 2015 14:39
Aan: 10 2 e
CC: 10 2 e
Onderwerp: FW: bezoek mindef Mozambique

Gents,

Er is o.a. in afstemming met de CdP Maputo en Adjudant Minister Hennis afgesproken een Courtesy Call van max 40 Minuten te agenderen voor de inkomende MinDef MOZ 21 Mei, 15:00. Er is geen ruimte voor uitgebreid ceremonieel door andere verplichtingen elders maar er wordt zorggedragen voor een ere couloir bij aankomst plein. De CdP heeft gisteren nog gesproken met MinDef MOZ en hij blijkt een verleden te hebben met Nederland. Onderstaand een paar bullets van haar ervaringen:

Een snelle paar bullets mijnerzijds :

- this is a historic visit; three presidents of Mozambique have visited the Netherlands (and we of course hope that the present president will be able to visit the Netherlands in the near future as well) but there has never been a meeting between the two ministers of defence in the Netherlands before

- I was informed that you have strong ties with the Netherlands, the fathers of Montfort (Monfortinos having educated you in Cabo Delgado). I think that is an important element of the historic relationship between Mozambique and the Netherlands

- there has always been collaboration between our two ministries of defence (10 2 kan dat wellicht nog wat meer uitwerken)

- I think I do not have to elaborate much on the quality of the Damen ships. I know that the minister knows all this. But what I would like to emphasize is 10 2 g *. Our defense organization is very happy to be part of this. It is therefore very timely that you will be visiting Den Helder tomorrow and will be able to see yourself what the Netherlands has to offer when it comes to marine capacity and coastal protection.*

- Achtergrondinfo over de rol van de paters van Montfoort. Gister met de minister gesproken en groot deel van gesprek ging hierover dus zeker belangrijk dat minister Hennis hiervan op de hoogte is. Heb minister deze blog ook gegeven. En de mnister zei zelf dat wanneer hij binnenkort weer in Cabo Delgado is, hij nadere historische info gaat bestuderen...

De CdP is nog niet 100% overtuigd dat dit bezoek gerealiseerd gaat worden maar we gaan in de planning ervan uit dat dit wel het geval zal zijn.

Er is overeengekomen de gespreksonderwerpen te focussen rond de maritieme veiligheid in de kustwateren en niet breed in te gaan op de politieke realiteit van het huidige Mozambique. Dit zou een aanzienlijke vergroting van achtergrondkennis vereisen.

Ik heb afgesproken met 10 2 e dat ik haar op dinsdagochtend 5 mei relevante achtergrondinformatie (fiche) aanlever vanuit mijn 10 2 e Indien jullie vanuit de Damen en BZ hoek inbreng hebben deze gaarne z.s.m. in CC aan mij aan 10 2 toe te zenden zodat zij een bundel kan samenstellen voor de minister. Deze dient zij op 7 mei gereed te hebben. Zie voor contactgegevens 10 hieronder.

VrGr,

10 2 e

Embassy of the Kingdom of the Netherlands
210 Florence Ribeiro / Queen Wilhelmina Avenue | New Muckleneuk
Postbus 117 | Pretoria 0001 | South Africa

T 10 2 e
F 10 2 e
M 10 2 e
10 2 e @minbuza.nl
http://southafrica.nlembassy.org/

Like the Embassy on Facebook or follow us on Twitter

10 2 e

Adviseur, Internationale Aangelegenheden en Operaties
Advisor, International Affairs and Operations

Ministerie van Defensie
Hoofddirectie Beleid (HDB)
Principal Directorate of Policy

PKC I Plein 4 I 2511 CR Den Haag I 10 2 e
Postbus 20701 I 2500 ES Den Haag I MPC 58B

F 10 2 e
M 10 2 e
T 10 2 e
10 2 e @mindef.nl

From: 10 2 e
Sent: donderdag 30 april 2015 12:32
To: 10 2 e @mindef.nl'; 10 2 e ; Man, Fm-de; 10 2 e @mindef.nl'; 10 2 e
Cc: 10 2 e @mindef.nl'; 10 2 e @mindef.nl'; 10 2 e @mindef.nl'; 10 2 e @mindef.nl'; 10 2 e @mindef.nl'; 10 2 e @mindef.nl'; 10 2 e @mindef.nl'
Subject: RE: bezoek mindef Mozambique

Allen,

Na een korte belronde is gebleken dat de courtesy call van MinDef MOZ aan onze minister geen uur dient te duren. Voorstel is om dit in te korten naar max 40 minuten.

Inhoud en gesprekspunten zullen uitsluitend op het militaire domein dienen te liggen met focus op maritieme veiligheid kustgebied Mozambique.

VrGr,

10 2 e

10 2 e

.....
Embassy of the Kingdom of the Netherlands
210 Florence Ribeiro / Queen Wilhelmina Avenue | New Muckleneuk
Postbus 117 | Pretoria 0001 | South Africa
.....
T 10 2 e
F 10 2 e
M 10 2 e
10 2 e @minbuza.nl
http://southafrica.nlembassy.org/
.....
Like the Embassy on Facebook or follow us on Twitter

From: 10 @mindef.nl 10 2 e @mindef.nl]
Sent: dinsdag 28 april 2015 13:13
To: 10 2 e
Cc: 10 2 e @mindef.nl; 10 2 e mindef.nl; 10 2 e @mindef.nl; 10 2 e @mindef.nl; 10 2 e @mindef.nl; 10 2 e @mindef.nl; 10 2 e @mindef.nl; 10 2 e @mindef.nl
Subject: RE: bezoek mindef Mozambique

10 2 e

De minister ontvangst haar college graag, op 21 mei in de middag.

15:00 Ceremonieel ontvangst Plein (10 2 e kan jij dit oppakken, incl. dubbelposten)
15:15 Delegatiegesprekken
16:15 Afscheid bij ingang Plein 4

Wil jij het bezoek nader afstemmen met mijn opvolger 10 2 e Ik ga er van uit dat het bezoek 10 2 g wordt georganiseerd maar hoor graag als dit anders is.

Met vriendelijke groet,

10 2 e

From: 10 2 e
Sent: maandag 13 april 2015 15:35
To: 10 2 e
Cc: 10 2 e
Subject: bezoek mindef Mozambique

10 2 e
Goedemiddag
Zoals zojuist besproken licht ik in het kort de situatie toe.
In de periode 20-22 mei is de Mindef van Mozambique 10 2 g voor een werkbezoek. 10 2 g

10 2 g [redacted] Hij heeft te kennen gegeven ook de NDL marine te willen bezoeken en ik heb daarom gesondeerd bij 10 2 e [redacted] en heb begrepen dat een cc aan 10 2 e [redacted] op vrijdag 22 mei mogelijk zou zijn. Daarbij gaf hij aan dat het protocollair juist is om voorafgaand een cc te hebben met onze Mindef. Indien dat juist is, verzoek ik je vriendelijk om de beschikbaarheid van onze MinDef in die periode na te gaan. Indien we een keuze in data zouden hebben dan heeft do 21 mei in de ochtend de voorkeur. 10 2 e [redacted] heeft de lead in het opstellen van dit bezoek maar heb afgesproken dat ik jou vast zou polsen.
Voor jou niet onbekend maar een eventueel contract met Mozambique is 10 2 g [redacted]

Met vriendelijke groet, kind regards

10 2 e [redacted]

Confidentiality Note: This e-mail and any attachments are confidential and may be protected by legal privilege. If you are not the intended recipient, be aware that any disclosure, copying, distribution or use of this e-mail or any attachment is prohibited. If you have received this e-mail in error, please notify us immediately by returning it to the sender and delete this copy from your system. Thank you for your cooperation.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het electronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

13

10 2 e

Van: 10 2 e
Verzonden: donderdag 4 juni 2015 16:56
Aan: PLV-DGIS
CC: MAP; DAF; 10 2 e

Onderwerp: Mozambique/ Reisdossier plvDGIS/ 1 van 9/ aanbiedingsmemo, ToR Landenteam, programma, contactgegevens ZMA
Bijlagen: Contacts internal staff March 2015.xls; LT 2015 -geaccordeerde ToR.pdf; aanbiedingsmemo PlvDGIS.docx; Programme -visit PlvDGIS en LT final draft.docx

met vriendelijke groet,

10 2 e

Contact list Netherlands Embassy in Maputo

10 2 e

1	CdP	167201	Frédérique de Man
2	10 2 e		
4			
3			
5			
7			
8			
9			
10			
11			
12			
13			
14			
6			
15			
16			
17			
18			
19			
20			
21			
22			
23			
24			
25			
26			
27			
28			
29			

Ministerie van Buitenlandse Zaken

Aan	10 2 e [redacted]
Van	
Via	
Kopie aan	DGIS
Afgestemd met	ZMA Maputo, themadirecties

TER BESLISSING

Datum
22 mei 2015

Onze Referentie
2015.269146
Opgesteld door
10 2 e
T

memo

Mozambique/ToR bezoek Landenteam (juni 2015)

Aanleiding

Voorgenomen voortgangsmissie van het Landenteam/Mozambique 7-11 juni a.s.

Gevraagd besluit

- Uw akkoord met de bijgevoegde Terms of Reference
- Uw akkoord met samenstelling en financiering van de missie

Kern/samenvatting

- Doel van het bezoek:
  Bespreking van de voortgang van het MJSP in het licht van politieke en sociaaleconomische ontwikkelingen.

- Belangrijke aandachtspunten:
  - Welke visie hebben Mozambikaanse autoriteiten op de positie van hun land in het komende decennium gegeven de aanstaande exploratie van de geïdentificeerde grondstoffenvondsten;
  - Synergie en coherentie van de Nederlandse activiteiten, zoals deze onder de afzonderlijke speerpunten gerealiseerd worden;
  - Synergie, respectievelijk coherentie tussen de aanwending van centrale en decentrale financiële middelen (portfolioschouw);
  - Koppeling van transitieagenda en inclusieve groei, onder meer door de inzet van het PSD instrumentarium.

Toelichting/ Achtergrond

Eerdere voortgangsmissie van het Landenteam vond plaats in juni 2014. De Ambassade verzocht expliciet om het komende, voorgenomen, bezoek. Dit op basis van de bij de post gevoelde behoefte aan een diepgaande en intensieve ervarings- en gedachtewisseling 'on the spot' gegeven de snel veranderende Haagse beleidsagenda. Hierbinnen is de portfolioschouw als toetsingsinstrument voor de effectiviteit van de beperktere financiële middelen een belangrijke plaats gaan innemen.

Voor Mozambique concentreert de portfolioschouw zich op voedselzekerheid en water: deelname van IGG/CU (10 2 e [redacted] evens inkomend CTR Maputo) biedt toegevoegde expertise. Mutatis mutandis geldt dit ook voor de deelname van DDE en de RVO/PSD-coach wat betreft de pilot samenwerking en synergie PSD-beleid op landenniveau.

Env: 2015.4918

Samenstelling en financiering van de delegatie

Financiering lastens DGIS-reisbudget

DAF : 10 2 e
BIS :

IGG :

- DDE :

Financiering lastens reisbudget RVO

- 10 2 e

Bijlagen:

- Terms of Reference Country Team

Terms of Reference -Visit of PlvDGIS and the Country Team (June 7 – 11, 2015)

Background
In order to enable the Netherlands Ministry of Foreign Affairs and its Embassies to serve the Netherlands' interest and international obligations in a changing global environment a profound reflection on established modus operandi is welcome. Instruments such as Quality@Entry and the Portfolio Review are introduced to ensure that Netherlands financed activities on central and decentral level contribute to the operationalization of Netherlands development assistance policy, in specific the 'from aid to trade agenda'.

In the case of Mozambique a few factors are relevant. Not only the international environment's change but especially the country's identified wealth of natural resources urge this long standing focus country of the Netherlands to rethink its development trajectory. Additionally, the recently inaugurated President and his Government, both in office since January 2015, seem to be prepared to introduce significant changes, thus allowing an accelerated and qualitative development process. Simultaneously and related to changes in the Netherlands development assistance policy, the Embassy started to reflect on its (strategic) partners and modalities of cooperation in order to ensure that outputs as defined in its MASP 2014-2017 and subsequent Annual Plans are being achieved.

As the above main arguments imply, there is an importance to review and realign the visions and expectations of cooperation between Mozambique and the Netherlands at one hand, as well as between the Ministry in The Hague and the Embassy in Maputo at the other hand. In view of the Embassy's expectation that above mentioned factors imply major consequences, be not changes in its present MASP 2014-2017 the Embassy suggested PlvDGIS to visit Mozambique, accompanied by the Country Team. This in order to inform and update them on the progress of the MASP and challenges faced, bearing in mind the requested, transitional process from aid to trade.

Leading principles: I) assessment whether EKN's programme of activities is sufficiently result-oriented. [Relevance: a) relation centrally financed vis-à-vis decentrally financed activities; b) according to CT 2014 the latter were highly focused on input-output], II) assessment whether synergy between the focal areas is optimal in view of CT 2014's observation that opportunities for synergy were highly focused on input-output, III) the current IGG exercise to define inclusive green growth conceptually and practically.

Objectives of the visit

1) To elaborate on the present Netherlands development policy (e.g. the "From aid to trade" agenda, Finance for Development, SDG's et al.) with the local parties involved (i.e. Embassy's staff and counterparts, e.g. Mozambican government, G-19, EU);
2) To enable PlvDGIS by on the spot and in-depth discussions to acquaint herself with the pro's and con's of, amongst others, the portfolio review as instrument for policy development;
3) To agree on the way forward in Water and FNS spearheads in the remaining MASP-period on the basis of the implemented portfolio review for the thematic priority areas 'food security' and 'water' and its findings;
4) To agree on the preferred way to enhance incorporation of Private Sector Development instruments in relation to the overall Netherlands input via centralized and delegated funds.

Period of the visit
- June 7th - June 11th 2015.

Country Team (CT)
DAF (Regional Department):
BIS (Staff Department) :

IGG :

DDE :

10 2 e [redacted]

Others:
- 10 2 e [redacted]
-

Ministerie van Buitenlandse Zaken

TER INFORMATIE

Aan	plv DGIS
Van	DAF
Via	
Kopie aan	DGIS
Afgestemd met	BIS

Datum
2 juni 2015

Onze Referentie
2015.289808

Opgesteld door
10 2 e

memo

Mozambique / enkele achtergronden t.b.v. uw dienstreis

Aanleiding

Ter completering van Uw reisdossier (bijgaand) in deze notitie enkele achtergronden t.b.v. van uw bezoek aan Mozambique van 7 t/m 11 juni aanstaande. U wordt vergezeld door het Landenteam.

Kern/Samenvatting

- Hoofddoel van uw reis is een portfolioschouw op de speerpunten Water en Food and Nutrition Security (FNS). Dit is de eerste uitgebreide portfolioschouw op een post, waarbij meer dan één thema wordt geschouwd. De “Van Hulp naar Handel” agenda is uitgangspunt.
- Subdoel is een eerste gedachtewisseling van uzelf, het Landenteam en de post over de implicaties voor het Nederlandse beleid richting Mozambique na afloop van het huidige MJSP (2017). Dit op basis van de geïdentificeerde kansen en de wijze waarop deze kansen tegemoet worden getreden.

Toelichting

Navolgend wordt ingegaan op een aantal kansen en uitdagingen voor de post Maputo. Deze vloeien voort uit de keuzes, gemaakt bij de formulering van het MJSP (voorbeeld: het inzetten op strategische partners), én uit de veranderde nationale context.

Externe uitdagingen:

- De verwachting is dat Mozambique tijdens het presidentschap van Nyussi (geïnaugureerd in januari jl.) een iets andere richting inslaat, meer gericht op dialoog en transparantie.
- De president heeft meer aandacht voor inclusieve groei.
- Samensmelting van sleutelministeries (economie & financiën, minerale hulpbronnen & energie) zal uitmonden in nieuwe mandaten van verschillende overheidsinstanties.
- Voor inclusieve groei is een goede regulering van de verwachte inkomsten uit -met name- de gaswinning cruciaal.
- 11, 10 2 a

Interne uitdagingen:

Env. 2015.5381

- Het concept “strategische partner”:
  Een assessment van de ervaringen met deze uitvoeringsmodaliteit is nog niet voor handen. Waarom verschil in keuzes per speerpunt? Wat betekent dit voor het toekomstige programma?

  Toelichting:
  - voor het lopende MJSP is bewust voor dit concept gekozen;
  - Speerpunt water: vrijwel alle strategische partners overheid, Speerpunt FNS: strategische partners zijn een mix van overheid, iNGO en PPP;
  - Het LT 11 [redacted]

- Centraal- decentraal:
  Toelichting:
  11 [redacted]

- Is er voldoende aandacht in de portefeuille voor dwarsdoorsnijdende thema’s als inclusiviteit- met in begrip van *social protection* -, gender, klimaat. Hoe kan synergie gerealiseerd worden in geval van verschillen tussen centrale programma’s en het gedelegeerde pakket?

- Potentie voor innovatieve modaliteiten, bijvoorbeeld regionale thematische beleidssamenwerking (thans al in praktijk gebracht wat betreft energie en hiv/aids) en trilaterale samenwerking 11 [redacted]
  Toelichting:
  Trilaterale samenwerking zet de specifieke kennis en ervaringen van opkomende economieën (die zelf relatief recente ervaring hebben met groei en ontwikkeling) en kennis en expertise van ontwikkelde landen in om derde (arme) landen vooruit te helpen. Door met een tweede land een gezamenlijk project op te zetten in Mozambique heeft NL niet alleen de kans om een OS-relevante activiteit binnen een partnerland te bevorderen, maar ook om de politiek-economische relatie met het tweede land te versterken. 11 [redacted]

- Status van Mozambique binnen het Nederlandse beleid
  Een overgangstraject van hulp naar een bredere relatie is in gang gezet vanuit Mozambique ’s status als transitieland. Gegeven ’s lands plaats op de Human Development Index (178/187, 2014) heeft de post de – ook door het LT 2014 onderschreven- premisse dat in Mozambique nog geruime tijd behoefte zal zijn aan een combinatie van hulp en handel. Dit laat onverlet dat een verder terugbrengen van het aantal activiteiten onder de speerpunten Water en FNS het streven blijft in de nog resterende MJSP-periode tot 2017. Deze OS-speerpunten zijn ook nu al verantwoordelijk voor handelsbevordering. Voortzetting van (een deel van) de OS-portefeuille, in casu SRHR, is een gedachte.

PROGRAM VISIT DEPUTY DIRECTOR GENERAL INTERNATIONAL COOPERATION & COUNTRY TEAM.
Sunday 7 June until Thursday 11 June 2015

Time	Main Program
Sunday 7 June	**Arrival & scene setting.**
PM	Arrival guests – pickup from airport; Ander onderwerp
17.00	Transports to Residence from Ander onderwerp .
17.15 – 19.00	Welcome and briefing developments in Mozambique and program Embassy (CdP/HOS)
19.15	Transport to hotel.
Monday 8 June	**Link between the Embassy's Program and its activities in Mozambique, including EU coordination & the SDG's**
7.30	Departure from hotel to Embassy.
8.00 – 9.00	General introduction: where are we on the aid – trade spectrum?
9.00 – 10.45	Portfolio review and discussion FNS.
11.00 – 12.45	Portfolio review and discussion Water .
13.00 – 14.00	Sandwich-lunch at Embassy.
14.00 – 15.30	Presentation and discussion; From MDG's to SGD's; what does this imply for Mozambique and donors? Introduction 10 2 e (UN RESREP) and 10 2 e (HOS/PlvCdP Ierland; Ireland and Kenya are co-chair SDG global negotiations)
16.00 – 17.00	EU-Joint Programming; Panel with HOC's from EU; DFID (HOM); DK and Germany; Perspectives and challenges for EU-JP.
Tuesday 9 June	**Civil society, its Role and space in Mozambique and its development**
7.30	Departure from hotel to Embassy
8.00 – 9.00	Reflection and discussion on previous day
9.15 – 10.45	Oxfam Novib/AGIR and Sweden on funding for Human Rights and SRHR program. Link to Dialogue and Dissent.
11.00 – 12.30	Presentation and discussion SRHR and gender.
12.30 – 13.30	Lunch meeting Plv DGIS, 10 2 e with Plan and Unicef regarding child marriages
12.30 - 13.30	All others lunch at Embassy
13.30 – 15.30	Presentations and discussions with representatives of land related organizations; ' How to invest in land for inclusive wealth creation'? Debate moderated by 10 2 e . Invited participants: EKN land partners and farmers. Translation to English available.
15.45	Transport to Residence
16.00 – 18.30	' batata quente' (lively debate) at Residence with civil society representatives on role of and space for civil society in the development of Mozambique. Participants see fiche
18.30 – 20.30	Buffet dinner at Residence.
20.30	Transport to hotel.

