

10 2 g

I'll send an e-mail today to all the participants of the meeting on Wednesday, with the presentations and with an 'intake form'. With this 'intake form' they can provide us with more information about their wants and needs in Qatar, the products / services they offer, et cetera. We use this information to apply for the PIB and the planning is to apply in the first week of October.

Thank you very much for your cooperation last few days and your contribution to the meetings. We'll keep in touch and if there are any further questions, please let us know.

With kind

10 2 e

Orange Sports Forum Foundation
SX Center for Sport, Marketing & Media
Torenallee 3, 5617 BA Eindhoven, The Netherlands

1
0
2
e

Van: 10 2 e

Verzonden: maandag 10 september 2018 22:02

Aan: 10 2 e | Orange Sports Forum 10 2 e @orangesportsforum.com>

Onderwerp: RE: List of participants 12th of September

Hi 10

We'll received many thanks, see you on Wednesday.

Kind regards,

10

Sent with BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

From: 10 2 e | Orange Sports Forum 10 2 e @orangesportsforum.com>

Date: Monday, 10 Sep 2018, 8:38 PM

To: 10 2 e

Subject: List of participants 12th of September

Hi 10

Please find the complete list of attendees enclosed. Have a nice flight and see you on Wednesday!

Best regards,

Through football one can learn skills like teamwork, resilience and communication.
A WorldCoach is a football coach on the pitch and a life skills trainer off the pitch.

From 15 to 19 April, a group of 25 women will be trained by an experienced team of the
KNVB,
including **102 e**, former international players of
the Dutch national women's team.

What: Official Opening Ceremony
Location: Qatar Women's Sport Committee
Date: Sunday 15 April 2018
Time: 10:30 a.m. to 11:00 a.m.

Please RSVP to DOH@minbuza.nl

102 e

Embassy of the Kingdom of the Netherlands
Al Mirqab Tower, 6th floor | Al Dafna, Corniche
P.O. Box 23675 | Doha | Qatar

102 e

Please visit our website

EN: <https://www.netherlandsandyou.nl/>

NL: <https://www.nederlandwereldwijd.nl/>

Like the Embassy on [Facebook](#)
Follow us on [Twitter](#)

From:

10 2 e

Subject:

Press Release for Female Football Coaches project - NL Embassy and QWSC

Date:

woensdag 11 april 2018 12:12:41

Attachments:

[Press release English.docx](#)
[image001.jpg](#)

Dear 10 2

Hope you are doing well. Please find attached the joint press release of the Netherlands Embassy and the Qatar Women's Sport Committee about the upcoming WorldCoaches project, aimed at teaching female football coaches.

This Sunday at 10:30 we will have the official opening, with the Netherlands delegation. The delegation includes 2 ex-player of the National Women's Team of the Netherlands. Please see below the invitation to attend the opening.

We think it will be a powerful project, highlighting the empowerment of women and the impact sports can have on a community.

Please let me know if you wish to generate some attention for the project in Qatar Tribune and if you or a colleague will be able to attend the opening. Photographs won't be a problem.

Warm regards,

10 2



10 2 e

10 2 e

Qatar Tribune

*for the official opening ceremony of the WorldCoaches course
by the Royal Netherlands Football Association (KNVB).*

The WorldCoaches project of the KNVB goes beyond football!

A WorldCoach has an important role to play in her community.

10 2
e

Date:

donderdag 8 november 2018 15:42:18

Attachments:

[Final-Adviesplan G2G18QAZ1.docx](#)

Beste 10 2 e

Hierbij stuur ik jullie het adviesplan voor een 3daags bezoek aan Nederland door een delegatie beleidsmakers van het Qatarese ministerie van Sociale Zaken. De 5 beleidsmakers, begeleid door 1 ILO medewerker, zullen hierheen om te leren van de Nederlandse procedures en wetgeving op het gebied van arbeidsinspectie. Het bezoek wordt voor een deel verzorgd door het ministerie van SZW en de Inspectie SZW, en daarnaast zullen we met de uitvoerder kijken wat andere nuttige bezoeken zouden zijn binnen het programma. Het adviesplan is tot stand gekomen in nauwe samenwerking met de ambassade, SZW en 10 2 10 2 heeft nog het een en ander toegevoegd en is akkoord.

Graag jullie akkoord op het plan.

Alvast dank!

Groeten,

10 2 e

Met vriendelijke groet,
Kind regards,

10 2 e

Private Sector Development Coach (PSD Apps)/Shiraka
Netherlands Enterprise Agency

Visiting address: Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague

Postal address: P.O. Box 93144 | 2509 AC | The Hague

The Netherlands

1
0
2
e

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u

Ik hoor graag van jullie! Fijn weekend alvast!

Hartelijke groeten,

10 2 e

Met vriendelijke groet,
Kind regards,

10 2 e

**Private Sector Development Coach (PSD Apps)/Shiraka
Netherlands Enterprise Agency**

Visiting address: Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague

Postal address: P.O. Box 93144 | 2509 AC | The Hague

The Netherlands

1
0
2
e

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch

quality of labour inspection in Qatar is far from sufficient, the first steps in capacity building should focus on the functioning of labour inspections.

- We kunnen bij de verdere uitwerking nog bezien of we een beleidsdirectie van SZW kunnen inzetten voor: However, in order to make swift improvements, Qatar urgently needs support with reforming the policies and processes concerning labour conditions.
- In general: institutional setting and policies, procedures and the actual execution of inspections. Eén inspectie meemaken is relevant en het maximaal haalbare. We kunnen daarnaast wel vragen om een inspecteur een presentatie aan de hand van foto's te laten geven. Dit laatste is nog onder voorbehoud maar gaan we uitzoeken.
- Next to this, it would be helpful for them to get acquainted with other stakeholders in the field of labour inspection, such as industry associations, to see how they are cooperating with each other to ensure good labour conditions. Zoals eerder afgesproken is dit aan de RVO; info kan van SZW komen.
- Zoals eerder afgesproken zijn alle logistiek en de financiën zaken voor RVO.

Graag zien we een aangepast voorstel tegemoet, zodat we daarna zsm in overleg met RVO een en ander kunnen gaan regelen en voorbereiden.

Vriendelijke Groeten,

10 2 e

plv afdelingshoofd

Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid

Directoraat-Generaal Werk

Directie Internationale Zaken

Afdeling Internationale Aangelegenheden

Parnassusplein 5 | 2511 VX | Den Haag

Postbus 90801 | 2509 LV | Den Haag

1
C

www.rijksoverheid.nl/ministeries/szw

In het kader van het flexwerken, werk ik ook wel eens buiten reguliere kantoortijden en kunt u op die tijdstippen een mail van mij ontvangen. Voel u niet geroepen deze direct te beantwoorden. Ik ontvang uw reactie graag op een voor u passend moment.

Van: 10 2 e

Verzonden: vrijdag 12 oktober 2018 14:09

Aan: 10 2 e

Onderwerp: adviesplan MADSLA

Beste allen,

Goed jullie gisteren te hebben gesproken. In de bijlage vinden jullie mijn eerste opzet voor een adviesplan.

Adviesplannen zijn bedoeld als intern beslisdocument voor RVO en BZ, maar de kern van het plan (purpose t/m activities) dient ook als terms of reference die worden meegestuurd met het offerteverzoek aan de uitvoerder.

