

Groet,

10 2 e

Van: 10 2 e

Verzonden: woensdag 10 oktober 2018 14:35

Aan: 10 2 e

Onderwerp: RE: Plannen Qatar

Ha 10 2

[Redacted text block]

Groeten, 10

10 2 e

Beleidsmedewerker Internationaal Sportbeleid

Directie Internationaal Ondernemen (DIO)

Ministerie van Buitenlandse Zaken

Rijnstraat 8 | 2515 XP | Den Haag | Vleugel 08A

Postbus 20061 | 2500 EB | DEN HAAG

10 2 e

Volg onze activiteiten ook op [Facebook](#) (CTRL+Click)

En volg ontwikkeling op internationaal zakendoen via de wegwijzer economische dienstverlening: www.rvo.nl/io

From: 10 2 e

Sent: dinsdag 2 oktober 2018 15:46

To: 10 2 e

Subject: FW: Plannen Qatar

Hoi 10

[Redacted text block]

Groet,

10 2 e

Van: 10 2 e

Verzonden: dinsdag 2 oktober 2018 11:58

Aan: 10 2 e

Onderwerp: Plannen Qatar

Hoi 10 2 e

Zoals jullie weten zijn we met OSF bezig met een PIB aanvraag voor Qatar. Dit naar aanleiding van het kansenseminar van RVO in de Amsterdam Arena in mei (?) 2018 en bijeenkomst in SX Eindhoven in september 2018. Tussentijds hebben we diverse keren contact gehad met de Nederlandse ambassade in Doha en uiteindelijk hebben we met OSF besloten om hiervoor een PIB aanvraag in te dienen. Er zijn een aantal mooie partijen aangesloten en de aanvraag hiervoor is (letterlijk) net ingediend bij 10 2 e

Deelnemers aan de PIB zijn o.a. Nationaal Sportcentrum Papendal, PSV Eindhoven en de TU/e. Nou begrepen we dat er ook lijntjes lopen met Min. BuZa over een eventuele handelsmissie in januari 2018 naar Qatar? Aangezien PSV één van de PIB deelnemers is en zij in januari op trainingskamp gaan naar Qatar, willen we dit trainingskamp graag combineren met de PIB. PSV ziet hiervoor ook enkele goede aanknopingspunten, omdat de directie dan uiteraard ook in Qatar is. Omdat de PIB-aanvraag nu loopt weet ik niet of het haalbaar is om er in januari al een officiële PIB-missie van te maken, dat zal moeten blijken n.a.v. de voortgang van de aanvraag, maar we zouden tijdens deze missie eventueel ook de kick-off voor de PIB kunnen houden en dus met alle deelnemers aansluiten bij de missie. Dat we in januari naar Qatar gaan tijdens het trainingskamp is in ieder geval al besproken met de PIB-deelnemers en ook akkoord.

Mocht er vanuit BuZa ook het e.e.a. georganiseerd worden richting Qatar (bijv. een missie), dan zouden we dit graag met jullie afstemmen zodat het elkaar zal versterken i.p.v. dat we langs elkaar heen gaan werken. Dat kan op verschillende manieren, maar misschien hebben jullie hier al meer informatie over of kunnen we hiervoor t.z.t. een afspraak maken om dit te bespreken?

Ik hoor graag van jullie en alvast bedankt!

Met vriendelijke groet,

10 2 e

Project Manager

**Orange
Sports Forum**

Orange Sports Forum Foundation

SX Center for Sport, Marketing & Media
Torenallee 3, 5617 BA Eindhoven, The Netherlands

10 2 e

www.orangesportsforum.nl

[nl.linkedin.com/in/10 2 e](https://nl.linkedin.com/in/10_2_e)

T [@OrSportsForum](https://twitter.com/OrSportsForum)

Please also visit us at THE internet portal for the Dutch sports industry www.hollandsportsindustry.com



Ministry of Foreign Affairs of the Netherlands



gracenote



randstad

ING



De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

10 2 e

Van: 10 2 e
Verzonden: dinsdag 9 oktober 2018 21:36
Aan: 10 2 e
CC: 10 2 e
Onderwerp: RE: Qatar & PSV

Ha 10 2

11

Fijne avond allemaal.
Groeten, 10

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: 10 2 e
Datum: dinsdag 09 okt. 2018 20:03

10 2 e

Onderwerp: RE: Qatar & PSV

Beste 10,

Dank voor de wijzigingen.

11

Ik blijf graag op de hoogte van nieuwe ontwikkelingen.

Hartelijke groet, 10

-----Original Message-----

From: 10 2 e
Sent: dinsdag 9 oktober 2018 17:41
To: 10 2 e
10 2 e

Subject: RE: Qatar & PSV

Excuses **10 2 e**, had jouw mailtje met aanpassingen gemist. Na ons telefoongesprek ging ik direct in gesprek bij VNO/NCW en daarna gereageerd op gemist telefoontje van **10 2**
Lijkt me dat we eerst kijken naar jouw concept en jouw suggesties neem ik graag ter harte!

