



# 10.2 merkverhaal PIB Qatar (19 juli 2019)

Merkverhaal PIB Qatar Orange Sports, 19-7-2019, ontwikkeld door RVO Holland Branding, versie 1.0

## **Qatar and the Netherlands: co-creating champions**

*The power to innovate together*

The *Qatar Orange Sport* cluster is a Dutch public-private partnership that consists of a mix of organisations and companies that are changing the future of sports. From the industry leaders of natural and synthetic grass to experts in event management, sports nutrition and immersive sports technology – we develop state-of-the-art solutions that contribute to Qatar's ambition to create the ultimate sport experience.

### **A partnership between two frontrunners**

Across the board, the Netherlands has proven itself as a global innovation leader. With strong trade roots, we now rank #2 on the Global Innovation Index and #5 on the IMD World Talent ranking. Qatar's ambitious development policies and a business mindset create many possibilities to innovate and invest together.

### **Sportsmanship makes us who we are**

As a nation, we celebrate sport for its ability to unite and connect people across cultures and backgrounds. As such, we fully believe in the merits of Qatar's National Vision 2030. Moving and being active is part of our daily culture, but also something we train for. We are proud to rank #3 with our national women's football team. Our 415 Olympic medals (which ranks the Netherlands #17 globally) are another way to measure the results of our efforts.

### **We understand the business of sport**

We share the winner's mentality when it comes to both business and sport. The central geographic location and entrepreneurial spirit give Qatar a unique value proposition to develop as a leading global sports hub. By establishing and strengthening long-term partnerships we can leverage our joint ambitions and create the business opportunities that shape the future of sports.

## **Products & Services**

### **Interactive and immersive tech**

Our international prestige in both sports and serious gaming makes us a natural partner to co-develop e-sport programs and implement the latest tech for next level training for both professionals and amateurs.

### **Competitive science-based nutrition**

Access the latest knowledge to develop custom health and wellness programs that empower champions.

### **Cutting-edge grass technology**

This cluster includes industry leaders for natural and synthetic grass production and maintenance for the highest quality surfaces.

### **Transforming the stadium experience**

The Netherlands enjoys an international status when it comes to event management. Partner-up to create events that put Qatar on a global platform and grow recreational sports travel.

# 10.21 deelnemers PIB-meeting (20 februari 2020)

## Deelnemers bijeenkomst, 20-febr.

#	Company	Names	Parking
1	C Sharp Sports		Ja
2	Choices International		Nee
3	Choices International		Ja
4	Game-On Technologies		Nee
5	Orange Sports Forum		Ja
6	Orange Sports Forum		Ja
7	Pactive Motion		Ja
8	Tarkett Sports / GrassMaster Solutions		Ja
9	Bbox Sports B.V.		Ja
10	Bbox Sports B.V.		Nee
11	Aenarete		Ja
12	Propeaq		Ja

# 10.4 gesprek Handelsmissie (1 oktober 2019)

[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]@minbuza.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 1 oktober 2019 13:35  
**Aan:** [REDACTED]  
**CC:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** RE: Call

**Opvolgingsvlag:** Opvolgen  
**Vlagstatus:** Voltooid

Dear [REDACTED]

The call was to assess the mission and discuss the follow up. Kindly find below the outcome of the call.

In general the mission was very positive, all involved stakeholders from both sides were committed to the program.  
*bedrijfs- en fabricagegegevens 10/10*

[REDACTED] We discussed the possibility of arranging several small missions to Qatar instead of one, while focusing on a specific theme. We see high potential for organizing a demo for Game on technology at Aspire during the football winter camp beginning of January (Ajax and PSV Eindhoven will probably be in Doha for winter camp during this period), also we discussed the opportunity of organizing a healthy life style seminar with Breda University and Choices during the 1<sup>st</sup> quarter of 2020.

We need to discuss the request of OSF to open an office in Qatar under Sport Accelerator to be paid from the PIB budget. Please let us know your availability for a call next week.

Kind regards,  
[REDACTED]

---

**From:** [REDACTED]  
**Sent:** Tuesday, October 1, 2019 1:24 PM  
**To:** [REDACTED]  
**Cc:** [REDACTED]  
**Subject:** RE: Call

Dear [REDACTED]

Thank you for the invitation and I am so sorry that I missed it. I needed to take care of a webinar concerning PIB at that time. But please feel free to call me if needed. I will join a meeting within a few minutes. After 14.00 Dutch time I have no appointments.

Kind regards,  
[REDACTED]

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

---

**Rijksdienst voor Ondernemend Nederland**  
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | Den Haag



-----Oorspronkelijke afspraak-----

Van: [REDACTED]@minbuza.nl>

Verzonden: dinsdag 1 oktober 2019 09:53

Aan: [REDACTED]

Onderwerp: Call

Tijd: dinsdag 1 oktober 2019 10:45-11:15 (UTC+03:00) Koeweit, Riyad.

Locatie: Follow up Aspire mission

Good morning,

buiten reikwijdte Wob-verzoek

Best, [REDACTED]

---

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages. De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden

# 10.5 uitnodiging PIB-meeting (18 oktober 2019)

[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]@orangesportsforum.com>  
**Verzonden:** vrijdag 18 oktober 2019 13:50  
**Aan:** [REDACTED]  
**CC:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** Uitnodiging PIB-bijeenkomst Qatar bij PSV Campus De Herdgang, dinsdag 3 december

**Opvolgingsvlag:** Opvolgen  
**Vlagstatus:** Voltooid

Beste allen,

Naast de missie in maart en de recente inkomende missie in september, is er ook voortgang geboekt met Holland Branding en de positionering. Om dit allemaal te bespreken, willen we iedereen op **dinsdag 3 december van 14:00u – 17:00u** uitnodigen voor een PIB bijeenkomst op het splinternieuwe trainingscomplex van PSV, namelijk **PSV Campus De Herdgang** (Oirschotsedijk 12, 5651 GC Eindhoven).

Vanuit PSV zullen er tevens experts op het gebied van voeding en data aansluiten, om zodoende de synergiën binnen de PIB te versterken. De agendapunten zijn:

- Voortgang Holland Branding (website & positionering)
- Evaluatie & follow-up inkomende missie Qatar
- Activiteiten 2020 (trainingskamp januari & missie in februari / maart)
- Synergiën op het gebied van Health & (Sport)voeding tussen diverse PIB-leden
- Synergiën op het gebied van Data Science & Innovatie tussen diverse PIB-leden

We horen graag of je bij deze PIB-bijeenkomst aanwezig kunt zijn. Aanmelden kan door te reageren op deze e-mail

Mochten er verder vragen zijn, dan horen we het graag en alvast bedankt!