Ik zou jullie willen vragen om het plan aan te vullen in Track Changes zodat ik kan makkelijk zien wat er is aangevuld. Met name de institutional setting heeft nog wat tekst nodig. Ik kon de website van MADSLA niet openen dus die informatie heb ik helaas niet alvast kunnen invullen. Ook bij activiteiten zou ik nog graag wat input krijgen van jullie mbt de onderdelen die echt moeten worden opgenomen in het programma.

Verder had ik nog een vraag aan jou, 10 ik ga ervan uit dat we de SZW arbeidskosten (de uren die jullie besteden aan het programma) niet mee hoeven te nemen in het project budget. Dit doen we eigenlijk nooit, zeker niet voor andere overheidsorganisaties. Maar ik check hierbij graag even of dit voor jullie ook vanzelfsprekend was.

gesproken over de datum en wanneer het rapport uitkomt. Heb jij nog een update?

Groeten,

10
2

10 2 e

Sent: donderdag 1 november 2018 13:41

To: 10 2 e

Subject: RE: adviesplan MADSLA

Beste allen,

Dank voor je opmerkingen. 10 Ik heb het stuk aangepast en clean gemaakt. Bij activiteiten heb ik aangevuld dat een bezoek aan (of een presentatie van) een beleidsdirectie van het ministerie SZW wellicht een optie is en ik heb een deel van het stuk bij purpose verplaatst naar context.

10 Is de Inspectie SZW ook beschikbaar op die data 9-11 januari? Als ik jouw verhaal zo lees, zou SZW als geheel totaal ongeveer anderhalve dag kunnen bijdragen aan het programma (bezoek inspectie, wellicht nog een workshop/presentatie van een SZW beleidsdirectie en misschien nog een presentatie van een inspecteur).. Klopt dat ongeveer? De rest van het programma zou de uitvoerder dan op een andere manier kunnen invullen, in overleg met jullie.

Ik zou eigenlijk het adviesplan en de schaduwbegroting zsm voor akkoord willen sturen, zodat we dat alvast hebben geregeld. De precieze invulling van het programma kunnen we later met het team Inkomende bezoeken afstemmen. Ik hoor het graag als jullie verwachten dat er zaken uit het GB komen die grote impact hebben op ons project plan, in dat geval is het beter om dat even af te wachten. Anders zou ik graag alvast de akkoorden krijgen zodat we meteen kunnen beginnen als we van ILO weten of er 9-11 januari iemand mee kan.

Alvast dank voor jullie reacties.

Hartelijke groeten,

10 2 e

Van: 10 2 e

Verzonden: maandag 29 oktober 2018 17:23

Aan: 10 2 e

Onderwerp: RE: adviesplan MADSLA

Hoi 10 2 e

In principe is SZW akkoord met deelname van de Inspectie SZW voor dit project. De inspectie gaat ervan uit dat het hierbij ook blijft, de werkdruk is te groot om nog verdere inspanningen te leveren. Dit betekent concreet dat het onderdeel "verdere samenwerking" zoals opgenomen in het projectvoorstel dus dient te vervallen.

De Inspectie gaat dus in beginsel akkoord met medewerking aan het project maar met de volgende kanttekeningen:

- The purpose of this project is to support the capacity building of some (5/6) key policy makers from the Qatari Ministry of Administrative Development, Labour and Social Affairs (MADSLA) in the field of labour inspection, with the aim to contribute to the improvement of labour conditions for migrant workers in Qatar. Wat ons betreft zou het tweede deel (aim) niet erbij hoeven, dat is namelijk wat in de overeenkomst tussen Qatar en ILO staat. Maw. De resultaten of het gebruik van de informatie is aan Qatar, niet aan ons (BZ of SZW). Doel van bezoek is het geven van informatie. Hiervoor is een halve dag voldoende, om het volgende te voorzien: As the

Kopie: 10 2 e

Onderwerp: RE: adviesplan MADSLA

Hol 10 2 e

Heb Inspectie op de hoogte gesteld van jullie reactie (en de redenen erachter).
Heb ze gevraagd om zsm te reageren.

Hier in Geneve denk ik dat rapport van Qatar door sociale partners en overheden positief zal worden ontvangen.

Vriendelijke Groeten,

10 2 e

plv afdelingshoofd

Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid

Directoraat-Generaal Werk

Directie Internationale Zaken

Afdeling Internationale Aangelegenheden

Parnassusplein 5 | 2511 VX | Den Haag

Postbus 90801 | 2509 LV | Den Haag

1

0

www.rijksoverheid.nl/ministeries/szw

In het kader van het flexwerken, werk ik ook wel eens buiten reguliere kantoorlijden en kunt u op die tijdstippen een mail van mij ontvangen. Voel u niet geroepen deze direct te beantwoorden. Ik ontvang uw reactie graag op een voor u passend moment.

10 2

Verzonden: donderdag 1 november 2018 13:52

Aan: 10 2 e

Onderwerp: RE: adviesplan MADSLA

Oke, fijn, ik kan inderdaad nog even een zinnetje erin zetten over het rapport en dat we de uitkomsten daarvan nog meenemen in het programma.

En nog ter aanvulling (vooral voor 10 2 ik heb het deel over further cooperation erin gelaten, aangezien het wel fijn is als de uitvoerder in het rapportje inzichtelijk kan maken waar de interesse van de Qatari ligt en waar eventueel andere mogelijkheden voor samenwerking liggen. We zijn uiteraard niet verplicht om hier vervolgens iets mee te doen.

Ik hoor graag of ik jullie akkoord heb om dit plan zo naar mijn team manager te sturen.

Groeten,

10 2 e

Van: 10 2 e

Verzonden: donderdag 1 november 2018 13:45

Aan: 10 2 e

Onderwerp: RE: adviesplan MADSLA

Ik ben het eens met 10 2 e Indien het plan zo voldoende is om de lijn in te doen ter accordering kunnen we het rapport gebruiken voor de invulling van het programma, dit kan ook in zo'n zin worden opgenomen in het plan. 10 2 zou gister met hoofd ILO in Qatar hebben

mogelijkheid voor iedereen? Ik hoor graag van jullie zodat ik definitief een datum kan vastleggen met MADLSA en de ILO, zodat zij ook hun logistieke verplichtingen kunnen vastleggen.

Tijdens het gesprek morgen met 10 2 is het goed om kort te spreken over FNV en mogelijke onderdelen van de missie.

Hartelijke groet,

10 2

From: 10 2 e

Sent: vrijdag 9 november 2018 18:57

To: 10 2 e

Subject: RE: adviesplan MADSLA

Ha 10 2

Het adviesplan zoals in de bijlage is goedgekeurd door RVO en BZ. Verder heb ik net 2 mogelijke uitvoerders gebeld, de ene heeft een goed netwerk in het bedrijfsleven, de ander bij de overheid (vooral juridisch).

Ik denk dat het goed is dat ik nog even wacht met het vastleggen van een uitvoerder totdat we weten wat de aanbevelingen uit het rapport zijn mbt de arbeidsinspectie. Die gaan ook bepalen hoe we de 3^e dag in gaan vullen (ervan uitgaande dat de 1^e twee dagen bijna gevuld kunnen worden door SZW en de Inspectie) en of dat meer moet richten op de samenwerking met werkgevers/bouwbedrijven of juist op nog meer overheidspartijen.

Ik hoor het graag als jullie meer weten over het rapport, dan kan ik snel een uitvoerder 'vastleggen'.

Fijn weekend!