Hartelijke groeten,

10

10 2 e
Beleidsmedewerker Internationaal Sportbeleid

Directie Internationaal Ondernemen (DIO)
Ministerie van Buitenlandse Zaken
Rijnstraat 8 | 2515 XP | Den Haag | Vleugel 08A
Postbus 20061 | 2500 EB | DEN HAAG

10 2 e

Volg onze activiteiten ook op Facebook (CTRL+Click)

En volg ontwikkeling op internationaal zakendoen via de wegwijzer economische dienstverlening: www.rvo.nl/io

-----Original Message-----

From: **10 2 e**
Sent: dinsdag 9 oktober 2018 16:13
To: **10 2 e**

10 2 e

Subject: RE: Qatar & PSV

Hi **10**

11
bezoek/bedrijfslevenmissie

Groeten, **10 2 e**

-----Original Message-----

From: [REDACTED] 10
Sent: dinsdag 9 oktober 2018 16:06
To: 10 2 e [REDACTED]
Subject: FW: Qatar
Importance: High

Ha 10 2 e,

[REDACTED] 11
Ik ga er niet
vanuit dat er grote groepen bedrijven meegaan, en het wordt dus geen RVO-georganiseerde missie. Zag dat 10 al bezig was met contacten en programma.

Opdracht volgt dan nog ook iom [REDACTED] 10 2 e, jou ook bekend.

Groeten, 10

[REDACTED] 10 2 e
Beleidsmedewerker Internationaal Sportbeleid

Directie Internationaal Ondernemen (DIO)
Ministerie van Buitenlandse Zaken
Rijnstraat 8 | 2515 XP | Den Haag | Vleugel 08A
Postbus 20061 | 2500 EB | DEN HAAG

[REDACTED] 1
[REDACTED] 0
[REDACTED] 2

Volg onze activiteiten ook op Facebook (CTRL+Click)
En volg ontwikkeling op internationaal zakendoen via de wegwijzer economische dienstverlening: www.rvo.nl/io

-----Original Message-----

From: [REDACTED] 10 2 e [REDACTED]
Sent: maandag 8 oktober 2018 16:30
To: [REDACTED] 10 2 e [REDACTED]
Subject: Fwd: Qatar

10, kun je dit even checken aub? Willen we woensdag uitsturen

[REDACTED] 10 2 e
[REDACTED] 10 2

Begin doorgestuurd bericht:

Van: 10 2 e [REDACTED]
Datum: 8 oktober 2018 om 12:52:36 CEST
Aan: 10 2 e [REDACTED]
Onderwerp: Qatar

Ha 10 s,

Ik hoor graag of dit een beetje in de juiste richting is.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED] 10 2 e
[REDACTED] 10 2 e

10 2 e

Van: 10 2 e
Verzonden: dinsdag 12 juni 2018 10:25
Aan: 10 2 e
Onderwerp: RE: Orange Sports Forum - Seminar Qatar 2022

Dear 10 2

Many thanks for your reply!

Looking forward to hearing back from 10 2 e

Kind regards,

10 2

From: 10 2 e
Sent: Tuesday, June 12, 2018 10:07 AM
To: 10 2 e
Subject: RE: Orange Sports Forum - Seminar Qatar 2022

Dear 10 2 and 10 2 e

No problem, 08.45 am is fine as well! So if 10 2 e can confirm this, I'll reschedule the outlook invitation.

Best regards,

10 2

Van: 10 2 e
Verzonden: dinsdag 12 juni 2018 08:49
A: 10 2 e
Onderwerp: RE: Orange Sports Forum - Seminar Qatar 2022

Dear 10 k and 10 2,

First of all many thanks 10 for your prompt reply!

I really apologize about the inconvenience and making this meeting complicated. After our discussion yesterday, I received a meeting invitation from a colleague in the Ministry of Foreign Affairs, who requested a joint meeting with the Ministry of Health, Welfare and Sport at 10:00 am. This meeting will last for 2 hours as I am expected to make a presentation and have side discussion about potential collaboration with Qatar to seek the participation of the deputy minister or one of the director in the next healthcare mission to Qatar.

Therefore If our meeting will be at 3:00pm, it will be impossible for me to leave Den Haag for another important meeting in Rotterdam! If it suits you both, appreciate if can fix our meeting on Friday 22nd at 8:45 am, otherwise will keep our meeting as it's and I will try to extend my stay until Monday 25th to finalize Rotterdam meeting. Also we can think about Thursday 21st at 18:00 pm after the speed date reception if possible.

Just I am checking if Friday morning suits you both, so that I can return in Qatar couple of days earlier.

Sorry again for making this complicated!