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

**Orange  
Sports Forum®**

**Orange Sports Forum Foundation**

SX Center for Sport, Marketing & Media  
Torenallee 3, 5617 BA Eindhoven, The Netherlands

[REDACTED]  
[REDACTED]@orangesportsforum.com  
I [www.orangesportsforum.com](http://www.orangesportsforum.com)  
[REDACTED]  
T [@OrSportsForum](mailto:@OrSportsForum)

Please also visit us at THE internet portal for the Dutch sports industry [www.hollandsportsindustry.com](http://www.hollandsportsindustry.com)

# 10.6 programma PIB-meeting (30 oktober 2019)

[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]@orangesportsforum.com>  
**Verzonden:** woensdag 30 oktober 2019 12:46  
**Aan:** [REDACTED]  
**CC:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** RE: Qatar PIB + HFHL  
**Bijlagen:** PIB mission proposal Qatar Q1 2020.docx

**Opvolgingsvlag:** Opvolgen  
**Vlagstatus:** Met vlag

Beste [REDACTED] beste allen,

Zie bijgaand een document met een eerste voorstel voor het programma. De inhoud van de meetings wordt ook op 3 december besproken, als alle PIB leden bij elkaar zijn. Dan kunnen we bespreken welke afspraken we gezamenlijk op gaan volgen en hoe. In het document hebben we ook een voorstel gemaakt voor het seminar, incl. enkele suggesties voor sprekers. Het seminar is dus onderdeel van de bredere PIB-missie. Het doel van de missie en het seminar is uiteraard om de Nederlandse sportbedrijven onder de aandacht te brengen en in contact te brengen met relevante partijen. Dit is de 2<sup>de</sup> missie (1<sup>ste</sup> officiële PIB missie), dus we kijken ook graag dat we per segment een parallel programma hebben:

- Innovation
- Health & Vitality
- (Artificial) Turf

Zo kunnen we gericht inspelen op de behoeften van de PIB leden en onze tijd in Qatar zo efficiënt mogelijk benutten.

Uiteraard zijn we in dit stadium nog zeer flexibel. Laten we dit morgen tijdens de call verder bespreken. Hoe laat is de call en wat is het inbelnummer + de code?

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]  
**Orange Sports Forum Foundation**  
SX Center for Sport, Marketing & Media  
Torenallee 3, 5617 BA Eindhoven, The Netherlands

[REDACTED]  
[REDACTED]  
I [www.orangesportsforum.com](http://www.orangesportsforum.com)

T @OrSportsForum

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** dinsdag 29 oktober 2019 16:00  
**Aan:** [REDACTED]  
**CC:** [REDACTED] | Orange Sports Forum  
**Onderwerp:** RE: Qatar PIB + HFHL

Beste [REDACTED]

Dank je wel voor deze suggestie! [REDACTED] en ik gaan dit idee zeker bespreken. Dat gaan we as donderdag doen. Ik ontvang graag daarvoor op 1 A4tje het werkplan voor 2020, met daarin de door het cluster voorgenomen activiteiten met een korte beschrijving. Dat geldt ook voor dit initiatief. Het hoeft niet een heel epistel te worden, maar gewoon in een paar regels uitleggen wat het doel is van deze missie, voor welke bedrijven dit interessant is en hoe dat past binnen de PIB.

Zou heel mooi zijn als ik dat uiterlijk donderdagochtend kon ontvangen. Mocht je voor het gehele jaar meer tijd nodig hebben, dan alvast in een paar regels ingaan op het onderstaande initiatief.

Dank alvast!

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]  
[REDACTED]  
.....  
**Rijksdienst voor Ondernemend Nederland**  
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | Den Haag  
Postbus 93144 | 2509 AC | Den Haag  
.....

[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
Van: [REDACTED]  
Verzonden: dinsdag 22 oktober 2019 12:30  
Aan: [REDACTED]@minbuza.nl>; [REDACTED]@rvo.nl>; [REDACTED]  
[REDACTED]@choicesprogramme.org>  
CC: [REDACTED]@minbuza.nl>; [REDACTED]@gmbs.eu>; [REDACTED]  
[REDACTED]@orangesportsforum.com>  
**Onderwerp: FW: Qatar PIB + HFHL**  
Dag [REDACTED]  
Hadden jullie onderstaande mail in goede orde ontvangen?  
Grt [REDACTED]

Van: [REDACTED]  
Verzonden: vrijdag 18 oktober 2019 16:43  
Aan: [REDACTED]@minbuza.nl>; [REDACTED]@rvo.nl>  
CC: [REDACTED]@choicesprogramme.org>; [REDACTED]  
[REDACTED]@orangesportsforum.com>

**Onderwerp: FW: Qatar PIB + HFHL**

Hallo [REDACTED]  
Zie onderstaande mail van [REDACTED]  
Graag zouden we kijken naar een missie en gezamenlijk initiatief in dit kader naar Qatar waaraan ook [REDACTED] (Choices) deel zou willen nemen.  
Beschikbare periodes voor haar 13-16 februari en 4-8 maart.  
Kunnen we hierover begin volgende week even overleggen svp?  
Dank, groet en fijn weekend, [REDACTED]

Van: [REDACTED]@choicesprogramme.org]

Verzonden: vrijdag 18 oktober 2019 07:46

Aan: [REDACTED]  
CC: [REDACTED]@orangesportsforum.com>; [REDACTED]  
[REDACTED]@minbuza.nl>; [REDACTED]@gmbs.eu>

**Onderwerp: Qatar PIB + HFHL**

Beste [REDACTED]  
Op je verzoek heb ik gisteren in Kuwait overlegd met [REDACTED] landbouwraad voor de Gulf Area, over mogelijke samenwerking rond de eerstvolgende PIB missie naar Qatar.  
Die samenwerking is zeker mogelijk; HFHL zou een seminar kunnen organiseren tijdens het PIB bezoek aan Qatar om aspecten van gezonde voeding en gezonde leefstijl binnen de PIB agenda sterker onder de aandacht te brengen. Dit biedt een mooie kans om PIB partners inzichten uit de sport te laten inbrengen die relevant zijn voor 'gewone' consumenten, zoals inzichten op het gebied van sportvoeding, (plantaardige) eiwitten voor spierherstel, toegevoegde waarde van online tools voor body parameters enz enz. Het is belangrijk als de PSV voedingskundige hierin een rol kan spelen.  
Gekoppeld aan dit seminar zou ook een marktplein georganiseerd kunnen worden waaraan diverse Nederlandse bedrijven deelnemen.  
Qua tijd is Q1 een goede optie.  
Voor de financiële kant verwijs ik je graag naar [REDACTED]  
Ik hoop dat dit bijdraagt aan een succesvolle missie.  
Hartelijke groet,



## 10.7 aanvraagformulier budget yearbook (5 nov. 2019)

# Aanvraagformulier Inkopen

**Aanleveren aan Inkoopplein uitsluitend via je Centrale aanvrager.**

**ALLEEN VOLLEDIG INGEVULDE FORMULIEREN WORDEN IN BEHANDELING GENOMEN**

In te vullen door de Centrale Aanvrager (zie toelichting!)

