

Henko A&T

| | | |
|------------------------|----------------------|-------|
| Company Name | Henko A&T | |
| Contact | 10 2 e | |
| Position | 10 2 e | |
| E-mail | 10 2 e | |
| Phone | 10 2 e | |
| Mobile | 10 2 e | |
| Website | www.henko-at.nl | |
| Company Address | 10 2 e | WEERT |

Henko A&T is located in Weert, the Netherlands and is one of Europe's leading companies specialized in supplying adhesives, tools and equipment designed specifically for the installation and maintenance of artificial grass.

Henko A&T is known as the technology leader in the market. We develop and produce our own artificial grass adhesives. We have different kinds of glues in our range of products, e.g. 2-components glue for all weather conditions but also 1-component glue.

If you need glues for other applications than synthetic turf, we definitely have a suitable solution. Recently we started developing and producing parquet glues, and we are still busy developing new kinds of adhesives.

Apart from glue we also supply different kinds of adhesive tape as well as self-adhesive tape.

Henko A&T supplies tools for all kinds of synthetic turf fields such as for sports, landscape and many other professional applications.

Apart from supplying professional tools and adhesives, Henko A&T provides a specialized training course focused on everything that has to do with artificial grass. During this course, Wijnand Hendriks (CEO) will show the tricks of the trade regarding the installation and maintenance of artificial grass to you and your team. The practical experience gained over the years ensures perfected techniques and methods for the best end result.

During this course, the following subjects will be included

- Demonstrating the best way to use tools, brushes and knives for installations and maintenance
- Showing the most efficient and fastest way of glueing and using glue tapes
- Explaining different cutting and brushing methods
- How to work safe and stay injury free
- Exercises for participants

Grassmasters Solutions / Tarkett Sports

| | | |
|------------------------|---|-------------------|
| Company Name | GRASSMASTER SOLUTIONS / TARKETT SPORTS | |
| Contact | 10 2 e | |
| Position | 10 2 e | |
| E-mail | 10 2 e | |
| Phone | 10 2 e | |
| Mobile | | |
| Website | www.grassmastersolutions.com | |
| Company Address | 10 2 e | , The Netherlands |

Pioneers of hybrid grass since 1989. GrassMaster stitched reinforcement grass has been used at FIFA World Cups since 2010 in South Africa and has been the preferred choice of the local organizing committees in Brasil 2014 and Russia 2018.

European Championships in Portugal 2004, Ukraine 2012 and France 2016

Olympics in Athens 2004, London 2012 and Rio 2016

World Cup Rugby in New Zealand 2011 and UK 2015 (9 of the 13 stadiums used GrassMaster)

GrassMaster:

Pioneers of hybrid grass since 1989. 30 years of hybrid grass experience with GrassMaster being the reference in the market. +700 pitches installed worldwide.

References: 15/20 Premier League clubs play and train on GrassMaster (Man United, Man City, Tottenham Hotspurs, Chelsea FC, Liverpool FC, Arsenal FC,...), Wembley Stadium, Stade de France, PSG, FC Barcelona, Real Madrid, Ajax Amsterdam, Juventus FC...

2 national stadiums in the Middle East (King Abdullah stadium Saudi Arabia 2017 and Jaber stadium Kuwait 2019)

PlayMaster:

Lay&play hybrid option for multi-use stadiums.

References: Atletico Madrid, Espanol Barcelona, Girondins de Bordeaux, AS Monaco, Johan Cruijff Arena Amsterdam, La Plata Buenos Aires...

SGL Concepts

| | | |
|------------------------|---------------------|-------------------|
| Company Name | SGL Concepts | |
| Contact | 10 2 e | |
| Position | 10 2 e | |
| E-mail | 10 2 e | |
| Phone | 10 2 e | |
| Mobile | | |
| Website | www.sglconcept.com | |
| Company Address | 10 2 e | , The Netherlands |

The SGL System enables you to grow and maintain a high quality natural grass sports playing surface under any circumstances and with any playing schedule. The system consists of a wide range of unique tools that optimize the growth conditions of your grass playing surface, whether it is a pitch, a court or a green. Individually these tools offer you solutions for specific turfgrass challenges, together they form a complete grass management system. Our goal is to help you achieve your desired grass quality.

Lighting

Grow lights help you grow grass and achieve a consistent and healthy grass coverage across the entire surface throughout the entire year. Recover high wear areas quickly and strongly.

Monitoring

Be in control 24/7. Monitor and analyse all growth conditions and make decisions based on valid data with our grass monitoring tools.

Assist

SGL Assist offers personal agronomical support. Receive advanced analyses, accurate forecasts, weekly reports and applicable advice.

Grass Care

Create healthy growth circumstances for the grass plant. Reduce plant stress in summer, control diseases and create air circulation.



JB Promotions

| | |
|------------------------|---|
| Company Name | JB Promotions |
| Contact | 10 2 e [REDACTED] |
| Position | 10 2 e [REDACTED] |
| E-mail | 10 2 e [REDACTED] |
| Phone | 10 2 e [REDACTED] |
| Mobile | |
| Website | https://www.jb-promotions.nl |
| Company Address | |

Company introduction and other relevant information:

JB Promotions is a communications bureau for (online) marketing, public relations and consultancy. We specialize in Islamic audiences, cultures and markets, with a preference for the intersection with sports or the cultural sector. Our tagline is 'Introvert and Transparent', because we try to counterbalance the big talk that is so common for the media industry. Our main interest is to understand as many different people, industries and markets as possible. Because, how can we target what we don't know? We like to help you and share our extensive international network for honest and high-quality purposes. We're always happy to meet you!

Propeaq Premium Light Glasses

| | |
|-----------------|-------------------------------|
| Company Name | Propeaq Premium Light Glasses |
| Contact | 10 2 e |
| Position | 10 |
| E-mail | 10 2 e |
| Phone | 10 2 e |
| Mobile | |
| Website | www. propeaq.com |
| Company Address | 10 2 e , the Netherlands |

Propeaq is an innovative light glasses with which you can fly to any place on the earth without jet lag. The App-driven Propeaq is also used to deliver peak performance at any time of the day. At this moment more than 350 Olympians from 11 countries and many others use our product and our expertise. During the Olympic Games in Rio de Janeiro and PyeongChang, our product and guidance made an important contribution to the achievement of 31 medals. The patented Propeaq light glasses are worn like ordinary sunglasses for only 2 x 30 minutes a day. The timed blue light provides extra energy and the exchangeable red glasses makes you feel sleepy. Propeaq can also be used to make working in the night shift more efficient and safer. The basis for Propeaq light glasses lies in years of scientific research by highly ranked Dutch universities. Propeaq is developed and produced by Chrono Eyewear BV from Tilburg, the Netherlands. In addition to the hardware, we also provide state-of-the-art knowledge and consultancy in the field of sleep, sports and peak-performance optimization.