Time	Main Program
Wednesday 10 June	**(Strategic Partner) Program implementation; results and challenges.**
7.30	Transport to Embassy.
8.00 – 9.00	Presentation FIPAG/Vitens Evidens (VEI) program and PLAMA in Mozambique.
9.15 – 10.00	Presentation & challenges Beira Master Plan development (10 2 e 10 2 e).
10.00 - 11.00	Presentation on the importance of the Gas&Maritime sector (CdP, EZ).
11.00 – 12.00	Presentation 10 2 e Shell representative in Mozambique. Perspective on development in the oil & gas industry.
12.15 – 14.00	Lunch at the Parque dos Continuadores.
14.30 – 17.00	Marketplace on Embassy patio with strategic partner Zambezi Valley Development Agency and its partners (Territorial Planning/MITADER, Innovative Irrigation/iDE, Rural Financing/GAPI) on successes, challenges and results for development in the Zambezi Valley.
19.15	Transport to SNV
19.30 – 21.30	Dinner with SNV; discussion on SNV rural develop. prog.
21.30	Transport to hotel.
Thursday 11 June.	**MEF and looking back on the visit**
8.00	Check out of hotel; payment of own bills.
8.30	Transport to the Ministry of Economy and Finance.
9.00 – 10.00	Round Table with Adriano Maleiane the Minister of Economy and Finance and 10 2 e (Director ZVDA) on development in Mozambique related to Dutch policies and programs. CV of Maleiane will be provided.
10.15	Return to the Embassy.
10.30 – 11.30	Reflection and conclusions with lunch at Embassy. Including pointers/topics for possible visit R tentatively scheduled second half 2015.
11.30	Travel to the airport.

10 2 e

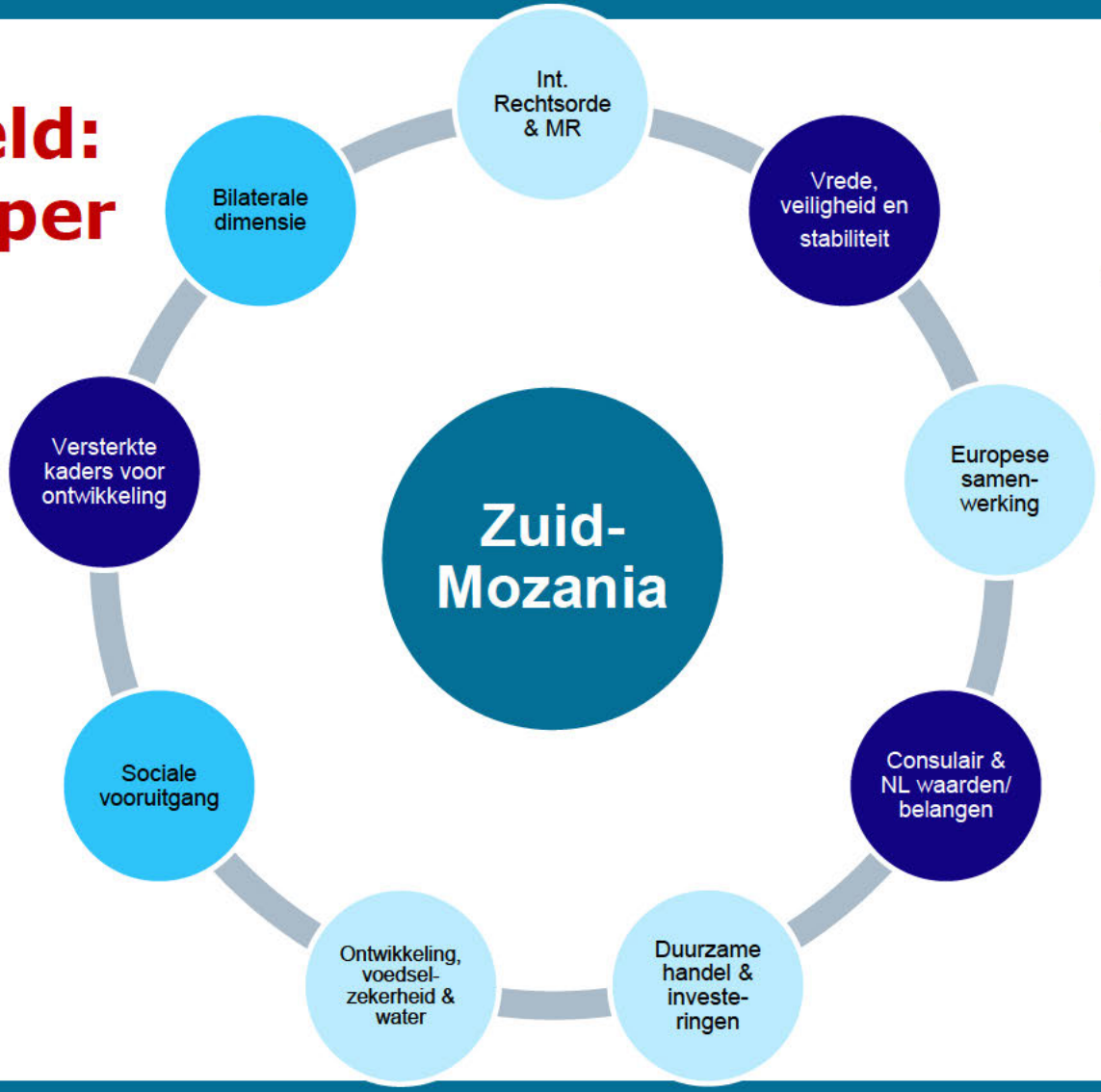
Van: 10 2 e
Verzonden: donderdag 4 juni 2015 16:57
Aan: PLV-DGIS
CC: MAP; DAF; 10 2 e

Onderwerp: Mozambique/ Reisdossier plvDGIS/ 5 van 9/ Beleidskader postennet (mei 2015), One page Mozambique (april 2015), Quick Scan (voorjaar 2014)
Bijlagen: Beleidskader postennet - Mozambique.pptx; Quick scan ambassade Maputo, definitieve inventarisatie.docx; One pager Mozambique.docx

met vriendelijke groet,

10 2 e

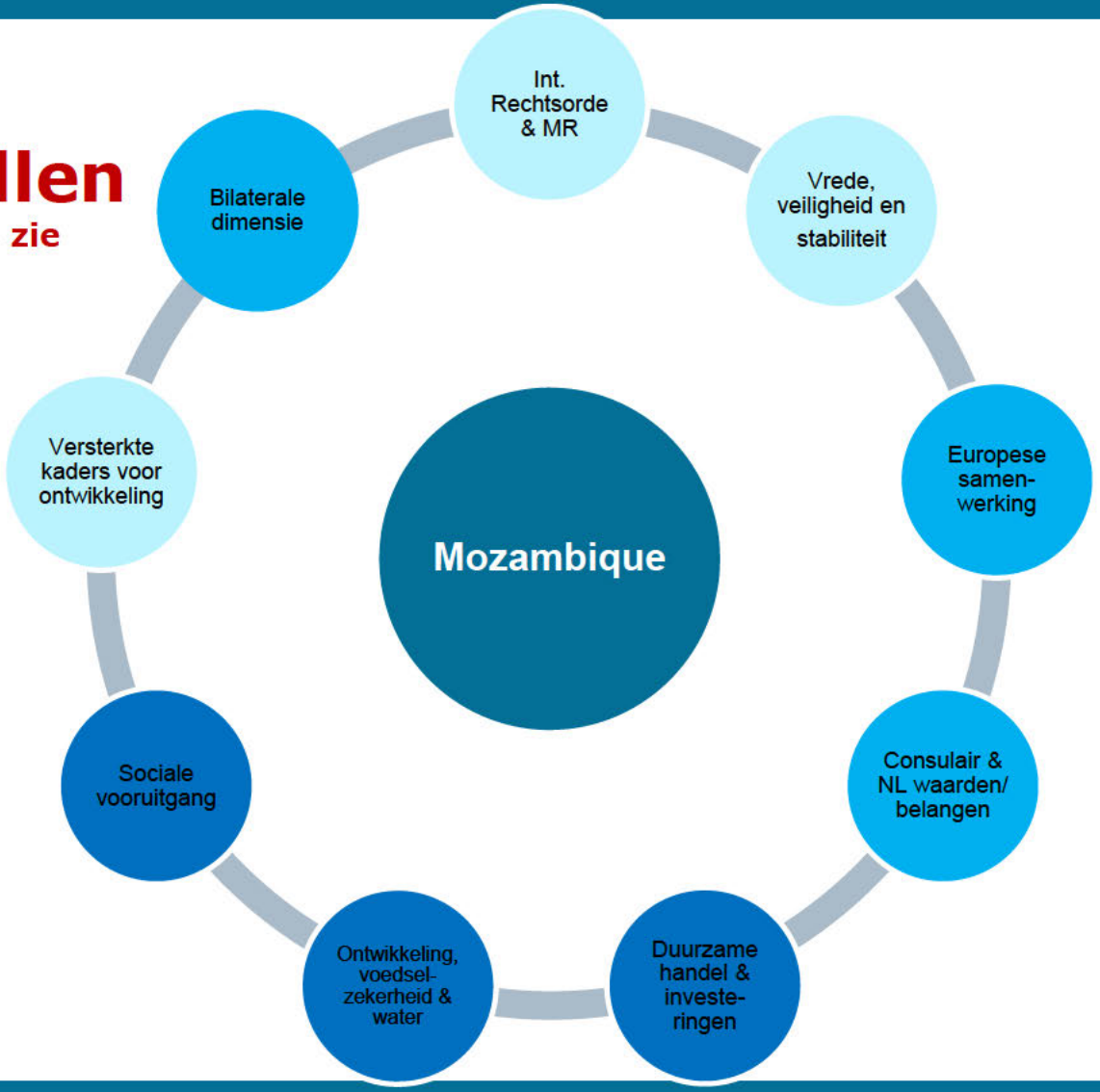
Voorbeeld: weging per land



- Lichtblauw = niet significant
- donkerblauw = groot belang
- middenblauw = belangrijk (bijv. potentieel om meer op te bereiken in samenwerking)

In te vullen

graag toelichting, zie laatste slide



Doelstellingen NL buitenlands beleid: de labels

HGIS beleidsthema's:

1. Versterkte internationale rechtsorde en eerbiediging van de mensenrechten
2. Vrede, veiligheid en stabiliteit
3. Europese samenwerking
4. Consulaire belangenbehartiging en het internationaal uitdragen van Nederlandse waarden en belangen
5. Duurzame handel en investeringen
6. Duurzame ontwikkeling, voedselzekerheid en water
7. Sociale vooruitgang
8. Versterkte kaders voor ontwikkeling

+

9. Bilaterale dimensie

Toelichting:

Zeer belangrijke doelstellingen: argumentatie:

- Duurzame handel en investeringen
  Essentiële doelstelling in agenda van hulp > handel
  Betrekken van (Nederlandse) Publieke Sector; Private Sector; Onderzoekinstituten, bevorderen MVO in; gas&maritiem; Beira MasterPlan; in speerpunten.
  Economische diplomatie
- Ontwikkeling Voedselzekerheid en Water:
  Essentiële bijdrage voor verminderen armoede
  Bevorderen van Nederlandse water&sanitatie kennis; - Delta benadering en klimaatadaptatie/mitigatie
- Sociale Vooruitgang
  Bevorderen van inclusieve en rechtvaardige ontwikkeling ter vermindering/voorkomen van polarisatie en conflicten
  Belangrijke taak van Mozambikaans MMV hierbij, steun voor politieke ruimte
  SRGR & rechten van vrouwen zijn kernproblemen bij sociale ontwikkeling.

Belangrijk / potentieel: argumentatie:

- Bilaterale dimensie
  Nederland heeft uitstekend profiel en goede basis voor ontwikkeling hulp > handel; blijvend investeren; bezoekers/bezoek diplomatie
  Bevorderen van Nederlandse kennis en kunde in speerpunten en gas&maritiem.
- Consulair en NL waarden & belangen
  Ondersteunen van Nederlanders (in nood) en Mozambikanen voor bevorderen van economische samenwerking en handel
  Via andere kanalen bijdragen aan profiel van Nederland en bevorderen van samenwerking hulp > handel; bijv. football for WASH
- Europese samenwerking
  Bevorderen van Europese gedachtengoed (inclusieve, transparante ontwikkeling) bij gemeenschappelijke inzet in Mozambique
  European Joint Programming
  Europees (economisch) profiel verhogen in huidige proces van economische en sociale ontwikkeling in Mozambique; belang van MVO.

One-pager Mozambique (auteur: ZMA Maputo, april 2015)

Mozambique staat vooral bekend als een ontwikkelingsland. Dat is terecht want het is nog steeds een arm land, met vele ontwikkelingsproblemen en een gebrek aan capaciteit. Mozambique is echter ook een land met grote economische mogelijkheden vanwege de overvloed aan natuurlijke rijkdommen. De afgelopen jaren zijn enorme gasvondsten in het Ruvuma bassin gedaan en Mozambique zou zich kunnen ontwikkelen tot een van de grootste LNG leveranciers in de wereld. De belangstelling van het Nederlandse bedrijfsleven is de afgelopen jaren dan ook toegenomen: er zijn veel mogelijkheden in de gasindustrie en de daaraan verbonden grootscheepse ontwikkeling van maritieme infrastructuur. Een belangrijk onderdeel van het takenpakket van post Maputo is daarmee de economische belangenbehartiging geworden. In het kader van de modernisering van de diplomatie wordt samengewerkt met ambassade Tanzania op het terrein van capaciteitsversterking in de energiesector. Deze samenwerking wordt gestimuleerd door het delen van een energiecoördinator met standplaats Dar es Salaam, verantwoordelijk voor en Tanzania en Mozambique. Tussen de posten in de regio wordt ook samenwerking vormgegeven op gebied maritieme infrastructuur en binnenkort vindt een eerste regionaal energie-overleg plaats. Het net in Pretoria geopende Netherlands Education Support Office (NESO) biedt wellicht mogelijkheden voor uitbreiding regionale samenwerking.

De geografische ligging van Mozambique, als delta van een tiental internationale rivieren heeft tot nu toe niet geleid tot grote stappen op grensoverschrijdende watersamenwerking. Het betreft moeizame, gepolitiseerde processen waar noch op ambassade Maputo of op andere ambassades voldoende menskracht is om deze van nabij te volgen en los te trekken. Post Maputo trekt het regionale watersamenwerkingsprogramma. Gekeken kan worden of vanuit de optiek van klimaatverandering de samenwerking tussen Nederland en Mozambique gericht op preventie en gebruik makend van de Dutch Delta Approach/ruimte voor de rivier een extra impuls kan krijgen met daarbij een rol voor de Nederlandse watersector/bedrijfsleven.

Na jaren van in zichzelf gekeerd te zijn geweest vanwege de lange burgeroorlog en de weg terug naar een 'normaal' functionerend land begint Mozambique zich nu internationaal assertiever op te stellen. De inzet is om zo veel mogelijk vrienden te hebben en niemand voor het hoofd te stoten. Mozambique behoort tot een opvallend aantal internationale samenwerkingsverbanden waaronder ook de CPLP (Lusofonie), Francofonie, Gemenebest en de Organisatie van Islamitische landen. Hoewel Mozambique een SADC land is, merkt men daar relatief weinig van in dagelijks werkzaamheden, al is met name politiek gezien SADC zeker betrokken zij het meer op de achtergrond. De banden met Brazilië en China zijn hecht. Zuid Afrika is prominent aanwezig in het economische leven maar de verhouding tussen Zuid Afrika en Mozambique is nog altijd wat stekelig. Voor Nederland lijken de kansen op samenwerking met Mozambique vooral in VN-kader te bestaan. De hechte samenwerking in de aanloop naar de ontmijningsconferentie (Ottawa 2014 review) was een goed voorbeeld van wat op een concreet dossier samen gedaan kan worden.

Overgangsland Mozambique behoort nu tot de groep van 15 OS-partnerlanden. Het Nederlandse programma zal zich blijven richten op

- het bevorderen van inclusieve en duurzame groei,
- het verder vorm geven van de de BHOS agenda en
- het verder versterken van de positie van het Nederlands bedrijfsleven in Mozambique.

Hechtere EU samenwerking op het terrein van Joint Programming en handel/economie (bevorderen van level playing field voor Europese bedrijven) zal de Nederlandse inzet alleen maar kunnen versterken.

10 2 e

Van: 10 2 e
Verzonden: donderdag 4 juni 2015 16:57
Aan: PLV-DGIS
CC: MAP; DAF; 10 2 e

Onderwerp: Mozambique/ Reisdossier plvDGIS/ 9 van 9/ Report visit EEAS/Westcott (May 2015), Report Ec. Int. Unit (May 2015), Pol.Report ZMA (April 2015)
Bijlagen: EU Report May 2015 Visit EEAS MD Africa Westcott.DOC; Pol.rapportage (april 2015).mht; Ec.Int.Report May 2015.pdf

met vriendelijke groet,

10 2 e

Integraal geweigerd EEAS 10.2.a

Integraal geweigerd rapport EEAS, 10 2 a

Integraal geweigerd rapport EEAS, 10 2 a

Integraal geweigerd rapport EEAS, 10 2 a

Integraal geweigerd
rapport EEAS, 10 2
a

Country Report

Mozambique

Generated on June 4th 2015

Economist Intelligence Unit
20 Cabot Square
London E14 4QW
United Kingdom

The Economist Intelligence Unit

The Economist Intelligence Unit is a specialist publisher serving companies establishing and managing opera across national borders. For 60 years it has been a source of information on business developments, econom political trends, government regulations and corporate practice worldwide.
The Economist Intelligence Unit delivers its information in four ways: through its digital portfolio, where the late analysis is updated daily; through printed subscription products ranging from newsletters to annual reference through research reports; and by organising seminars and presentations. The firm is a member of The Econor

London

Economist Intelligence Unit
20 Cabot Square
London
E14 4QW
United Kingdom
Tel: (44.20) 7576 8000
Fax: (44.20) 7576 8500
E-mail: london@eiu.com

New York

Economist Intelligence Unit
The Economist Group
750 Third Avenue
5th Floor
New York, NY 10017, US
Tel: (1.212) 554 0600
Fax: (1.212) 586 0248
E-mail: newyork@eiu.com

Hong Kong

Economist Intelligence Unit
60/F, Central Plaza
18 Harbour Road
Wanchai
Hong Kong
Tel: (852) 2585 3888
Fax: (852) 2802 7638
E-mail: hongkong@eiu.com

Geneva

Economist Intelligence Unit
Rue de l'Athénée 32
1206 Geneva
Switzerland

Tel: (41) 22 566 2470
Fax: (41) 22 346 93 47
E-mail: geneva@eiu.com

This report can be accessed electronically as soon as it is published by visiting store.eiu.com or by contactin sales representative.