In te vullen door de Centrale Aanvrager (zie toelichting!)	
Datum (1)	5 november 2019
Naam Aanvrager (wie wil er wat) Telefoonnummer E-mailadres	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
FEM	[REDACTED]
Naam Budgetverantwoordelijke	[REDACTED]
Leverdatum / einddatum artikel/dienst	15 november 2019
Naam divisie	Internationaal Ondernemen (SBO)
Afleveradres	RVO Den Haag
(Geschat) bedrag incl. BTW	[REDACTED]
Mogelijke leverancier (mits geen raamovereenkomst) adresgegevens leverancier KVK nummer leverancier contactpersoon leverancier emailadres contactpersoon	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
Registratie motivering leverancier keuze <small>Deze vraag alleen invullen als bedrag hoger is dan € 2.500,-</small>	<p>De ondernemer wordt uitgenodigd, vanwege de volgende reden(en);</p> <p><input type="checkbox"/> de ervaring binnen de desbetreffende specifieke sector.</p> <p><input type="checkbox"/> de omvang en infrastructuur van de onderneming.</p> <p>X de technische en professionele vaardigheden van de onderneming.</p> <p><input type="checkbox"/> andere objectieve reden(en): (Vul reden in):.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>en wordt daarom in staat geacht de opdracht uit te kunnen voeren.</p>
Uiterste leverdatum offerte	11-11-2019
Programmanaam (BAS) Deelprogramma (BAS) Thema (BAS)	Programma: Holland Branding (HB) Deelprogramma: PIB Thema: standaard
Inkoopcategorie-code	<input type="checkbox"/> Accountantsdiensten <input type="checkbox"/> Advies en overige diensten <input type="checkbox"/> Organisatie beurs/congres/events <input type="checkbox"/> Reis- en verblijfkosten buitenland

	<input type="checkbox"/> Commissieleden <input type="checkbox"/> Drukwerk <input checked="" type="checkbox"/> Grafische vormgeving <input type="checkbox"/> Overige ICT diensten <input type="checkbox"/> Kleine bestellingen en opdrachten <input type="checkbox"/> Kennisoverdracht Media diensten <input type="checkbox"/> Onderzoeksdiensten <input type="checkbox"/> Website ontwikkeling/onderhoud
<b>Naam betreffende categoriehouder</b>	n.v.t.
<b>Gewenste dossiertitel</b>	PIB Qatar Sports
<b>Behoefte</b> <b>(In het kort beschrijven,</b> <b>eventueel aanvullen met</b> <b>uitgebreide offerteaanvraag of</b> <b>T.O.R als bijlage)</b>	

Artikel Jaarboek  
(PiB Orange Qatar Sports)

De specificaties voor het aanleveren van het materiaal zijn:  
**Tekst:** ± 1.250 woorden  
**Taal:** tekst in het Engels en in het Nederlands (het jaarboek komt uit in een NL- en een Engelstalige editie).  
**Foto's:** ± 7 foto's (minimaal 300 dpi bij 100% grootte)  
**Deadline:** vrijdag 15 november

<b>In te vullen door Centrale Aanvrager (BAS)</b>	
<b>Datum (2)</b>	07-11-2019
<b>Referentienummer (BAS)</b>	[REDACTED]
<b>OIN Nummer (t.b.v. E-factureren)</b>	[REDACTED]
<b>Locatiennaam</b>	RVO Missies Private Sector Developm. Strat. Brand. en Ontw.
<b>Beschikbaar budget incl. BTW</b>	[REDACTED]
<b>Overige opmerkingen</b>	T: [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

## 10.8 BAS-inkoop (12 november 2014)

**Van:** RVO BAS Inkoop  
**Verzonden:** dinsdag 12 november 2019 16:20  
**Aan:** RVO BAS Inkoop  
**CC:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** FW: Offerte [REDACTED] - Artikel jaarboek  
**Bijlagen:** Goedgekeurd BASaanvraagformulier [REDACTED].doc

Hoi [REDACTED]  
[REDACTED] is bij mij langsgelopen en begrijpt jou reactie, maar de omschrijving van de inkoopbehoefte in het BAS aanvraagformulier was niet helemaal helder  
De inkoopbehoefte  
Het reserveren van 3 pagina's in het jaarboek voor het plaatsen van artikelen namens RVO.  
Deze leverancier is eigenaar van het jaarboek.  
Het artikel wordt momenteel geschreven door een medewerker binnen RVO. De vraag aan de leverancier kan zijn wanneer moet de tekst uiterlijk aangeleverd worden.  
Graag overzicht van de kosten.  
**TIP-** graag in de toekomst inkoop IO missies meenemen ipv IO Postbus.  
Graag offerteverzoek versturen.  
Met vriendelijke groet,

**Van:** [REDACTED] **Namens** RVO BAS Inkoop  
**Verzonden:** donderdag 7 november 2019 14:58  
**Aan:** [REDACTED]  
**CC:** [REDACTED]; IO Postbus  
**Onderwerp:** Offerte ([REDACTED]) - Artikel jaarboek

Beste [REDACTED]

Bijgaande aanvraag heb ik in behandeling genomen. Ik heb deze doorgenomen en wil je over het volgende informeren:

Voor communicatiebehoefte binnen Holland Branding is er een Nadere Overeenkomst gesloten met **GH+O**. Het maken van het jaarboek artikel PIB Orange Qatar als aangegeven in de aanvraag zal dan ook uitgevraagd moeten worden bij GH+O.

In hoeverre heb jij [REDACTED] reeds benadert? Wil jij dit verder dan richting [REDACTED] communiceren?

Ik hoor het graag.

Alvast bedankt.

Mvgr.