Groeten,

10 2 e

10 2 e

Verzonden: maandag 5 november 2018 17:40

10 2 e

Onderwerp: RE: adviesplan MADSLA

Hou 10 2 e

Ons lijkt de week later beter omdat in de kerstperiode (met wat uitlopers) iedereen massaal vrij is. Dus dan is de week van 14 januari kansrijker/handiger.

Voor een inspectiebezoek kun je wel een dag voor uittrekken. Wat betreft het inspectiebezoek: het lijkt ons goed om de groep te splitsen: 2 mensen op inspectiebezoek mee en 3 mensen naar FIMO (waarom we de eerste schifting doen), dat strookt meer met de wensen van Qatar.

Dan is nog maar een halve dag ISZW en beleid wellicht wat kort. 1 volle dag of 2 dagen. We dachten namelijk aan inschakelen meerdere beleidsdirecties.

Vriendelijke groeten/kind 10 2 e

Van: 10 2 e

Datum: donderdag 01 nov. 2018 1:57 PM

Aan: 10 2 e

W www.rijksoverheid.nl/ministeries/szw

In het kader van het flexwerken, werk ik ook wel eens buiten reguliere kantoor tijden en kunt u op die tijdstippen een mail van mij ontvangen. Voel u niet geroepen deze direct te beantwoorden. Ik ontvang uw reactie graag op een voor u passend moment.

10 2

Verzonden: woensdag 21 november 2018 15:00

10 2

e

Onderwerp: RE: adviesplan MADSLA

Hi 10 2

11

Hartelijke groeten,

10 2 e

Van: 10 2 e

Verzonden: woensdag 21 november 2018 13:55

10 2 e

10 2 e

Onderwerp: RE: adviesplan MADSLA

Hi 10 2

Dank voor de terugkoppeling. 11

We nemen het mee in het gesprek op SZW morgen en zullen ook de mogelijkheid van bezoek FNV toevoegen aan programma. Ik zal zorgen voor terugkoppeling!

Groeten,

10

2

From: 10 2 e

Sent: woensdag 21 november 2018 11:38

To: 10 2 e

Subject: RE: adviesplan MADSLA

Beste Allen,

Het rapport van de ILO over de Qatarese arbeidsinspectie is helaas nog steeds niet afgerond.

10 2 e, ILO medewerker verantwoordelijk voor arbeidsinspectie, geeft aan dat het rapport eind november/begin december klaar is en vervolgens met ons gedeeld kan worden.

10 2 e is 11-13 januari nog steeds haalbaar of denk jij dat het beter is als wij de korte missie op een ander moment moeten laten plaatsvinden? Is eind januari/begin februari een

From: [REDACTED]
Subject: RE: adviesplan MADSLA
Date: donderdag 22 november 2018 16:40:20

Beste [REDACTED]

Graag gedaan! Ik was heel blij je te ontmoeten. Veel dank, ook mede namens mijn collega's, voor de fijne samenwerking!

Keep up the great work!

Mhgr,
[REDACTED]

+++

[REDACTED] please excuse any typos

From: [REDACTED]
Date: Thursday, Nov 22, 2018, 5:11 PM
[REDACTED]

Subject: RE: adviesplan MADSLA

Beste [REDACTED]

Erg veel dank voor gesptrek van heden!!

Hierbij de contactgegevens van [REDACTED]:

Afdelingshoofd Beleidsondersteuning
Sociale zaken en Werkgelegenheid / Directie Analyse Programmering
en Strategie / Beleidsondersteuning

[REDACTED]

erktijden maandag, dinsdag,
woensdag, donderdag

Vriendelijke Groeten,

[REDACTED]

plv afdelingshoofd

Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid
Directoraat-Generaal Werk
Directie Internationale Zaken
Afdeling Internationale Aangelegenheden

Parnassusplein 5 | 2511 VX | Den Haag
Postbus 90801 | 2509 LV | Den Haag

1
0
2

Implementation Memorandum

Drawing Rights on Program Budgets

Dutch contribution less than 10 1 c

I REQUESTED DECISION CONCERNS

Program Fund	Social and other reforms Arabic region
Application number	DOH/DAM 2018-xx
Funds centre	
Short name application	KNVB Refresher WorldCoaches for female coaches in Qatar
Long name application	KNVB Refresher for a WorldCoaches program to train female coaches in Qatar and organize a clinic/game for children
Description application	<p>Representatives of the Royal Netherlands National Football Association (KNVB) will come to Qatar to sign an MoU with Qatar Football Association (QFA). KNVB wants to organize in cooperation with the Netherlands Embassy in Qatar a refresher of the World Coaches program for women. The refresher will take place from Tuesday 11 December until Thursday 13 December (3 sessions in total) and will be provided by 10 2 e</p> <p>10 2 e</p> <p>The program will consist of 3 training days for a group of approximately 10 women. The training will be focused on football coaching, community building and leadership skills.</p> <p>On Friday 14 December the Embassy will organize in cooperation with KNVB a clinic/game for children.</p>
Budget holder	DAM/Shiraka
Name individual activity	KNVB Refresher for a WorldCoaches program to train female coaches in Qatar and organize a clinic/game for children, from 11 until 14 December 2018.
Amount in foreign currency	11
Corporate rate	11
Amount in euro	11

Start date	11 December 2018
End date	14 December 2018
Business Partner	Royal Netherlands Football Association (KNVB)
Number business partner	1
Legal relationship	Contribution
Responsible policy officer	10 2 e
Correspondence language	English and Dutch
E-mailadres contact business partner	10 2 e @knvb.nl

II RESULTS ACTIVITY

- The project will be a simple refresher of the WorldCoaches project that was executed from 14 April 2018 until 22 April 2018. Approximately 10 women, who preferably participated in the pilot version, will be invited to take part in the refresher. The expected results of the project will have an impact on Qatar society and the image of the Netherlands:
 - In Qatar: This three day refresher to train female coaches can contribute to a number of factors related to social development: 1) encouraging sports for women and girls, 10 2 a 2) empowering women and girls by giving them leadership skills; 3) encouraging social cohesion by promoting tolerance and community building among children through sport.
 - For the Netherlands, the project will contribute to visibility in the field of 1) social equality between men and women; 1b) supporting women empowerment in a conservative Islamic society by strengthening the image and status of women in a leading role in sports 2) sports as a tool to encourage social skills and social cohesion in an Arabic country with a multi-national population including many different Arabic and Islamic countries; 3) Highlighting sports and football in general, integrating Dutch values, knowledge and public diplomacy in the run up to the World Championships Football in 2022.

The KNVB will pay for their own accommodation and flight tickets. The Embassy is primarily responsible for the logistics. Local contacts are expected to arrange the venue.

III PROGRAM CRITERIA

The KNVB refresher WorldCoaches for women in Qatar will contribute to social development through sport, most notably equality between men and women and social cohesion:

10 2 a

more girls to engage in sporting activities and teach them the life skills they gained from the training course.

10 2 a

IV IMPLEMENTING ORGANISATION

The Royal Netherlands Football Association / KNVB will be the implementing organisation. The KNVB-delegation will consist of 4 persons, namely: 10 2 e

(10 2 e

In

The KNVB will visit Doha from 10 to 14 December 2018 to sign the MoU and reinforce the ties between KNVB and QFA for the development of football. During their visit, the KNVB is proposing to organize, in cooperation with the Embassy, a refresher course for the WorldCoaches women who participated during the pilot. Two specialized instructors will provide the trainings sessions, namely 10 2 e

10 2 e, a well-known former Dutch football player, and 10 2 e

The Women Sports Committee will most probably provide the venue and women who can participate during the event. KNVB representatives already made preparatory visits in the past where they met with representatives of QFA, the Supreme Committee, Aspire4Sports, Aspetar and also the coach of the national women soccer team in Qatar. There is thus already a foundation for smooth cooperation between the different parties.