The whole report may be viewed in PDF format, or can be navigated section-by-section by using the HTML lin addition, the full archive of previous reports can be accessed in HTML or PDF format, and our search engine c used to find content of interest quickly. Our automatic alerting service will send a notification via e-mail when r become available.

Copyright

© 2015 The Economist Intelligence Unit Limited. All rights reserved. Neither this publication nor any part of it reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording or otherwise, without the prior permission of The Economist Intelligence Unit Limited.

All information in this report is verified to the best of the author's and the publisher's ability. However, the Ecor Intelligence Unit does not accept responsibility for any loss arising from reliance on it.

ISSN 2047-5373

Symbols for tables

"0 or 0.0" means nil or negligible;"n/a" means not available; "-" means not applicable

De rest van dit document is reeds beschikbaar op: www.eiu.com

10 2 e

Van: 10 2 e
Verzonden: donderdag 4 juni 2015 16:57
Aan: PLV-DGIS
CC: MAP; DAF; 10 2 e

Onderwerp: Mozambique/ Reisdossier plvDGIS/ 8 van 9/ Fiche ZMA t.b.v. gesprek met Min.of Economy and Finance + CV Min.Maleiane
Bijlagen: Fiche - Round Table with Minister of Economy and Finance; Thursday 11 June 9 - 10.docx; CV - HE Adriano Maleiane.doc

met vriendelijke groet,

10 2 e

Fiche: Round Table with Minister of Economy and Finance; Thursday 11 June 9.00 – 10.00

Objective: Reflect on the long-term cooperation between Netherlands and Mozambique and the new road from aid to trade within the context of Mozambique with emphasis on the partnership with the Zambezi Development Agency. Specific focus on private sector engagement in agriculture- and water development.

Background:
The Netherlands and Mozambique have a long-standing, mutually appreciated relationship. This started with support during the independence struggle and continued with development cooperation. Lately (current MASP) this focus is shifting from aid > trade.

Throughout its engagement with Mozambique, the Netherlands has always carefully listened to its Mozambican counterparts to ensure effective and context relevant assistance. The Netherlands is regarded as a reliable, long-term partner with profound knowledge and programs in sectors relevant for Mozambique (water, agriculture, SRHR and gas&maritime development).

10 2 a, 11 [redacted]:

- 10 2 a, 11 [redacted]

10 2 a, 11 [redacted].
This meeting ends the program of the visit and provides and opportunity to put the outcome of this discussion in context with what has been observed and discussed during previous days with our Mozambican and International counterparts.

Session will be in English

Participants:
<u>Principal interlocutors</u>
Mr. Maleiane; Minister of Economy and Finance (possible with some advisors)
10 2 e [redacted]; General Director Zambezi Valley Development Agency
Mrs. Reina Buijs; Deputy Director General International Cooperation
Mrs. Frédérique de Man; Netherlands Ambassador to Mozambique

<u>Observers</u>
Other NL team members .

Adriano Afonso MALEIANE

Finance and Economy Minister

10 2 e

10 2 e

.

10 2 e

10 2 e

Van: 10 2 e
Verzonden: donderdag 4 juni 2015 16:56
Aan: PLV-DGIS
CC: MAP; DAF; 10 2 e

Onderwerp: Mozambique/ Reisdossier plvDGIS/ 3 van 9/ Fiches ZMA t.b.v. externe gesprekken (excl.Min.of Economy and Finance)

Bijlagen: Fiche Beira discussion PlvDGIS Wednesday 9.15 - 10.00.docx; Fiche BatataQuente-Role and Space for CSO Tuesday 9 June 16 - 18.30.docx; Fiche AGIR discussion; Tuesday 9 June 9.15 - 10.30.docx; Fiche - Zambezi Valley Development Agency session Wednesday 14.30 - 17.00.docx; Fiche - land and wealth creation session Tuesday 9 June 13.30 - 15.30.docx

met vriendelijke groet,

10 2 e

Presentation and discussion about – Enhancing resiliency of Beira's development through aid and trade

Purpose of the session
The purpose of the session is:
- to share the "aid and trade approach" that is being followed in the City of Beira since 2012 and that contributes substantially to developmental dynamics in the City
- to discuss specific features that contribute to the programme's relative success
- to discuss prospects of developmental and trade outcomes and challenges for the future

Background
Beira is the second largest city in Mozambique with approximately 500,000 inhabitants. It faces similar challenges as hundreds of other African cities. It has had aid relations with the Dutch since the '80s. 10 2 g [redacted] Much of the city's economy revolves around the port and logistics to servethe port's vast hinterland that includes Malawi, Zimbabwe and Zambia.

The City of Beira became the focus of the cross ministerial program Partners for Water/Water Mondiaal in 2012. This program aims to engage with partners with a 10 to 15 year horizon, contributing to water security, sharing expertise and promoting market opportunities for Dutch companies and knowledge institutions.

The Beira Master Plan development vision 2035 gave a boost to a number of infrastructural development initiatives that had been on the drawing board for a long time, and that have the capacity to enhance socio-economic development. Under the leadership of the City's Mayor, a politician for whom Beira represents the core of his electoral base, the main development actors (municipality, port, utility companies, private sector, etc.) increasingly recognize that each of them can achieve more by cooperating with others when opportunities arise, than by working in isolation.

Key ingredients to get there were: 10 2 a, 11 [redacted] ii) the convening power of the Embassy and iii) flexible technical assistance that has helped to move infrastructural project ideas towards implementation.

Key results to date include:
- Beira Master Plan 2035 approved by the municipal assembly and Port Master Plan that complements it, and commitment of the city and the port to jointly present their plans to investors at a conference in Beira in September 2015
- a positive business case for a land development company (LDC) that prepares land for construction, employing sand dredged to sustain the required depth of the port access channel, which will enhance the port's accessibility and boost port throughput
- the intention to jointly invest in the LDC by the Municipality of Beira and FMO; such company could sustainably boost economic and social development of the city, based on a business model where the land development company generates revenues for its shareholders from the sale of land improvements to project developers
- good prospects that institutional investors are going to finance implementation of an number of the projects that have sprouted from the Beira Master Plan, covering a broad spectrum of bot social and economic development.

Expected output
- An understanding of the potential of urban resilience projects for aid and trade
- An exchange on the relevance of such urban cooperation programs in the broader NL policy
- An exchange on how Beira programme leverages embassy-central-external resources efficiently
- An exchange on administrative challenges of integrated programs urban programs

Event	Lively Debate – **'Batata Quente': Role of and space for civil society in the development of Mozambique**
Date, Venue, Hours:	Tuesday 9 Jun Ambassador Residence 16h.00-18.30
Participants	**CSO representatives:** 1. 10 2 e - Representative of the Centre for Learning and Training of Civil Society; 2. 10 2 e - Foundation for Community Development 3. 10 2 e - Public Integrity Centre; 4. 10 2 e - Action Aid Mozambique; 5. 10 2 e - NIMD 6. 10 2 e - Mozambican Debt Group 7. 10 2 e - Journalists Association
Discussion points and Format	• **General presentation** This debate will be focused on the "**Role of and space for civil society in the development of Mozambique**". However, we expect that this topic will be explored in various perspectives considering the diversity of CSOs invited in terms of its nature and areas of interventions. Particularly, we invited organizations working in the media sector, health and education sectors, governance and transparency in the extractive industry, Mozambique Public Debt, LGBT and political parties strengthening. It does not exclude the possibility of addressing some specific issues that mark the current political and socio-economic context, such as, the political tension between the government and Renamo, Governance changes, the murder of French-Mozambican lawyer and the case of *Ematum*.(Tuna fish Project). • **Format** **Batata-Quente** (Hot potato in English) is an approach used internally at the Embassy when seeking to encourage the participation and engagement of all debaters in an open and frank debate, especially when there are sensitive issues involved. The format creates an informal atmosphere and more openness to discussions, it preaches the respect everyone views, not looking the right or wrong, all ideas make sense and do not necessarily expect a single conclusion or consensus. The sharing of informations and opinions is the ultimate goal.

Fiche: AGIR structural support to CSO's: linking policy dialogue and Dissent

When: Tuesday: 9 June (from 9:15 to 10:45)

Participants:

- The event will start with the launch of a study about Civil Society Networks: their performance and role, followed by brief discussions (30 minutes)
- Round table discussion: AGIR: Strategic Partnership to support CSO's (1h discussion)

Purpose of the meeting: what do we want from it?

Understand how the Embassy engages with CSO's in Mozambique, not limited to Gender and SRHR, and discuss increased future support.

The event will give the opportunity to witness which strategies these organizations use in order to play their role as change agents for behavioral change in the areas where they are active. Create an opportunity for direct contact with implementing organizations, and to have an open discussion with the Embassy of Sweden (co-funder and leading partner in the AGIR program) and the four intermediary organisations, Oxfam and DIAKONIA (funded by the Embassy) and Weeffect and IBIS, part of the programme but not receiving support from the Embassy.

Background information

a) Programme Description

The AGIR Programme (Programa de Acções para uma Governação Inclusiva e Responsável) provides support to Mozambican civil society organizations, through four intermediary organizations, in order to influence peoples behaviours and attitudes regarding their perceptions and practices about gender equality, LGBTI and other minorities and to create an environment with strong civil society organizations for counterveiling power, whose actions promote change in policy making and to improve government transparency and accountability. It is managed by 4 Intermediary Partner Organizations (IPO), they all implement one sub-programme within the overall AGIR programme – contributing to one goal. AGIR II will be implemented during the next six years (2015-2020), but at this moment commitment is available for the next 3 years and division of labour is as follows:

- Oxfam: focuses on budget monitoring, expenditure tracking, social audits, tax justice, state resource allocation, SRHR and gender based violence, defence of marginalised groups such as LGBT[1] and PLWHAS[2].
- Diakonia: focuses on the right to free and fair elections, multi-party democracy, and defence of the human rights of marginalised groups such as women, children and disabled, on legal assistance, SRHR and gender based violence.
- IBIS: focuses on right to access to information, support to media including investigative journalism, support to parliaments at all levels, and support to community based change agents.
- WeEffect: focuses on rights connected to land and natural resources, on direct impact of extractive industries on surrounding communities, rural development policies, climate change and environment.

b) Embassy Support

The AGIR program (Action Programme for Inclusive and Responsible Governance), works with about 20 NGOS on areas that have a strong influence on increased access to SRH rights and services, such as gender equality, education, information, economic opportunities and access to legal information and services. Approximately 65% of its funds are directly and indirectly contributing to results in SRHR and Gender Equality. Considering the persisting underlying root causes of gender inequality, high teenage pregnancies, teenage marriage, high HIV incidence amongst adolescent girls, low secondary school enrolment of girls, areas covered by the programme, it is a programme with high degree of synergies, with programs in the spearheads. For the next 3 years the Embassy is committing €7,300,000.00 to support Oxfam NOVIB and Diakonia. The Embassy has intention to expand its support to the overall programme as it addresses so many other issues relevant to the Embassy programme, including cross cutting issues such as climate change and adaptation, Extractive industries and natural resources, promote debate for pro-poor budget allocation, including sustainable use of revenues from extractive industry.

---

[1] **Lesbian, gay, bisexual, and transgender**.

[2] People living with HIV and AIDS

Fiche: Market Place – A Strategic Partnership in practice

Objective:
Sharing the experience of the Zambezi Valley Development Agency (ZVDA)

Format:
This session, in the form of a market place, is organised and facilitated by the ZVDA and its Mozambican Partners in the court yard of the Embassy. Stalls with promotion and information material will be erected, allowing for interactive debate with the mission and partners among themselves for creation of (better) synergy. Also a film will be shown.

Participants in the Market Place:
11, 10 2 a [redacted] will be presented through videos, posters, brochures. Representatives of the organizations and local actors will be present to share their experiences.

Background:
11, 10 2 a [redacted]

11, 10 2 a [redacted]

These partners support the Agency in the following areas:

- 11, 10 2 a [redacted]

Expected output of the session:

- Provide a platform for interaction between ZVDA with its partners and the team of the Ministry, as well as interaction among partners for further creation of synergy among respective programs.
- Discuss the strategic partner approach and decide on further development and engagement.

Fiche: How to invest in land for inclusive wealth creation – Session Tuesday 9 June 13.30 – 15.30

Objective: reflection on people-land relations and how to ensure wealth for all.

Format: Moderated debate with active land users, Government and related organisations.

Participants: People from the field (Manica, Namaacha), Land Foundation, National Directorate for Land and Forests (DNTF).

Background:

Securing land has been central to the work of EKN. About 80% of people in the country do not have any form of land documents to protect their land rights, leaving them vulnerable in a world of increasing competition over land.

In the last years the Government of Mozambique has granted land concessions for over more than 2.5 million hectares of land (about 7 per cent of the country's arable land). Field results from community land projects, in which EKN is involved, show significant community demand for strengthening their land rights as well as of the local producers.

The rising demand for land exposes latent and at times open conflicts over land. Communities and individuals, especially women, within a community, feel the need to take *'defensive actions'* to safeguard their livelihoods.
In spite of the well praised 11, 10 2 a

This debate will show a clear need for change between past support for simply securing community rights to a more dynamic intervention on how to legitimate local community rights in the country current investment environment which tends to lead to a mosaic of land uses controlled by the investors, intercalated with communities, associations and individual lands.

Outcome:

- Provide a platform for local land users to express their views on (land) development in Mozambique.
- To debate Netherlands (long-term) engagement in further development of technical, administrative and bureacratic systems in support of investment in land for creation of wealth for all.

10 2 e

Van: 10 2 e
Verzonden: donderdag 4 juni 2015 16:57
Aan: PLV-DGIS
CC: MAP; DAF; 10 2 e

Onderwerp: Mozambique/ Reisdossier plvDGIS/ 6 van 9/ Private Sector Development/ documentatie DDE en RVO

Bijlagen: Cooperation and synergy in PSD.docx; FW: [RIJK] oogst eerste serie VCs met Overgangslanden over voortgang hulp handel en investeringsagenda; Mozambique PSD- Overzicht DDE - juli.xlsx; Mozambique PSD- Overzicht RVO - juni 2015.xlsx; Report VC The Hague and HME Maputo 19Jan2015def.docx; Samenwerking en synergie in PSD-beleid op landenniveau 7okt14.docx

met vriendelijke groet,

10 2 e

Cooperation and synergy in PSD-policy at country level

The issue

In its evaluation of Dutch Private Sector Development policy 2005 – 2012 IOB (Policy and Operations Evaluation Department) concludes that the coherence and synergy between its individual components is fairly limited. In her policy reaction on the IOB-report (letter to Parliament 25 April 2014) Minister Ploumen innitiated an integrated approach on private sector development at country level. This paper explains the objectives, products and process of this integrated approach.

Objective

To strengthen the effectiveness of the Dutch PSD efforts via cooperation and synergy in PSD policy at country level, thereby achieving better results in the realization of the agenda for aid, trade and investment.

Per country an analysis will be made of the bottlenecks and opportunities (for NL) in the business climate. The MASP/annual plan, by itself conceived on the basis of intensive consultations with government, (NL) private sector, knowledge institutions and NGOs, forms the point of departure for such an analysis. On the basis of these country specific analyses, embassies, The Hague, executing organisations and local organisations will agree on a common, integrated PSD-approach. In the process the aim should be to strike on optimal balance in putting the agenda for aid, trade and investment into practice. This means that we explicitly take into consideration the added value that the Netherlands might provide in the suggested areas, and that the aim should be mutual benefit. Our efforts should aim at improving the combination of existing and new programmes, Dutch knowledge and expertise, the needs of government and (Dutch) private sector and donor coordination in situ. The mutual coherence and synergy between different elements of Dutch PSD policy ought to be strengthened. Obviously synergy and cooperation is a means, not an end in itself. Strategic choices must be made for favourable sectors and bottlenecks.

In which countries?

As a rule all 66 countries of the DGGF/PSD country list qualify, whereby the focus lies on the LDCs and transitional countries (Benin, Bangladesh, Ghana, Ethiopia, Indonesia, Kenya, Mozambique and Uganda). A core team consisting of DDE, DME and RVO (PSD coaches play a key role in the process) has started contacting embassies. An important consideration in the making of the first country selection is the extent to which the several PSD instruments are being used, so that there is enough scope to gain more synergy. A start has been made with Addis Abeba, Nairobi, Maputo and Kampala. Dhaka, Cotonou, Kigali, Accra and Dar es Salaam will follow in due course.

Which products?

To facilitate this 'synergy in PSD' exercise, DDE suggests on the basis of the first exploratory conference calls to aim for three products. The content of these products provides the foundation for future PSD activities by DDE/DME, the embassies and the executing organisations:

1) An **analysis of the bottlenecks and opportunities in the business climate** on the basis of the MASP/annual plan, where needed complemented by analyses such as UNCTAD Investment Policy Reviews, WEF (Global Competitiveness Reports), WBG/IFC (Doing Business), EU White Book and reports/analyses by other donors, executing agencies and NGOs.
2) A global and detailed **PSD portfolio overview at country level**
3) A **joint country specific PSD working plan** of embassies, The Hague, executing organisations and local partners, centering on possibilities for cooperation and synergy. At the end of 2014 such a working plan is available for at least five countries.

Ad 1) Analysis of the bottlenecks and opportunities in the business climate

In addition to the bottlenecks this analysis also identifies the opportunities for the Netherlands to contribute to business climate improvement. The MASP/annual plan provides the foundation of this analysis, where needed complemented by additional information. The analysis takes into account the comparative advantages of the Netherlands regarding knowledge, expertise and possibilities to provide assistance and opportunities for Dutch business, resulting in a solid foundation from which the working plan can be shaped. The core team of embassy, RVO and DDE/DME will provide the first draft. Executing organisations will be asked to comment and validate the analysis, which will be updated annually.

Ad 2) PSD portfolio overview at country level

The PSD coach will draft both a global and detailed overview of the current PSD portfolio at country level. This will be supplemented by DDE/DME regarding the central programmes that do not run via Dutch executing organisations, and by embassies regarding locally contracted programmes. This portfolio overview visualizes the Dutch contributions to PSD in a country, who is doing what where? This overview will be updated at least twice a year. Besides the recent overview, annual overviews will be kept in order to be able to identify trends and compare.

Ad 3) Joint country specific PSD working plan

Building on 1 and 2 we will subsequently look at the strategic deployment of the programmes in order to optimally shape the agenda for aid, trade and investment from a PSD perspective. Based on a first draft by the embassy, RVO and DDE/DME, executing organisations will be asked for their input. The operational working plan will be updated annually. Executing organisations will be asked for their input and valildation of the working plan.

Working methods and timeframe

Currently the core team and embassies are either preparing or have started on Bangladesh, Benin, Ethiopia, Ghana, Kenya, Mozambique, Rwanda, Tanzania and Uganda. Once the first drafts of both the analysis on investment climate and the PSD working plan are ready, executing organisations will be asked for their input based on their specific knowledge and expertise regarding their PSD activities. The core documents will be made accessible on 247Plaza (share point). DDE will share the documents with RVO and executing organisations. The aim is to have at least five countries on track in this process by the end of 2014. The cooperation and synergy exercise will be expanded to other countries on the PSD/DGGF country list, provided there is enough critical mass of PSD activities (determined by embassies and core team).

Consultation structure in NL and country at hand

PSD executing organisations will be involved in a timely manner in the creation of the three above mentioned products, meaning once the first drafts have been provided. Depending on their respective structures, executing organisations will take part in consultations either in The Hague of in the country at hand. The final monitoring role of the implementation of the joint working plan lies with the embassy (that can shape roles and modalities in consultation with partners).