Kind regards,

10 2 e

Senior Economic and Trade Policy Officer



Embassy of the Kingdom of The Netherlands

Alfardan Office Tower, 18th floor
61 Al Funduq Street, West Bay
P.O.Box: 23675
Doha, State of Qatar

1: [REDACTED]
0: [REDACTED]
2: [REDACTED]

<https://www.netherlandsandyou.nl/>

From: 10 2 e
Sent: Monday, June 11, 2018 4:56 PM
To: 10 2 e
Cc: [REDACTED]
Subject: RE: Orange Sports Forum - Seminar Qatar 2022

Dear 10 2

I just talked to 10 2 e and the meeting is rescheduled to 15.00 H (3 pm) Dutch time.

Best regards,

10 2

Van: [REDACTED] | Orange Sports Forum 10 2 e
Verzonden: woensdag 23 mei 2018 09:54
Aan: 10 2 e
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Orange Sports Forum - Seminar Qatar 2022

Dear 10 2

Thank you! I'll let you know when I have more information about interested companies.

Best regards,

10 2

Van: 10 2 e
Verzonden: dinsdag 22 mei 2018 15:57
Aan: 10 2 e
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Orange Sports Forum - Seminar Qatar 2022

Dear 10 ,

Many thanks for your swift reply and comprehensive email, we will look to the PIB program in China and get back to you in case we have questions!

We are happy to see some progress in the preparations to hopefully initiate a PIB program for Qatar on Sports.

Companies interested to meet with me during the speed dating on the 21st of June can register and schedule a meeting through the following link:

<https://www.rvo.nl/actueel/evenementen/kom-speeddaten-met-het-buitenlandnetwerk>

As far as we know, the cost of hours for initiating and coordinating a PIB program is part of the PIB budget. However, RVO can inform you better about the possibilities and budget process for coordinating a PIB program.

Kind regards,

10 2 e

Senior Economic and Trade Policy Officer



Embassy of the Kingdom of The Netherlands

Al Mirqab Tower, 6th floor
Al Dafna, Corniche
P.O.Box: 23675
Doha, State of Qatar



<https://www.netherlandsandyou.nl/>

From: 10 2 e | Orange Sports Forum 10 2 e

Sent: Tuesday, May 22, 2018 1:31 PM

To: 10 2 e

Subject: RE: Orange Sports Forum - Seminar Qatar 2022

Dear 10 2 e and 10 2 e

Thank you for your time this morning. Like discussed we are more than willing to initiate and coordinate a PIB program for Qatar on Sports and Health. First of all I send you the action plan for the PIB program in China enclosed, unfortunately it's in Dutch only.

For an overview of our network, please see the following two links:

- Website Holland Sports & Industry: <http://www.hollandsportsindustry.com/network/>. You can also filter the companies on a specific field, like f.e. education.
- Yearbook Holland Sports & Industry (page 52 – 53):
https://issuu.com/orangesportsforum/docs/yearbook_holland_sports_industry_7efe08cca3fcf7

We'll send a newsletter to our network about a possible PIB program for Qatar and we'll invite some specific companies as well. I'll also invite them for the speed dates at the 21st of June. I'll keep you up-to-date about the interest of Dutch companies and the follow-up.

Like I said this morning, OSF is an independent non-profit organisation, founded by four Dutch companies. However, I would like to mention that we have no structural funding from the Dutch government or a Dutch partner (like FME does for DSI for example) who supports us and can back our finances. Therefore we need to see how we can cover our costs and hours for initiating and coordinating a PIB program. Because based on time we can handle a maximum of 2 or 3 PIB programs, but there needs to be some financial coverage as well (via companies, a fee for coordination via the PIB/RVO, a fee via PIB participants, etc.). We are already looking for solutions for this, together with RVO and a few Dutch organisations, but maybe you have a suggestion for this as well? Since you have more PIB programs in Qatar. For this phase it's not an issue yet, but it might be when it's getting more concrete, so therefore I would like to mention this already.

Best regards,

10 2

Van: 10 2 e

Verzonden: zondag 20 mei 2018 16:05

Aan: 10 2 e | Orange Sports Forum 10 2 e

Onderwerp: RE: Orange Sports Forum - Seminar Qatar 2022

Dear 10 2

Tuesday 9:30 am NL time is convenient for a call.

Best regards,

10 2

From: 10 2 e | Orange Sports Forum 10 2 e

Sent: Thursday, May 17, 2018 6:41 PM

To: 10 2 e

Subject: RE: Orange Sports Forum - Seminar Qatar 2022

Dear Jalal,

Okay thanks, I'll confirm it to 10 2 e as well!

I'm sorry about the call, but can we reschedule it to Tuesday (22nd) at 09.30 AM? I forgot that we have a holiday this Monday, so I'm not at the office. The phone number you mentioned is correct!