V RISK ANALYSIS

The venue and women who received the training during the WorlCoaches program were provided by the Qatar Women Sports Committee (QWSC). The Embassy expects that the training accommodation can be arranged again with QWSC. However, if this is not the case, the Embassy will need to search for an alternative venue and this will ultimately lead to higher costs.

KNVB will travel to Qatar particularly for the signing of a MoU with QFA. However, QFA still needs to confirm the MoU signing event. KNVB confirmed nevertheless that we can proceed with the WorldCoaches program regardless QFA confirmation.

There are no other identified risks, apart from situations of *force majeure*.

VI REPORTING REQUIREMENTS (basically not required)

Not required

VII FINANCING

Specification	Estimated costs in QAR (EURO)
Foods and drinks	10 1 QAR
Transportation	c QAR
Venue (if QWSC cannot provide venues)	QAR

Opening Ceremony	10 1 e	AR
Children clinic/game venue (approximately 10 QAR p/h)		AR
Closing Ceremony		AR
Promotional Material		AR
Unexpected costs		AR
Total		QAR

Implementing organisation's and partners' own contribution	Training location, travel costs, accommodation, salaries.
Dutch contribution	10 1 e
Total	Unknown

VIII PAYMENT (basically 100%)

100%

100% upon signing contract.

Payment in 2 instalments (80% - 20%) when risks have been established in the risk analysis.

IX APPROVAL

Position	Name	Date	Initials
Policy Officer	10 2 e	07/11/2018	10 2 e
Administrative Officer/ RSO	Activity budget is acceptable/ realistic	YES/NO	
	Select activity for the VIC	YES/NO	
Budget holder	DAM/Shiraka	11/11/2018	10 2 e

Deputy Ambassador, N 10 2 e



Glossary

<u>Business Partner</u>	<p>Party with which a legal relationship is entered into.</p> <p>If the contract party is not yet shown in SAP as a supplier, arrange for it to be entered on the basis of the necessary documents.</p>
<u>Corruption risk</u>	<p>The offering, promising, giving or demanding – directly or indirectly – of a bribe or other undue advantage, with the object of obtaining or keeping contracts or other illicit advantage.</p> <p>Below you can find the points of particular interest which can be of assistance when describing the corruption risks:</p> <ol style="list-style-type: none"> Describe the degree of corruption in the country concerned (and if applicable in the branch concerned). Refer to the following documents, if available: <ul style="list-style-type: none"> The country analysis and the risk analysis of the MASP Analyses of NGO's like Transparency International (www.transparency.org) and Global Integrity (www.globalintegrity.org). Answer the following questions: <ol style="list-style-type: none"> Does the country have anti-corruption laws? Does the government have an independent body that enforces the anti-corruption laws? Does the judicial system provide legal independence, justice and access to civil rights for all inhabitants? Does the violation of the anti-corruption laws actually lead to punishment? Are there examples? Do judges get in trouble in judging on corruption cases? Are journalists free to report on corruption cases? Determine the consequences of the corruption risks for the implementation of the activity.
<u>Fraud</u>	<p>Any deliberate action taken by a person to benefit himself while disadvantaging someone else. To be more precise: fraud is a more complex variant of theft or embezzlement.</p>
<u>Legal relationship</u>	<p>This concerns the type of legal contract. To make sure you choose the right type of contract you can use the decision tree '<u>legal relationship</u>' on Rijkspotaal.</p>

PROGRAM- Visit KNVB
11-14 December 2018

Delegation	Short	Telephone nr.	Titel
10 2 e			KNVB - GS
10 2 e			KNVB
			KNVB Ambassador
			Trainer
			Trainer
POC (Point of contact)			
			Senior Economic and Trade Policy Officer
			PA Embassy Doha
Netherlands Embassy			
			Ambassador
			Deputy Head of Mission
			Senior Economic and Trade Policy Officer
			Second Secretary Embassy Doha
Drivers			
			PRO
			Driver
Emergency numbers			
Embassy		+	
Police, Fire, Ambulance			

Program of KNVB visit, 11 - 13 December

Monday 10 December					
Time	Program	Venue	Delegation accompanied by	Agenda	Comments /to be prepared
23:35	Arrival in Hamad International Airport QR274 AMS 16.25 DOH 23.45	HIA	[REDACTED]		[REDACTED] will fetch KNVB delegation
	Transfer from Airport to Hotel	↔	[REDACTED]		KIA
Tuesday 11 December					
09:00 - 10:00	Breakfast meeting with Philips lighting	Intercontinental the city	[REDACTED],	Discuss potential legacy projects	
10:00 - 10:15	Transfer from Intercontinental the city TO Embassy	↔	[REDACTED]		[REDACTED] will drive the KIA
10:15 - 11:15	Meeting with Ambassador and team	Embassy	[REDACTED] MB, KM	<ul style="list-style-type: none"> - 10:15 -10:30 meeting with Ambassador - 10:30 - 10:50 Kick of meeting with [REDACTED] to discuss the program - Photo moment with Ambassador and Embassy's team 	[REDACTED] will arrange the photo moment and signing ball

				(meeting room and foosball table) JD - Ask [REDACTED] KNVB to sign an orange ball - CDP ask	
11:15 - 11:30	Transfer from Embassy to QFA	↔	[REDACTED]		Audi + Kia cars
11:30 - 12:00	Signing ceremony of MoU between KNVB and QFA	Qatar Football Association premises	[REDACTED]	<ul style="list-style-type: none"> - MoU signing, press media invited by QFA - Short speeches by the GS OF KNVB and QFA - Flash interviews with Ambassador, and both SGs 	- Social Media - tweets
12:00 - 12:15	Transfer from QFA to Sheraton hotel	↔	[REDACTED]		Audi + Kia cars
12:15 - 13:30	Business Lunch hosted by QFA	Sheraton Hotel Em Sherif Restaurant	[REDACTED]	QFA will host the lunch , KNVB delegation (5 persons) and Embassies representatives (3 persons) will be present	QFA will be presented by: <ul style="list-style-type: none"> - [REDACTED] General Secretary QFA - [REDACTED] Secretary-General's Project Manager - [REDACTED] Community Outreach Director
13:30 - 13:45	Transfer from Lunch to Supreme Committee for Delivery and Legacy	↔	[REDACTED]		Audi + Kia cars