How to deal with programmes where The Netherlands is not the sole financer?

The level of steering of programmes in which The Netherlands is one of the many contributors is inherently more limited. The embassy/or MFA need to ensure consistency of the PSD working plan with the multilateral programmes and will, if opportune, share the working plan with these organisations. Point of departure is that in the drafting of the working plan maximum coherence and synergy is sought with the multilateral programmes.

Donor coordination

De embassy will ensure congruence between the (NL) PSD working plan and operative agreements regarding donor coordination in PSD programmes. If deemed opportune, the NL working plan can be shared within the existing donor coordination structures.

DDE strategie t.a.v. de synergie op hulp, handel en investeringen (versie 31 maart 2015)

Inleiding
In de uitwerking van het 'Plan van Aanpak Modernisering Diplomatie' is bepaald dat de regie op het begeleiden en stimuleren van de overgang van hulp naar handel op de overgangslanden[1] bij DDE is belegd. Doel is om met die landen een bilaterale relatie te ontwikkelen die wordt gekenmerkt door brede, wederzijdse economische samenwerking en handel. De aandacht ligt daarbij niet zozeer op het zorgvuldig uitfaseren van 'hulp', maar op het infaseren van 'handel en investeringen'. In het voorjaar van 2014 zijn met DIO werkafspraken gemaakt over de taakverdeling m.b.t. de overgangslanden. In de nu voorliggende notitie wordt verdere invulling gegeven aan de regierol en strategie van DDE t.a.v. de synergie op hulp, handel en investeringen. Dit beperkt zich niet tot de acht overgangslanden. Ook in andere lage- en middeninkomenslanden (zie bijlage), inclusief fragiele staten, wordt ingezet op het benutten van de mogelijkheden voor het versterken van de private sector en het faciliteren van Nederlandse bedrijven om internationaal te ondernemen en met innovatieve oplossingen een impuls te geven aan lokale economieën. In fragiele staten wordt daarbij extra aandacht gegeven aan de rol die de private sector kan spelen bij versterking van de stabiliteit en de wederopbouw van die landen.

Beleidstheorie
Een gunstig ondernemingsklimaat bevordert de ontwikkeling van de private sector in lage- en middeninkomenslanden. Hoe beter de private sector in een land is ontwikkeld, des te beter kunnen mensen daar in hun eigen levensonderhoud voorzien en des te aantrekkelijker wordt het om er zaken te doen. Een groeiende private sector creëert werkgelegenheid en dat draagt bij aan armoedevermindering. Een sterke private sector maakt het ook mogelijk om handelsrelaties met andere landen op te bouwen. Dit biedt ook kansen voor het Nederlandse bedrijfsleven. Door het slim combineren van hulp, handel en investeringen kunnen Nederlandse bedrijven bestaande activiteiten uitbreiden, nieuwe contacten leggen en kennismaken met nieuwe markten. Zo krijgen zij voet aan de grond op vaak lastig toegankelijke, maar belangrijke groeimarkten, terwijl zij tegelijkertijd met hun kennis, kunde en kapitaal bijdragen aan de ontwikkeling van lage en middeninkomenslanden. Dit is de synergie tussen hulp, handel en investeringen.

Beleidsuitvoering
Het bevorderen van duurzame en inclusieve economische groei in lage- en middeninkomenslanden bestaat uit drie hoofdcomponenten:

- Door het ondernemingsklimaat en de randvoorwaarden voor handel te verbeteren dragen we er aan bij dat de basiscondities voor ondernemen in ontwikkelingslanden op orde zijn en iedereen gelijke kansen heeft om economische activiteiten te ontplooien;
- Door de ontwikkeling van het bedrijfsleven in ontwikkelingslanden te stimuleren dragen we er aan bij dat een sterke en ondernemende private sector ontstaat; en
- Door Nederlandse bedrijven te faciliteren om in lage- en middeninkomenslanden te ondernemen en met eigentijdse, innovatieve oplossing te komen, geven we een impuls aan lokale economieën en wederzijdse handel.

Landenbeleid
Er bestaat geen blauwdruk voor de overgang van een hulprelatie naar een economische relatie. Omdat het ontwikkelingsniveau van de samenwerkingslanden varieert is op de landenspecifieke context afgestemd maatwerk vereist. De ambassades in de samenwerkingslanden hebben daarom een grote rol bij de ontwikkeling van synergie tussen hulp, handel en investeringen. In de 15 partnerlanden is dit veelal gekoppeld aan de uitwerking van het speerpuntenbeleid. In alle 68 lage- en middeninkomenslanden van de PSD landenlijst kan het ondernemingsklimaat en de randvoorwaarden voor handel verbeterd worden door inzet van PSD instrumenten. Als netwerkmakelaar koppelen de ambassades op lokaal niveau partijen als overheden, bedrijfsleven, kennisinstellingen en maatschappelijke organisaties aan elkaar in nieuwe allianties, zoals publiek-private partnerschappen, *joint ventures* en trilaterale samenwerking. De PSD Coaches bij RVO ondersteunen de posten bij het inzetten van het beschikbare instrumentarium en het makelen en schakelen met de PSD uitvoeringsorganisaties. Op het centrale beleidsniveau bevordert DDE synergie door op te treden als

[1] Bangladesh, Benin, Ethiopië, Ghana, Indonesië, Kenia, Mozambique en Uganda

netwerkmakelaar richting themadirecties, DIO en de regiopool. Deze op synergie bevordering gerichte ondersteuning is aanvullend op de ondersteuning die de speerpuntdirecties bieden met themadeskundige landencoördinatoren.

Werkafspraken met DIO
N.a.v. de toewijzing van de regie over het beleid voor hulp, handel en investeringen in de overgangslanden aan DDE zijn met DIO werkafspraken gemaakt, waarin o.a. het volgende is vastgelegd:

- 11 [redacted]
- 11 [redacted]
- 11 [redacted]

Bevordering synergie
11 [redacted] 10 2 e [redacted]

10 2 e [redacted] 11 [redacted].

In aansluiting op de wens van minister Ploumen om meer in te zetten op de minst ontwikkelde landen 11 [redacted]. 10 [redacted] 11 [redacted] e [redacted].

Naast de overgangslanden en de fragiele staten kan de combinatie van hulp, handel en investeringen ook worden ingezet in 41 overige landen. 10 2 e [redacted] is voor deze landen het eerste aanspreekpunt m.b.t. de bevordering van synergie op deze agenda.

Het team is ook verantwoordelijk voor het versterken van de synergie tussen centrale en decentrale PSD instrumenten, met als doel de effectiviteit van de beleidsuitvoering te vergroten. Dit omvat o.a. het bevorderen van samenwerking tussen de verschillende actoren in een op PSD en hulp en handel gericht netwerk.

Werkwijze
In aanvulling op de contacten en afstemming met betrokken posten zal het team tweewekelijks overleggen met:

- 10 2 e [redacted], die bij RVO de PSD Coaches coördineert.
- 10 2 e [redacted] en/of 10 2 e [redacted] voor goede afstemming met DIO.
- 10 2 e [redacted] en/of 10 2 e [redacted] voor goede afstemming met IGG-voedselzekerheid.
- Vertegenwoordigers van regiopool en andere directies indien opportuun.

Overige taken

- Tabel 1 geeft een overzicht van de uitgaven en ramingen van aan de posten gedelegeerd PSD-budget. DDE herpakt als uiteindelijke budgethouder voor PSD haar eindverantwoordelijkheid over de met inzet van deze middelen te bereiken resultaten.
- Het team zal tijdig het initiatief nemen om met betrokken partijen af te stemmen over de aanschrijving voor de jaarplannen, de beoordeling van de jaarplannen en de toekenning van gedelegeerde budgetten.

Tabel 1: Overzicht van uitgaven en ramingen van gedelegeerde PSD-middelen

Ambassade (land)	2012	2013	2014	2015	2016	2017
ACC (Ghana)	42.000	175.000	1.440.412	2.000.000	1.500.000	1.500.000
ADD (Ethiopië)	448.438	492.413	446.790	0	0	0
BAM (Mali)	2.951.991	1.902.337	434.061	1.000.000	1.000.000	1.000.000
BUJ (Burundi)	2.083.076	1.175.823	118.025	0	0	0
COT (Benin)	1.909.654	1.217.932	25.107	1.000.000	500.000	500.000
DHA (Bangladesh)	1.065.676	1.601.375	2.956.600	3.000.000	3.000.000	3.000.000
JAK (Indonesië)	1.116.380	982.704	199.651	3.000.000	3.000.000	3.000.000
KIG (Rwanda)	2.357.137	1.299.391	0	0	0	0
MAP (Mozambique)	1.104.995	672.271	0	0	0	0
NAI (Kenia)	1.107.634	2.686.519	2.865.216	4.000.000	4.000.000	4.000.000
Overig (exit landen)	7.401.645	4.666.989	1.029.922	0	0	0
TOTAAL	**21.588.626**	**16.872.753**	**9.515.783**	**14.000.000**	**13.000.000**	**13.000.000**

- Door de posten aangegane verplichtingen bedragen voor 2015, 2016 en 2017 respectievelijk EUR 11.7 mln, 5 mln en 1.3 mln. Er is dus nog aanzienlijke vrije ruimte. Er zal met de posten in overleg worden getreden over de inzet van deze vrije ruimte in de gedelegeerde budgetten en de daarmee te behalen resultaten.
- De op privatesectorontwikkeling en hulp en handel gerichte financiering wordt hoofdzakelijk via centraal beheerde programma's ingezet. Beperkte aan posten gedelegeerde PSD budgetten zijn bij voorkeur bestemd voor financiering van bijdragen van de posten aan gemeenschappelijke programma's met centrale PSD uitvoeringsorganisaties, die in het kader van samenhang en synergie zijn afgesproken.

Bijlage: DGGF/PSD landenlijst

Afghanistan (F)
Albanië
Algerije
Angola
Armenië
Bangladesh (O)
Benin (O)
Bhutan
Bolivia
Bosnië Herzegovina (F)
Burkina Faso
Burundi (F)
Cambodja
Colombia
Congo, Democratische Republiek (F)
Djibouti
Egypte
Eritrea (F)
Ethiopië (O)
Filipijnen
Gambia
Georgië
Ghana (O)
Guatemala
Guinee
India
Indonesië (O)
Jemen (F)
Jordanië
Kaapverdië
Kenia (O)
Kosovo (F)
Laos
Liberia (F)
Libië (F)
Macedonië
Madagaskar (F)
Malawi (F)
Maldiven
Mali (F)
Marokko
Moldavië
Mongolië
Mozambique (O)
Myanmar (F)
Nepal (F)
Nicaragua
Niger
Nigeria
Pakistan
Palestijnse Gebieden (F)
Peru
Rwanda
Sao Tomé
Senegal
Sierra Leone (F)
Somalië (F)
Sri Lanka
Suriname
Tanzania
Thailand
Tunesië
Uganda (O)
Vietnam
Zambia
Zimbabwe (F)
Zuid Afrika
Zuid Sudan (F)

(F) = Fragiele staat
(O) = Overgangsland

Mozambique

Programme	Amount of current projects	Total budget per programme	period of execution in general per programme	Most relevant sectors
FDOV	1	€ 2.000.000,00	1-7-2013 / 30-6-2016	Horticulture
PSI	6	€ 3.874.419,00	1-1-2010 / 31-8-2016	Food&Agro
ORIO	6	€ 12.628.492,00	20-10-2011 / 30-9-2026	Water
PUM	25	€ 125.000,00	01-01-2014 / 31-12-2014	Agro
BoPInc	2	€ 7.166.666,00	01-01-2011 / 31-03-2017	Water/Sanitation
Agri Pro Focus	?	€ 194.609,00	01-01-2014 / 31-12-2014	Agro
NWO	1	€ 1.736.000,00	?	Food security
NUFFIC	5	€ 6.770.776,00	01-01-2011 / 31-12-2016	Agro, Environment, Education, PSO
FNV	3	€ 29.688,00	01-01-2013 - 31-12-2016	Cross sectoral
Taxation	4	€ 1.790.000,00	01-01-2013 / 30-06-2016	Taxation
DevCo	1			Project Development
EAIF	1			Energy
2SCALE	4	€ 2.250.000,00	tbd	Food & Agro
PPIAF	4	$ 1.473.360,00	30-06-2008 / 30-06-2015	Energy, Water, Infrastructure
FISF	4	$ 1.900.000,00	03-07-2013 / 31-12-2016	Finance
FIRST	3	€ 1.096.195,00	03-09-2013 / 30-06-2016	Finance
IDF FMO	4	€ 29.600,00	2004 / ?	Energy, Immobile
ICF Climate Facility	2	$ 3.224.385,00*	01-12-2011 / 01-12-2014	Infrastructure, Taxation
TFF	1	$ 789.111,27	? / ?	Trade
Total	**77**	**€ 39.691.445,00**		

Mozambique

Programme	Sector	Start date	End date	Amount of projects	Applier
FDOV	Toename duurzame Productie	1-7-2013	30-6-2016	1	Solidaridad Network SA Trust
PSI_OS		1-1-2010	30-4-2014	1	Sainath International Private Limited
		1-6-2010	30-5-2015	1	African Spices Ltd. (ASL)
		1-7-2010	30-6-2014	1	Pro-Plum Orchards (Pty) Limited
		1-1-2011	30-9-2014	1	Agricane Ltd
		1-7-2013	30-6-2016	1	Amorentia Estate Limited
		1-3-2014	31-8-2016	1	In Vitro Brasil LTDA
ORIO	Water	9-12-2013	30-9-2019	1	INIR
	Water	1-10-2019	30-9-2026	1	INIR
	Social services	9-12-2011	1-3-2013	1	Ministry of Health of Mozambique
	Water	20-10-2011	31-7-2012	1	Ministry of Agriculture, Agriculture Promotion Centre
	Water	$ 1.900.000,00	03-07-2013 / 31-12-2016	Finance	Ministry of Planning and Development
	0	19-7-3140	31-1-2014	1	Agencia De Desenvolvimento Do Vale De Zambeze
PUM	agro	1-1-2014	31-12-2014	25	
Bop Inc	agro & Food	1-1-2011	31-3-2017	1	
	food, wash & Energy	1-1-2014	31-12-2016	1	
Agri Profocus	Agro	1-1-2014	31-12-2014	?	
NWO	Food security			1	

Nuffic	Agro, Environment, Education, PSO	1-1-2011	31-12-2016	5	
FNV	Cross sectoral	1-1-2013	31-12-2016		
Taxation	Taxation	1-1-2013	30-6-2016	4	AT
DevCo	Project development	1-1-2004			Government of Mozambique
EAIF	Energy	1-1-2004			
2SCALE	Food & Agro	tbd	tbd		DADTCO
	Food & Agro				ACOF
	Food & Agro				HPZC-MONTESCO
	Food & Agro				DANMOZ
PPIAF	Energy	30-6-2008	31-12-2014	1	
	Water	18-4-2012	31-12-2014	1	
	Multi-sector (i.e. infrastructure in general)	28-1-2014	30-6-2015	1	
	Water	13-11-2014	tbd	1	

FISF	Finance	3-7-2013	31-12-2016	4	BdM, MoF, ISSM, MoJ
FIRST	Finance	1-3-2014	30-9-2015		
	Finance	03-09-2013	30-06-2016		
	Finance	11-12-2014	31-8-2015		
IDF FMO	Energy	1-1-2008	?		
	Immobile	1-1-2004	?		
	Immobile	1-1-2004	?		
	Immobile	1-1-2005	?		
ICF Climate Facility	Infrastructure	1-11-2012	01-12-2014	1	Government of Mozambique
	Taxation	1-12-2011	01-06-2014	1	Government of Mozambique
TFF	Trade	?	?		

Full projecttitle	Budget
Southern African Partnership for sustainable Cotton Initiative	2.000.000,00
	2.000.000,00
Manufacturing of granulated compound fertilisers for the Southern African markets	633.077,00
Piri Piri Elefante Mozambique (PPEM)	568.701,00
Organic Banana Cultivation in Mozambique	732.258,00
Ouro Verde Project, Phase 1; Processing Stage	626.933,00
Commercial Avocado Plantation and Nursery in Mozambique	738.250,00
IVF Program - Girolanda breed dairy cattle mozambique	575.200,00
	3.874.419,00
Munda Munda irrigation, drainage and flood control, Mozambique	7.732.000,00
Munda Munda flood control, drainage and irrigation	330.000,00
Building of two Level II hospitals in Beira and Marromeu in Sofala Province Mozambique	825.864,00
Envalor Emerging Farmers Project	1.044.645,00
Phase 1 - Greater Maputo Water Supply Project Corumana System	2.210.891,00
Irrigation infrastructure for organic in Chemba, Mozambique	485.092,00
	12.628.492,00
	125.000,00
	125.000,00
Towards Sustainable clusters in Agribusiness Through Learning in Entrepreneurship (2scale)	4.666.666,00
IB Accellerator	2.500.000,00
	7.166.666,00
	194.609,00
	194.609,00
	1.736.000,00

	1.736.000,00
	6.770.776,00

	6.770.776,00
VMP Programma 2	29.688,00
	29.688,00
IMF - MNRW Trust Fund	1.790.000,00
	1.790.000,00
http://www.pidg.org/what-we-do/projects/mozambique/moatize-coal-mine	
http://www.pidg.org/what-we-do/projects/mozambique/moma-titanium-mineral-projects	
	1.790.000,00
Cassava/ DADTCO	1.000.000,00
Soy/ ACOF	1.000.000,00
Potato/ HPZC-MONTESCO-C&B FRSH FARM	N/A
Dairy/ DANMOZ	250.000,00
	2.250.000,00
MOZAMBIQUE: Legal and Financial Advisory Services for Power Transmission System	$ 782.000,00
MOZAMBIQUE: Pilot Private Sector Fecal Sludge Management in Peri-Urban Maputo, Mozambique	$ 173.000,00
MOZAMBIQUE: Enhanced Financial Management Practices in Mozambique Municipalities	$ 408.260,00
MOZAMBIQUE: Greater Maputo Water Supply ? Demand and Willingness to Pay Assessment	$ 110.100,00
	$ 1.473.360,00

The program objective is to assist the authorities with the design and implementation of reforms in the policy and regulatory environment for enhancing financial inclusion for individuals and MSMEs. This will be achieved through supporting activities under the following four program components: 1. Financial Inclusion Strategy and Monitoring and Evaluation; 2. Innovations in Retail Payments; 3. Micro, Small, and Medium Enterprise (MSME) Finance, and 4. Financial Consumer Protection and Financial Literacy.	$ 1.900.000,00
	$ 1.900.000,00
Mozambique#A041 Debt Markets Development	409.395,00
AS Wharehouse Receipts: Mozambique/Malawi	100.000,00
Agr business Country Diagnostics (Mozambique/Mali/Cote d'Ivoire/DRC/Rwanda/Myanmar)	586.800,00
	1.096.195,00
Development phase of sweet sorghum based bioethanol project	400,00
Ilmenite/zircon mining project	2.700,00
Ilmenite/zircon mining project - 2 debt facilities - capitalized amount incl.	22.500,00
Ilmenite/zircon mining project - 2 debt facilities - capitalized amount incl.	4.000,00
	29.600,00
Mozambique: Integrated Business Licensing Project	$ 2.700.000,00
Mozambique: Modernisation of Tax Payer Services Phase I	$ 524.385,00
	$ 3.224.385,00*
Trade facilitation and Growth Pole Development in Mozambique	$ 789.111,27
	$ 789.111,27

*The Dutch Ministry of Foreign Affairs is one of many sponsors of this ICF Budget