BioCheck

| | |
|-----------------|-----------------|
| Company Name | BioCheck |
| Contact | 10 2 e |
| Position | 10 2 e |
| E-mail | 10 2 e |
| Phone | |
| Mobile | 10 2 e |
| Website | www.biocheck.nl |
| Company Address | |

BioCheck monitors whether you can recover at rest. Everybody delivers a form of labor: whether it's work, sports, stress or for example: recovery from illness. When you are not able to recover properly or get worse in rest, you become increasingly tired. Until it comes to a point that you can no longer function normally: you feel rushed and can't think clearly anymore. In addition, you can experience all kinds of physical symptoms, because the acidity of your body changes. For example, bacteria, fungi and viruses can grow better. In addition, your muscles become more rigid, you may experience pain in your joints and lactic acid in your legs. The chance of getting injured also increases rapidly.

When we see this in your measurements, we can help you recover! We see when you are not able to recover well in rest. Our program is designed to help you reset and reprogram your system. Be active when you need to be active and recover at rest! Every morning you measure your recoverability with our hardware and the BioCheck-app in your phone. Based on that result we can bring your physical activity to the same level so that your body is balanced. This practically means that you do cardio training based on your daily measurements. The program will adjust on these values, so you do not overtrain and not undertrain and builds up your stamina based on your daily needs. You can also use these daily values to intensify or lighten your own training schedules on an individual level so that your training will be optimized instead of maximized.

BioCheck is founded in 2015 by Olympic athlete 10 2 e and scientist 10 2 e and has measured & recovered municipal officials of The City of Rotterdam, Olympic Athletes, soldiers and employees of big international companies. BioCheck has won the regional Health Innovation prize of 2019.

SIGNIFY

| | | |
|-----------------|---|-------------|
| Company Name | Signify (new name of Philips Lighting) | |
| Contact | 10 2 e | |
| Position | 10 2 e | |
| E-mail | 10 2 e | |
| Phone | 10 2 e | |
| Mobile | | |
| Website | https://www.signify.com | |
| Company Address | 10 2 e | Doha, Qatar |

Signify is the world leader in lighting for professionals, consumers and lighting for the Internet of Things. Our energy efficient lighting products, systems and services enable our customers to enjoy a superior quality of light, and make people's lives safer and more comfortable, and businesses more productive and cities more liveable.

When it comes to sports lighting, smart stadiums and great fan experiences start with our Interact Sports software and system architecture. Manage your lighting with a dedicated dashboard and software application suite. Add IoT sensors to improve operations and crowd safety. From pitch lighting and dynamic light shows to attractive hospitality areas and better fan experiences, Interact Sports allows you to impress your audience while managing your assets more effectively. It creates more flexible venues to support new revenue and business opportunities.

Signify has a long-standing history of successfully executed lighting projects in Qatar and we have a local office in Doha to support our customers. We are providing lighting solutions for all the FIFA WC 2022 stadiums in Qatar.

From: 10 2 e
 Subject: RE: [BZ-V] Qatar - Bilateraal - Bezoek SG aan Qatar dd 26-27 april
 Date: maandag 7 mei 2018 09:03:00
 Attachments: [image001.gif](#)

Oké super. Dan hoor ik het wel wanneer jullie met hem hebben gesproken 1

10

From: 10 2 e
 Sent: zondag 6 mei 2018 09:23
 To: 10 2 e
 Subject: RE: [BZ-V] Qatar - Bilateraal - Bezoek SG aan Qatar dd 26-27 april

Hi 10 – yes. De vervolgstap voor mij is om samen met CdP een ontmoeting te hebben met het hoofd van Labour Affairs (hij zat bij het gesprek tussen SG en de Minister). Ik hoop van hem een beter beeld te krijgen over de precieze 'needs' vanuit Qatar, zodat we op basis daarvan het gesprek kunnen voeren in Den Haag.

Groeten,

10 2

From: 10 2 e
 Sent: donderdag 3 mei 2018 18:09
 To: 10 2 e
 Subject: FW: [BZ-V] Qatar - Bilateraal - Bezoek SG aan Qatar dd 26-27 april

Hi 10 2

Ik sprak 10 2 vandaag en heb nog even aanvulling gegeven op ons bezoek aan Min Admin dev, labour and social affairs vorige week. Als ik het goed begrijp bespreek jij nog op welke gebieden Qatar concreet geïnteresseerd zou zijn in expertise en of zij ideeën hebben over hoe die kennisuitwisseling vorm kan krijgen (bv missie inkomend of uitgaand), dan ga ik met SZW en arbeidsinspectie en mogelijk andere partijen die relevant zijn zitten om te kijken hoe wij aan de vraag van Qatari kunnen voldoen toch?

Groeten,

10

From: DAM
 Sent: donderdag 3 mei 2018 09:52
 To: SG <SG@minbuza.nl>; 10 2 e <[redacted]>; DAM-GOLF <DAM-GOLF@minbuza.nl>; DOH <DOH@minbuza.nl>; RIY <riy@minbuza.nl>; ABU <abu@minbuza.nl>; DBA <dba@minbuza.nl>; TEH <teh@minbuza.nl>; KWE <kwe@minbuza.nl>; MUS <mus@minbuza.nl>; SAA <saa@minbuza.nl>; DAM <dam@minbuza.nl>; DIO-MENA <DIO-MENA@minbuza.nl>; TFGV <TFVG@minbuza.nl>; DVB-TN <DVB-TN@minbuza.nl>; DMM-MP <DMM-MP@minbuza.nl>; DMM-SE <DMM-SE@minbuza.nl>; 10 2 e <[redacted]>; [redacted]
 [redacted]
 [redacted]
 [redacted]
 [redacted]

Subject: [BZ-V] Qatar - Bilateraal - Bezoek SG aan Qatar dd 26-27 april

Kunt u dit bericht niet goed lezen? [Bekijk dan de online versie.](#)

3 mei 2018



Ministerie van Buitenlandse Zaken
 Berichtenverkeer

BZ-Vertrouwelijk

Qatar - Bilateraal - Bezoek SG aan Qatar, dd. 26-27 april

Van : DAM
Verzonden op : 3 mei 2018 09:51
Land/regio : Qatar
Forum : Bilateraal

Samenvatting

- 11 [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
- 11 [REDACTED]
[REDACTED]
- Daarnaast heeft het bezoek van SG ertoe geleid dat NL de banden met een grote groep stakeholders een positieve impuls heeft gegeven: de Qatari autoriteiten, vrouwelijke leiders in Qatar, het Nederlandse bedrijfsleven, denktanks en VN vertegenwoordigers.
- De economische, politieke en praktische gevolgen van de blokkade zijn nog altijd het gesprek van de dag. 11 [REDACTED]
[REDACTED]

Commentaar

- 11 [REDACTED]
[REDACTED]
- [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
- [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
- [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

Bericht

Gesprek met Qatari SG Al-Hamadi en Dir Europese Zaken Al-Jaber

Het gesprek verliep in goede sfeer, mede omdat SG en Al-Jaber elkaar kennen van hun gelijktijdige plaatsingen in Eritrea. Al-Hamadi gaf aan de relatie met NL te willen versterken. SG beaamde dat er al een goede basis is.