Best regards,

10

Van: 10 2 e 10 2 e

Verzonden: donderdag 17 mei 2018 14:23

Aan: 10 2 e | Orange Sports Forum 10 2 e

Onderwerp: RE: Orange Sports Forum - Seminar Qatar 2022

Dear 10

Thank you for arranging this meeting, Friday 22nd of June at 10 am at RVO is convenient for me.

Shall we call you on Monday 21st on this number T 10 2 ?

Kind regards,

10 2 e

From: 10 2 e | Orange Sports Forum 10 2 e
Sent: Thursday, May 17, 2018 2:01 PM
To: 10 2 e
Subject: RE: Orange Sports Forum - Seminar Qatar 2022

Dear 10 2 e,

10 2 e is able to attend the meeting with us at the 22nd of June to discuss a general follow-up for Qatar 2022. Do you prefer a specific location and time? 10 2 e is located in The Hague and he has no further meetings that day. So I suggest 10 am at RVO in the Hague? Does it suit you as well?

Best regards,

10 2 e

Van: 10 2 e | Orange Sports Forum 10 2 e
Verzonden: donderdag 17 mei 2018 10:14
Aan: 10 2 e
CC: 10 2 e
Onderwerp: RE: Orange Sports Forum - Seminar Qatar 2022

Dear 10 2 e,

Okay, let's schedule a call on Monday the 21st of May at 12.00 pm.

I'll ask 10 2 e (RVO) for his availability at the 22th of June.

With kind regards,
Rick Slegers

Orange Sports Forum Foundation
SX Center for Sport, Marketing & Media
Torenallee 3, 5617 BA Eindhoven, The Netherlands

T 10 2 e
E 10 2 e
I www.angesportforum.com
In 10 2 e
T @OrSportsForum

Van: 10 2 e 10 2 e
Verzonden: donderdag 17 mei 2018 09:08
Aan: 10 2 e
<10 2 e>
CC: 10 2 e
Onderwerp: RE: Orange Sports Forum - Seminar Qatar 2022

Dear 10 2 e,

For next week we are available on Monday after 12:00 pm and on Tuesday before 10:30 am (Netherlands time), we are moving to the Embassy so I am not sure about our flexibility for the rest of next week. Please advise if these two proposed timing are convenient for a call.

Good to know that you will attend the speed dating sessions on the 21st of June, and you're right it will be better to schedule another meeting with 10 2 e on the 22nd.

Happy to help with Qatar sports opportunities article editing during September.

Kind regards,

10 2 e

Senior Economic and Trade Policy Officer



Embassy of the Kingdom of The Netherlands

Al Mirqab Tower, 6th floor
Al Dafna, Corniche
P.O.Box: 23675
Doha, State of Qatar

<https://www.netherlandsandyou.nl/>

From: 10 2 e | Orange Sports Forum 10 2 e

Sent: Wednesday, May 16, 2018 11:58 AM

To: 10 2 e

Cc:

Subject: RE: Orange Sports Forum - Seminar Qatar 2022

Dear 10 2

Thank you for your e-mail. It would be good to plan a call this month to discuss the possibilities and follow-up, so I'm looking forward to your proposals for the call.

I'm attending the speed dating sessions with the Economic Policy Officers, so we'll see each other the 21st of June! Anyway it might be good to schedule another meeting as well that week, so we have more time for the meeting. We can invite 10 2 e for that meeting as well, so we can discuss a general follow up..

The magazine Holland Sports & Industry is published each year in December. In September 2018 we start with the preparations for this year's edition, we'll reserve three pages in the magazine for 'Qatar'. I'll contact you about this in September with the details, so we can make and edit the article about the sports opportunities in Qatar together.

With kind regards,

10 2 e

Orange Sports Forum Foundation

SX Center for Sport, Marketing & Media
Torenallee 3, 5617 BA Eindhoven, The Netherlands

10 2 e

www.orangesportsforum.com

nl.linkedin.com/company/orangesportsforum

[@OrSportsForum](https://twitter.com/OrSportsForum)

Van: 10 2 e 10 2 e

Verzonden: dinsdag 15 mei 2018 15:36

10 2 e

Onderwerp: RE: Orange Sports Forum - Seminar Qatar 2022

Dear 10 2 ,

I apologize for the late reply, it's my first working day after the last business trip to the Netherlands!

Thank you for your interest in last week Sports seminar at Amsterdam Arena. Yes I know about OSF, and it's great that you focus on sports software management, expertise in specific sports, marketing, and sports facilities; that's what Qatar will be looking for after accomplishing the constructions of the 8 stadiums and other sports venues related to the upcoming premier championships tournaments, and as we explained opportunities are focusing from Sports infrastructure to Sports facilities and management, etc.

I mentioned in my presentation about DSI since they were managing the last PIB of sports that was expired in 2016. Glad to know that you have over 8 years of experience with PIB.

Unfortunate that we didn't get the chance to meet during the reception. However we can still organize a call within this month to follow up on the interest and discuss opportunities for collaboration, I will propose few days and timing by the beginning of next week the latest.