Mozambique 2015

Programme	Amount of current projects	Total budget per programme	period of execution in general per programme	Most relevant sectors
FDOV	1	€ 2.000.000,00	01-07-2013 / 30-06-2016	Horticulture
PSI	6	€ 3.571.342,00	01-06-2010 / 28-02-2017	Food&Agro
ORIO	7	€ 23.087.480,00	20-10-2011 / 30-09-2026	Water
FDW	1	€ 3.900.000,00	01-01-2015 / 31-12-2019	Water
PSD Apps	3	€ 467.064,05	01-06-2014 / 30-05-2015	Food&Agro, Logistics
PvW	13	€ 1.537.809,20	01-01-2012 - 30-11-2015	Water
Agri ProFocus	?	€ 108.264,00	01-01-2015 / 31-12-015	Food & Agro
NWO	1	€ 170.338,00	01-07-2014/31-07-2016	Food & Agro
PUM	15	€ 75.000,00	01-01-2015 / 31-12-2015	Agro & Food
Total	**47**	**€ 34.917.297,25**		

Mozambique 2015

Programme	Sector	Start date	End date	Amount of projects	Applier	Full projecttitle	Budget	
FDOV	Toename duurzame Productie	1-7-2013	30-6-2016	1	Solidaridad Network SA Trust	Southern African Partnership for sustainable Cotton Initiative	€ 2.000 000,00	
							€ 2.000.000,00	
PSI OS	Agro & Food	1-6-2010	29-2-2016	1	African Spices Ltd. (ASL)	Piri Piri Elefante Mozambique (PPEM)	€ 568.701,00	
	Agro & Food	1-7-2010	30-11-2014	1	Pro-Plum Orchards (Pty) Limited	Organic Banana Cultivation in Mozambique	€ 732 258,00	
	Agro & Food	1-1-2011	30-11-2015	1	Agricane Ltd	Ouro Verde Project, Phase 1; Processing Stage	€ 626 933,00	
	Agro & Food	1-7-2013	30-6-2016	1	Amorentia Estate Limited	Commercial Avocado Plantation and Nursery in Mozambique	€ 738 250,00	
	Agro & Food	1-3-2014	31-8-2016	1	In Vitro Brasil LTDA	IVF Program - Girolanda breed dairy cattle mozambique	€ 575 200,00	
	Agro & Food	**1-9-2014**	**28-2-2017**	**1**	**Blue Magnolia Trading 247CC**	**Breeding and Growing Pigs in Mozambique**	**€ 330.000,00**	**nieuw**
							€ 3.571.342,00	
ORIO	Water	9-12-2013	30-9-2019	1	NIR	Munda Munda irrigation, drainage and flood control, Mozambique	€ 7.732 000,00	
	Water	1-10-2019 ?	30-9-2026	1	NIR	Munda Munda flood control, drainage and irrigation	€ 330 000,00	
	Social services	?	31-12-2020	1	Ministry of Health of Mozambique	Building of two Level II hospitals in Beira and Marromeu in Sofala Province Mozambique	€ 1.107 317,00	**Budget is verhoogd**
	Social services	**24-9-2014**	**31-12-2017**	**1**	**Ministry of Health of Mozambique**	**Building of two Level II hospitals in Beira and Marromeu in Sofala Province Mozambique**	**€ 10.177.535,00**	**nieuw**
	Water	20-10-2011	30-8-2015	1	Ministry of Agriculture, Agriculture Promotion Centre	Envalor Emerging Farmers Project	€ 1 044 645,00	

	Water	29-12-2012	30-9-2015	1	Ministry of Planning and Development	Phase 1 - Greater Maputo Water Supply Project Corumana System	€ 2.210 891,00	
	Water	16-5-2013	31-12-2014	1	Agencia De Desenvolvimento Do Vale De Zambeze	Irrigation infrastructure for organic in Chemba, Mozambique	€ 485 092,00	
							€ 23.087.480,00	
FDW	**Water**	**1-1-2015**	**31-12-2019**	**1**	**Vitens-Evides International**	**Sustainable Water Services Beira**	**€ 3.900.000,00**	**nieuw**
							€ 3.900.000,00	
PSD Apps	**?**	**1-6-2014**	**30-5-2015**	**1**	**Nederlandse Ambassade Maputo**	**Dutch Business Club Mozambique (pilot)**	**€ 20.000,00**	**nieuw**
	Agro & Food	**1-11-2014**	**28-2-2015**	**1**	**WUR Food & Biobased Research**	**Market study Food and Retail Mozambique**	**€ 36.064,05**	**nieuw**
	Logistics	**1-1-2015**	**1-1-2018**	**1**	**Shipwork/STC**	**REcgional Offshore Trainig Center**	**€ 400.000,00**	**nieuw**
	Logistics	**15-2-2015**	**15-4-2015**	**1**	**Energy works**	**Mission port and offshore**	**€ 11.000,00**	**nieuw**
							€ 467.064,05	
PVW	Water	1-1-2012	30-9-2014	1	Wageningen Universiteit VVP	Messica Irrigation Project	€ 418 225,00	
	Water	1-1-2014	30-6-2015	1	Stichting Deltares	Green infrastructure solutions for solving Beira's Stormwater problems	€ 394.408,00	
	Water	1-3-2014	30-11-2015	1	Mobile Water Management	Mobiel Water Meten	€ 272 306,00	
	Water	1-7-2013	1-6-2015	1	Nelen & Schuurmans B.V.	Visualization tool to support decision making on financing the Beira Master plan	€ 84 975,00	
	Water	1-1-2014	31-1-2015	1	Lamoree Management en Advies	Procesmanagement diensten in Beira	€ 117.182,00	
	Water	20-5-2014	31-3-2015	1	Water=Essential BV	Marktstudie Mozambique	€ 49 317,00	
	Water	22-5-2014	31-12-2014	1	Waterwys	Technical Assistence for the Limpopo Basin in Mozambique	€ 24.491,20	
	Water	**1-2-2015**	**1-8-2015**	**1**	**Port Consultants Rotterdam**	**Business Case Beira**	**€ 41.250,00**	**nieuw**
	Water	**2-2-2015**	**?**	**1**	**Lamoree Management en Advies**	**Proces Management Consultant Beira Masterplan**	**€ 135.655,00**	**nieuw**
							€ 1.537.809,20	
Agri Profocus	Agro	1-1-2015	31-12-2015	?			€ 108.264,00	
							€ 108.264,00	
NWO	Agro & Food (ARF Project)	1-7-2014	31-7-2016	1	ActionAid Mozambique	Bridging the gaps between policy and practice on land govenance, inclusive business and food security in Mozambique	€ 170 338,00	
							€ 170.338,00	
PUM	Agro & Food	1-1-2015	31-12-2015	15			€ 75 000,00	
							€ 75.000,00	

Mozambique 2014

Programme	Amount of current projects	Total budget per programme	period of execution in general per programme	Most relevant sectors

FDOV	1	€ 2.000.000,00	1-7-2013 / 30-6-2016	Horticulture
PSI	6	€ 3.874.419,00	1-1-2010 / 31-8-2016	Food&Agro
ORIO	6	€ 12.628.492,00	20-10-2011 / 30-9-2026	Water
PUM	25	€ 125.000,00	01-01-2014 / 31-12-2014	Agro
BoPInc	2	€ 7.166.666,00	01-01-2011 / 31-03-2017	Water/Sanitat on
Agri Pro Focus	?	€ 194.609,00	01-01-2014 / 31-12-2014	Agro
NWO	1	€ 173.600,00	?	Food secur ty
NUFFIC	5	€ 6.770.776,00	01-01-2011 / 31-12-2016	Agro, Environment, Education, PSO
FNV	3	€ 29.688,00	01-01-2013 - 31-12-2016	Cross sectoral
PvW	13	€ 1.771.354,00	01-01-2012 - 30-11-2015	Water
Total	**62**	**€ 34.734.604,00**		

Mozambique

Programme	Sector	Start date	End date	Amount of projects	Applier	Full projecttitle	Budget
FDOV	Toename duurzame Productie	1-7-2013	30-6-2016	1	Solidaridad Network SA Trust	Southern African Partnership for sustainable Cotton Initiative	€ 2.000.000,00
							€ 2.000.000,00
PSI OS		1-1-2010	30-4-2014	1	Sainath International Private Limited	Manufacturing of granulated compound fertilisers for the Southern African markets	€ 633.077,00
		1-6-2010	30-5-2015	1	African Spices Ltd. (ASL)	Piri Piri Elefante Mozambique (PPEM)	€ 568.701,00
		1-7-2010	30-6-2014	1	Pro-Plum Orchards (Pty) Limited	Organic Banana Cultivation in Mozambique	€ 732.258,00
		1-1-2011	30-9-2014	1	Agricane Ltd	Ouro Verde Project, Phase 1; Processing Stage	€ 626.933,00
		1-7-2013	30-6-2016	1	Amorentia Estate Limited	Commercial Avocado Plantation and Nursery in Mozambique	€ 738.250,00
		1-3-2014	31-8-2016	1	In Vitro Brasil LTDA	IVF Program - Girolanda breed dairy cattle mozambique	€ 575.200,00
							€ 3.874.419,00
ORIO	Water	9-12-2013	30-9-2019	1	NIR	Munda Munda irrigation, drainage and flood control, Mozambique	€ 7.732.000,00
	Water	1-10-2019	30-9-2026	1	NIR	Munda Munda flood control, drainage and irrigation	€ 330.000,00
	Social services	9-12-2011	1-3-2013	1	Ministry of Health of Mozambique	Building of two Level II hospitals in Beira and Marromeu in Sofala Province Mozambique	€ 825.864,00
	Water	20-10-2011	31-7-2012	1	Ministry of Agriculture, Agriculture Promotion Centre	Envalor Emerging Farmers Project	€ 1.044.645,00

	Water	29-12-2012	30-10-2014	1	Ministry of Planning and Development	Phase 1 - Greater Maputo Water Supply Project Corumana System	€	2.210.891,00
	Water	16-5-2013	31-1-2014	1	Agencia De Desenvolvimento Do Vale De Zambeze	Irrigation infrastructure for organic in Chemba, Mozambique	€	485.092,00
							€	**12.628.492,00**
PUM	agro	1-1-2014	31-12-2014	25			€	125.000,00
							€	**125.000,00**
Bop Inc	agro & Food	1-1-2011	31-3-2017	1		Towards Sustainable clusters in Agribusiness Through Learning in Entrepreneurship (2scale)	€	4.666.666,00
	food, wash & Energy	1-1-2014	31-12-2016	1		IB Accellerator	€	2.500.000,00
							€	**7.166.666,00**
Agri Profocus	Agro	1-1-2014	31-12-2014	?			€	194.609,00
							€	**194.609,00**
NWO	Food security			1			€	1.736.000,00
								1.736.000,00
Nuffic	Food security,Private Sector Development	1-2-2011	31-8-2015	1		Development of a Sustainable Trade Academy at ESNEC	€	1.096.835,00
	Other,Private Sector Development,Water	1-1-2011	31-12-2013	1		University Zambeze Capacity Building Project	€	899.641,00
	Food security,Private Sector Development	1-11-2012	31-10-2016	1		Improving Food Security and Economic Growth in Mozambique through Higher Polytechnic Education Provision	€	1.574.879,00
	Food security,Private Sector Development	1-11-2012	31-10-2016	1		Enhance ISPM's Institutional Capacity to provide quality education in Agriculture	€	1.574.185,00
	Private Sector Development	1-1-2013	31-12-2016	1		Strengthening ISPT's capacity for the provision of competent professionals for the mining sector	€	1.625.236,00
							€	**6.770.776,00**
FNV	Cross sectoral	1-1-2013	31-12-2016			VMP Programma 2	€	29.688,00
							€	**29.688,00**
PVW	Water	1-1-2012	30-9-2014	1	Wageningen Universiteit VVP	Messica Irrigation Project	€	418 225,00
		1-3-2013	30-10-2014	1	FutureWater	Water Planning Tools to Support	€	310 879,00
		1-1-2014	30-6-2015	1	Stichting Deltares	Green infrastructure solutions for	€	394.408,00
		1-3-2014	30-11-2015	1	Mobile Water Management	Mobiel Water Meten	€	272 306,00
		1-10-2013	30-11-2013	1	Arcadis B.V.	TA to Initiate Sustainable Solutio	€	49 825,38
		1-7-2013	31-8-2014	1	Nelen & Schuurmans B.V.	Visualization tool to support deci	€	84 975,00
		1-1-2014	31-1-2015	1	Lamoree Management en Advies	Procesmanagement diensten in	€	117.182,00
		20-5-2014	30-11-2014	1	Water=Essential BV	Marktstudie Mozambique	€	49 317,00
		8-5-2014	1-10-2014	1	Port Consultants Rotterdam	Frank Maasson	€	18 500,00
		22-5-2014	31-12-2014	1	Waterwys	Technical Assistence for the Lim	€	24.491,20
		13-5-2014	1-8-2014	1	RebelGroup Advisory B.V.	Inventarisatie Nederlandse Inves	€	20.418,75
		14-5-2014	1-8-2014	1	Wissing B.V.	Vogelvlucht Beira	€	6 290,00
		20-10-2014	31-12-2014	1	RebelGroup Advisory B.V.	Beira	€	4 537,50
							€	**1.771.354,83**

Report on Video Conference between The Hague and HME Maputo on 'aid, trade and investment', Monday 19 January 10.00 – 11.00

Participants: Frederique de Man and 10 2 e (Maputo), 10 2 e (DDE, Chair), 10 2 e (DIO), 10 2 e (RVO), 10 2 e (DAF), 10 2 e and 10 2 e (IGG), 10 2 e (DSO), 10 2 e (DDE).

1) **Introduction, purpose of the VC and mutual expectations**

Director DDE explains 11

11

2) **Transition strategy from aid to trade Mozambique**

A) Experience thus far of phasing in trade in the embassy programme

The Embassy feels 11

B) Reactions stakeholders, i.e. Mozambique government, business etc.

11, 10 2 a

C) Concrete plans regarding the improvement of the business climate

DDE underlines the importance of 11

Director DDE inquires about the state o 11

D) How to reach out to Dutch business

The level of interest from Dutch business 11

11 [redacted].

11 [redacted].

E) Future bilateral relation, what kind of embassy needed?

11, Ander onderwerp [redacted]

3) Cooperation between Embassy and The Hague

A) DDE, DIO, DAF, development spearheads departments

Director DDE inquires upon 11 [redacted]

B) RVO, PSD coach and instruments

DIO mentions the joint commissioning 11 [redacted]

4) Follow up

Timing and scope of next session will be discussed in advance. Possible angle is the focus on lessons learned thus far regarding the aid, trade and investment agenda or a specific focus on new instruments such as DGGF of DRIVE. The ongoing efforts in the framework of the pilot 'cooperation and synergy at PSD policy at country level' will be integrated in the regular VC on aid, trade and investment.

SJS 20 January 2014

Met opmerkingen [n1]: There are 3 types of regular VC's now scheduled for Maputo: (i) VC A d, Trade, and Investment; (ii) Pilot cooperation and synergy at PSD level (iii) Food Secur ty and Nutr t on (the latter with The Hague and other Embassies). 11 [redacted]

Samenwerking en synergie in PSD-beleid op landenniveau

Aanleiding
In de IOB beleidsdoorlichting van het Nederlandse PSD-beleid 2005-2012 wordt geconstateerd dat 11 [redacted] In de beleidsreactie op het IOB-rapport kondigt de Minister aan toe te willen werken naar een geïntegreerde PSD-benadering op landenniveau. In dit stuk worden doelstelling, producten en proces uiteengezet.

Doel
Door samenwerking en synergie in PSD-beleid op landenniveau de slagkracht van de Nederlandse PSD-inspanningen verhogen en daardoor betere resultaten te boeken bij de realisatie van de agenda voor hulp, handel en investeringen.
Per land wordt een analyse gemaakt van de knelpunten en kansen (voor NL) in het ondernemingsklimaat. Het MJSP/jaarplan, zelf tot stand gekomen na intensieve consultaties met overheid, (NL) bedrijfsleven, kennisinstellingen en ngo's, vormt een goede basis voor een dergelijke analyse. Op basis van deze land specifieke analyses maken ambassade, departement, uitvoeringsorganisaties en lokale partners afspraken maken over een gezamenlijke, geïntegreerde PSD-aanpak. Hierbij wordt gezocht naar een optimale manier om de agenda voor hulp, handel en investeringen in de praktijk te brengen. Dit betekent dat er nadrukkelijk rekening wordt gehouden met de meerwaarde die Nederland kan bieden op de voorgestelde terreinen, en dat waar mogelijk ingezet wordt op wederzijds profijt. 11 [redacted]

In welke landen?
In beginsel komen alle 66 landen van de DGGF/PSD-lijst in aanmerking, waarbij de focus uitgaat naar de MOLs en de overgangslanden. Een kernteam bestaande uit DDE, DME en RVO (PSD-coaches spelen een sleutelrol) is van start gegaan met het contacteren van ambassades. Belangrijke overweging bij het maken van de eerste landenselectie is de mate van inzet van verschillende PSD-instrumenten, zodat er voldoende scope is voor het behalen van meer synergie. Er is een begin gemaakt met Addis Abeba, Nairobi, Maputo en Kampala. Dhaka, Cotonou, Kigali, Accra en Dar es Salaam zullen binnenkort volgen.

Welke producten?
Ten behoeve van deze "synergie in PSD" exercitie, stelt DDE na de eerste verkennende conference calls voor om tot de volgende drie producten te komen. De inhoud van deze producten vormt de basis voor toekomstige PSD activiteiten voor DDE/DME, de posten en de uitvoeringsorganisaties op het terrein van PSD:

1) Een **analyse van de knelpunten en kansen in het ondernemingsklimaat** op basis van het MJSP/jaarplan, waar nodig aangevuld met analyses zoals UNCTAD Investment Policy Reviews, WEF (Global Competitiveness Reports), WBG/IFC (Doing Business), EU White Book en rapporten/analyses van overige donoren, uitvoeringsorganisaties en Ngo's.
2) Een globaal en een gedetailleerd **overzicht van alle door Nederland gefinancierde PSD-activiteiten in het land.**
3) Een **gezamenlijk land specifiek PSD plan van aanpak** van post, departement, uitvoeringsorganisaties en lokale partners waarin mogelijkheden tot samenwerking en synergie centraal staan. Eind 2014 is een dergelijk plan van aanpak voor minimaal vijf landen beschikbaar.

ad 1) Analyse van de knelpunten en kansen in het ondernemingsklimaat
Deze analyse beschrijft naast de knelpunten ook de kansen voor Nederland om bij te dragen aan verbetering van het ondernemingsklimaat. Het MJSP/jaarplan vormt de basis van deze analyse, waar nodig aangevuld met additionele informatie. De analyse houdt rekening met comparatieve voordelen van Nederland wat betreft kennis, kunde, mogelijkheden tot bieden van assistentie en kansen voor

Nederlands bedrijfsleven, zodat een solide basis ontstaat waaruit het plan van aanpak kan worden gedestilleerd. Het kernteam van post, RVO en departement draagt zorg voor aanlevering eerste versie. Uitvoeringsorganisaties wordt gevraagd aanvullend commentaar te leveren en analyse te valideren. Analyse jaarlijks actualiseren (lichte toets).

ad 2) PSD landenoverzicht
De PSD Coach 11 [redacted]

ad 3) gezamenlijk land specifiek PSD plan van aanpak
Op basis van 1 en 2 wordt vervolgens bekeken 11 [redacted]

Werkwijze en tijdspad
Momenteel worden door kernteam en post voorbereidingen getroffen voor de exercitie in de volgende landen: 11, Ander onderwerp [redacted], Mozambique, 11, Ander onderwerp [redacted].
Zodra de eerste analyse en contouren van een plan van aanpak zichtbaar worden 11 [redacted]

overlegstructuren in NL en land in kwestie
PSD uitvoeringsorganisaties worden 11 [redacted]

hoe om te gaan met programma's waar NL niet de enige financier is?
De mate van sturing van programma's met NL als een van de vele financiers 11 [redacted]

Donorcoördinatie
De post zal toezien op 11 [redacted]

SJS 7 oktober 2014

14

10 2 e

From: 10 2 e
Sent: donderdag 26 november 2015 09:06
To: Grotenhuis, Pascalle
Subject: RE: Shell update mozambique

Veel dank voor de update Pascalle! Ben benieuwd wat er vrijdag uitrolt.