11 [REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

11 [REDACTED]
[REDACTED]

Ministerie van Arbeid

Minister **10 2 e** geeft de indruk serieus werk te maken van de implementatie van de overeenkomst tussen Qatar en de ILO ter verbetering van de situatie van arbeidsmigranten. SG complimenteerde Qatar voor de geboekte voortgang en benadrukte daarbij dat implementatie essentieel is voor daadwerkelijke hervorming. Ook wees SG op de uitdagingen die Qatar nog moet aanpakken, waaronder de invoering van een minimumloon. De Minister liet weten dat Qatar de ambitie heeft om het goede voorbeeld te zijn in de regio.

SG stelde dat Nederland bereid is bij te dragen aan de implementatie van de overeenkomst tussen Qatar en de ILO en klaar staat om de plannen nader te concretiseren. De Minister stuurde aan op samenwerking rond arbeidsinspectie en health and safety zaken. Daartoe zat ook het hoofd van arbeidszaken **10 2 e** bij het gesprek voor directe follow-up met de ambassade. SG opperde dat zowel een inkomende missie vanuit Nederland als ook een bezoek van een Qatari delegatie aan Nederland tot de mogelijkheden behoren.

De Ambassade is reeds in contact met **10 2 a** en het ILO kantoor in Doha (officieel geopend op 28 april jl.) om een beter beeld te krijgen van de concrete behoeften van Qatar, zodat de plannen voor samenwerking nader kunnen worden geconcretiseerd.

Lunch met Qatari vrouwen

De lunch met Qatari vrouwen uit de maatschappelijke, sport, juridische, beleidsmatige en business sector toonde aan dat wanneer er over gendergelijkheid wordt gesproken veel problemen universeel zijn. SG nodigde de vrouwen uit om te vertellen over de uitdagingen in de maatschappij en hoe deze aan te pakken.

Een gelijkenis met uitdagingen in NL was het gebrek aan vrouwen in topposities. In Qatar zijn meer vrouwen dan mannen hoogopgeleid maar is dit nog niet terug te zien in de werkomgeving. Vrouwen in topposities doen wel moeite om de jonge generatie te betrekken. Een aantal vrouwen van de koninklijke familie **10 2 e** zijn belangrijke rolmodellen. Zij laten zien dat het succes van een vrouw niet gedefinieerd wordt door je huwelijk. Ook is sporten onder vrouwen steeds gebruikelijker en sociaal geaccepteerd.

De vrouwen zien een vermindering in multi-huwelijken en een stijging in het aantal scheidingen. Dit heeft deels te maken met het feit dat wanneer een man en een vrouw zich verloven al een contract ingaat waardoor als zij besluiten niet te trouwen dit al wordt beschouwd als een schelding. Deze constructie is tegenwoordig een sociaal geaccepteerde manier voor jonge mensen om te daten.

De vrouwen gaven aan dat een platform waardevol zou zijn, zodat vrouwen informeel kunnen spreken over uitdagingen in zowel privé- als werksfeer. Ook toonden de vrouwen zich open voor internationale uitwisselingen. Aangezien het niveau van het onderwijs goed is in Qatar (mannen gaan meer in het buitenland studeren omdat ze niet worden toegelaten in Qatar) zou een uitwisseling op een ander gebied mogelijk aantrekkelijker zijn voor vrouwen.

Discussie over de Golfcrisis

Onder Chatham House Rule sprak SG met personen uit de mediawereld, VN instellingen, denktanks, het bedrijfsleven en Qatari BZ over de blokkade van Qatar.

11

11

Gesprek met NL bedrijven

De aanwezige Nederlanders werkzaam in het bedrijfsleven in Qatar benadrukten dat het leggen en onderhouden van (vertrouwens)relaties essentieel is voor het zaken doen in Qatar. Daarom is het ook belangrijk voor een bedrijf om genoeg tijd en energie in de zakenrelaties te investeren. Nederland zou er goed aan doen om vertrouwde gezichten langer te blijven inzetten voor relatiebeheer met Qatar. Sommige bedrijven en andere landen doen dit heel strategisch.

Focus op een paar sectoren

Enkele aanwezigen gaven aan dat bij belangrijke tenders de Engelse en Amerikaanse bedrijven standaard vooraan zitten met hun ambassade terwijl NL door een aantal losse bedrijven wordt vertegenwoordigd. Zo hebben de VS en het VK kunnen profiteren van nieuwe economische activiteiten gericht op diversificatie en zelfvoorziening, die zijn gelanceerd sinds de blokkade. NL heeft een aantal kansen, 10 1 c niet benut. Wel heeft NL snel gereageerd met een tuinbouwmissie.

11

Omdat NL minder capaciteit heeft dan andere landen is het belangrijk voor NL om zich te richten op een paar sectoren waarin het zichzelf kan onderscheiden en op dat gebied actief bedrijven te ondersteunen. Qatar is op zoek naar betrouwbare partners, daar zou NL beter op in kunnen spelen door de juiste expertise te leveren die Qatar nodig heeft. Op bepaalde terreinen weet Qatar Nederland goed te vinden, bijvoorbeeld voor pluimvee voor agrofood maar ook water en infrastructuur (innovaties). Vanuit de NLse overheid zou kunnen worden gekeken naar mogelijkheden voor onderwijsuitwisselingen (bv. Wageningen, TU Delft) om Qatar beter bekend te maken met NLse kennis, technologie en innovatie..

Beeldvorming van de regio in NL

Er werden zorgen geuit over de zwart/wit-beeldvorming van de Golfregio in NL. Bijvoorbeeld over de positie van vrouwen in Qatar. 11

Het WK zal helpen aan het verbeteren van de beeldvorming van Qatar. CdP moedigde ook het bedrijfsleven aan om middels interviews hun ervaringen in Qatar te delen met NL. Hoewel velen zich daar in kunnen vinden, werd ook benadrukt dat sommige bedrijven voorzichtiger zijn geworden met berichtgeving over Qatar op social media omdat zij tevens regionale belangen hebben.

Berichtgegevens

Aan : SG; 10 2 e; DAM-GOLF; DOH; RIY; ABU; DBA; TEH; KWE; MUS; SAA; DAM; DIO-MENA; IFVG; DVB-TN; DMM-MP; DMM-SE; M; R; PS; RS; 10 2 e
DGBEB; DGPZ; DGIS
Opsteller : 10 2 e
Afgestemd : DOH-CdP, SG
Kenmerk : MINBUZA-2018.557988
Type : Beleids
Prioriteit : Routine
Rubricering : BZ-Vertrouwelijk
Categorie : Verslag/Info

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no

From: 10 2 e
Subject: RE: Final guest list and programme Seminar Qatar
Date: maandag 7 mei 2018 11:30:11
Attachments: [image001.jpg](#)

Dear 10 2

I will be at the Johan Cruijff Arena at 13:30 hours.