Artikel Jaarboek  
(PiB Orange Qatar Sports)

De specificaties voor het aanleveren van het materiaal zijn:

**Tekst:** ± 1.250 woorden

**Taal:** tekst in het Engels en in het Nederlands (het jaarboek komt uit in een NL- en een Engelstalige editie).

**Foto's:** ± 7 foto's (minimaal 300 dpi bij 100% grootte)

**Deadline:** vrijdag 15 november

# 10.9 uitgave budget PIB (25 november 2019)

[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** maandag 25 november 2019 08:38  
**Aan:** [REDACTED]  
**CC:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** FW: Scan gemaakt vanaf MFP  
**Bijlagen:** Scan\_20191125\_074553\_MFP-1191\_[REDACTED].pdf; HB19C0202.pdf

Hoi Brigitha,  
Conform jouw verzoek heb ik een bedrag van [REDACTED] bedrijfs- en fabricagegegevens 10/11  
*Innovation & Vitality"* PIB19C02 vrijgegeven voor HB activiteit uit PIB "Sports,

Voor HB RVO is er nog een budget van [REDACTED] beschikbaar.

Succes met de verlening.

Groeten [REDACTED]

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [REDACTED]

Verzonden: maandag 25 november 2019 08:01

Aan: [REDACTED]@rvo.nl>

Onderwerp: FW: Scan gemaakt vanaf MFP

Goedemorgen [REDACTED]

Kun je het budget voor mij vrijgeven a.u.b.?

Hartelijk dank, groet,

[REDACTED]

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: MFP-1191 <MFP-1191@dictu.nl>

Verzonden: maandag 25 november 2019 07:46

Aan: [REDACTED]@rvo.nl>

Onderwerp: Scan gemaakt vanaf MFP

Scan gemaakt vanaf MFP-1191. U vindt de scan als bijlage bij deze e-mail.



# 10.10 Verzoek vrijgave verplichtingenbudget (30 nov. 2019)

Verzoek vrijgave verplichtingenbudget

Middels dit verzoek wordt om vrijgave van budget gevraagd ten behoeve van de ontwikkeling van een [REDACTED] project in het kader van het PIB-programma. Het project maakt onderdeel uit van het convenant met nummer: [REDACTED]

Het te verlenen project heeft projectnummer: [REDACTED]

De looptijd van het te verlenen project is: tot 30-11-2019

[REDACTED] binnen [REDACTED]

	Budget	Verplichting	Resterend
G2G	€ 0,00		€ 0,00
G2G..C..01		€ 0,00	€ 0,00
		€ 0,00	€ 0,00
		€ 0,00	€ 0,00
Slottotaal			€ 0,00

K2K	€ 0,00		€ 0,00
K2K..C..01		€ 0,00	€ 0,00
		€ 0,00	€ 0,00
		€ 0,00	€ 0,00
Slottotaal			€ 0,00

NMTP	€ 0,00		€ 0,00
NMT..C..01		€ 0,00	€ 0,00
		€ 0,00	€ 0,00
		€ 0,00	€ 0,00
Slottotaal			€ 0,00

bedrijfs- en fabricagegegevens b/c

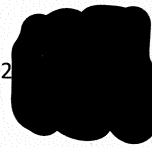
HB	€ [REDACTED]		€ [REDACTED]
[REDACTED]		€ [REDACTED]	€ [REDACTED]
[REDACTED]		€ [REDACTED]	€ [REDACTED]
		€ 0,00	€ [REDACTED]
Slottotaal			€ [REDACTED]

BMG d.d. 17/06

BMG d.d. 25/11

MPIB	€ [REDACTED]		€ [REDACTED]
[REDACTED]		€ [REDACTED]	€ [REDACTED]
Slottotaal			€ 0,00

CM dd 12/02



Totaal	€ [REDACTED]	€ [REDACTED]	€ [REDACTED]
--------	--------------	--------------	--------------

Voor akkoord,

FEA ontwikkelende unit (MI)

Naam [REDACTED]

FEA uitvoerende unit (iMKB)

Naam [REDACTED]

# 10.11 meeting choices (1 december 2019)

[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]@orangesportsforum.com>  
**Verzonden:** dinsdag 10 december 2019 10:48  
**Aan:** [REDACTED]  
**CC:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** RE: meeting with [REDACTED] of Choices  
**Bijlagen:** Verslag PIB bijeenkomst PSV Eindhoven, 3 december 2019.docx

**Opvolgingsvlag:** Opvolgen  
**Vlagstatus:** Voltooid

Dear [REDACTED]

Thank you for your e-mail. We will invite the companies today.

It's fine to schedule a call in January. Can you suggest a few dates for the call please?

Good that you met with [REDACTED] and that you'll meet [REDACTED] and [REDACTED] this week. On behalf of the PIB-members, Choices will be in the lead of the seminar in close cooperation with OSF. Let's discuss this in January as well.

Please find a report of the meeting (in Dutch) enclosed.

Best regards,  
[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** donderdag 5 december 2019 16:07  
**Aan:** [REDACTED]  
**CC:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** RE: meeting with [REDACTED] of Choices

Dear [REDACTED]

Thank you for your email for the updates.

As discussed before, the week of the 2<sup>nd</sup> of March is ideal for us. Please proceed with inviting the companies, and we look forward for an interesting program and a successful mission. The website looks good, it will be very practical to share it with partners before the next mission.

[REDACTED] is more than welcome to join the mission, but leading the delegation requires further discussion and clearance from the Hague. I suggest to arrange a call early January to discuss stakeholders expectations and the mission's program.

I met [REDACTED] our Agriculture Attaché this week in Doha and we discussed briefly the healthy living healthy life style event. Next week I will be meeting [REDACTED] and [REDACTED] in Dubai during the Economic regional meeting and hopefully we will have time to discuss the next sports mission.

I am looking forward to receiving the meeting report.

Kind regards,  
[REDACTED]



**Embassy of the Kingdom of The Netherlands**

Alfardan Office Tower, 18th floor  
61 Al Funduq Street, West Bay  
P.O.Box: 23675  
Doha, State of Qatar

<https://www.netherlandsandyou.nl/>

---

**From:** [redacted]@orangesportsforum.com>

**Sent:** Thursday, December 5, 2019 3:39 PM

**To:** [redacted]@rvo.nl>; [redacted]@minbuza.nl>; [redacted]@minbuza.nl>

**Cc:** [redacted]

**Subject:** RE: meeting with [redacted] of Choices

Dear all,

Last Tuesday we had a PIB meeting for Qatar at PSV Eindhoven. It was a very good and useful meeting. Also the PIB members were positive about a trade mission to Qatar from **2 – 6 March**, like suggested before. So we would like to move forward on that.

Before we send a confirmation to the members, we would like to know if everyone still agrees on those dates? So we can start with inviting the companies asap and make an interesting program. [redacted] has confirmed that she would like to lead the delegation, so that's very good news!