Hartelijke groet,

10 2 e

-----Original Message-----
From: Grotenhuis, Pascalle
Sent: woensdag 25 november 2015 19:09
To: 10 2 e
Subject: Shell update mozambique

Dear all

Just wanted to share an update with you all on the latest developments in mozambique concerning shell and domestic gas. Been an intensive 2 weeks where Shell mozambique, shell the hague, UK high commissionar and my team have been working closely together.

- The last two weeks have been quite critical 11

- Two weeks ago 10 2 g 10 2 g

- Shell requested the assistance of the Embassy to 10 2 g

- 10 2 g

- Apparently[11]

- But it is still too early[11]

Will keep you all posted

Best regards
Pascalle

Regards
Pascalle

Ps sent with iphone, sorry for typing errors

15

10 2 e

From: 10 2 e
Sent: donderdag 3 december 2015 16:29
To: 10 2 e
Cc: 10 2 e
Subject: Re: [New post] Press release: ANADARKO ACHIEVES NEW MOZAMBIQUE LNG MILESTONES

11

10
2

Sent from my iPhone

> On Dec 3, 2015, at 5:26 PM, 10 2 e wrote:
>
> Thx! Will call you tonight
> 10 2 e
>
>
>
> Regards
> 10 2 e
>
> Ps sent with iphone, sorry for typing errors
> _____
> From: 10 2 e
> Sent: donderdag 3 december 2015 14:44:46
> To: 10 2 e
> Subject: FW: [New post] Press release: ANADARKO ACHIEVES NEW MOZAMBIQUE LNG MILESTONES
>
> FYI
>
> From: 10 2 e /F
> Sent: donderdag 3 december 2015 15:44
> To: 10 2 e
> Subject: FW: [New post] Press release: ANADARKO ACHIEVES NEW MOZAMBIQUE LNG MILESTONES
> Importance: High
>
> So the MoU has been signed, probably in the last version we are aware of. 10 2 g
2 e
>
> From: 10 2 e
> Sent: donderdag 3 december 2015 15:39
> To: 10 2 e
> Subject: Fwd: [New post] Press release: ANADARKO ACHIEVES NEW MOZAMBIQUE LNG MILESTONES
>

> Boa tarde,
> 10 2 e
>
> ---------- Forwarded message ----------
> From: FurtherAfrica <comment-reply@wordpress.com<mailto:comment-reply@wordpress.com>>
> Date: Thursday, 3 December 2015
> Subject: [New post] Press release: ANADARKO ACHIEVES NEW MOZAMBIQUE LNG MILESTONES
> To: 10 2 e >
10 2 e posted: "Further Africa has just received the following press release from Anadarko: Anadarko Achieves New Mozambique LNG Milestones Reaches Unitization Agreement with Eni Signs Memorandum of Understanding for Domestic Gas HOUSTON, Dec. 3, 2015 – Anadark"
> Respond to this post by replying above this line
>
>
>
>
> New post on FurtherAfrica
>
> [Image removed by sender.]
>
>
> [Image removed by sender.]<http://furtherafrica.com/author/furtherafrica/>
>
> Press release: ANADARKO ACHIEVES NEW MOZAMBIQUE LNG MILESTONES<http://furtherafrica.com/2015/12/03/press-release-anadarko-achieves-new-mozambique-lng-milestones/>
> by 10 2 e <http://furtherafrica.com/author/furtherafrica/>
>
>
> Further Africa has just received the following press release from Anadarko:
>
> [Image removed by sender. Anadarko]
>
> Anadarko Achieves New
> Mozambique LNG Milestones
> Reaches Unitization Agreement with Eni
> Signs Memorandum of Understanding for Domestic Gas
>
> HOUSTON, Dec. 3, 2015 – Anadarko Petroleum Corporation (NYSE: APC) today announced that, along with the concessionaires of Offshore Area 1 (operated by Anadarko Mozambique Area 1 Ltd. (AMA1)) and Offshore Area 4 (operated by Eni East Africa (EEA)), it has signed a Unitization and Unit Operating Agreement (UUOA) for the development of the massive natural gas resources that straddle the two blocks.
>
> “We appreciate the cooperation of the Government of Mozambique, Eni and our co-venturers in Offshore Area 1 for their collaborative efforts in achieving this UUOA, which is fair, equitable and consistent with best industry practices,” said Mitch Ingram, Anadarko Executive Vice President, Global LNG. “We have already made tremendous progress advancing the natural gas resources in the Golfinho and Atum fields that are fully contained within our block, and with this UUOA, we can also expect to move the Prosperidade and Mamba straddling reservoirs forward more efficiently, while capitalizing on greater economies of scale.”
>

> Under the terms of the UUOA and previously announced Decree Law, the Prosperidade and Mamba straddling natural gas reservoirs, which comprise the Unit, will be developed in a separate but coordinated manner by the two operators until 24 trillion cubic feet (Tcf) of natural gas reserves (12 Tcf from each Area) have been developed. All subsequent development of the Unit will be pursued jointly by the Area 1 and Area 4 concessionaires through a joint-venture operator (50:50 Anadarko and Eni). The UUOA is subject to final approval by the Government of Mozambique.
>
> Domestic Natural Gas
> In addition, Anadarko reached a Memorandum of Understanding (MOU) with the Government of Mozambique to provide natural gas from its Mozambique LNG development for domestic use.
>
> Under the terms of the MOU, Offshore Area 1 will provide initial volumes of approximately 50 million cubic feet of natural gas per day (MMcf/d) per train (100 MMcf/d) for domestic use in Mozambique. The natural gas will be provided at pricing that is fair to all parties and supports local natural gas development, and the concessionaires are prepared to sell up to 300 MMcf/d of additional volumes into the domestic market in future years as projects are matured and commercial terms agreed.
>
> "Signing this MOU is an important step," added Ingram. "We look forward to continuing to work with the Government of Mozambique to finalize the legal and contractual framework that will enable us to deliver natural gas for domestic projects and LNG cargoes for export to premium markets around the world, both of which will benefit Mozambique through a reliable source of cleaner energy and significant revenue generation."
>
> Offshore Area 1
> Anadarko is the operator of the Offshore Area 1 Block with a 26.5-percent working interest. Co-venturers include the National Oil Company Empresa Nacional de Hidrocarbonetos, E.P. (ENH) (15 percent), Mitsui E&P Mozambique Area 1 Limited (20 percent), Beas Rovuma Energy Mozambique Limited (10 percent), BPRL Ventures Mozambique B.V. (10 percent), ONGC Videsh Limited (10 percent), and PTTEP Mozambique Area 1 Limited (8.5 percent).
>
> Offshore Area 4
> Eni operates Area 4 with a 50-percent indirect interest owned through Eni East Africa (EEA), which holds 70 percent of Area 4. The other partners are Galp Rovuma (10 percent), KOGAS Mozambique (10 percent) and ENH (10 percent). CNODC owns a 20-percent indirect participation in Area 4 through Eni East Africa.
>
> Source: Anadarko<http://www.anadarko.com>
> 10 2 e <http://furtherafrica.com/author/furtherafrica/> | December 3, 2015 at 1:23 pm | Tags: Anadarko<http://furtherafrica.com/tag/anadarko/>, Area 1<http://furtherafrica.com/tag/area-1/>, Area 4<http://furtherafrica.com/tag/area-4/>, ENH<http://furtherafrica.com/tag/enh/>, ENI<http://furtherafrica.com/tag/eni/>, Mozambique<http://furtherafrica.com/tag/mozambique/>, rovuma<http://furtherafrica.com/tag/rovuma/> | Categories: Economy<http://furtherafrica.com/category/economy/>, Energy<http://furtherafrica.com/category/energy/>, FDI<http://furtherafrica.com/category/fdi/>, Finance<http://furtherafrica.com/category/finance/>, Gas<http://furtherafrica.com/category/gas/>, Government<http://furtherafrica.com/category/government/>, Infrastructure<http://furtherafrica.com/category/infrastructure/>, Mozambique<http://furtherafrica.com/category/mozambique/>, Natural Resources<http://furtherafrica.com/category/natural-resources/> | URL: http://wp.me/p6zXGE-cF
> Comment<http://furtherafrica.com/2015/12/03/press-release-anadarko-achieves-new-mozambique-lng-milestones/#respond>
>
> See all comments<http://furtherafrica.com/2015/12/03/press-release-anadarko-achieves-new-mozambique-lng-milestones/#comments>
>
>
>

>
>
>
Unsubscribe<https://subscribe.wordpress.com/?key=6183e18472009dcc5db2f6576a9f64c9&email=jkatupha%40gmail.com&b=LugHuFTr..Baf2Uubw%5BobJotHWhl2%7CQ-BOW%2CBjKNM1LQ3c%2Fm%3Fn9> to no longer receive posts from FurtherAfrica.
> Change your email settings at Manage Subscriptions<https://subscribe.wordpress.com/?key=6183e18472009dcc5db2f6576a9f64c9&email=jkatupha%40gmail.com>.
>
> Trouble clicking? Copy and paste this URL into your browser:
> http://furtherafrica.com/2015/12/03/press-release-anadarko-achieves-new-mozambique-lng-milestones/
>
>
>
>
>
>
> Thanks for flying with [Image removed by sender.] WordPress.com<http://wordpress.com>
>
>
>
>
> _____
> Help save paper! Do you really need to print this email?
>
> Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
>
> This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

16

10 2 e

From: Grotenhuis, Pascalle
Sent: vrijdag 4 december 2015 16:08
To: 10 2 e
Subject: FW: Thank you!
Attachments: 20151204132339663.pdf

This one is for the whole team! Thanks a lot for all of you!

Have a great weekend
Pascalle

Regards
Pascalle

Ps sent with iphone, sorry for typing errors

From: 10 2 e
Sent: vrijdag 4 december 2015 15:49:05
To: Grotenhuis, Pascalle
Subject: Thank you!

Dear 10 2 e ,

10 2 g

10 2 e 10 2 g

Have a very good week-end.

10 2 e

P.S.: We have received a confirmation that 10 2 e was going to Pemba and I am now trying to get all 11 of Shell to bless a truip up there to attend the conference. My apologies for missing out on the Masterclass events but am sure that 10 2 will be representing us well there.

Shell International B.V.
Government Relations
PO Box 162
2596 HR The Hague
The Netherlands

Her Excellency Pascalle Grotenhuis
Ambassador of The Netherlands to Mozambique
Av. Kwame Nkrumah 324
Maputo - Moçambique

The Hague, 4th December 2015

Your Excellency,

We would like to take this opportunity to thank you for your support 10 2 g [redacted] Your commitment to trade and investment opportunities in Mozambique has been of immeasurable value to our activities and to the future of our project.

During this transformative period for Mozambique, we reiterate our desire to continue working 10 2 g [redacted] for the realisation of this important project for Mozambique's energy sector. We strongly believe that this project will not only benefit Mozambique, but also further reinforce its positive relationship with The Netherlands.

Thank you again for your untiring efforts to support Dutch business interests in Mozambique.

We have the honour to be, with the highest consideration,

Yours Sincerely,
10 2 e [redacted]

Shell International BV.

18

10 2 e

From: 10 2 e
Sent: vrijdag 24 juni 2016 17:13
To: 10 2 e
Subject: Nyusi visit

Dear 10 2 e,

As per your request find below notes from different people in my team 10 2 g (please note that the messages are not orderly organized as they are coming from different people, but all important to help us in building our case) :

From Shell's perspective it is all 11 At this moment in particular, 10 2 g I1

Despite 10 2 g Mozambican gas 10 2 g NL experience of managing gas and infrastructures is well respected and 10 2 g

- 10 2 a
- This impact could possibly 11
- We see 10 2 g for the development of the country generally and the domestic gas industry specifically
- Developmental aims including energy independence, access to energy, poverty reduction, capacity and capability building, 11
- The President's visit may provide 11
- It is in n 11

- 10 2 g

2 e

10 2 e

10 2 e [redacted]

From: 10 2 e [redacted]
Sent: woensdag 6 juli 2016 09:11
To: 10 2 e [redacted]
Subject: FW: Shell meeting request Mozambique

From: Gonggrijp, Mette
Sent: Tuesday, July 05, 2016 5:57:59 PM
To: 10 2 e [redacted]
Subject: FW: Shell meeting request Mozambique

Ref mailwisseling hieronder

Gezien onderstaande opmerkingen van R op memo staatsbezoek Mozambique graag voorafgaand aan bezoek van SHELL overleg tussen DAF 10 2 e [redacted] en DIO en bespreken wat R's 11 [redacted]

- 11 [redacted]
- [redacted]

Mijn insteek 11 [redacted]

Mette Gonggrijp
Directeur/Director DAF

10 2 e [redacted]

From: 10 2 e [redacted]
Sent: dinsdag 5 juli 2016 17:27
To: Gonggrijp, Mette; 10 2 e [redacted]
Subject: FW: Shell meeting request Mozambique

Mette,
Aanleiding voor gesprek as vrijdag waar ik je over vertelde.
10 2 e [redacted] info mette 10 2 g [redacted]

Zie dat het gaat om we 10 2 e [redacted] @shell.com) and 10 2 e [redacted]
10 2 e [redacted]

From: 10 2 e [redacted]
Sent: donderdag 23 juni 2016 11:08
To: 10 2 e [redacted]
10 2 e [redacted]
Subject: RE: Shell meeting request Mozambique

Ha 10 2 e dank voor de uitnodiging! Erg nuttig, plan maar in.

10 2 e

Sent with Good (www.good.com)

From: 10 2 e
Sent: donderdag 23 juni 2016 10:52:23
To: 10 2 e
Subject: RE: Shell meeting request Mozambique

Dag 10 2 e deze data zijn ok wat mij betreft. Heb zojuist contact gehad met 10 2 e Van mijn kant graag 10 2 e erbij.

Groet,

10 2 e

From: 10 2 e
Sent: donderdag 23 juni 2016 10:34
10 2 e
Subject: Shell meeting request Mozambique

10 2 e

Shell komt ons graag binnenkort bijpraten over het GTL-project in Mozambique. 10 2 g Leek me handig meteen 10 2 e te betrekken, bij wijze van voorbereiding op je vertrek.

Ik ben zo vrij geweest even in jullie agenda's te kijken en zie dat voor ons drieën de volgende tijdstippen mogelijk zijn in de komende twee weken.

Dinsdag 5 juli 9.00 uur
Vrijdag 8 juli 9.00 of 10.00 uur

Ik kom terug op de definitieve afspraak!

Vriendelijke groet,
10 2 e

10 2 e

---

10 2 e @shell.com]
Sent: donderdag 23 juni 2016 09:48
10 2 e
10 2
Subject: meeting request Mozambique

CONFIDENTIAL AND COMMERCIALLY SENSITIVE

Dear 10 2 e

Thank you for taking the time this morning for a quick catch – up.

As mentioned, we would be most appreciative if we 10 2 e 10 2 g

Would you be able to share possible time-slots for a meeting?

Kind regards,

10 2 e

Shell International B.V.
The Hague, The Netherlands - Trade Register no. 27155369
Correspondence: PO Box 162, 2501 AN The Hague - NL
Office: Carel van Bylandtlaan 16, 2596 HR The Hague - NL
10 2 e

Internet: www.shell.com

Confidentiality Warning
This e-mail, any attachment and response string are confidential and may be legally privileged. If you are not the intended recipient, please telephone or email me and/or the sender and delete this message and any attachment immediately. Please do not copy or forward this message or attachment. Internet communications are not secure and therefore Shell does not accept legal responsibility for the contents of this message as it has been transmitted over a public network. If you suspect the message may have been intercepted or amended, please inform the sender. Thank you.

10 2 e

From: Grotenhuis, Pascalle
Sent: maandag 29 augustus 2016 13:09
To: 10 2 e
Cc: 10 2 e

Subject: Mozambique/ Domestic gas tender/ Shell
Attachments: 20160826073819380.pdf

Dear all,

For your information, please find herewith the formal announcement of the domestic gas tender by the Ministry of Mineral Resources in Mozambique, published last Friday. The tender will select companies to develop projects using the domestic gas allocation from the Rovuma Basin in the North of the country. The government wants to prioritize the development of power, fertilizer and gas to liquid projects to help reduce Mozambique's reliance on diesel and fertilizer from abroad. 10 2 g

According to last information received, the timeline is:

- Sept 1 to 16
- Sept 16 start of selection process
- Oct 16 end of process opening of bids
- By Dec 16 GoM to make a decision

10 2 g

10 2 g . 10 2 a

This week we have the international Trade Fair in Maputo in which Shell is participating in the Holland Paviljon. Min of Trade 10 2 e will visit the stand today, President Thursday.

10 2 g g

We will keep you informed,

Best regards
Pascalle

REPÚBLICA DE MOÇAMBIQUE

MINISTÉRIO DOS RECURSOS MINERAIS E ENERGIA

ANÚNCIO

CONCURSO PÚBLICO

ADJUDICAÇÃO DE GÁS NATURAL PARA O DESENVOLVIMENTO DE PROJECTOS EM MOÇAMBIQUE

No âmbito do desenvolvimento do Projecto de Gás Natural Liquefeito, as concessionárias da Bacia do Rovuma, disponibilizarão determinadas quantidades de gás natural para o desenvolvimento de projectos industriais no mercado nacional.

Com este concurso pretende-se valorizar localmente os nossos recursos naturais e contribuir para a satisfação das necessidades do mercado doméstico em determinados serviços e bens de consumo, substituindo assim, a sua importação.

Nesse contexto, o Ministério dos Recursos Minerais e Energia, lança este concurso com vista a seleccão de empresas para a concepção, investimento e desenvolvimento de projectos tais como geração de energia eléctrica e produção de fertilizantes e/ou de combustíveis líquidos para o consumo em Moçambique.

As empresas interessadas deverão adquirir os documentos do concurso de 01 a 16 de Setembro de 2016, durante o horário normal de expediente, ao preço único de 5 000,00 MZN, no Instituto Nacional de Petróleos, junto à:

Sra. Nilza Mendoça
Instituto Nacional de Petróleo
Rua dos Desportistas N° 259, Parcela E
Tel. 258 21 320935
Fax. 258 21 320932
Caixa Postal n° 4724 Maputo
Moçambique

22

10 2 e

From: 10 2 e
Sent: vrijdag 2 september 2016 14:10
To: Grotenhuis, Pascalle
Subject: TENDERVERLOOP MOZAMBIQUE
Attachments: MONEPA SAMENVATTING 01092016.pdf; ESSENTIE PERCEEL 1.pdf; VISION MONEPA 22062016 V3.pdf

Beste Pascalle,

Hierbij een reactie op ons gesprek over de tenderverloop Beira Masterplan Mozambique.

10 2 e zou heel graag mondeling toelichting willen geven.