13:45 – 14:30	Tour at 2022 Pavilion	Al beda Tower		Photo opp moment	Social Media Interview with
14:30 – 15:15	Meeting at QFA with senior Management	Al beda Tower		Potential meeting with SG SC2022 or his deputy	- Trainers will leave the delegation to get ready for the WorldCoaches training.
15:15 -15:25	Transfer from the SC2022 to Embassy				
15:25 -15:45	Free time for refreshment		Embassy	At the Embassy	
15:45 -16:30	Transfer from the Embassy to QWSC				Audi + Kia cars Houda will be earlier for the preparations
16:30 -17:00	Opening WorldCoaches program			<ul style="list-style-type: none"> - Photo moment - Speeches for QWSC, Ambassador and KNVB - Master ceremony - Embassy hired 2 hours photographer for opening + training 	<ul style="list-style-type: none"> - Social media - Media invited by QWSC - to arrange rollup, booklets, t-shirts, balls, magazines.
17:00 -17:45	Transfer from the QWSC to Embassy, Hotel, Residence				Audi + Kia cars
19:45 – 20:00	Transfer from the Hotel to Residence				Trainers will join later
20:00 – 21:30	Networking reception to	Residence		Outdoor event 20:00 – 20:30 receiving guests	Catering, invitation, invitees list, Ambassador speech, QWS magazines,

	celebrate power of women and sports			20:30 – 20:45 Ambassador's speech – propose a toast – KNVB SG speech 20:45 -21:30 Networking	rollups, orange football, flowers,
21:30 – 21:45	Transfer from the Residence to Hotel	↔			
Wednesday 12 December					
08:05 -08:15	Transfer from Hotel to Embassy	↔	KNVB delegation		Kia car
8:15 – 9:00	Transfer to Aspire	↔			Audi + Kia cars
9:00 -11:20	Tour at Aspire	Aspire		<p>The arrival will be by the VIP entrance of Aspire Academy at 9:00am.</p> <p>From there we will start the visit with a short introduction about our activities, mission and vision.</p> <p>We will continue visiting our indoor facilities in the Dome followed by a tour to the new Football Performance Center lead by the Director of Football Performance and Science F</p> <p>On the way back to the VIP entrance you will have the opportunity to</p>	Photo opp moment – Social Media

				visit our school and dormitory area.	
11:20 – 11:30	Move to Aspetar	↔		Move by cars	Audi + Kia cars
11:30 -12:25	Tour at Aspetar orthopedic and sports medicine hospital	Aspetar Hospital			
12:25 – 12:30	Move to Sports museum	↔		3 minutes walking distance	Contact [REDACTED] to escort us
12:30 - 13:15	Tour at Sports Museum	Sports Museum			
13:15 - 14:00	Transfer from Aspire to Embassy	↔			<i>Trainers plan to be confirmed</i>
14:00 – 14:45	Lunch	Tornado tower or close to the Embassy			Organized by the Embassy
14:45 – 15:00	Transfer from Embassy to Shell	↔			KIA [REDACTED]
15:00 – 16:00	Meeting with Shell	Shell			Meeting with [REDACTED] head of SCR
Thursday 13 December					
05:30- 06:00	Transfer from hotel to airport	↔			Rest of KNVB delegation will stay until 15 December
16:30 – 17:00	Closing of WorldCoaches program	QWSC			

From: [REDACTED]
To: [REDACTED]
Subject: Re: Netherlands Embassy - follow up WorldCoaches Women course with KNVB
Date: maandag 10 december 2018 11:10:10
Attachments: [image001.jpg](#)

Dear [REDACTED],

Thank you for sharing the information and kind cooperation .
Will do as you mentioned .

Thanks,,

[REDACTED]
10 2 e

[REDACTED]
[REDACTED]
Sent: Monday, December 10, 2018 12:34:46 PM

To: [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

Subject: RE: Netherlands Embassy - follow up WorldCoaches Women course with KNVB

Dear [REDACTED]

It was great to discuss with you this morning the opening of WorldCoaches from 16:30 till 17:00.

I will be the master ceremony of the opening, I speak in English and invite for speeches per order: [REDACTED] - A 10 1 c

[REDACTED] – Ambassador of the Kingdom of the Netherlands to Qatar, and Mr. [REDACTED] 10 1 c).

It will be nice if they can stand together in front the backdrop and make their speeches one after the other.

The Embassy arranger a photographer who will take photos for the opening and the 1st training session.

I suggest the following agenda:

16:30 -16:40 receive guests

16:40 – 16:50 speeches

16:50 -17:00 networking

Kind regards,

.....
[REDACTED]
Senior Economic and Trade Policy Officer



Embassy of the Kingdom of The Netherlands

Alfardan Office Tower, 18th floor
61 Al Funduq Street, West Bay
P.O.Box: 23675
Doha, State of Qatar

[REDACTED]
<https://www.netherlandsandyou.nl/>

From: [REDACTED]

Sent: Monday, December 10, 2018 9:45 AM

To: [REDACTED]

Cc: [REDACTED]

Subject: Re: Netherlands Embassy - follow up WorldCoaches Women course with KNVB

Dear [REDACTED] ,,

Thank you for the translation , approved .

Thank you ,,

[REDACTED]
10 2 f, 10 2 e
[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

From: [REDACTED]

Sent: Monday, December 10, 2018 8:58 AM

To: [REDACTED]

Subject: RE: Netherlands Embassy - follow up WorldCoaches Women course with KNVB

Dear [REDACTED]

Kindly find attached the Arabic version of the press release.

Kind regards,

.....
[REDACTED]
Senior Economic and Trade Policy Officer



Embassy of the Kingdom of The Netherlands

Alfardan Office Tower, 18th floor

61 Al Funduq Street, West Bay

P.O.Box: 23675

Doha, State of Qatar

[REDACTED]
<https://www.netherlandsandyou.nl/>

From: [REDACTED]

Sent: Wednesday, December 5, 2018 2:55 PM

To: [REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

Subject: Re: Netherlands Embassy - follow up WorldCoaches Women course with KNVB

Dear [REDACTED] ,,

Greeting from QWSC ,,

Please find the attachment the quote of QWSC for the press release .

Thank you ,,

[REDACTED]
10 2 e
[REDACTED]

102 e

From: [REDACTED]

Sent: Tuesday, December 4, 2018 1:45 PM

To: [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

Subject: RE: Netherlands Embassy - follow up WorldCoaches Women course with KNVB

Dear [REDACTED]

Many thanks for your email and for confirming having both opening and closing ceremony outdoor.

I will contact you tomorrow to discuss the opening (media, master ceremony, speeches, photo moment, rollups, etc.)

Kindly share with us the Arabic version of the Press release once you translate it.

Kind regards,

.....
[REDACTED]
Senior Economic and Trade Policy Officer



Embassy of the Kingdom of The Netherlands

Alfardan Office Tower, 18th floor
61 Al Funduq Street, West Bay
P.O.Box: 23675
Doha, State of Qatar
[REDACTED]

<https://www.netherlandsandyou.nl/>

From: [REDACTED]

Sent: Tuesday, December 4, 2018 11:14 AM

To: [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
Subject: Re: Netherlands Embassy - follow up WorldCoaches Women course with KNVB

Dear [REDACTED] ,,

Greeting from QWSC ,,

Thank you very much for your following up and share every thing with us .

Regarding to the last point about the opening and closing ceremony we also prefer the same idea to be outdoor , and we will arrange the logistics things and prepare the venue for that .

Thank you for your kind cooperation ,,
Regards ,,

[REDACTED]
10 2 e [REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
Sent: Monday, December 3, 2018 10:45 AM

[REDACTED]
[REDACTED]
Subject: RE: Netherlands Embassy - follow up WorldCoaches Women course with KNVB

Dear [REDACTED]

Kindly find below a quick update on the preparations for the WorldCoaches program:

- The Embassy in collaboration with [REDACTED] Head of Girls Football at Evolution Soccer arranged 21 female students to participate in the 2nd and 3rd day participants. Also the daughter of Former Netherlands midfielder [REDACTED] currently playing at Al Ahli club, might join the training.
- Program and Press release will be sent today by the end of the day.
- The Embassy arranged an interpreter/ translator for all training sessions, the same lady hired last WorldCoaches training.