I'll send you a report of the meeting tomorrow or the beginning of next week, so you are also up-to-date about the things we discussed. Holland Branding also launched the website of the PIB (<https://www.qatarorangesports.com/>), but please wait until January 2020 to share this link, so Holland Branding has more time to work on the content and they can update some company profiles. We would also be happy to receive some suggestions from you to improve the website!

Thank you and I'm looking forward to your reply.

Best regards,  
[redacted]

---

**Van:** [redacted]@rvo.nl>

**Verzonden:** maandag 18 november 2019 16:21

**Aan:** [redacted]@minbuza.nl>; [redacted]@minbuza.nl>

**CC:** [redacted]  
[redacted]@orangesportsforum.com>

**Onderwerp:** meeting with [redacted] of Choices

Dear [redacted]

[redacted]  
[redacted]  
[redacted] persoonlijke beleidsopvatting (mening) 11/1

So I am overall positive about it.

If you have further questions, please let me know.

Kind regards,  
[REDACTED]

Met vriendelijke groet,  
  
[REDACTED]  
[REDACTED]

.....  
**Rijksdienst voor Ondernemend Nederland**

Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | Den Haag

Postbus 93144 | 2509 AC | Den Haag  
.....  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.



## Sports at World Expo Dubai 2020

Football, Equestrian & Ice skating

Gedurende de World Expo in Dubai 2020 willen sport gebruiken om Nederland te positioneren en het Nederlandse bedrijfsleven internationaal onder de aandacht te brengen. Sport zorgt voor een informele sfeer en biedt veel mogelijkheden voor PR. Nederland staat ook wereldwijd bekend met haar herkenbare oranje kleur en sportsuccessen. Sport kan dus uitstekend ingezet worden rondom internationale evenementen.

Om de activiteiten rond sport tijdens de World Expo 2020 te focussen, zijn er drie sporten gekomen waarmee Nederland zich wil presenteren. Deze drie sporten zijn zowel in leden aantallen als in Nederlandse sportsuccessen erg groot, maar vertegenwoordigen ook een aanzienlijke economische waarde. Het gaat hierbij om voetbal, paardensport en schaatsen.



### Inhoud

Sports at World Expo Dubai 2020 .....	1
Voetbal .....	2
Paardensport .....	4
Schaatsen .....	6

## Voetbal

Voetbal is in Nederland al jaren de populairste sport, met 1,2 miljoen KNVB-leden<sup>1</sup>, een zeer hoge stadionbezetting en de hoge kijkcijfers op tv (de grote sportevenementen staan al jaren in de top 10 van best bekeken tv-momenten). Nederland staat wereldwijd bekend dankzij de prestaties, maar ook dankzij het voortbrengen van grote spelers en trainers en de bekende 'oranje-supporters' van het Nederlands elftal.

### Economische waarde

De meerwaarde van voetbal heeft niet alleen betrekking op de sociaal culturele aspecten maar is ook van grote economische waarde. De bijdrage van voetbal aan het BBP is namelijk 2,18 miljard euro, ofwel 0,34% van het totale BBP (642,8 miljard euro over 2013)<sup>2</sup>. Er zijn duizenden Fte's werkzaam in het voetbal en ook de exportwaarde van voetbal gerelateerde bedrijven en organisaties is enorm.

### Wanneer

Er geen specifieke data waarop we voetbal het beste kunnen presenteren tijdens de World Expo 2020. Het voetbalseizoen is dan in volle gang, met uitzondering van de winterperiode (eind december – begin januari).

### Mogelijke Nederlandse bedrijven /organisaties zijn o.a.:

- PIB-deelnemers
- KNVB
- Betaald voetbalorganisaties
- Johan Cruijff ArenA
- GP Smart Stadiums
- Smart Floors
- Smartgoals
- TNO
- TenCate Grass
- Yalp
- Cruijff Foundation
- Et cetera

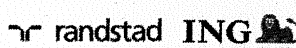
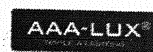
### Wat willen we organiseren

Het voorstel is om de World Expo (of in het gebied in de buurt van de Expo) te voorzien van een Cruijff Court, hierbij kunnen innovatieve trainings- en meetapparatuur geplaatst worden om op deze manier verschillende innovaties op voetbalgebied te demonstreren. Op dit Cruijff Court kunnen clinics georganiseerd worden door verschillende professionals, denk aan Nederlandse voetbalclubs of KNVB Worldcoaches. De clinics kunnen zich richten op jongeren en/of vrouwen, om meer raakvlakken met de SDG's te creëren.

Het Cruijff Court kan ook gebruikt worden als podium voor presentaties of een conferentie. Dit kan uiteraard eventueel ook in een andere ruimte. Een (tijdelijke) tribune bij het Cruijff Court maakt het ook mogelijk om experts hun innovatie oplossingen te laten presenteren maar ook kunnen professionals hier een presentatie geven. Tevens kunnen we dit koppelen aan een congres / seminar.

<sup>1</sup> Bron: Jaarverslag KNVB

<sup>2</sup> Bron: <https://www.knvb.nl/themas/financi%C3%ABle-integriteit/kracht-van-voetbal>



## Indeling van de 'voetbaldag'

Wanneer	Wat	Voor wie
09:00 – 11:00 uur	Veld vrij te gebruiken	Iedereen
11:00 – 12:00 uur	Clinic door KNVB Worldcoaches	Jongeren t/m 16 jaar
12:00 – 13:00 uur	Keynote speaker ( <i>een coach</i> )	Iedereen
13:00 – 14:00 uur	Demonstratie innovaties	Clubs, trainers, coaches, etc.
14:00 – 15:00 uur	Keynote speaker ( <i>een bedrijf</i> )	Iedereen
15:00 – 16:00 uur	Clinic door KNVB Worldcoaches	Vrouwen
16:00 – 17:00 uur	Keynote speaker ( <i>een andere expert</i> )	Iedereen
17:00 – 22:00 uur	Veld vrij te gebruiken	Iedereen

Parallel aan het programma kunnen er diverse seminars georganiseerd worden van ± 1 uur met verschillende thema's, zoals:

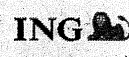
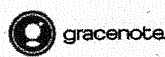
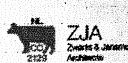
- Training en coaches
- Sportinnovaties
- Sport en vitaliteit
- Sportvoeding
- Duurzame sportfaciliteiten
- Etc.

### Wat is er nodig

- Voetbal veld (Cruyff court)
- Tribune
- Presentatiemateriaal
- Trainingsmaterialen
- Trainers/begeleiders
- Innovaties (Camera's, Smartgoals, Energy Floor, etc.)