Kind regards,
10 2 e

Van: 10 2 e
Verzonden: vrijdag 4 mei 2018 13:05
Aan: 10 2 e
Onderwerp: RE: Final guest list and programme Seminar Qatar

Dear 10 2

I just received a message from the Johan Cruijff Arena that the venue will be available for us from 11 am. That would be a bit early I guess, an hour before the event starts seems much better. I will ask 10 2 e to inform you Monday morning what time he will be there. Unfortunately I will not be able to attend the event. I asked another colleague 10 2 e to take care of welcoming guests at the registration desk. He will also be there to assist with all practical matters, like setting up the beamer and logistics.

I wish you and 10 2 e a safe and pleasant journey and good luck with the event on Monday!

Kind regards,

10 2 e
Adviseur Team Internationalisering MKB

.....
Rijksdienst voor Ondernemend Nederland
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | Den Haag
Postbus 93144 | 2509 AC | Den Haag

10 2 e
I www.rvo.nl

Van: 10 2 e
Verzonden: vrijdag 4 mei 2018 12:05
Aan: 10 2 e
Onderwerp: RE: Final guest list and programme Seminar Qatar

Dear 10 2 e

Many thanks for the comprehensive email and all the preparations. I am really impressed with the high number of registrations.

The program looks excellent as well, kindly add the name of 10 2 e to the opening since he confirmed that he will say a short speech to support the opening.

I will send you the presentation by email today or tomorrow the latest.

I will arrive with 10 2 e to Amsterdam on Sunday afternoon, you can always reach me on my Qatari mobile number 10 2 e. Please let us know what time you will be at the venue on Monday 7th of May, we are staying in Holiday Inn Amsterdam – Arena Towers, so it's a walking distance for us. In all cases I prefer to be there an hour earlier to check the logistic and beamer for my presentation.

Looking forward to meeting you and 10 2 e next week!

Kind regards,

10 2 e

Senior Economic and Trade Policy Officer



Embassy of the Kingdom of The Netherlands

Al Mirqab Tower, 6th floor

Al Dafna, Corniche

P.O.Box: 23675

Doha, State of Qatar

10 2 e

<https://www.netherlandsandyou.nl/>

From: 10 2 e

Sent: Friday, May 4, 2018 11:45 AM

To: 10 2 e

Subject: Final guest list and programme Seminar Qatar

Dear 10 2

Please find attached the final guest list for the event on Monday. In total, including speakers during the event, there are 52 participants.

The programme is as follows:

14.30 - 14.45 uur Registration participants

14.45 - 15.00 uur Opening by 10 2 e (Deputy Head of Mission, Embassy of Qatar In The Hague) and 10 2 e (Deputy Head of Mission and Economic Counsellor, Dutch Embassy in Doha)

15.00 - 15.15 uur Doing business in Qatar by Mr 10 2 e

15.15 - 16.00 uur Opportunities sports sector Qatar by 10 2 e (Senior Economic and Trade Policy Officer, Dutch Embassy in Doha)

16.00 - 16.15 uur Break

16.15 - 16.30 uur Experience in doing business in Qatar by 10 2 e (Philips Lighting)

16.30 - 16.45 uur Experience in doing business in Qatar by 10 2 e (KNVB)

16.45 - 17.00 uur Services RVO.nl for Dutch SME by 10 2 d, 10 2 e (RVO.nl)

17.00 - 18.00 uur Reception

Should I add the name of 10 2 e, Deputy Head of Mission of the Embassy of Qatar in The Hague, together with 10 2 e to the opening (see in red)?

You mentioned earlier that you would send your presentation ultimately today and that KNVB and Philips Lighting will not have powerpoint presentations. Please let me know if there are any changes regarding the presentations.

If you have any further questions, please let me know.

Met vriendelijke groet,

10 2 e)
Adviseur Team Internationalisering MKB

.....
Rijksdienst voor Ondernemend Nederland
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | Den Haag
Postbus 93144 | 2509 AC | Den Haag
.....

10 2 e

www.rvo.nl

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

From: DOH
 To: DAM-GOLF; DMM-SE; MUS; ABU; KWE; RIY: 10 2 e DOH: 10 2 e
 Subject: [RIJK] Qatar - Mensenrechten - Qatar vraagt om expertise ter verbetering van de situatie van arbeidsmigranten
 Date: dinsdag 22 mei 2018 14:55:43
 Attachments: rijks_looo.oif

Kunt u dit bericht niet goed lezen? [Bekijk dan de online versie.](#)

22 mei 2018



Ministerie van Buitenlandse Zaken
 Berichtenverkeer

Rijks-Intern

Qatar - Mensenrechten - Qatar vraagt om expertise ter verbetering van de situatie van arbeidsmigranten

Van : DOH
 Verzonden op : 22 mei 2018 14:55
 Land/regio : Qatar
 Thema : Mensenrechten

Samenvatting

Op 15 mei jl. hadden CdP Doha en AS2 een overleg op het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (MADLSA) om opvolging te geven aan o.a. het bezoek van SG aan Doha en de uitgesproken om samen te werken ter bevordering van de implementatie van de overeenkomst tussen Qatar en de ILO.

De mogelijkheden voor een Nederlandse bijdrage, bijvoorbeeld via een uitwisseling van expertise, lijken hoofdzakelijk te liggen op de terreinen verbetering van de arbeidsinspectie, bevordering van veilige en gezonde werkomstandigheden, en de bevordering van de inspraak van werknemers. Daarnaast bestaat er grote behoefte aan inzichten en instrumenten over effectieve communicatie op al deze terreinen.

Commentaar

11 [REDACTED]

Bericht

1) CdP en AS2 hadden op het Ministerie een ontmoeting was met 10 2 e, eerst verantwoordelijke voor de implementatie van de Qatar-ILO overeenkomst, in aanwezigheid van vijf andere mensen uit zijn team. 10 2 e heeft eerst een presentatie gegeven met een overzicht van de wettelijke hervormingen die Qatar in de afgelopen jaren heeft doorgevoerd (in bijlage). Om goede implementatie van de nieuwe regelgeving te verzekeren werkt MADLSA momenteel aan informatie- en bewustzijn campagnes voor werkgevers en werknemers en trainingen voor arbeidsinspecteurs en andere betrokken overheidsfunctionarissen.

2) 10 2 e benadrukte vervolgens dat Qatar internationale samenwerking verwelkomt in alle vijf de 'pilaren' van de overeenkomst tussen Qatar en de ILO, te weten: 1) arbeidsinspectie, gezonde en veilige werkomstandigheden; 2) implementatie van het geautomatiseerde systeem voor de uitbetaling van lonen en het invoeren van minimumloon; 3) eerlijke werving van werknemers; 4) het tegengaan van mensenhandel en moderne slavernij; 5) inspraak van werknemers en conflictbeslechting.