Also I will be in the Netherlands mid of June for the Economic Conference for Economic Policy Officer (in The Hague), therefore we can meet during the speed dating on Thursday 21th of June that will be organized by RVO (I will send you soon more details), or anytime during Friday 22nd of June.

Kindly find attached 'The Sports Market Opportunities Seminar' presentation for your kind attention. Please feel free to share it with your colleagues and OSF members.

It will be great if OSF can publish about the seminar within your monthly magazine to promote potential opportunities in the Qatari sports sector.

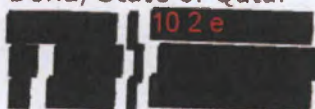
Kind regards,

.....
10 2 e
Senior Economic and Trade Policy Officer



Embassy of the Kingdom of The Netherlands

Al Mirqab Tower, 6th floor
Al Dafna, Corniche
P.O.Box: 23675
Doha, State of Qatar



<https://www.netherlandsandyou.nl/>

From: 10 2 e

Sent: Monday, May 14, 2018 11:04 AM

To: 10 2 e

Cc:

Subject: RE: Orange Sports Forum - Seminar Qatar 2022

Beste 10 2 e

Bedankt voor je e-mail. Ik ben maandag met enkele gasten in de verkeerde ruimte beland, namelijk bij de Sports Analytics Conference. We dachten dat de borrel daar plaatsvond, al bleek het achteraf de verkeerde ruimte te zijn dus hierdoor zijn we elkaar na afloop misgelopen...

10 2 e

hem gevraagd naar een gezamenlijke follow-up / next steps m.b.t. Qatar en dat wij hier als OSF graag een rol in willen spelen. We merken dat DSI wat minder actief wordt en ik weet dus niet in hoeverre zijn dit op willen / kunnen pakken? Als OSF staan we er in ieder geval open voor om dit op te pakken, eventueel in samenwerking met DSI.

Het ledenbestand van OSF bestaat uit ongeveer 300 sport gerelateerde organisatie en varieert van hardware (stadionbouw, infrastructuur, etc.) tot software (educatie, training, coaching, marketing, etc.). De bedrijven bestaan zowel uit multinationals (o.a. Royal HaskoningDHV, VDL Groep, Royal Ten Cate), maar zeker ook uit MKB-ers en start-ups. Het is daarom uitermate interessant om te horen dat Qatar 20% van de aanbestedingen aan het MKB wil gunnen (als ik het percentage correct heb?). Zie voor een actueel overzicht van onze leden de volgende webpagina: <http://www.hollandsportsindustry.com/network/> of het jaarboek Holland Sports & Industry: https://issuu.com/orangesportsforum/docs/yearbook_holland_sports_industry_7efe08cca3fcf7. We hebben inmiddels ruim 8 jaar ervaring met bijvoorbeeld een PIB programma (op China) en het organiseren van diverse handelsmissies (o.a. de VAE en Oman).

Het lijkt ons erg waardevol om als 'Nederland' een gezamenlijke opvolging te geven aan de kansen rond Qatar 2022. Ik ben dinsdag (15 mei) de gehele ochtend goed bereikbaar voor een telcon, schikt dit? Zo ja, hebben jullie een voorkeur voor een bepaalde tijd?

Alvast bedankt en ik hoor graag van jullie.

Met vriendelijke groet,

10 2 e

Orange Sports Forum Foundation

SX Center for Sport, Marketing & Media
Torenallee 3, 5617 BA Eindhoven, The Netherlands

T 10 2 e

M

E

I www.orangesportsforum.com

In [nl.linkedin.com/in/10 2 e](https://nl.linkedin.com/in/102e)

T @OrSportsForum

Van: 10 2 e

Verzonden: zondag 13 mei 2018 11:01

Aan 10 2 e

CC:

Onderwerp: RE: Orange Sports Forum - Seminar Qatar 2022

Beste 10 2 e

11

Vanuit de ambassade zijn we op zoek naar een nieuwe meerjarige aanpak samen met NLse bedrijven actief in de sportsector, gericht op de (83) sporen/kansen die nu aanbod komen nadat de 8 stadions zijn aanbesteed. Is OSF geïnteresseerd om zo'n meerjarig traject mee te helpen uitvoeren op Qatar en Sports? Kun je ons meer informatie geven over het ledenbestand van OSF? Dat zou ons helpen beter te begrijpen waar aansluiting met de kansen kan worden gezocht.

Ik ben nog een paar dagen op reis maar vanaf woensdag weer in Doha. Als het schikt zou ik graag met 10 en jou een telcon/videocon plannen om te bespreken hoe en wat we samen kunnen gaan doen.