- The embassy arranged catering from Torch Hotel for the 3 training sessions.
- KNVB will provide bilingual English and Arabic book work, and new t-shirts for all participants.
- KNVB confirmed having one certificate for each participants with QWSC logo and SG signature. [REDACTED] will sign on behalf of H [REDACTED])
- Kindly find the list of invitees for the opening ceremony on Tuesday 11 December at 04:30 pm, we suggested 18 names from the sports and women empowerment community, kindly feel free to suggest more names. We will send out the invitation tomorrow morning, also will send you a copy of the invitation.
- Regarding the closing ceremony will invite more people, and will share with you the list of invitees by end of this week.

It will be great if we can make the opening and closing outdoor on the field as it will give us more exposure especially for the media coverage.

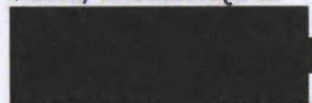
Kind regards,

.....
[REDACTED]
Senior Economic and Trade Policy Officer



Embassy of the Kingdom of The Netherlands

Alfardan Office Tower, 18th floor
61 Al Funduq Street, West Bay
P.O.Box: 23675
Doha, State of Qatar



<https://www.netherlandsandyou.nl/>

From: [REDACTED]

Sent: Wednesday, November 21, 2018 3:18 PM

To: [REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

Subject: RE: Netherlands Embassy - follow up WorldCoaches Women course with KNVB

Dear [REDACTED]

It was a pleasure meeting you and your team yesterday at the QWSC premises. We are looking forward for another successful WorldCoaches refreshing course.

We were glad to hear that all 27 participants arranged by QWSC in April confirmed their participation for the refreshing course in addition to 7 new trainers.

We agreed that the timing of the program will start on Tuesday 11 December till Thursday 13 of December, enclosing 3 training sessions from 17:00 pm till 19:00 pm; in addition to an opening event on Tuesday 11 December 16:30 – 17:00 pm (including words by Ambassador, QWSC Secretary General and Royal Dutch football association Secretary General) and closing event to hand over the certificates plus and football tournament.

As discuss my colleague [REDACTED] and [REDACTED] will coordinate the logistics for this events.

Kindly find below the discussed action plans with status and comments on actions to be provided by the Embassy and KNVB.

QWSC responsibilities	Comments/ status
Names and positions of participants	To be shared by next Tuesday 27 November
Media	QWSC will arrange photographer, invite AL Kaas TV and provide quote from the secretary general to the press release
Facilities and equipment	Football pitches, training facilities to be provided by QSWC- equipment if needed to be discussed
Catering and beverage	QWSC will arrange pass around canapés for the opening and closing events

Embassy and KNVB responsibilities	Comments/ status
Arrange students players attending the 2 nd of 3 rd session on Wednesday and Tuesday	Embassy is in contact with [REDACTED], Head of Girls Football at Evolution Soccer to arrange around 20 participants- Soccer Evolution will be responsible for the participants transportation. Names of participants to be shared by next week
Program	KNVB will share it by next Tuesday
Press release	To be provided by KNVB, embassy will help in the translation and media outreach + quote from the Ambassador
Interpreter	Embassy & KNVB will arrange the same lady hired last year for all training sessions
Foods and drinks during the training sessions	To be arranged by the Embassy
Clothing	KNVB confirmed that they will bring a new t-shirt for all participants
Sports materials – book work	The training will be mainly practical, however KNVB will provide bilingual English and Arabic book work KNVB will provide football bibs, balls and cones

Certificate	KNVB confirm having one certificate for each participants with QWSC logo and SG signature – QSWC to provide high resolution logo and name / position of the signing person
Opening and Closing invitees	Embassy will share will share the list of invitees for both opening and closing invitees before sending out the invitation

Please don't hesitate to contact us for any further clarifications.

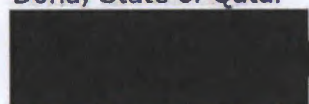
Kind regards,

.....
[Redacted]
Senior Economic and Trade Policy Officer



Embassy of the Kingdom of The Netherlands

Alfardan Office Tower, 18th floor
61 Al Funduq Street, West Bay
P.O.Box: 23675
Doha, State of Qatar



<https://www.netherlandsandyou.nl/>

From: [Redacted]

Sent: Wednesday, November 14, 2018 2:25 PM

To: [Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]

Subject: RE: Netherlands Embassy - follow up WorldCoaches Women course with KNVB

Dear [Redacted]

It was a pleasure talking with you today. As discussed, we will meet on Tuesday 20th of November ,12:00 pm at Qatar women Sports Committee premises.

Will be joining the meeting from the Embassy the following:

[Redacted] Event manager

[Redacted] – Political affairs officer

And myself [Redacted] – Economic affairs officer.

The objective of the meeting is to discuss the refresher program and set up an action plan.

Kind regards,

.....
[REDACTED]
Senior Economic and Trade Policy Officer



Embassy of the Kingdom of The Netherlands

Alfardan Office Tower, 18th floor
61 Al Funduq Street, West Bay
P.O.Box: 23675
Doha, State of Qatar

[REDACTED]
<https://www.netherlandsandyou.nl/>

From: [REDACTED]

Sent: Tuesday, November 13, 2018 11:02 AM

To: [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

Subject: Netherlands Embassy - follow up WorldCoaches Women course with KNVB

Dear [REDACTED]

Greetings from the Embassy of the Kingdom of the Netherlands in Qatar!

It was a pleasure talking to you yesterday over the phone about the follow up of the successful WorldCoaches Women – Football & Life Skills course held last April. The WorldCoaches Women course was a great start of more joint initiatives to promote women sports.

The Royal Netherlands Football Association (KNVB) will visit Qatar from the 11th till the 14th of December 2018, the visit will be led by their Secretary General Mr. [REDACTED]. Therefore, KNVB is offering to organize a refresher course of the WorldCoaches Women in collaboration with Qatar Women Sports Committee and the Embassy during the same period.

To elaborate more, Mr. [REDACTED], the program director of World Coaches program is suggesting a 3 days program from Tuesday 11 till Thursday 13 December afternoon time (15:00 till 17:00 pm or 17:00 till 19:00 pm). The refresher course should be simpler than the previous one, and KNVB is suggesting two specialized football instructors, [REDACTED] and the former well known football player [REDACTED], currently he's KNVB Football Ambassador and WorldCoaches instructor.

We are seeking the attendance of the participants women in April's World-Coaches programs and sure more participants are more than welcome to join the refresher course.

As you know my former colleague Ms. [REDACTED] the project leader of the previous course held last April, left Qatar. I am copying in this email her successor Mr. [REDACTED] who will be managing the coordination of the proposed refresher course.

Kindly advise if Sunday 18th of November, morning time is convenient for a meeting to discuss the preparation details.

Meanwhile if you need any other information from the KNVB or from the Embassy, please don't hesitate to contact us!

Kind regards,

.....

[REDACTED]
Senior Economic and Trade Policy Officer



Embassy of the Kingdom of The Netherlands

Alfardan Office Tower, 18th floor
61 Al Funduq Street, West Bay
P.O.Box: 23675
Doha, State of Qatar

[REDACTED]
<https://www.netherlandsandyou.nl/>

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Disclaimer- This email and any files transmitted with are classified as confidential unless otherwise specified. This e-mail is intended solely for the use of the individual or entity to whom this e-mail is addressed. If you have received this email by mistake, please notify the sender and delete this e-mail immediately and permanently. Although measures were taken to free this e-mail and its attachments from any malicious code infection, it is the responsibility of the recipient to check this email and any attachments for the presence of such infection.



Koninkrijk der Nederlanden

Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond
t.a.v.