3) In reactie op de vraag van CdP waar de exacte behoeften van Qatar liggen, stelde 10 2 e dat Qatar op alle terreinen samenwerking zoekt. 10 2 e vroeg naar de terreinen waar Nederland sterke expertise en best practices heeft om te delen. Vanuit de Ambassade hebben we aangegeven dat we mogelijkheden zien om bij te dragen aan de pilaren gericht op de verbetering van de arbeidsinspectie (1) en inspraak van werknemers (5). 10 2 e liet weten dat op beide terreinen nog veel moet gebeuren en dat alle expertise en kennis welkom is. Wat betreft inspraak van werknemers gaf 10 2 e aan dat dit een gevoelig terrein is in Qatar, mede vanwege de grote variëteit aan culturen, maar hij staat er voor open om te leren van het Nederlandse model.

4) Tijdens het gesprek met 10 2 e en gesprekken met het hoofd van het ILO kantoor in Qatar werden de volgende thema's genoemd als mogelijkheden voor samenwerking:

Expertise over het opzetten van een systeem om arbeidsongevallen en arbeidsongelukken te registreren.

- Expertise over de mogelijke rol van arbeidsinspecteurs in het signaleren van malafide praktijken binnen bedrijven, inclusief arbeidsuitbuiting en mensenhandel.
- Uitwisseling van inzichten over effectieve communicatie door Inspectie SZW of andere relevante autoriteiten met bedrijven, werknemers en het bredere publiek over hervormingen, uitdagingen en de zaken die goed gaan op het terrein van arbeid. 10 2 a verwelkomde nadrukkelijke hulp vanuit Nederland om de communicatie vanuit de overheid te verbeteren. Hier valt nog veel te winnen.
- De organisatie van open verkiezingen voor de beoogde werknemers comités binnen bedrijven (Qatari versie van een OR). Momenteel lopen enkele pilots met een aantal bedrijven in Qatar.
- Hoe om te gaan met extreme weersomstandigheden en gezondheidsrisico's gerelateerd aan extreme hitte.

Deze lijst sluit andere onderwerpen niet uit.

5) Met MADLSA is afgesproken dat we op basis hiervan nader zullen bepalen waar Nederland het beste een bijdrage kan leveren. ILO benadrukt dat de Qatari inspecteurs en het team van 10 2 a sterk gebaat zullen zijn bij een directe uitwisseling van ervaringen met counterparts (wat zowel in Nederland als in Qatar zou kunnen plaatsvinden).

6) 11

[Redacted text]

7) 11

[Redacted text]

Gerelateerde ontwikkelingen

8) Tot slot en ter aanvulling een update over een aantal gerelateerde ontwikkelingen en activiteiten:

9) De Qatari Minister van Labour zal in Geneve zijn voor de ILO 107th session of the International Labour Conference eind deze maand.

10) Op 9 mei jl. - Europe Day - heeft de Nederlandse Business Council in Qatar met ondersteuning van de ambassade een netwerkreceptie georganiseerd waar CdP in aanwezigheid van alle Europese business councils, EU Ambassadeurs, en Qatari stakeholders het belang van goede en spoedige implementatie van de overeenkomst tussen ILO en Qatar benadrukte. Vanuit het Qatari Ministerie van Labour was de Under-Secretary aanwezig. CdP heeft vooraf de punten uit haar speech met hem doorgenomen, welke hij van harte ondersteunde. Ook het hoofd van het ILO kantoor was aanwezig. De bijeenkomst en speech van CdP heeft goede aandacht in de Engels- en Arabischtalige media gekregen. Op initiatief van de ambassade zal de Nederlandse Business Council verdere dialoog faciliteren tussen de ILO en leden van verschillende business councils.

11) De Franse Ambassadeur heeft 6 mei jl. een bijeenkomst georganiseerd met een aantal ambassades (o.a. VS, VK, India, Nepal, NL, ZWE, e.a.) en de ILO om te bespreken hoe alle betrokken landen zo effectief mogelijk kunnen bijdragen aan het positieve momentum in Qatar rond arbeidshervormingen. Naast VS, VK en NL hebben ook een aantal andere landen expertise aangeboden. De VS zal een aanzet doen voor een overzichtsdokument om de inspanningen van alle landen inzichtelijk te maken, om complementariteit te bevorderen.

12) Op 29 april jl. is het ILO kantoor officieel geopend in Doha met veel aandacht vanuit de Qatari autoriteiten, het diplomatieke circuit en de media. Het wervingsproces is nog niet afgerond, waardoor het ILO team nog niet op volledige sterkte is. Desondanks is de ILO al zeer actief om de gestelde deadlines te bereiken en de hervormingen te implementeren.

13) Op 18 april jl. organiseerde de Secretaris Generaal van de Supreme Committee 2020, 10 2 e, een diner voor de Europese Ambassadeurs. CdP heeft samen met haar Zweedse collega een pleidooi gehouden over het belang voor zijn continue aandacht voor de positie van arbeidsmigranten. CdP argumenteerde dat de aandacht voor Qatar alleen maar zal toenemen na afloop van het WK in Rusland deze zomer.

Berichtgegevens

Aan : DAM-GOLF; DMM-SE; MUS; ABU; KWE; RIY; 10 2 e ; DOH;
10 2 e
[Redacted]
Argestemd : DOH-CdP
Kenmerk : BZ/DOH/2018/05
Type : Beleids

Prioriteit : Routine
Rubricering : Rijks-Intern
Categorie : Verslag/Info

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Ministerie van Buitenlandse Zaken

From: 10 2 e | Orange Sports Forum
To: 10 2 e
Subject: RE: Minutes of meeting - Sports PIB - Den Haag
Date: dinsdag 4 september 2018 09:17:19
Attachments: [image001.jpg](#)
[Participants meeting business opportunities Qatar, 12 September.docx](#)

Dear 10 2

Thank you, I'll confirm the meeting to the TU/e today, with you in CC.

Good to hear that you invited those organisations as well! Enclosed I send you an updated list of participants. We already have 25 participants, so it will be difficult to manage the interactive session, but maybe we can split up into two group or something like that. We'll find a way to work this out.

I'm available for a call the whole morning, so just give me a call when you're ready. Thank you!

Met vriendelijke groet,

10 2 e

Orange Sports Forum Foundation

SX Center for Sport, Marketing & Media
 Torenallee 3, 5617 BA Eindhoven, The Netherlands

1
0
2
e

Van: 10 2 e

Verzonden: dinsdag 4 september 2018 07:40

Aan: 10 2 e | Orange Sports Forum <10 2 e@orangesportsforum.com>

Onderwerp: RE: Minutes of meeting - Sports PIB - Den Haag

Dear 10 2

Please advise what time is suitable for a quick call this morning?

Kind regards,

10
2

10 2 e

Sent: Thursday, August 30, 2018 4:32 PM

To: 10 2 e | Orange Sports Forum'1 10 2 e @orangesportsforum.com>; 10 2 e

10 2 e

Subject: RE: Minutes of meeting - Sports PIB - Den Haag

Dear 10 2

Many thanks for sharing the list of participants and for arranging meetings in Eindhoven for the 13th of September.

The list encloses a good variety of companies, I expected the number of registration to increase by next week since I sent many emails this week; mainly for 10 1 c

Regarding the proposed meetings both of them are very interesting visits for us.