Hoor graag en vriendelijke groeten, 10 2 e

10 2 e

Deputy Head of Mission
Netherlands Embassy in Qatar

10
10 2 e

From: 10 2 e
Sent: dinsdag 8 mei 2018 11:31:02
To: 10 2 e
Subject: FW: Orange Sports Forum - Seminar Qatar 2022

Email from 10 2 e ~ Orange sports forum

From: 10 2 e | Orange Sports Forum
Sent: dinsdag 8 mei 2018 11:33:09
To: 10 2 e
Subject: Orange Sports Forum - Seminar Qatar 2022

Dear 10 ,

Thank you for the interesting seminar yesterday about the opportunities for Dutch companies for the FIFA World Cup in Qatar 2022. Unfortunately I haven't seen you at the networking drink yesterday, but apparently I was in the wrong room (I was at the Sports Analytics Conference). So hereby I would like to take the opportunity to introduce Orange Sports Forum Foundation (OSF).

You might have heard of OSF before? However, OSF was founded in 2010 with the aim of promoting companies, organisations and institutions associated with Dutch sport abroad. It encompasses 'hardware' (infrastructure and accommodation) as well as 'software' (training, coaching, education and sports marketing). As OSF identifies new opportunities in countries across the world, it provides a platform from which Dutch companies and institutions can approach new potential clients and partners. Currently, OSF has a network consisting of more than 300 organisations. We work closely together with the Dutch government, f.e. several embassies and consulates, Dutch ministries and RVO (10 2 e). Please see some additional information enclosed.

You might know Dutch Sports Infrastructure as well? They were mentioned a few times yesterday. DSI is a similar organisation like OSF, but DSI is more focussed on 'hardware' (infrastructure) and OSF is more focussed on 'software' (management, expertise in specific sports, marketing, et cetera) and sports facilities. I'll also send you our yearbook Holland Sports & Industry via the following link:

https://issuu.com/orangesportsforum/docs/yearbook_holland_sports_industry_7efe08cca3fcf7. The yearbook shows an overview of our network with articles, advertisements and a list of Dutch sports related companies.

Last but not least, I would like to know if it's possible to receive your presentation? There's a lot of interesting information in it, which might be interesting for our members as well.

Thank you in advance!

With kind regards,

10 2 e

Project Manager

**Orange
Sports Forum®**

Orange Sports Forum Foundation

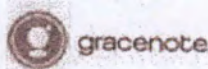
SX Center for Sport, Marketing & Media
Torenallee 3, 5617 BA Eindhoven, The Netherlands

10 2 e
I www.orangesportsforum.nl
In [nl.linkedin.com](https://nl.linkedin.com/company/orangesportsforum) **10 2 e**
T @OrSportsForum

Please also visit us at THE internet portal for the Dutch sports industry www.hollandsportsindustry.com



Ministry of Foreign Affairs of the Netherlands



Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht

10 2 e

Van: 10 2 e
Verzonden: woensdag 20 april 2016 05:28
Aan: 10 2 e
Onderwerp: RE: Begroting UM PIB Qatar Mei 2016.xls

Beste 10 2 e

Ja, ik vind het een goed voorstel en heb het ook voorbesproken met 10 2 e. We willen de verlenging van de PIB dit jaar zo goed mogelijk benutten en dat lukt prima op deze manier. Ambassade heeft ook flink geïnvesteerd in deze PIB/sector en dat werpt zijn vruchten af met toewijzing van Aspire4Sports congres aan Amsterdam okt 2016. Dat wordt een heel kansrijk evenement en een mooie afsluiter van de PIB.

Groeten, 10 2 e

10 2

Deputy Head of Mission
 Netherlands Embassy in Qatar

10 2 e
 10 2 e

From: 10 2 e
Sent: dinsdag 19 april 2016 16:42:50
To: 10 2 e
Subject: RE: Begroting UM PIB Qatar Mei 2016.xls

Beste 10 2 e en 10 2 e

Wat mij betreft akkoord aangezien dit de laatste missie is in het kader van deze PIB, de focus op het verlagen van de toetredingsdrempel voor kleinere bedrijven ligt en het binnen het budget blijft. Aandachtspunt is wel dat de opdracht via de post zal moeten verlopen aangezien de bulk van de activiteiten in Qatar plaats zullen vinden/georganiseerd worden. Hiervoor zal ik nog een aanvullende opdrachtbrief opstellen.

@ 10 2 e ben jij ook akkoord met deze opzet?

Vriendelijke groet,
 10 2

Van: 10 2 e
Verzonden: donderdag 14 april 2016 11:42
Aan: 10 2 e
CC: 10 2 e @minbuza.nl
Onderwerp: Begroting UM PIB Qatar Mei 2016.xls

Hi 10 2

Zoals eerder besproken deze week hierbij twee punten ter afstemming.

Uitgaande Missie Qatar in mei

Op dit ogenblik hebben wij 6 inschrijvingen voor de matchmaking voor de handelsmissie. Zoals aangegeven zullen er meer bedrijven in Qatar aanwezig zijn ook i.v.m. het World Stadium Congres dat die week plaatsvindt, deels bij dit ons project.