Ministry of Foreign Affairs of the Netherlands





## Paardensport

Paardensport is in Nederland erg populair. Nederland telt bijna 500.000 ruiters en 450.000 paarden. De KNHS heeft 200.000 leden, waarvan 50.000 wedstrijdruiters. Er zijn 3.000 ruitersportcentra en rijverenigingen die samen 7.300 evenementen per jaar organiseren. Dat levert 765.000 wedstrijdstarts op in acht verschillende disciplines. Het aantal wedstrijdstarts per ruiter is het hoogste van Europa. Nederlandse ruiters en menners zijn zeer actief en competitief en behoren tot de beste van de wereld. De Nederlandse paardensport heeft een rijke historie. Nederland won over de jaren maar liefst 23 Olympische medailles. 2014 en 2015 waren in aanloop naar de Spelen de meest succesvolle jaren ooit in de paardensport! Nederlandse ruiters en menners veroverden 26 medailles op het afgelopen Europees en Wereld Kampioenschap.

Naast de paardensport, zijn ook de Nederlandse paarden wereldwijd erg gewild. Dit mede vanwege het paardenstamboek via het KWPN waar alle Nederlandse paarden geregistreerd staan. Hierdoor is er veel vraag naar Nederlands gefokte sportpaarden omdat het topatleten zijn. Dit is tevens een uitstekende match met de VAE, aangezien paardensport een erg populaire sport onder de lokale bevolking is.

### Economische waarde

Het CBS raamt dat er in Nederland totaal 1,5 miljard euro per jaar omgaat in de paardenwereld. Na voetbal is paardensport de sport met de grootste economische waarde. Vele tienduizenden mensen verdienen in de paardensport hun salaris. Omgerekend levert ieder zevende paard in Nederland een arbeidsplaats op!

Verder is Nederland grootleverancier van bondscoaches, trainers en Chef d'équipes aan landen over de hele wereld. Onze ruiters en hun kennis zijn een zeer gerespecteerd 'A-merk' in de wereld. Jaarlijks verblijven teams uit vele Europese landen, Midden-Oosten, China en de VS wekenlang in Nederland voor trainingsstages. Ruiters van over de hele wereld reizen veelvuldig naar Nederland om hier paarden te kopen<sup>3</sup>.

### Wanneer

Tijdens de Nationale dag van Nederland tijdens de World Expo. Hierbij staat de handel tussen de VAE en Nederland centraal daarom is het een uitstekend moment om de Nederlandse paardensport te presenteren omdat deze sport zowel in Nederland als in de VAE van grote populariteit geniet.

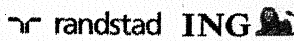
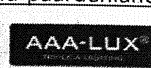
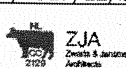
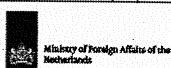
### Bedrijven

- KNHS
- KWPN
- Paardentrainers:
  - Tops International Arena
  - Academy Bartels
  - Et cetera
- Innovaties in de paardensport:
  - Global Dressage Analytics
  - Rosmark
  - Equilog
  - Et cetera
- Leveranciers van paardenartikelen
  - Horka Sports
  - QHP
  - Et cetera.

### Wat willen we organiseren

Tijdens de Nationale Dag kan een demonstratie georganiseerd worden van een Nederlandse ruiter en Nederlandse innovaties verwerken in deze demonstratie, zoals bewegingssensoren,

<sup>3</sup> Bron: <https://www.sectorraadpaarden.nl/wp-content/uploads/2017/12/boekje-nederland-paardenland.pdf>





teugeldrukmeters, analyse apparatuur, et cetera). Zodoende kunnen Nederlandse bedrijven rondom paardensport zich presenteren en laten zien waarom Nederland zo succesvol is in de paardensport.

Het is ook mogelijk om er een seminar of congres aan te koppelen rondom thema's als: Paardenvoeding, Paardentrainers, Innovaties, fokprogramma's, et cetera.

## Indeling van de 'paardendag'

Wanneer	Wat
11:00 – 12:00 uur	Clinic door een topruiter
12:00 – 13:00 uur	Keynote speaker paardenvoeding
13:00 – 14:00 uur	Demonstratie innovaties
14:00 – 15:00 uur	Keynote speaker KWPN
15:00 – 16:00 uur	Keynote speaker uit het Nederlandse bedrijfsleven achter de paardensport
16:00 – 22:00 uur	Concours met diverse landen

## Wat is er nodig

- Locatie voor een demonstratie
- Ruimte om een seminar te organiseren
- Paarden en benodigdheden voor ruiters
- Een locatie om de bedrijven te presenteren



## Schaatsen

Zodra de wateren in Nederland dichtgevroren zijn, trekken Nederlanders erop uit om te schaatsen. Schaatsen is altijd al erg populair geweest en Nederland behoort dan ook tot de absolute wereldtop. De afgelopen twee edities van de Olympische Spelen heeft Nederland maar liefst 39 medailles gewonnen met schaatsen.

Het ledenaantal van de KNSB bedraagt 34.000. Dit zijn alleen de schaatsers die binnen een schaatsvereniging schaatsen en meestal deelnemen aan wedstrijden. Hierbij wordt geen rekening gehouden met het aantal recreatieve schaatsers.

### Economische waarde

Er zijn weinig cijfers bekend over de economische waarde van schaatsen. Nederland kent wel vele fabrikanten van schaatsen en ijsbanen en ook de trainers en coaches worden wereldwijd ingezet. Daarnaast zijn er vele ontwikkelingen van nieuwe innovaties op schaatsgebied. Nederland loopt hierin al jaren voorop en wil deze positie behouden.

### Wanneer

In de "winterperiode", maar er is geen specifieke dag of datum waarop we deze dag kunnen organiseren.

### Bedrijven

- KNSB
- Ice World International
- Viking
- Buff
- Zandstra sport
- FieldLab schaatsen in Thialf
- TNO

### Wat willen we organiseren

Een ijsbaan waar men op een recreatieve manier kan schaatsen in de "woestijn". Er kunnen diverse innovaties worden getoond en Nederlandse bedrijven (fabrikanten en merken) kunnen zich presenteren.

### Indeling van de 'schaatsdag'

Wanneer	Wat	Voor wie
09:00 – 11:00 uur	Schaatsbaan vrij te gebruiken	Iedereen
11:00 – 12:00 uur	Clinic door schaatscoaches	Jongeren t/m 16 jaar
12:00 – 13:00 uur	Schaatsbaan vrij te gebruiken	Iedereen
13:00 – 14:00 uur	Demonstratie innovaties	Clubs, trainers, coaches, etc.
14:00 – 15:00 uur	Schaatsbaan vrij te gebruiken	Iedereen
15:00 – 16:00 uur	Clinic door schaatscoaches	Vrouwen
16:00 – 22:00 uur	Schaatsbaan vrij te gebruiken	Iedereen



Parallel aan het programma kunnen er diverse seminars georganiseerd worden van ± 1 uur met verschillende thema's, zoals:

- Training en coaches
- Sportinnovaties
- Sport en vitaliteit
- Sportvoeding
- Duurzame sportfaciliteiten
- Etc.