Many thanks again,

Kind regards,

10

2

From: 10 2 e | Orange Sports Forum 10 2 e @orangesportsforum.com>

Sent: Thursday, August 30, 2018 2:10 PM

To: 10 2 e

Subject: RE: Minutes of meeting - Sports PIB - Den Haag

Dear 10 2

See the list of participants enclosed. Please let me know if you have any questions about the participants or the companies.

Furthermore I spoke to the TU/e (Technical University in Eindhoven). They have a brand new wind tunnel and a Solar Team (solar driven cars) and they are more than willing to demonstrate both projects to you. If this is interesting, please let me know so I can confirm the meeting. See for more information:

- Wind tunnel: <https://www.tue.nl/en/research/research-labs/wind-tunnel/>
- Solar Team Eindhoven: <https://solarteameindhoven.nl/>

With kind regards,

10 2 e

Orange Sports Forum Foundation

SX Center for Sport, Marketing & Media
Torenallee 3, 5617 BA Eindhoven, The Netherlands

1

0

2

e

Van: 10 2 e

Verzonden: donderdag 23 augustus 2018 16:04

Aan: 10 2 e | Orange Sports Forum 10 2 e @orangesportsforum.com>; 10 2 e

Onderwerp: RE: Minutes of meeting - Sports PIB - Den Haag

Dear 10 2

Regarding the meeting with 10 2 e 10 2 e at 10), we can meet him on Wednesday 13th of September 9:00 am at Nieuwegein before the opening of RoadtoGulf event, I will confirm the place soon.

On Tuesday 12th of September 10 2 e and myself are organizing a meeting at 9:00 am in Eindhoven that will last for one hour. Between 10:00 am and the beginning of the seminar we are planning to organize relevant meetings with sports entities or perhaps site visits to sports sciences academy, any suggestions in this light will be appreciated.

Kind regards,

10 2 e

Senior Economic and Trade Policy Officer



Embassy of the Kingdom of The Netherlands

Alfardan Office Tower, 18th floor

61 Al Funduq Street, West Bay

P.O.Box: 23675

Doha, State of Qatar

10 2 e

<https://www.netherlandsandyou.nl/>

From: 10 2 e | Orange Sports Forum 10 2 e @orangesportsforum.com>

Sent: Tuesday, August 21, 2018 4:52 PM

To: 10 2 e

Den Haag

Dear 10 2

Thank you, no problem. Please let me know after you discussed it with 10 2 e so I can confirm it to 10 2 e

Okay, great! Tuesday 28 August at 11:00 AM (Dutch time) is confirmed.

Best regards,

10
2

10 2

Verzonden: dinsdag 21 augustus 2018 14:45

Aan: 10 2 e | Orange Sports Forum <10 2 e

Onderwerp: RE: Minutes of meeting - Sports PIB - Den Haag

Dear 10 2

Sounds good for the registration and hopefully with the reminder after summer holidays we can increase the registration number. I will send invitation link to some other Dutch companies.

We are happy to meet with 10 1 c, I will discuss our schedule with 10 2 e regarding the proposed meeting and get back to you by the end of this week lately. Currently the Embassy is closed 2 days for Eid Al Adha

Tuesday 28 August at 11:00 AM (Dutch time) is suitable for a call.

Kind regards,

10
2

From: 10 2 e

Sent: Tuesday, August 21, 2018 3:35 PM

To: 10 2 e

Subject: RE: Minutes of meeting - Sports PIB - Den Haag

Dear 10 2

Thank you for your e-mail. Good to read that the tickets are confirmed!

At this moment we have 11 companies which are seriously interested and also attending the meeting at the 12th of September. This week we'll send a reminder to all our members, because most people enjoyed their holidays last few weeks. I'll send you a complete list of confirmed participants at the end of next week. Have you also send the information to your Dutch contacts (10 2 g)?

We can schedule a call on Tuesday 28 Augustus? I'm available for a call from 11:00 AM (Dutch time).

Furthermore we spoke to 10 1 c and they are very interested in participating in the PIB program, unfortunately they cannot attend our event at the 12th of Augustus. Mr. 10 2 e (10 2 e at 10 1) is in the USA during our event, but he'll arrive at the 13th of Augustus 05:00 AM (Dutch time) at Schiphol Airport and he suggested to meet at the 13th of August. We can meet f.e. at Schiphol Airport or Nieuwegein (location Road2theGulfXL event) at 08:30 AM? Please let me know if this is possible.

If you have any further questions so far, please let me know and I'm looking forward to speak to
th

you Tuesday the 28 of August.

Best regards,

10
2

Van: 10 2 e

Verzonden: maandag 20 augustus 2018 15:26

Aan: 10 2 e

Onderwerp: RE: Minutes of meeting - Sports PIB - Den Haag

Dear 10 2

I hope you enjoyed your summer vacation!

I would like to inform you that 10 2 e and myself booked our tickets for September trip, also I am working on tweaking the Sports Presentation. I am curious to know, how it's going with the registration, it will be better for me to check the profile of companies signed up for the seminar one or two week earlier to the seminar if possible.

I suggest to schedule a call next week on Tuesday or Wednesday to go through the updates and discuss some logistics.

Best regards,

10 2 e

From: 10 2 e | Orange Sports Forum 10 2 e @orangesportsforum.com>

Sent: Tuesday, July 10, 2018 4:05 PM

To: 10 2 e

Subject: RE: Minutes of meeting - Sports PIB - Den Haag

Okay, thank you for your remarks 10 2 and 10 2 e I agree, so I changed the text based on your advice.

Best regards,

10
2

Van: 10 2 e

Verzonden: dinsdag 10 juli 2018 14:55

Aan: 10 2 e

Onderwerp: RE: Minutes of meeting - Sports PIB - Den Haag

Thank you 10 2

Yes your remark about the text on Embassy involvement is correct. The formation of the consortium and the design of the PIB should primarily be driven by the private sector partners. RVO assesses the PIB proposal by the private sector consortium when it is submitted. As part of the assessment by RVO the Embassy will be asked to advise on the quality of the proposal and whether it can be effectively executed and supported.

Kind regards,

10 2 e

10 2 e

Embassy of the Kingdom of the Netherlands in Qatar

10 2 e

10 2 e

10 2 e

Sent: dinsdag 10 juli 2018 15:35

To: 10 2 e

Subject: RE: Minutes of meeting - Sports PIB - Den Haag

Dear 10 2

Many thanks for sending the invitations link. I check the invitation with 10 2 e the text and program look great, we have only two comments for the first sentence in the second paragraph "To follow-up on these business opportunities, OSF and the Dutch Embassy in Doha will launch a PIB program (Partners for International Business) to organise a structured and a collaborative approach towards Qatar."

- Kindly remove Dutch embassy in Doha from this sentence because we don't have any role in starting a new PIB program except for sharing market opportunities about Qatar, a PIB should be totally driven by private sector interest.
- As you know to start a PIB you should submit a proposal to RVO, and upon their approval you can launch it. Therefore better to mention that OSF is developing a PIB program instead of will launch.