Aangezien dit onder het PIB de laatste activiteit wordt willen we er graag nog een mooi zichtbaar event van maken waar meer partijen op kunnen aansluiten!

Ons voorstel zou zijn:

[REDACTED]

We zien je reactie graag tegemoet.

102

Vanaf 17 mei zijn wij gevestigd in ons nieuwe pand. Het adres is Zilverstraat 69, 2718 RP in Zoetermeer. De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen. RVO.nl is per 2014 ontstaan uit de fusie van Agentschap NL en Dienst Regelingen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

10 2 e

Van: 10 2 e
Verzonden: maandag 11 april 2016 15:40
Aan: 10 2 e
CC: 10 2 e ; DOH-AZ; RSO-MIO-FA
Onderwerp: Qatar - trade mission DSI sports May 2016 - PIB
Bijlagen: RE: Dutch sports trade mission

Dear 10 2 and 10 2 e

11

Kind regards,

o10

Deputy Head of Mission and Economic Counselor



Embassy of the Kingdom of the Netherlands to Qatar

E: 10 2 e
T:

Al Mirqab Tower, 6th floor Al Dafna, Doha
<http://qatar.nlembassy.org>

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

10 2 e

Van: 10 2 e
Verzonden: woensdag 23 maart 2016 16:49
Aan: 10 2 e
CC:
Onderwerp: RE: Addendum PIB TaskForce Qatar WK 2022

Prima 11 e – begreep inmiddels ook dat PIB uberhaupt MVO proof moet zijn. Dus dat is dan goed geborgd.

10 2 e ben graag akkoord met je verzoek.

10 2

From: 10 2 e
Sent: woensdag 23 maart 2016 13:05
To: 10 2 e
Subject: RE: Addendum PIB TaskForce Qatar WK 2022

Ok, deze missie gaat zich meer richten op B2B en op services, equipment, communicatie etc. Dus er is veel minder raakvlak met de stadionbouw en overheidsaanbestedingen.

De partijen in de PIB zijn zich natuurlijk bewust van het frame in NL, we hebben het daar uitgebreid met 10 2 e van DSI/FME over gehad en ook hoe de missie wordt geadverteerd, feitelijk, genuanceerd, dat het een meer technische missie is met meer aandacht voor MKB.

Groeten, 10 2 e

From: 10 2 e
Sent: woensdag 23 maart 2016 14:38
To: 10 2 e
Cc: 10 2 e
Subject: RE: Addendum PIB TaskForce Qatar WK 2022

Dankje 10 2 e – en weet dat Ambassade op goede en evenwichtige manier bovenop dit onderwerp zit.

Ging me er meer om hoe houdt PIB Taskforce Qatar WK hiermee rekening – 11

11

10 2 e

From: 10 2 e
Sent: woensdag 23 maart 2016 12:35
To: 10 2 e
Cc: 10 2 e
Subject: RE: Addendum PIB TaskForce Qatar WK 2022

Thanks 10 2,

Dit onderwerp heeft uiteraard onze volle aandacht. Als je tijd hebt bel ik je graag met een update. We hebben vandaag een succesvol business breakfast meeting gehouden met 10-tal Europese Ambassadeurs en een vergelijkbaar aantal voorzitters van Business Councils van EU landen over workers welfare en business environment in Qatar. Men was heel enthousiast en blij met ons initiatief. We gebruiken deze bijeenkomst als voorzet voor een groter EU event onder NL lokaal Vzschap op 9 mei.

Groeten, 10 2 e

From: 10 2
Sent: dinsdag 22 maart 2016 19:36
To: 10 2 e
Subject: RE: Addendum PIB TaskForce Qatar WK 2022

Dankje 10 2 e - lijkt me op zich een goed plan.

Vraagje: hoe wordt rekening gehouden met discussie over mvo, rechten gastarbeiders en zo?

10 2

From: 10 2 e
Sent: dinsdag 22 maart 2016 17:31:51
To: 10 2
Subject: FW: Addendum PIB TaskForce Qatar WK 2022

Beste 10 2

Ben jij in de mogelijkheid om deze week op de onderstaande mail te reageren? Vanuit het cluster wil men graag aan de slag met de acquisitie voor de voorgestelde missie, vandaar de nodige haast in het proces voor goedkeuring. De post heeft reeds positief gereageerd.

Bij voorbaat dank en groet,

10 2

Van: 10
Verzonden: vrijdag 18 maart 2016 11:38
Aan: 10 2 e
Onderwerp: Addendum PIB TaskForce Qatar WK 2022

Beste 10 2 en 10 2 e

Bijgevoegd het conceptaddendum voor de PIB TaskForce Qatar WK 2022. Het betreft een additionele handelsmissie richting Qatar met de nadruk op een matchmakingevent en een seminar. Indien jullie akkoord zijn maak ik hem definitief en zal ik een aanvullende opdrachtbrief opstellen voor de post.