## Wat is er nodig

- Ijsbaan
- Horecagelegenheid
- Schaatsen
- Schaatshulpmiddelen (om te leren schaatsen)



# 10.13 transactie PIB (2 dec 2019)

[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]@minbuza.nl>  
**Verzonden:** maandag 2 december 2019 12:05  
**Aan:** [REDACTED]  
**CC:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** RE: [REDACTED] okt 2019

Dear [REDACTED]

All is good here in Qatar, hope all is well at your end. These two invoices were paid from the sports PIB [REDACTED] covering my travel expenses (ticket and hotel stay) during the Qatari Sports Accelerator mission to the Netherlands end of September (23 to 27 Sep. 2019). As far as I know, we don't register invoices in Achilles, the mission was registered in Achilles under events [REDACTED].

Kind regards,  
[REDACTED]

---

**From:** [REDACTED]  
**Sent:** Thursday, November 28, 2019 7:08 PM  
**To:** [REDACTED]  
**Cc:** [REDACTED]  
**Subject:** FW: [REDACTED] okt 2019

Dear [REDACTED]

I hope you are doing very well. I have received the e-mail below from our financial department. My colleague has noticed that these invoices have not been registered in Achilles. Could you please make sure that they are registered?

By the way, could you please let me know to which activities these refundings are related?

Thanks a lot!

Kind regards,  
[REDACTED]

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

---

**Rijksdienst voor Ondernemend Nederland**  
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | Den Haag  
Postbus 93144 | 2509 AC | Den Haag

---



Van: [REDACTED]  
Verzonden: woensdag 27 november 2019 16:33  
Aan: [REDACTED]@rvo.nl>  
CC: [REDACTED]@rvo.nl>  
Onderwerp: [REDACTED] okt 2019

Hallo [REDACTED]

Onderstaand bedragen zijn niet in achilles verwerkt. wil je post vragen om het overzicht bij te werken en te bevestigen dat de betalingen kloppen.

gereguleerde code	Vertaalde code	Begrotings Post	Betaalplaats	RSO	
[REDACTED]	[REDACTED]	RVO [REDACTED]	Doha Ambassade	FSO	
[REDACTED]	[REDACTED]	RVO [REDACTED]	Doha Ambassade	Posten	DOH [REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	bedrijfs- en fabricagegegevens		FSO	
		10/1C		Posten	DOH [REDACTED]

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]  
[REDACTED]

Team Internationaal ondernemen Partnerships en subsidies

.....  
Rijksdienst voor Ondernemend Nederland  
Prinses Beatrixlaan 2 | Den Haag  
Postbus 93144 | 2509 AC | Den Haag

*At Friday outside of office!*

.....  
[REDACTED]  
[REDACTED]

[www.rvo.nl](http://www.rvo.nl)

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

10.14 aangepast voorstel EXPO (1 jan. 2020)

## Proposal Sports World Expo Dubai 2020

Please find hereby a proposal for a sports related program during the World Expo in Dubai, with a focus on the PIB for Qatar about Sports, Innovation and Vitality.

### Possible dates

There's no clear preference for a specific date. Some suggestions to consider are:

- Early January 2021: During the winter break of the Dutch Football League (Eredivisie). It might be easier to invite football clubs, professional football players (men and women) to the World Expo and maybe a football team for their winter trainings camp as well.
- 3 & 4 March 2020: However, equestrian is not represented in the PIB for Qatar very well, it might be a good date to consider. At 5 and 6 March there will be a Horse Festival in Sharjah, so companies can combine the business program with a visit to the Horse Festival. Also, equestrian is a big sport in the Netherlands and in the Middle East.

### Program

During the sports days at the World Expo, the Netherlands will create an Experience Room with Dutch sports innovations, like VR games, interactive sport games and innovations for training and analysing players.

Furthermore, a seminar / conference will take place about Dutch sports innovations, where innovations will be presented and demonstrated to the audience.

On the 2<sup>nd</sup> day we'll organise clinics and workshops for different target groups, like kids, women, disabled athletes and professional football players. In women sports, OSF has a local partner, namely the FBMA (Fatima Bint Mburak Academy), which is focussed on developing sports for women in the Middle East.

On day 3 and 4 there will be a business program with meetings with local stakeholders in sports, like sport federations, governments, football clubs, investors, et cetera.

#### Schedule seminar about Sports & Innovation day 1

Time	Speaker	Theme
14:00H	Opening & welcome	By Dutch Ambassador and representative Expo
14:30H	Presentation Sportinnovator	Dutch Innovation Ecosystem
15:00H	Presentation C Sharp Sports	Virtual Reality in professional sports
15:30H	Presentation stakeholder Middle East	From UAE or Qatar, f.e. FBMA
16:00H	Presentation PSV Eindhoven	FieldLab Sports
16:30H	Presentation Game On Technologies	Real live training and match analysis
17:00H	Presentation stakeholder Middle East	From UAE or Qatar, f.e. FBMA
17:30H	Presentation PIB members	t.b.a.
18:00H	Wrap up and Q&A	
18:30H	Network diner	

#### Schedule seminar about Health & Nutrition day 2

Time	Speaker	Theme
------	---------	-------

14:00H	Opening & welcome	By Dutch Ambassador and representative Expo
14:30H	Presentation [REDACTED]	Choices International
15:00H	Presentation Pactive Motion	
15:30H	Presentation stakeholder FBMA	Fatima Bint Mburak Academy
16:00H	Presentation Nationaal Sportcentrum Papendal	Nutrition in professional sports
16:30H	Presentation Breda University	
17:00H	Presentation stakeholder Middle East	
17:30H	Presentation PIB members	t.b.a.
18:00H	Wrap up and Q&A	
18:30H	Network diner	

### Parallel clinics at local football fields in the UAE

During our visit, there will also be several clinics by Dutch organisations. The clinics will take place at local football clubs or facilities, because there's limited space at the Expo itself.