I will keep you posted in case we will share the invitation with potential contacts, meanwhile I would like to invite two colleagues from RVO and the Ministry of Foreign Affairs, also I will invite

Subject: RE: List of participants 12th of September

Dear 10

Road2theGulf was another great event, about 150 Dutch companies participated to share their interest in the Gulf region and get informed about potential business opportunities.

Many thanks for your cooperation last week and for arranging the 10 1 c, the sports seminar and for your kind hospitality. We really appreciate your support and promising collaboration.

Well received for the photos and the participants details, I will send them an email about Aspire4sport 2018 and put you in CC.

I will start working on the article for the yearly book, I didn't get the chance to discuss your request with the Ambassador but certainly she will accept as she's always keen to contribute to articles when needed.

We understand your caution with 10 1 c and 10 2 e program (as you called). Our mandate as an Embassy is to serve the interest of Dutch companies and government by providing the same level of service. Good that 10 2 will meet with 10 2 e next week, certainly this meeting will provide more clarity for both parties. Please keep us posted with the result of this meeting.

Good to know about your next step after the meeting on Wednesday. Great time planning for submitting the PIB by beginning of October, 3 months should be more than enough to finalize the PIB submission process.

Kind regards,

10 2 e

Senior Economic and Trade Policy Officer



Embassy of the Kingdom of The Netherlands

Alfardan Office Tower, 18th floor
61 Al Funduq Street, West Bay
P.O.Box: 23675
Doha, State of Qatar

10 2 e

<https://www.netherlandsandyou.nl/>

From: 10 2 e

Sent: Friday, September 14, 2018 12:04 PM

To: 10 2 e

Subject: RE: List of participants 12th of September

Hi 10

How was Road2theGulfXL yesterday?

Like discussed, I'll send you the list of participants enclosed (including their contact details) and I send you the photos via WeTransfer. For the article in our yearbook Holland Sports & Industry, please see the details below:

Text: about 1500 words (4 pages in our yearbook)

Photos: ± 7 high res. photos to edit the article. It can be sports related photos, as well as business related photos.

Deadline: 5 October 2018

Furthermore it would be an honour if we can have a foreword of the Dutch ambassador in Qatar: 10 2 e

CC: 10 2 e

Onderwerp: RE: List of participants 12th of September

Dear 10

They mentioned that it's super tight with the preparations for the World Artistic Gymnastic championships 10 2 a
As we discussed business opportunities are related to awarded global sports events in the coming years, there might be some delays to tender these opportunities but certainly they will be awarded at a certain point and our ambition is to have Dutch companies prepared and paving the way for this phase.

You're right it's not necessary to connect with companies again, I forget that you sent the presentation to participants including our contact details.

Kind regards,

10

From: 10 2 e

Sent: Tuesday, September 18, 2018 5:48 PM

To: 10 2 e

Subject: RE: List of participants 12th of September

Dear 10

Okay, do you have any idea about the reasons behind it? Has it anything to with the stakeholders in Qatar, f.e. due to a lack of interest/importance for the event or a limited number of business opportunities? Hopefully it has different reasons of course, but it might be good for us to know regarding the PIB Qatar.

I don't think it necessary to connect again via a separate e-mail. I have already sent your (and 10 2 e contact details last Friday, so everyone can reach out to you if needed. We are also in contact with all the companies right now and of course we'll keep you up-to-date about the interested companies and next steps.

Best regards,

10

Van: 10 2 e

Verzonden: dinsdag 18 september 2018 14:41

Aan: 10 2 e

Onderwerp: RE: List of participants 12th of September

Dear 10

We just knew that Aspire4Sport 2018 is on hold and must probably will be canceled. Therefore I will not send an email informing Dutch companies about it, maybe I can send an email to connect with them.

Kind regards,

10

10 2

Sent: Monday, September 17, 2018 4:31 PM

To: 10 2 e

10
2 e

Subject: RE: List of participants 12th of September
Date: donderdag 11 oktober 2018 15:29:00
Attachments: [Sport - Foreword.docx](#)
[Sports Qatar.jpg](#)
[Ambassador Sports.jpg](#)
[Image001.jpg](#)
[Image002.jpg](#)
[Image003.png](#)
[Article OSF - Qatar sports sector.docx](#)

Dear 10

Hope all is good!

Kindly find attached the requested article along with a foreword from the Ambassador with her photo. I still need to send you a high resolution photo for Qatar which I will do before the end of this week.

10 2 e d me, we've been thinking this morning if you are planning to publish something about OSF future activities in Qatar. And also it might be nice to mention a paragraph about successful Dutch sports business examples in Qatar such as Philips. Please let us know your thoughts.

Kindly share with us the final product before publishing for approval.

Kind regards,

10 2 e

Senior Economic and Trade Policy Officer



Embassy of the Kingdom of The Netherlands

Alfardan Office Tower, 18th floor
61 Al Funduq Street, West Bay
P.O.Box: 23675
Doha, State of Qatar

10 2 e

<https://www.netherlandsandyou.nl/>

From: 10 2 e

Sent: Wednesday, September 19, 2018 5:02 PM

To: 10 2 e

Subject: RE: List of participants 12th of September

Dear 10

Okay thanks, good to hear!

Best regards,

10

Van: 10 2 e

Verzonden: woensdag 19 september 2018 15:03

Aan: 10 2 e

Event will be organized by OSF in Eindhoven, and audience will be potential Sports PIB participants. The events can be organized during the same week of Road to Gulf event organized by RVO during Sep.2018 as representative of the EA team will be in the Netherlands.

Below you will find list of potential sports PIB companies, some of these companies during my recent trip to the Netherlands and old contacts that are interested generally in the Qatari Sports Sector and specifically to be part of a Sports PIB :

10 2 g, 10 1 c

[REDACTED]

[REDACTED]



[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED] kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde

10 2 e

Van: 10 2 e

Verzonden: donderdag 28 juni 2018 16:11

Aan: 10 2 e

Onderwerp: Minutes of meeting - Sports PIB - Den Haag

Dear 10 2 e

It was very nice meeting you both last week in RVO.

Kindly find below the meeting's upshot:

Meeting outcome:

- The previous PIB Sports focused on infrastructure and stadium building, however the potential new one should focus on Sports services development, facilities, merchandise, events and sports tourism. The focus should be beyond the world cup 2022 and not only on football sports. The Qatari sports sector developments and available investment opportunities include plans to host various international sporting events over the next seven years, including the 2018 Gymnastics World Championships, the 2019 World Championships in Athletics and the 2022 FIFA World Cup, 2023 World Aquatics Championships, in addition to more than 30 local, regional and international sporting events, hosted in Qatar each year.
- Sports innovation might be a good theme for the PIB
- Ultimately the new PIB will start from January 2019 and last for 3 or 4 years
- Sports PIB will focus on knowledge exchange, Economic diplomacy, Holland branding, ingoing and outgoing mission between Qatar and the Netherlands.
- Organize one Dutch mission to Qatar every year should be enough, a mission might last for 3 days including back to back meetings with Qatar sports stakeholders.
- Since Qatar is relatively a small country compared to China, no need to hire a liaison as the Embassy can arrange the missions' meetings.
- 10 1 c

Follow up and next steps:

- OSF will assess the feasibility of covering their expenses from PIB participants
- OSF will explore the interest of Dutch companies to be part of the new PIB
- OSF will discuss with DSI the opportunity of collaborating on the new PIB
- Dutch Embassy in Qatar will share with OSF leads for the new PIB (kindly check below list of leads)
- Possibility of organizing another Sports investment seminar similar to the one conducted during May 2018 by the Embassy and RVO to pitch about sports opportunities in Qatar.