Vriendelijke groet,

10 2 e

10 2 e
Programmamanager PIB
Coordinator Business Development Coaches en Sport

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | Den Haag
Postbus 93144 | 2509 AC | Den Haag

10 2
www.rvo.nl

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen. RVO.nl is per 2014 ontstaan uit de fusie van Agentschap NL en Dienst

102 e)

Van: 102 e
 Verzonden: woensdag 14 januari 2015 20:35
 Aan: 102 e
 CC: DOH-CDP; 102 e
 Onderwerp: Re: MVO qatar

We zijn bereikbaar! 102 e trekt dossier Qatar.

102 e

Van: 102 e
 Verzonden: Wednesday, January 14, 2015 12:15 PM
 Aan: 102 e
 Cc: DOH-CDP; 102 e
 Onderwerp: RE: MVO

Beste 102 e ,

Gezien het politiek gevoelige karakter van deze discussie adviseer ik je contact op te nemen met 102 e
 102 e Directie Noordelijk Afrika en Midden Oosten, in cc) voordat jullie een antwoord uitsturen.

Zie ook interview dat de ambassadeur afgelopen week heeft gegeven tijdens bezoek Ajax trainingskamp aan Qatar: <http://nos.nl/artikel/2012818-qatar-2022-geen-woorden-maar-daden.html>

Met vriendelijke groet,

102 e

From: 102 e) [102 e
 Sent: 08 January 2015 11:42
 To: 102 e
 Subject: MVO

Beste 102 e

Als eerste wens ik je een heel gelukkig en gezond 2015 toe! Ik hoop dat je fijne dagen hebt gehad.

11

De vragen in relatie tot PIB kunnen door ons zelf worden beantwoord. Ik ben wel benieuwd naar jouw visie over hoe jullie omgaan met dit soort vraagstukken en de huidige situatie in Qatar wat betreft arbeidsomstandigheden. Kan jij me vandaag hierover bellen?

Voor jouw informatie 102 e heeft al contact gelegd met de individuele bedrijven om hier navraag over te doen.

Veel dank alvast!

Groet,

10 2 e

Met vriendelijke groet,

10 2 e

Programmamanager PIB/business development manager Midden-Oosten

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | Den Haag

Postbus 93144 | 2509 AC | Den Haag

10 2 e

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen. RVO.nl is per 2014 ontstaan uit de fusie van Agentschap NL en Dienst Regelingen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen. RVO.nl is per 2014 ontstaan uit de fusie van Agentschap NL en Dienst Regelingen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden,

Van: [REDACTED] 10 2 e
Verzonden: dinsdag 4 maart 2014 15:38
Aan: [REDACTED] 1
CC: 10 2 e
Onderwerp: RE: PIB Qatar

Beste 10 2 e

Het idee om iets dergelijks op te zetten voor gezamenlijke integrale presentatie speelt al langer en zou goed zijn. Zeker als dit bijvoorbeeld gepresenteerd kan worden tijdens het volgende bezoek Mei? Of tijdens volgende beursdeelname Aspire4Sport.

11

[REDACTED] 11 Ik zal 10 2 mijn collega belast met de administratie en contacten met het RSO bijpraten. Wellicht kunnen jullie gezamenlijk dat het overzicht opstellen/standaardiseren (neem aan dat jullie dat bij andere PIB's ook meemaken?)

Met vriendelijke groet,

1

From: [REDACTED] 10 2 e
Sent: 04 March 2014 13:50
To: [REDACTED] 10 2 e
Subject: PIB Qatar

Beste 10 2 e

Alles goed? Mbt de PIB op Qatar zou ik graag het volgende met je willen bespreken. Zoals je weet heeft de FME twee PIB's lopen met als onderwerp stadionbouw (10 2 a en Qatar). Het consortium achter beide PIB's zou graag een spectaculair filmpje laten maken voor beide initiatieven en aangezien er een duidelijke overlap qua opzet en inhoud is zouden zij graag gebruik maken van beide potjes voor Holland branding ([REDACTED] 1 in het geval van Qatar activiteit 1). Wat mij betreft is dit akkoord maar ik zou graag vernemen hoe jij hier tegenover staat. Er is een sterke voorkeur vanuit het consortium om de opdracht uit te zetten bij Infostrada en indien we de opdracht uitzetten via de RVO kan dit niet ivm de heersende aanbestedingsvoorwaarden (wij zitten vast aan raamcontractanten). De opdracht zal dus via de Ambassades moeten lopen. Volgens mij is er nog geen budget uitgegeven uit activiteit 1 maar mocht dit anders zijn dan hoor ik dat graag.

10 1 c

11

Vriendelijke groet,

Programmanager PIB
Water, Life Sciences & Health en Sport

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | Den Haag
Postbus 93144 | 2509 AC | Den Haag

www.rvo.nl

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.