Met vriendelijke groet,

10 2
e

Cornelder Holding B.V.
Westerkade 7G
3016 CL Rotterdam
Postbus 23348
3001 KH Rotterdam
www.cornelderholding.com
10 2 e

Van: 10 2 e
Verzonden: donderdag 1 september 2016 8:52
Aan: 10 2 e
Onderwerp: TENDERVERLOOP MOZAMBIQUE

Hallo 10 2 ,

Zoals afgesproken stuur ik je hierbij een objectieve weergave van het tenderverloop (zie bijlage MONEPA samenvatting). Daarnaast heb ik voor het algehele referentiekader ook de essentie van onze aanpak / visie bijgesloten.

10 2 g

10 2 g [redacted]

NB: dit visie document is bijgesloten bij ieder voorstel voor alle 8 afzonderlijke percelen…

Uiteraard wil ik e.e.a. desgewenst met plezier nader toelichten aan de ambassadrice en / of anderen. Onze drive is het daadwerkelijk realiseren van projecten in Beira / Mozambique. Wij trekken heel graag samen op met gelijkgestemden.

Hartelijke groeten,

10 2 e [redacted]

10 2 e

From: 10 2 e
Sent: maandag 7 november 2016 10:26
To: Grotenhuis, Pascalle; 10 2 e
Subject: FW: Ematum / Mozambique[Encrypted using DNB TLS]

Beste Pascalle en 10 ,

11

Beste 10 2 e

Veel dank voor je bericht.

Inmiddels, sinds 4/11 is bekend dat de Londense branch van het Amerikaanse bedrijf Kroll de internationale en onafhankelijke audit naar de verborgen leningen EMATUM, MAM en Pro-indicus gaat uitvoeren. Zodra het contract getekend is – dat gebeurt waarschijnlijk deze week- heeft Kroll 90 dagen om het rapport op te stellen. De kwestie waarover we contact hebben zou daarom mogelijk in een stroomversnelling kunnen komen.

In antwoord op je vragen:

1) 11

We zien je aanvullende reactie graag tegemoet.

Veel dank nogmaals voor alle moeite!

Met vriendelijke groet,

10
2

From: 10 2 e
Sent: vrijdag 4 november 2016 16:13
To: 10 2 e
Subject: RE: Ematum / Mozambique[Encrypted using DNB TLS]

Hallo 10 2

11

1. 11
2. 11
3. 11

11 10 2, kun jij hier iets over zeggen?

Groet,
10 2 e

Van: 10 2 e
Verzonden: vrijdag 4 november 2016 11:43
Aan: 10 2 e
Onderwerp: RE: Ematum / Mozambique[Encrypted using DNB TLS]

10 2 e

Wellicht is dat al kort op een rij gezet 11 [redacted]

Dank
10 [redacted]

Met vriendelijke groet / Yours sincerely

10 2 e [redacted]

Clustercoördinator Zuidelijk en Oost-Afrika | Head Section Southern and East Africa

Ministerie van Buitenlandse Zaken | Ministry of Foreign Affairs
Directie Sub Sahara Afrika | Sub-Saharan Africa Department
Afdeling Midden- en Zuidelijk Afrika (DAF/MZ) | Central and Southern Africa Division
Bezuidenhoutseweg 67 | Postbus 20061 - 2500 EB Den Haag

10 2 e [redacted]

From: 10 2 e [redacted]
Sent: vrijdag 4 november 2016 11:36
To: 10 2 e [redacted]
Subject: FW: Ematum / Mozambique[Encrypted using DNB TLS]

Hallo 10 2

11 [redacted]

Groet,

10 2 e

Van: 10 2 e
Verzonden: donderdag 3 november 2016 16:31
Aan: 10 2 e

Onderwerp: Ematum / Mozambique[Encrypted using DNB TLS]

Hoi 10 2 e

Zojuist spraken wij over 11

Buiten deze vraag spraken wij 11

Groet,
10 2

From: 10 2 e
Sent: donderdag 3 november 2016 9:26
To: 10 2 e
Subject: FW: contact inzake Mozambique/trustkantoren [Decrypted using DNB TLS]

Hoi 10 2 e

11

Groet,
10 2 e

.....
Directie Financiële Markten

Generale Thesaurie
Ministerie van Financien
Korte Voorhout 7 | 2500 EE | Den Haag
Secretaresse 10 2 e
10 2 e
http://www.minfin.nl

From: 10 2 e
Sent: woensdag 2 november 2016 17:02
To: 10 2 e
Subject: RE: contact inzake Mozambique/trustkantoren

Hallo 10 2

Je verslag van ons overleg klopt. De planning voor inwerkingtreding van de herzien wet toezicht trustkantoren is wel 2018, niet per se op 1 januari.

Ik wil morgen even 11

Voor wat betref 11

11 10 2 e

Groet,
10 2 e

Van: 10 2 e
Verzonden: woensdag 2 november 2016 10:41
Aan 1 0 2
Onderwerp: RE: contact inzake Mozambique/trustkantoren

Beste 10 2 e
Heel veel dank! Dat is fijn. Gezien het belang 11

Hartelijke groet,
10
2

From: 10 2 e
Sent: dinsdag 1 november 2016 18:35
To: 10 2 e
Subject: RE: contact inzake Mozambique/trustkantoren

Hallo 10 2

Ik kom hier morgen op terug. 11

Groet,
10 2 e

Van: 10 2 e
Verzonden: maandag 31 oktober 2016 16:44
Aan 1
0
2
Onderwerp: RE: contact inzake Mozambique/trustkantoren

Beste 10 2 e

Veel dank nogmaals voor je tijd vorige week maandag. 11

Heb je inmiddels antwoorden kunnen vinden op de vragen die we samen formuleerden?
Wij hebben ze als volgt genoteerd:
11

11, 10 2 a

11 [redacted]

Wat we verder bespraken hebben we als volgt samengevat. *Hebben we je goed begrepen?*
11 [redacted]

Je aanbod om 11 [redacted]

Veel vragen zoals je ziet. Toch zouden we het erg waarderen wanneer je binnen enkele dagen kunt reageren. Het dossier voor het bezoek van plv DG Internationale Samenwerking aan Mozambique wordt deze week namelijk opgemaakt.

Alvast heel veel dank!

Met hartelijke groet,

10 2 e [redacted]

10 2 e [redacted]
Policy Officer Mozambique, Tanzania, Madagascar, Mauritius, Comoros

.....

Ministerie van Buitenlandse Zaken | Ministry of Foreign Affairs
Directie Sub Sahara Afrika | Sub-Saharan Africa Department
Afdeling Midden- en Zuidelijk Afrika (DAF/MZ) | Central and Southern Africa Division
Bezuidenhoutseweg 67 | Postbus 20061 - 2500 EB Den Haag
10 2 e

Nederland en Afrika | NL | ENG

From: 10 2 e
Sent: dinsdag 18 oktober 2016 10:26
To: 10 2 e
Subject: RE: contact inzake Mozambique/trustkantoren

Hoi 10 2 e ,

Dan komen we op 24 oktober naar jou toe om 15.00 uur.
Geen bestuurlijke aangelegenheid ’.

Met hartelijke groet

10
2
10 2 e

From: 10 2 e
Sent: dinsdag 18 oktober 2016 09:47
To: 10 2 e

Cc: 10 2 e
Subject: RE: contact inzake Mozambique/trustkantoren

Hallo 10 2

Ik kan 11

Groet
10 2 e

Van: 10 2 e @minbuza.nl]
Verzonden: dinsdag 18 oktober 2016 9:23
Aan: Chrit 10 2 e
Onderwerp: RE: contact inzake Mozambique/trustkantoren

Beste 10 2 a,

Met dank aan 10 2 e zouden collega 10 2 e BZ/DAF) en ik graag volgende week met je willen spreken over ontwikkelingen sinds de beantwoording van de Kamervragen d.d. 27 juni 2016. We willen met name jullie aandacht vragen voor de internationale audit waarvan sprake is in bijgevoegde Kamerbrief over de aangepaste Nederlandse ontwikkelingssamenwerking met Mozambique. Volgens jongste berichten stemt de regering van Mozambique wel in met een audit die meer inzicht moet geven in de financiële malversaties in Mozambique en de betrokkenheid van verschillende actoren. Nederland zal naar verwachting om medewerking worden gevraagd, met name in verband met de EMATUM-lening (850 miljoen dollar) van 2013. We zouden met jou van gedachten willen wisselen over de vraag wat een Nederlandse positieve reactie op dit verzoek in de praktijk kan betekenen voor medewerking aan het onafhankelijk accountantskantoor waaraan de opdracht tot het onderzoek zal worden verleend.

We kunnen naar MinFin komen.
Beschikbare tijdstippen:
Maandag 24 oktober: hele middag
Dinsdag 25 oktober: tussen 16.00 uur en 17.00 uur
Woensdag 26 oktober: tussen 9.00 uur en 11.00 uur en vanaf 15.00 uur

Graag horen we van je wanneer het je schikt

Met hartelijke groet

10 2 e
Senior Beleidsmedewerker Belastingen
.....
Directie Duurzame Economische Ontwikkeling

Ministerie van Buitenlandse Zaken
Bezuidenhoutseweg 67 | 2594 AC | Den Haag | Nederland
Postbus 20061 | 2500 EB | Den Haag | The Netherlands

Email: 10 2 e

From: 10 2 e
Sent: woensdag 12 oktober 2016 17:55
To: 10 2 e
Cc: 10 2 e
Subject: contact inzake Mozambique/trustkantoren

Ha 10 2

Naar aanleiding van ons telefonisch contact van vanmorgen: mijn collega 10 2 e zou eventueel kunnen aanschuiven bij een bespreking n.a.v. de Kamervragen over Mozambique volgende week. Haar contactgegevens zijn:

10 2 e

Groet,
10 2

10 2 e
beleidsmedewerker

Ministerie van Financiën
Directie Financiële Markten
Afdeling Institutioneel Beleid en Integriteit
Korte Voorhout 7 | 2511 CW | Den Haag
Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

10
2 e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

10 2 e

From: 10 2 e
Sent: maandag 3 april 2017 14:59
To: 10 2 e @shell.com; 10 2 e Grotenhuis, Pascalle
Subject: RE: Shell - 10 2 g

Dear 10 2 e

Today we discussed the program for the President in more detail. 10 2 g

In order to draw up the program, I have a couple of questions:

- We have not a clear picture of the delegation yet. 10 2 g

Last week we discussed the program with the ambassador. She asked if it could be possible that in case Dutch companies, that would like to meet the President during the visit, will contact her beforehand. We recommend you to contact ambassador of Mozambique Ana Nemba to discuss your intentions. Below you will find the contact details. (The embassy is situated in Brussels):

- Ambassador Ana Nemba: 10 2 e
- 10 2 e
- Secretariat: secretariat@embassyofmozambique.be

In case you have any questions, please do not hesitate to contact me.

Kind regards,

10 2 e
Ministry of Foreign Affairs
Directorate for International Enterprise
Bezuidenhoutseweg 67 | 2594 AC | Den Haag
P.O. box 20061 | 2500 EB | Den Haag
10 2 e

From: 10 2 e
Sent: donderdag 30 maart 2017 17:29
To: Grotenhuis, Pascalle 10 2 e
Subject: RE: Shell - 10 2 g

Dear 10 2 e

That is indeed great news. We incorporate this in the program. I will get back to you about the details.

Kind regards,
10 2 e

From: Grotenhuis, Pascalle
Sent: donderdag 30 maart 2017 15:20
To: 10 2 e @shell.com; 10 2 e
Subject: RE: Shell - 10 2 g

Great news

From: 10 2 e @shell.com
Sent: donderdag 30 maart 2017 14:30:01
To: 10 2 e
Subject: RE: Shell - 10 2 g

Dear 10 2 e

I'm happy to confirm that 10 2 g

Best regards,

10 2 e

From: 10 2 e @minbuza.nl]
Sent: Thursday, March 23, 2017 10:38 AM
To: 10 2 e @shell.com>; 10 2 e
Cc: Grotenhuis, Pascalle <pascalle.grotenhuis@minbuza.nl>; 10 2 e
Subject: Shell - 10 2 g

Dear 10 2 e

Again, thank you for your time for discussing the program yesterday. 10 2 g

We have discussed your wish in relation to the program and it has not let yet to a final decision yet. 10 2 g

In case it is possible for you 10 2 g , we include it in the program. Perhaps good for you to know is that our ambassador regularly discusses the program with our Mozambican counterparts.

Please let us know if you have any questions.

Kind regards,

10 2 e

Ministry of Foreign Affairs
Directorate for International Enterprise
Bezuidenhoutseweg 67 | 2594 AC | Den Haag
P.O. box 20061 | 2500 EB | Den Haag
10 2 e

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Official visit by the president of Mozambique
Information note

General information

Heerema Marine Contractors (HMC) is a world leading marine contractor in the international offshore oil and gas industry. HMC excels at transporting, installing and removing offshore facilities. These include fixed and floating structures, subsea pipelines and infrastructures in shallow waters, deep and ultra-deep waters. HMC is a private company fully owned by the Heerema Group.

Heerema commercial activities in Mozambique

10 2 g [redacted]

Specific information for Mozambique

Heerema has identified Mozambique, with its vast hydrocarbon resources, to be a key country to support our future strategy for the African continent.

Heerema has a proven track record in developing long term investments in Africa and we are confident that both Mozambique and Heerema can mutually benefit from our investment model to develop in-country based activities.

Ander onderwerp [redacted]

10 2 g [redacted]
10 2 g [redacted]

Heerema, being a privately owned company, is best suited to carry out investments that demand a long term vision and a financially solid background.
Therefore Heerema's local content experience and corporate strength are essential to become a long term business partner within the Mozambican economy.

10 2 e

From: 10 2 e @hmc-heerema.com>
Sent: vrijdag 21 april 2017 13:02
To: 10 2 e
Subject: RE: Verzoek: gesprekspunt Heerema tbv bilateraal overleg Rutte-Nyusi
Attachments: Information Note - Mozambique.pdf

Follow Up Flag: Follow up
Flag Status: Completed

Dear 10 2 e

Please find attached document as requested in your earlier email. Do not hesitate to contact me in case you the document, in your opinion, should require a different set-up or contents.

Mvg,

10 2 e

From: 10 2 e @minbuza.nl]
Sent: Thursday, 20 April 2017 2:09 PM
To: 10 2 e @hmc-heerema.com>
Subject: RE: Verzoek: gesprekspunt Heerema tbv bilateraal overleg Rutte-Nyusi

Dear 10 2 e

Thank you for your message and your good co-operation as well. I hope I can sent the invitation by tomorrow at its latest. I will use your suggestion for the invitation.

Kind regards,
10 2 e

From: 10 2 e @hmc-heerema.com]
Sent: donderdag 20 april 2017 13:14
To: 10 2 e @minbuza.nl>
Subject: RE: Verzoek: gesprekspunt Heerema tbv bilateraal overleg Rutte-Nyusi

Dear 10 2 e

No need to worry. I will work on a A4 size document with some bullet points about the key Heerema features which can be of interest in such context.

In relation to the boat roundtrip, I have discussed the issue with Van Oord and, as well as Heerema, have confirmed the presence of their CEO.
10 2 g

The invitation can be send to 10 2 e

Thank you for the good co-operation.

Mvg,

10 2 e

From: 10 2 e @minbuza.nl]
Sent: Thursday, 20 April 2017 12:09 PM
To: 10 2 e @hmc-heerema.com>
Subject: Verzoek: gesprekspunt Heerema tbv bilateraal overleg Rutte-Nyusi

Beste 10 2 e

In het kader van het inkomende officiële bezoek (17-19 mei) van de President van Mozambique zal op vrijdagochtend 19 mei President Nyusi te gast zijn bij Minister President Rutte in het Catshuis. Daar zal een bilateraal gesprek plaatsvinden.

Dit gesprek biedt een mooie gelegenheid om enkele Nederlandse bedrijven bij de President (nogmaals) onder de aandacht te brengen. Indien je graag van deze mogelijkheid gebruik wilt maken, wil ik je vragen om een korte passage c.q. beknopt spreekpunt in het Engels op te stellen en dat naar mij uiterlijk vrijdag 21 april om 15:00 te sturen. De inhoud van het spreekpunt kan naar eigen inzicht worden vastgesteld. Je gesprekspunt wordt opgenomen in het dossier van de Minister President, dat ter voorbereiding van het gesprek wordt opgesteld.

Graag zie ik je reactie/input tegemoet. Mijn welgemeende excuses voor de krappe deadline.

Hartelijke groet,

10 2 e

Ministerie van Buitenlandse Zaken
Directie Internationaal Ondernemen
Bezuidenhoutseweg 67 | 2594 AC | Den Haag
Postbus 20061 | 2500 EB | Den Haag
10 2 e

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

10 2 e

From: 10 2 e
Sent: vrijdag 21 april 2017 19:14
To: 10 2 e
Subject: RE: Verzoek: gesprekspunt Van Oord tbv bilateraal overleg Rutte-Nyusi

Beste 10 2 e

Veel dank voor je input. Ik neem het mee.

Goed en fijn weekend gewenst,

10 2 e
Ministerie van Buitenlandse Zaken
Directie Internationaal Ondernemen
Bezuidenhoutseweg 67 | 2594 AC | Den Haag
Postbus 20061 | 2500 EB | Den Haag
10 2 e

From: 10 2 e
Sent: vrijdag 21 april 2017 14:34
To: 10 2 e @minbuza.nl>
Subject: RE: Verzoek: gesprekspunt Van Oord tbv bilateraal overleg Rutte-Nyusi

10 2 e

Hierbij onze input:

Background; *Van Oord* 10 2 g 10 2 g

Van Oord is a true innovative family owned marine contractor with a strong emphasize on environment and social responsibility whilst being able to deliver unique and complex projects within time and budget. In-house developments have led 10 2 g *protect and enhance the environment* 10 2 g *and the Fauna-guard which allow to enhance coral reefs and keep mammals at a safe distance from the working area.* 10 2 g

The 150 year old family owned business is financially and operational very sound and as such has been supported via Attradius, our Dutch ECA, globally on numerous projects in order to make things happen such as the creation of the Palm Islands in the UAE, one of worlds largest offshore windfarms in the North Sea Ander onderwerp

Van Oord has been working in Africa as early as 1906 as part of the Suez canal in Egypt and have a permanent yard in Nigeria where 90% of personnel are Nigerians.

Groet en prettig weekend.

10 2 e [redacted]

[redacted]

Van Oord
Marine ingenuity

Van Oord Dredging and Marine Contractors bv
PO Box 8574, 3009 AN Rotterdam, The Netherlands
Schaardijk 211, 3063 NH Rotterdam, The Netherlands

10 [redacted] **E** info@vanoord.com, **I** www.vanoord.com

From: 10 2 e [redacted]
Sent: 20 April 2017 17:17
To: 10 2 e [redacted]
Subject: RE: Verzoek: gesprekspunt Van Oord tbv bilateraal overleg Rutte-Nyusi

Beste 10 2 e [redacted]

Wordt aan gewerkt, morgen krijg je de tekst.

Groet,

10 2 e [redacted]

[redacted]

Van Oord
Marine ingenuity

Van Oord Dredging and Marine Contractors bv
PO Box 8574, 3009 AN Rotterdam, The Netherlands
Schaardijk 211, 3063 NH Rotterdam, The Netherlands

10 [redacted], **E** info@vanoord.com, **I** www.vanoord.com
2

From: 10 2 e [redacted] @minbuza.nl]
Sent: 20 April 2017 12:10
To: 10 2 e [redacted]
Subject: Verzoek: gesprekspunt Van Oord tbv bilateraal overleg Rutte-Nyusi

Beste 10 2 e [redacted]

In het kader van het inkomende officiële bezoek (17-19 mei) van de President van Mozambique zal op vrijdagochtend 19 mei President Nyusi te gast zijn bij Minister President Rutte in het Catshuis. Daar zal een bilateraal gesprek plaatsvinden.