10 2 e

Woudenbergseweg 56-58
3707 HX Zeist

Al Mirqab Tower, 6th floor
Al Dafna, Corniche
Doha
Qatar
<http://qatar.nlembassy.org>

Contactpersoon
Ambassador's Office

10 2 e

DOH@minbuza.nl

Datum 5 januari 2012
Betreft WK 2022 sportmissie

Onze referentie
DOH 2012 - 05

Geachte heren,

Ruim een jaar geleden haalde Qatar het wereldnieuws toen de FIFA het besluit bekend maakte dat Qatar het WK voor 2022 zal mogen organiseren. Voor velen een verrassing, maar geheel onverwachts kwam dit nieuws ook weer niet. Qatar heeft het afgelopen decennium in toenemende mate een internationaal profiel opgebouwd waar het gaat om de organisatie van grootschalige internationale sportevenementen. Denk daarbij aan de Asian games in 2006, ATP-tennistoernooien en de Arab games in 2011.

Enkele maanden later, in maart 2011, vond een Staatsbezoek van Hare Majesteit Koningin Beatrix aan Qatar plaats. Tijdens dit Staatsbezoek gaf Minister Verhagen een eerste aanzet voor een sportmissie. Vervolgens heeft het najaar van 2011 in het teken gestaan van het opbouwen van contacten aan Qatari zijde en het vormgeven van een handelsmissie aan Nederlandse zijde. Begin december heeft Minister Verhagen bij een nieuw bezoek aan Qatar de missie opnieuw aan de orde gesteld bij de Qatari autoriteiten (te weten de minister van Business & Trade), ditmaal met een concretere invulling.

Inmiddels heeft de missie zodanig concrete vormen aangenomen, dat ik u hierover benader. De missie, die voor maart dit jaar gepland staat, zal bestaan uit vier componenten: A) Sport Solutions B) Architecture & Masterplanning C) Stadiums & Sports Facilities D) Infrastructure, Logistics & Transport.

Aan Nederlandse zijde coördineert de brancheorganisatie FME-CWM in samenwerking met het Orange Sport Forum de registratie van de deelnemende bedrijven. De handelszijde van de missie (componenten B, C en D) heeft inmiddels voldoende invulling en aandacht. Voor de sport component (A) zou ik de kennis en ondersteuning van de KNVB willen vragen. Uw organisatie heeft een schat aan ervaring als het gaat om internationale contacten en missies. De diverse terreinen waarop uw organisatie actief is, sluiten volgens mij goed aan bij de vragen die aan Qatari zijde momenteel spelen. Ik kan mij daarbij zeer goed voorstellen dat u

daarbij diverse partners in de sportsector betreft. Het zou daarmee een uitgelezen kans zijn de onderlinge (handels-)relaties tussen Nederland en Qatar uit te breiden met een nieuwe dimensie; die van sport!

Datum

5 januari 2012

Onze referentie

DOH 2012 - 05

Via het contact dat mijn medewerker 10 2 e [redacted], heeft gelegd met 10 2 e [redacted] is ons geadviseerd u hierover aan te schrijven.

Komende week zal 10 2 e [redacted] Doha bezoeken in het kader van het Al Kass International Cup U-17 toernooi, waaraan AFC Ajax met zijn jeugdteam deelneemt. Wij zullen met de 10 2 e [redacted] in contact treden met de vraag of hij als missieleider zou willen optreden. In eerdere contacten is hij hierover reeds benaderd, maar uiteraard moet bezien worden of het past in zijn agenda eind maart.

Zoals u begrijpt vergt de organisatie van een dergelijke omvangrijke handelsmissie de nodige voorbereidingstijd; vandaar dat ik hoop dat u ons spoedig kunt informeren of uw organisatie interesse heeft om op enigerlei wijze betrokken te zijn bij deze missie. De brancheorganisatie FME-CWM zou medio januari een aankondiging uit willen sturen waarin de missie als zodanig wordt aangekondigd. Het zou uiteraard mooi zijn als bij deze aankondiging de deelname van de KNVB bekend is.

Graag verneem ik met wie we binnen de KNVB in contact kunnen treden voor een verdere opvolging en afstemming.

10 2 e [redacted]

-----Oorspronkelijke afspraak-----

Van: [REDACTED]

Document 57

Verzonden: vrijdag 11 januari 2019 09:17

Aan: 10 2 e [REDACTED]

Onderwerp: Uitnodiging strategiesessie Qatar 18 februari - save the date!

Tijd: maandag 18 februari 2019 12:00-17:30 (UTC+01:00) Amsterdam, Berlijn, Bern, Rome, Stockholm, Wenen.

Locatie: G1.21 vergaderzaal 3, Terminal Zuid, Schedeldoekshaven 101-131, Den Haag

Beste collega,

Op maandag 18 februari organiseert de Directie Noord-Afrika Midden-Oosten (DAM) van het Ministerie van Buitenlandse Zaken een **strategiesessie over Qatar**, genaamd 'Qatar en de regio', waarvoor we je van harte uitnodigen.

Met het oog op de ontwikkelingen in de regio, denk aan de aanhoudende **blokkade van Qatar** (sinds zomer 2017) maar ook de voorbereidingen die het land treft in aanloop naar het **WK in 2022**, organiseren DAM en de post Doha gezamenlijk een middag om rijksbreed vanuit verschillende invalshoeken de toekomstige relatie - en kansen en valkuilen voor samenwerking – in en met Qatar te analyseren voor de komende jaren.

De strategiesessie vindt plaats op 18 februari van **12.00 t/m 17.30** in Terminal Zuid (Schedeldoekshaven 101-131, Den Haag) en is inclusief Lunch en Borrel. Op diezelfde ochtend en locatie vindt er een door onze Directie Internationaal Ondernemen (DIO) georganiseerde sessie plaats van 09.00 t/m 12.00 met o.a. partijen van buitenaf

gericht op de economische kansen in het kader van het aanstaande WK in Qatar, waarvoor genodigden

Onderwerp: Uitnodiging strategiesessie Qatar 18 februari
Locatie: G1.21 vergaderzaal 3, Terminal Zuid, Schedeldoekshaven 101-131, Den Haag

Begin: ma 18-2-2019 12:00
Einde: ma 18-2-2019 17:30

Terugkeerpatroon: (geen)

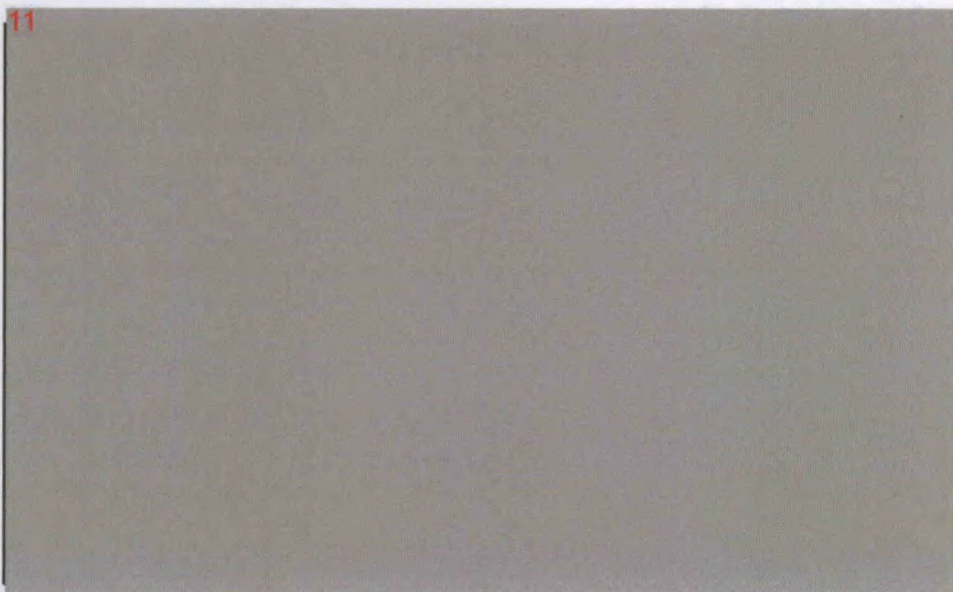
Vergaderingsstatus: Geaccepteerd

Organisator: 10 2 e

Categorieën: QATAR

Beste collega,

Na al eerder een *save the date* email te hebben ontvangen over de aankomende **Qatar strategiesessie**, ontvangt u hierbij een volledig programmaoverzicht.