10 2 e

Sent: woensdag 4 juli 2018 14:51

10

2 e

Subject: RE: Minutes of meeting - Sports PIB - Den Haag

Dear 10 2

Thank you very much for your e-mail and meeting at RVO in The Hague!

Meanwhile I discussed the possibilities, planning, work load, budgets, etc. with the board of OSF and we definitely think we can work this PIB program out. We also spoke to several Dutch companies who are interested in participating in the PIB program (10 1 c). If we combine both lists and the other possibly interested companies, I think we can define a good complementary consortium for a PIB.

The next few weeks we'll try activate more companies and invite them for the event in September in Eindhoven. I can't find the exact date of the 'Road to Gulf' yet, but please let me know when these dates are confirmed so we can pick a date for the event in Eindhoven. A possible program for the event can be:

- 10 2 e : Doing business in Qatar and business opportunities related sports.
- 10 2 e : Information about the PIB program, specified for a PIB in Qatar.
- **OSF:** Interactive sessions to find out the individual company goals for Qatar and their possible role in the consortium.

Furthermore, we're very familiar with most companies you mentioned below, so we'll invite them for the event in Eindhoven as well. Only INCONTROL, Sanitornics and Queen international are not known to us, so thank you for the contact details.

We're looking forward to follow-up on this and please let me know the confirmed dates of 'Road to Gulf', so we can pick a date for the event in Eindhoven. Thank you!

With kind regards,

10 2 e

Orange Sports Forum Foundation

SX Center for Sport, Marketing & Media
Torenallee 3, 5617 BA Eindhoven, The Netherlands

1

Thank you for your quick reply. Wednesday 12 September is fine, regarding the time I'll suggest 14:00 H until 17:00 H (incl. a drink)?

If agreed, we'll communicate this date to the interested companies and I'll keep you up-to-date about the participants.

With kind regards,

10 2 e

Orange Sports Forum Foundation

SX Center for Sport, Marketing & Media
Torenallee 3, 5617 BA Eindhoven, The Netherlands

11
0
2
e

10 2

Verzonden: woensdag 4 juli 2018 14:10

Aan: 10 2 e

Onderwerp: RE: Minutes of meeting - Sports PIB - Den Haag

Dear 10 2

Thanks for this update. The Road2theGulfXL event is planned by RVO for Thu September 13th .

For a back-to-back opportunity to meet in Eindhoven I could probably make it the day before, Wed Sept 12th.

Please keep me posted.

Kind regards,

10 2 e

10 2 e

Embassy of the Kingdom of the Netherlands in Qatar

10 2 e

Aan: 10 2 e

Onderwerp: RE: Minutes of meeting - Sports PIB - Den Haag

Dear 10 2

Wednesday 12 September looks convenient for everyone. Kindly proceed by communicating this date to the interested companies. I will be joining 10 2 e and I will provide a present about sports business opportunities.

The proposed timing from 14:00 H till 17:00 looks suitable. Considering a presentation about PIB and an interactive session by OSF, we need 3 hours program including drinks. I will share with you a draft program similar to the one conducted during May at AmsterdamArena.

The proposed Interactive session managed by OSF to find out the individual company goals for Qatar and their possible role in the consortium will add a great value to the seminar.

Kind regards,

10 2 e

Senior Economic and Trade Policy Officer



Embassy of the Kingdom of The Netherlands

Alfardan Office Tower, 18th floor
61 Al Funduq Street, West Bay
P.O.Box: 23675
Doha, State of Qatar

10 2 e

<https://www.netherlandsandyou.nl/>

From: 10 2 e

Sent: Wednesday, July 4, 2018 4:01 PM

To: 10 2 e

Subject: RE: Minutes of meeting - Sports PIB - Den Haag

10 2 e

maybe publish on LinkedIn.

Kind regards,

10 2 e

Senior Economic and Trade Policy Officer



Embassy of the Kingdom of The Netherlands

Alfardan Office Tower, 18th floor
61 Al Funduq Street, West Bay
P.O.Box: 23675
Doha, State of Qatar

10 2 e

<https://www.netherlandsandyou.nl/>

From: 10 2 e

July 6, 2018 10:56 AM

To: 10 2 e

Subject: RE: Minutes of meeting - Sports PIB - Den Haag

Dear 10 2 e

Good to hear, thank you! We'll start inviting the companies and I already made the reservations for catering and a meeting room.

Please note that I'm out of the office from the 16th of July until the 6th of August. In case of urgent matters, you can contact 10 2 e

With kind regards,

10 2 e

Orange Sports Forum Foundation

SX Center for Sport, Marketing & Media
Torenallee 3, 5617 BA Eindhoven, The Netherlands

10 2 e

Van: 10 2 e

Verzonden: donderdag 5 juli 2018 15:27

10 2 e [redacted] from KNVB.

Kind regards,

10 2 e [redacted]

Senior Economic and Trade Policy Officer



Embassy of the Kingdom of The Netherlands

Alfardan Office Tower, 18th floor
61 Al Funduq Street, West Bay
P.O.Box: 23675
Doha, State of Qatar

10 2 e [redacted]

<https://www.netherlandsandyou.nl/>

From: 10 2 e [redacted]

Sent: Tuesday, July 10, 2018 12:13 PM

To: 10 2 e [redacted]

Subject: RE: Minutes of meeting - Sports PIB - Den Haag

Dear 10 2 [redacted]

Please find the invitations via the following links:

- Dutch invitation: <https://www.orangesportsforum.com/event-qatar-12-09-2018/>
- English invitation: <https://www.hollandsportsindustry.com/event-qatar-12-09-2018/>

If you have any remarks or additions to the text, please feel free to contact me, so I can change it.

Best regards,

10
2 [redacted]

Van: 10 2 e [redacted]

Verzonden: maandag 9 juli 2018 15:19

Aan: 10 2 e [redacted]

Onderwerp: RE: Minutes of meeting - Sports PIB - Den Haag

Dear 10 2 [redacted]

I will prepare an interactive presentation.

Kindly share with me the invitation email or link, so I can forward it to interested companies or

10 2 e

Project Manager

image001



Orange Sports Forum Foundation

SX Center for Sport, Marketing & Media
Torenallee 3, 5617 BA Eindhoven, The Netherlands

1
0
2
e

Please also visit us at THE internet portal for the Dutch sports industry www.hollandsportsindustry.com

Logobalk OSF_2017_klein



Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.