Dit gesprek biedt een mooie gelegenheid om enkele Nederlandse bedrijven bij de President (nogmaals) onder de aandacht te brengen. Indien je graag van deze mogelijkheid gebruik wilt maken, wil ik je vragen om een korte passage c.q. beknopt spreekpunt in het Engels op te stellen en dat naar mij uiterlijk vrijdag 21 april om 15:00 te sturen. De inhoud van het spreekpunt kan naar eigen inzicht worden vastgesteld. Je gesprekspunt wordt opgenomen in het dossier van de Minister President, dat ter voorbereiding van het gesprek wordt opgesteld.

Graag zie ik je reactie/input graag tegemoet. Mijn welgemeende excuses voor de krappe deadline.

Hartelijke groet,

10 2 e

Ministerie van Buitenlandse Zaken
Directie Internationaal Ondernemen
Bezuidenhoutseweg 67 | 2594 AC | Den Haag
Postbus 20061 | 2500 EB | Den Haag
10 2 e

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Disclaimer: This mail transmission and any attached files are confidential and are intended for the addressee only. If you are not the person or organization to whom it is addressed, you must not copy, disclose, distribute or take any action in reliance upon it. If you have received this message in error, please contact the sender by email and delete all copies of this message and all copies of any attached files.

10 2 e

From: 10 2 e @portofrotterdam.com>
Sent: woensdag 26 april 2017 11:43
To: 10 2 e
Subject: RE: Verzoek: gesprekspunt Port of Rotterdam tbv bilateraal overleg Rutte-Nyusi

Beste 10 2 e

Ik was mij niet bewust van de 10 2 g ik weet dan niet wat speelt en dus de aanwezigheid van beide partijen in de weg zou staan. Begrijp dat hier rekening mee moeten worden gehouden maar is lastig voor te stellen en daarnaast en de keuze te moeten maken over aanwezigheid.

Wat betreft 10 2 g

Ik heb niet het overzicht van alle events en betrokken partijen, 10 2 g . Ik weet niet hoeveel partijen zich hebben aangemeld maar stel voor als er ruimte is toch 10 2 g te nodigen.

Groet

10 2 e

10 2 e

Van: 10 2 e @minbuza.nl]
Verzonden: woensdag 26 april 2017 10:49
Aan: 10 2 e
Onderwerp: RE: Verzoek: gesprekspunt Port of Rotterdam tbv bilateraal overleg Rutte-Nyusi

Beste 10 2 e

Dank voor je bericht en je suggesties. Over deze twee opties hebben wij ook onze gedachte laten glijden. Het zijn twee waardevolle partijen. De reden waarom wij besloten beide bedrijven toch niet uit te nodigen zijn:

- 10 2 g Uitnodigen op de vaart zou in onze ogen een 'overkill' zijn.

- Op de genodigde lijst hebben wij STC staan. 10 2 g [redacted] 10 2 g [redacted]

Kan je je hierin vinden?

Hartelijke groet,

10 2 e [redacted]
Ministerie van Buitenlandse Zaken
Directie Internationaal Ondernemen
Bezuidenhoutseweg 67 | 2594 AC | Den Haag
Postbus 20061 | 2500 EB | Den Haag
10 2 e [redacted]

From: 10 2 e [redacted] @portofrotterdam.com]
Sent: woensdag 26 april 2017 09:24
To: 10 2 e [redacted] @minbuza.nl>
Cc: 10 2 e [redacted]
Subject: RE: Verzoek: gesprekspunt Port of Rotterdam tbv bilateraal overleg Rutte-Nyusi

Beste 10 2 e [redacted]

Twee partijen die nog niet op de lijst staan voor de vaartocht maar wel actief zijn in Rotterdam en Mozambique. Graag ook uitnodigen voor de vaartocht:

Shell: 10 2 e [redacted]

Cornelder: 10 2 e [redacted]

of via algemeen mail adres
info@cornelderholding.com

Groet

10 2 e [redacted]

10 2 e [redacted]
Havenbedrijf Rotterdam
10 2 e [redacted]

Van: 10 2 e [redacted] @minbuza.nl]
Verzonden: vrijdag 21 april 2017 19:18
Aan: 10 2 e [redacted]
Onderwerp: RE: Verzoek: gesprekspunt Port of Rotterdam tbv bilateraal overleg Rutte-Nyusi

Beste 10 2 e

Veel dank voor de input. Ik neem het mee.

Hartelijke groet en fijn weekend gewenst,

10 2 e

Ministerie van Buitenlandse Zaken
Directie Internationaal Ondernemen
Bezuidenhoutseweg 67 | 2594 AC | Den Haag
Postbus 20061 | 2500 EB | Den Haag
10 2 e

From: 10 2 e @portofrotterdam.com]
Sent: vrijdag 21 april 2017 09:51
To: 10 2 e @minbuza.nl>
Cc: 10 2 e
Subject: RE: Verzoek: gesprekspunt Port of Rotterdam tbv bilateraal overleg Rutte-Nyusi

Beste 10 2 e

Graag maken wij van deze gelegenheid gebruik. 10 2 g Port of Rotterdam heeft een voorstel gedaan aan 10 2 g en wij werken hierin samen met de Ambassade in Maputo.

Groet,

10 2 e

10 2 e
Havenbedrijf Rotterdam
10 2 e

Speaking notes Port of Rotterdam:

There is ongoing discussion between Ministry of Transport and Communications and the Port of Rotterdam. This concerns the possible cooperation and involvement of the Port of Rotterdam in the development of the Bay of Tungue (City of Palma) as a Port Industry Complex, ensuring the interest of all parties will be met and consolidated. Port of Rotterdam could offer to act as an independent expert harmonizing the interest of the Government as well as that of the LNG and domestic gas developers

PoR has the necessary knowledge, expertise and reputation for assuming abovementioned role. The port of Rotterdam has an excellent track record in safe, reliable and secure nautical operations and in handling dangerous cargoes. PoR is 30% owned by the Dutch government and 70% by the Municipality of Rotterdam and as such could form an example for port development in Mozambique and can benefit from government to government relations.

As the project progresses and PoR could also add value in other fields of expertise, PoR's role could be expanded to area's like port management and port development. PoR has extensive experience and knowledge in these areas, being the port authority, landlord and developer of the port of Rotterdam. PoR's home base, the port of Rotterdam,

is one of the major ports worldwide and Europe's major port. The port of Rotterdam is an integrated port and industrial complex covering a wide range of cargoes (like liquid bulk (including LNG), dry bulk, containers, general cargo) and industries (refineries, power plants, chemical industries, distribution and logistics centres). PoR has a track record in international port development in amongst others Oman, Brazil and Indonesia

---

Van: 10 2 e
Verzonden: donderdag 20 april 2017 12:13
Aan: 10 2 e

Onderwerp: Verzoek: gesprekspunt Port of Rotterdam tbv bilateraal overleg Rutte-Nyusi

Beste 10 2 e

In het kader van het inkomende officiële bezoek (17-19 mei) van de President van Mozambique zal op vrijdagochtend 19 mei President Nyusi te gast zijn bij Minister President Rutte in het Catshuis. Daar zal een bilateraal gesprek plaatsvinden.

Dit gesprek biedt een mooie gelegenheid om enkele Nederlandse bedrijven bij de President (nogmaals) onder de aandacht te brengen. Indien je graag van deze mogelijkheid gebruik wilt maken, wil ik je vragen om een korte passage c.q. beknopt spreekpunt in het Engels op te stellen en dat naar mij uiterlijk vrijdag 21 april om 15:00 te sturen. De inhoud van het spreekpunt kan naar eigen inzicht worden vastgesteld. Je gesprekspunt wordt opgenomen in het dossier van de Minister President, dat ter voorbereiding van het gesprek wordt opgesteld.

Graag zie ik je reactie/input tegemoet. Mijn welgemeende excuses voor de krappe deadline.

Hartelijke groet,

10 2 e

Ministerie van Buitenlandse Zaken
Directie Internationaal Ondernemen
Bezuidenhoutseweg 67 | 2594 AC | Den Haag
Postbus 20061 | 2500 EB | Den Haag
10 2 e

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Voor elektronische communicatie hanteert Havenbedr jf Rotterdam N.V.(HbR) een disclaimer. U kunt deze nalezen op de internetsite van het HbR of opvragen via info@portofrotterdam.com.
Havenbedr jf Rotterdam N.V., Rotterdam, is geregistreerd bij het handelsregister in Nederland onder nummer 24354561.

Havenbedr jf Rotterdam N.V.(HbR) has a disclaimer with regard to electronic communication. You can read the disclaimer on the internet site of the HbR or ask for a copy by mail to info@portofrotterdam.com.
Havenbedr jf Rotterdam N.V., Rotterdam, is registered with the trade register in the Netherlands under no. 24354561.

www.portofrotterdam.com

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Voor elektronische communicatie hanteert Havenbedr jf Rotterdam N.V.(HbR) een disclaimer. U kunt deze nalezen op de internetsite van het HbR of opvragen via info@portofrotterdam.com.
Havenbedr jf Rotterdam N.V., Rotterdam, is geregistreerd bij het handelsregister in Nederland onder nummer 24354561.

Havenbedr jf Rotterdam N.V.(HbR) has a disclaimer with regard to electronic communication. You can read the disclaimer on the internet site of the HbR or ask for a copy by mail to info@portofrotterdam.com.
Havenbedr jf Rotterdam N.V., Rotterdam, is registered with the trade register in the Netherlands under no. 24354561.

www.portofrotterdam.com

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Voor elektronische communicatie hanteert Havenbedr jf Rotterdam N.V.(HbR) een disclaimer. U kunt deze nalezen op de internetsite van het HbR of opvragen via info@portofrotterdam.com.
Havenbedr jf Rotterdam N.V., Rotterdam, is geregistreerd bij het handelsregister in Nederland onder nummer 24354561.

Havenbedr jf Rotterdam N.V.(HbR) has a disclaimer with regard to electronic communication. You can read the disclaimer on the internet site of the HbR or ask for a copy by mail to info@portofrotterdam.com.
Havenbedr jf Rotterdam N.V., Rotterdam, is registered with the trade register in the Netherlands under no. 24354561.

www.portofrotterdam.com

10 2 e

From: 10 2 e l@shell.com
Sent: woensdag 26 april 2017 14:13
To: 10 2 e

Subject: RE: Verzoek: gesprekspunt Shell tbv bilateraal overleg Rutte-Nyusi
Attachments: 20170424 Briefing note NL government Mozambique May 18.pdf

Sensitivity: Confidential

Follow Up Flag: Follow up
Flag Status: Completed

Beste 10 2 e

Met excuus voor de vertraging vanwege reizen naar Mozambique en verlof, bij deze enkele 10 2 g vanuit Shell (en wat beknopte achtergrond hierbij), 10 2 g Aarzel niet direct contacvt met mij op te nemen met eventuele vragen of opmerkingen. Shell is zeer erkentelijk voor de 10 2 g .

Met vriendelijke groet,

10 2 e
Integrated Gas Venture Development – IGD/B
Shell International Exploration and Production B.V.
Carel van Bylandtlaan 23, 2596 HP The Hague, The Netherlands

10 2 e
Internet: http://www.shell.com/gtl

From: 10 2 e @minbuza.nl]
Sent: donderdag 20 april 2017 12:11
To: 10 2 e
Subject: Verzoek: gesprekspunt Shell tbv bilateraal overleg Rutte-Nyusi

10 2 e

In het kader van het inkomende officiële bezoek (17-19 mei) van de President van Mozambique zal op vrijdagochtend 19 mei President Nyusi te gast zijn bij Minister President Rutte in het Catshuis. Daar zal een bilateraal gesprek plaatsvinden.

Dit gesprek biedt een mooie gelegenheid om enkele Nederlandse bedrijven bij de President (nogmaals) onder de aandacht te brengen. Indien je graag van deze mogelijkheid gebruik wilt maken, wil ik je vragen om een korte passage c.q. beknopt spreekpunt in het Engels op te stellen en dat naar mij uiterlijk vrijdag 21 april om 15:00 te sturen. De inhoud van het spreekpunt kan naar

eigen inzicht worden vastgesteld. Je gesprekspunt wordt opgenomen in het dossier van de Minister President, dat ter voorbereiding van het gesprek wordt opgesteld.

Graag zie ik je reactie/input graag tegemoet. Mijn welgemeende excuses voor de krappe deadline.

Hartelijke groet,

10 2 e

Ministerie van Buitenlandse Zaken
Directie Internationaal Ondernemen
Bezuidenhoutseweg 67 | 2594 AC | Den Haag
Postbus 20061 | 2500 EB | Den Haag
10 2 e

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

10 2 g

Background (not for sharing)

- Since 2010, over 4200 billion cubic metres of gas reserves (significantly more than the original Groningen field) have been discovered off Mozambique's north-eastern coast. These are contained in 2 blocks operated by Anadarko Petroleum Corporation (USA) and ENI (Italy) each of which intends to monetise the gas via LNG export projects.
- The Mozambican Government (via the Ministry of Mineral Resources and Energy) recently organised a public tender for the award of 400 million cubic feet per day (about 4 billion cubic metres per year) of domestic gas – a quantity which has been tentatively and conditionally pledged by Anadarko to the domestic market as part of its LNG export development project.
- 10 2 g
- 10 2 g
- 10 2 g, 10 2 a
- 10 2 a, 10 2 g

31

10 2 e

From: Grotenhuis, Pascalle
Sent: woensdag 26 april 2017 14:44
To: 10 2 e

Subject: vertrouwelijk: Update Shell in Mozambique / en logistiek bezoek President Nyusi aan NL

Goedemorgen,

Hierbij een update n.a.v. mijn gesprek met GM Shell Mozambique 10 2 e over Shell, ook met het oog op het bezoek van president Nyusi aan NL.

- Vorige week organiseerde Shell (met hoge vertegenwoordiging vanuit Den Haag) 10 2 g
- Shell presenteerde 10 2 g
- 10 2 g 2 g
- Gesproken werd 10 2 g zie ook eerdere emails over betrokkenheid van 10 2 g en ondersteuning van Nlse ambassade) en de planning van een 10 2 g .
- 10 2 g
- 10 2 g 10 2 e 11 . 10 2 g
- 10 2 a
- Shell is blij met de geboden kans voor bezoek van President Nyusi aan 10 2 g

10 2 g

PS: Bezoek/ Logistiek:

- President is blij met bezoek aan 10 2 g Amsterdam vanwege 10 2 g
- 10 2 e spreekt portugees vanwege 10 2 e .
- 10 2 e contact op met 10 2 e over 10 2 g . 10 2 e beetje uit de loop over de voorbereidingen en zal zelf ook naar NL vliegen voor bezoek.
- Heb hen verteld dat *advanced party* langs zal komen, voorafgaand aan bezoek.
- Zij houden CdP Ana Nemba in de loop.
- Heb aangegeven dat zij met een opzet voor 1+.... moeten komen.
- Mijn Britse collega Jo Kuenssberg is in Londen tijdens het bezoek van de president. Heb verzocht of zij ook kon deelnemen aan het diner. 10 2 g

Hartelijke groet
Pascalle

10 2 e

From: 10 2 e
Sent: zaterdag 13 mei 2017 11:53
To: 10 2 e
Subject: FW: Ambassade Maputo op de radar

From: 10 2 e
Sent: donderdag 11 mei 2017 0:27:19
To: 10 2 e
Subject: RE: Ambassade Maputo op de radar

Goedemorgen 10 2 e ,

Dank voor je e-mail. Helder.

Op de volgende onderdelen is STC-Group Holding B.V. betrokken in Mozambique:

10 1 c, 10 2 g

Ik hoop dat dit iets meer duidelijkheid geeft over de betrokkenheid van STC in Mozambique op dit moment.

Kan je hier iets mee richting 10 2 g Waar kan ik je nog verder bij helpen 10 2 g

Met vriendelijke groet, With best regards,

10 2 e

STC B.V.

Masters in Simulation, Training and Technical Assistance

Lloydstraat 300, port number 230, 3024 EA Rotterdam | PO Box 63140, 3002 JC Rotterdam | The Netherlands
10 2 e | 10 2 e | 10 2 e | 10 2 e | 10 2 e

Please do visit: **www.stc-bv.nl** | **www.stc-group.nl** | **https://netherlandsmaritimeuniversity.eu/** | **www.portdevelopmentafrica.com** | **www.portandcorridor.org**

Privilege and Confidentiality Notice
This email and any attached documents contain information that may be confidential and/or private and is intended solely for the addressee. The contents are not to be disclosed to anyone other than the addressee or used by any other party that is not authorized to obtain access to this information. If you are not the intended recipient or not authorized to take cognizance of this email, any disclosure, multiplication, dissemination and/or provision of this information to third parties is prohibited and you are requested to send this email back and to delete the original version permanently, without taking cognizance of its contents. STC B.V. does not guarantee the reception of this email by the addressee in the condition in which the email was sent to the addressee. Neither does STC B.V. guarantee that this email is virus-free nor that this email is received by the addressee on time. The STC B.V General Terms and Conditions shall apply to all order agreements with STC B.V. These General Terms and Conditions can be found on www.stc-bv.nl.

From: 10 2 e]
Sent: dinsdag 9 mei 2017 20:10
To: 10 2 e
Subject: RE: Ambassade Maputo op de radar

Dag 10 2 e ,

Ik wilde je vandaag al een mail sturen 10 2 g

10 2 g

10 2 g

Als je me dus iets meer info zou kunnen geven over deze trainingen, zeer graag. Dan kijk ik hoe ik ze erin kaan plaatsen/schuiven.

Groet,
10 2 e

From: 10 2 e
Sent: dinsdag 9 mei 2017 13:20

To: 10 2 e [redacted]
Subject: RE: Ambassade Maputo op de radar
Importance: High

Goedemiddag 10 2 e ,

10 1 c, 10 2 g [redacted]

Wij hebben begrepen dat de certificaten van 6 -reeds actieve- Mozambicaanse loodsen ongeldig worden als men geen refresher training krijgt.

10 2 g [redacted]

10 2 g [redacted]

Met vriendelijke groet, With best regards,

10 2 e [redacted]

STC B.V.

Masters in Simulation, Training and Technical Assistance

Lloydstraat 300, port number 230, 3024 EA Rotterdam | PO Box 63140, 3002 JC Rotterdam | The Netherlands
10 2 e [redacted] | 10 2 e [redacted] | 10 2 e [redacted] | LinkedIn 10 2 e [redacted]

Please do visit: **www.stc-bv.nl** | **www.stc-group.nl** | **https://netherlandsmaritimeuniversity.eu/** | **www.portdevelopmentafrica.com** | **www.portandcorridor.org**

Privilege and Confidentiality Notice
This email and any attached documents contain information that may be confidential and/or private and is intended solely for the addressee. The contents are not to be disclosed to anyone other than the addressee or used by any other party that is not authorized to obtain access to this information. If you are not the intended recipient or not authorized to take cognizance of this email, any disclosure, multiplication, dissemination and/or provision of this information to third parties is prohibited and you are requested to send this email back and to delete the original version permanently, without taking cognizance of its contents. STC B.V. does not guarantee the reception of this email by the addressee in the condition in which the email was sent to the addressee. Neither does STC B.V. guarantee that this email is virus-free nor that this email is received by the addressee on time. The STC B.V General Terms and Conditions shall apply to all order agreements with STC B.V. These General Terms and Conditions can be found on www.stc-bv.nl.

-----Original Message-----

From: 10 2 e [redacted]
Sent: donderdag 13 april 2017 16:28
To: 10 2 e [redacted]
Subject: RE: Ambassade Maputo op de radar

Gelukt, vrijdag 16h! Is het ok als we bellen via de Whatsapp?

Groet,
10 2 e [redacted]