Op 18 februari organiseert de Directie Noord-Afrika Midden Oosten (DAM) van het Ministerie van Buitenlandse Zaken een strategiesessie over Qatar, genaamd "Qatar en de regio". Deze sessie vindt plaats van 12.00 t/m 17.30 in Terminal Zuid (Schedeldoekshaven 101-131, Den Haag) in G1.21 vergaderzaal 3 en is inclusief lunch en borrel.

Dagprogramma

12:00-13:00 Inloop inclusief lunch (broodjeslunch)

13:00-13:15 Introducties deelnemers en middagprogramma

13:15-14:45 Sessie 1: Qatar interne en externe dynamiek

14:45-15:00 Koffiepauze

15:00-16:00 Sessie 2: per beleidsthema de voornaamste kansen/uitdagingen

16:00-16:15 Koffiepauze

16:15-16:30 Vooruitblik 2019/20/21 en beleidsaanbevelingen

16:30 Borrel

Vanuit BZ nemen de volgende directies deel: Directie Noord-Afrika Midden-Oosten (organisator), de ambassade in Qatar, Directie Internationaal Ondernemen, Directie Veiligheidsbeleid, Bureau Politieke Zaken, Directie Multilaterale Instellingen en Mensenrechten, Directie Integratie Europa-Extern, Directie Europa, Directie Afrika. Daarnaast zijn collega's van BZK, Defensie, J&V, SZW, OCW, I&W, EZK, RVO, VWS en de G4 uitgenodigd.

Ter voorbereiding

Het doel van de strategiesessie is om de ontwikkelingen in het land en de bredere regio te duiden, en daarop breed gedragen Nederlands beleid te formuleren. Qatar beleeft een roerige tijd door o.a. de aanhoudende economische blokkade van Qatar (sinds zomer 2017), de zoektocht naar economische diversificatie om de afhankelijkheid van olie en gas te verminderen, maar ook de voorbereidingen voor het WK in 2022.

Om goed in kaart te brengen op welke vlakken er voor Nederland kansen en uitdagingen liggen in Qatar, is er een breed publiek uitgenodigd en willen we de verschillende departementen vragen om vooraf al over de volgende punten na te denken:

- Wat gebeurt er momenteel binnen uw directie/departement op het gebied van Qatar?
- Welke mogelijkheden bestaan er binnen uw directie/departement voor eventuele projecten in/met Qatar?

De volgende vier artikelen bieden een goede inleiding op de meest recente ontwikkelingen in het binnenland- en buitenlandbeleid van Qatar, en zijn bedoeld om uw gedachten te prikkelen in aanloop naar de sessie:

1. Country Forecast: Qatar (The Economist Intelligence Unit).
2. OHCR rapport impact GCC-crisis op mensenrechten – NL samenvatting.
3. Speech Minister of Foreign Affairs of Qatar Sheikh Mohammed bin Abdulrahman Al-Thani before the Foreign Policy Committee of the European Parliament 21 June 2018.
4. Anti-Qatar Embargo grinds toward strategic failure (Gabriel Collins, Baker institute for Public Policy).

Deze artikelen vindt u tevens in PDF-format in de bijlagen. U kunt het *Qatar National Vision 2030*-plan van Qatar online [hier](#) vinden.

Aanmelden

Graag vernemen wij uiterlijk op 31 januari of u aanwezig zult zijn bij dit evenement. Aanmelden kan door acceptatie van de eerder verstuurde *save the date* uitnodiging, of door een email te sturen naar

10 2 e @minbuza.nl. Indien er dieetwensen aan de orde zijn voor de broodmaaltijd, kunt u dat meteen doorgeven zodat wij hier rekening mee kunnen houden. Indien u zelf verhinderd bent om te komen hopen wij dat u in de gelegenheid bent een plaatsvervanger te sturen zodat er zo'n breed mogelijke deelname is aan de sessie.

Wij kijken uit naar uw komst!

Met vriendelijke groet,

10 2 e plaatsvervangend directeur DAM

10 2 e **10 2 e**

10 2 e

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt

10 2 e

Van: 10 2 e
Verzonden: dinsdag 5 februari 2019 15:08
Aan: 10 2 e
Onderwerp: Uitnodiging & agenda voor Qatar WK 2022 input sessie op 18 februari 9.30-11.30
Bijlagen: Qatar en de Worldcup 2022 input sessie.docx
Categorieën: QATAR

Beste allen,

Jullie zijn al informeel benaderd door mijn collega 10 2 e en/of mijzelf voor deelname aan de Qatar WK 2022 input sessie, die zal worden georganiseerd door BZ op 18 februari in de ochtend in Den Haag. We hebben jullie bevestiging van deelname genoteerd.

Locatie: Gebouw Terminal Noord-Zuid, Schedeldoekshaven 101-131 in Den Haag
Zaal: G1.21 - Vergaderzaal 3
Tijd: 9.30-11.30 uur

Hierbij stuur ik jullie de voorlopige agenda. De sessie is bedoeld als eerste verkenning voor strategie & planning NL van overheid en bedrijfsleven in aanloop naar WK Qatar 2022. Daarvoor hebben we gekozen voor beperkte groep deelnemers vanuit NL overheid (MinBZ, MinVWS, RVO) en een paar externe resource persons (KNVB, NLinBusiness).

Vanuit de ambassade werken we nog aan een achtergrondstuk om met jullie te delen voorafgaand aan de sessie. Aan jullie het verzoek vast na te denken over punten om in te brengen vanuit jullie organisatie en/of persoonlijk ervaring.

De uitkomsten van deze sessie zullen worden gebruikt in de bredere Qatar strategiesessie die later op dezelfde dag plaatsvindt.

Neem voor vragen en opmerkingen natuurlijk gerust contact met mij op.

Tot over twee weken en hartelijke groeten,

10 2 e

10 2 e

Deputy Head of Mission and Economic Counselor

Embassy of the Kingdom of the Netherlands in Qatar

E: 0 2 e @minbuza.nl

10 2022 Qatar – input sessie 18 februari 2019**2**

Aanwezig: **10 2 e** (KNVB), **10 2 e** (NLinBusiness/VNO-NCW), **10 2 e**
(RVO), **10 2 e** (DMM – voorheen ZMA
Brazilië 2014) **10 2 e** & **10 2 e** & **10 2 e** (DIO), **10 2 e**
(DAM), **10 2 e** (ambassade Doha).

Samenvatting:**11**

[Redacted text block]

1. Ervaringen voorgaande WK (Brazilië 2014)

[Redacted text block]