Time	Theme	Dutch organisation	Target group
10:00H	Youth training	KNVB	Kids under 10
11:00H	Womens Football Training	Holland Football University	Women under 16
12:00H	Training for players with physical limitations	Fonds Gehandicaptensport or Cruijff Foundation	Players with physical limitations
13:00H	Professional training	Professional Dutch coach	Professional players
14:00H	Youth training	KNVB	Kids under 14
15:00H	Womens Football Training	Holland Football University	Women 16 years and older
16:00H	Training for players with physical limitations	Fonds Gehandicaptensport or Cruijff Foundation	Players with physical limitations
17:00H	Professional training	Professional Dutch coach	Professional players
18:00H	End of the clinics		

### Possible partners

Besides PIB-members, we suggest involving other partners as well. Well established brands like the KNVB or the Cruijff Foundation create an added value for the sports program. Also partners like Sportinnovator and Kenniscentrum Sport can bring very specific knowledge to the trade mission.

### PIB-events Qatar 2020

Like mentioned in the PIB action plan, there will be several activities for 2020. Which are defined below:

**Holland Branding:** the positioning strategy of the cluster, incl. the development of promotional tools. Like a video, presentation, website, et cetera. This is a continuous process.

**Trade mission to Doha:** From the 2<sup>nd</sup> of March until the 6<sup>th</sup> of March we would like to organise a trade mission to Doha for the whole PIB-delegation. During this trade mission we would like to follow-up on our previous trade mission to Doha (March 2019) and the incoming visit in from Qatar in September 2019. Furthermore, we would like to organise a seminar about health & vitality with [REDACTED] and the Ministry of Public Health.

**Incoming trade mission to the Netherlands:** In Q3 (October?), we would like to invite a delegation from Qatar to the Netherlands, to show them several sports related facilities, to follow-up on the trade mission to Doha and for some company visits.

**Visit FIFA Club World Cup 2020, Qatar:** Visit to the FIFA Club World Cup, including some meetings. This won't be a big PIB trade mission, but companies can decide on an individual base to join or not. This visit is more focussed on building up relationships with the Qatari.



[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]@orangesportsforum.com>  
**Verzonden:** donderdag 9 januari 2020 14:22  
**Aan:** [REDACTED]  
**CC:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** RE: Nieuwsbrief OSF december 2019  
**Bijlagen:** Sports at the World Expo Dubai 2020.docx

**Opvolgingsvlag:** Opvolgen  
**Vlagstatus:** Voltooid

Beste [REDACTED]

Zie bijgaand het plan dat we eerder hebben gemaakt voor de World Expo, met daarin een aantal ideeën voor sportactiviteiten tijdens de World Expo. Er is toen gekozen voor drie sporten waarin Nederland veel expertise heeft. Voetbal en paardensport sluiten natuurlijk ook goed aan interesse van het Midden-Oosten. Schaatsen is een minder logische combinatie, maar Ice World heeft een kantoor in Dubai en daar ook met verschillende partijen over gesproken. In het Midden-Oosten liggen namelijk op veel plekken schaatsbanen, met name in shopping malls. Hoewel veel mensen enthousiast waren over het idee, blijkt dit zonder publieke financiering niet haalbaar. Het budget kan namelijk niet door sponsors ingevuld worden, omdat de World Expo geen sponsors toe laat op het terrein.

Ook gezien de PIB, zou een focus op voetbal en paardensport het meest logisch zijn. Het budget kan vanuit diverse partijen en organisaties komen, zoals:

- Onze PIB
- Het sportbudget van SportplatformNL (via [REDACTED])
- Door middel van een samenwerking met Taskforce Healthcare
- Eventuele andere PIB's in de regio op het gebied van voeding, healthcare, sport, etc.?
- Et cetera

Wellicht dat we hier ideeën uit kunnen halen om tijdens de World Expo een "sportweek" te organiseren of diverse sportactiviteiten i.s.m. andere sectoren. Ook de overige landen in het Midden-Oosten zijn natuurlijk interessant op sportgebied, getuige ook de vele Nederlandse trainers in deze regio, de samenwerking tussen Ajax en Sharja FC, de Dakar Rally in Saudi-Arabië (met diverse Nederlandse deelnemers en bedrijven, zoals Movico). De World Expo is natuurlijk een mooie manier om ons te presenteren, ook aan andere landen (China, de USA, etc.).

Dit zijn enkele ideeën waar we graag een keer verder over praten. Dit zou mooi te combineren zijn met een PIB-missie naar Qatar volgend jaar.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

**Orange Sports Forum Foundation**  
SX Center for Sport, Marketing & Media  
Torenallee 3, 5617 BA Eindhoven, The Netherlands

[REDACTED]  
[REDACTED]  
I [www.orangesportsforum.com](http://www.orangesportsforum.com)  
[REDACTED]

T @OrSportsForum

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** donderdag 9 januari 2020 12:22  
**Aan:** [REDACTED]  
**CC:** [REDACTED] | Orange Sports Forum  
**Onderwerp:** RE: Nieuwsbrief OSF december 2019

Beste [REDACTED]

Dat is prima. Onze call is om 13.00 dacht ik.

Groet,  
[REDACTED]

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]  
[REDACTED]  
.....  
**Rijksdienst voor Ondernemend Nederland**  
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | Den Haag  
Postbus 93144 | 2509 AC | Den Haag  
.....

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** donderdag 9 januari 2020 11:12  
**Aan:** [REDACTED]@minbuza.nl>; [REDACTED]  
[REDACTED]@minbuza.nl>  
**CC:** [REDACTED]@minbuza.nl>; [REDACTED]@minbuza.nl>; [REDACTED]  
[REDACTED]@orangesportsforum.com>; [REDACTED]  
[REDACTED]@rvo.nl>  
**Onderwerp:** RE: Nieuwsbrief OSF december 2019

Dank voor je reactie [REDACTED]

Van [REDACTED] nog niets mogen vernemen wrschl door vakantie-periode.

[REDACTED] in onze call dadelijk om 13.30uur graag ook even hebben over onderstaande dank.

Grt [REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]@minbuza.nl]  
**Verzonden:** vrijdag 27 december 2019 10:21  
**Aan:** [REDACTED]  
[REDACTED]@minbuza.nl>

CC: [redacted]@minbuza.nl>; [redacted]@minbuza.nl>; [redacted]  
[redacted]@orangesportsforum.com>; [redacted]  
[redacted]@rvo.nl>

Onderwerp: RE: Nieuwsbrief OSF december 2019

Goedemorgen [redacted]

Allereerst dank voor je email. Ik ben met [redacted] van MTD, tesamen met ons consortium, aan het bekijken of en waar in het paviljoen MTD van toegevoegde waarde kan zijn.

Ik hou je op de hoogte.

Fijne dag en hartelijke groet,

[redacted]

---

From: [redacted]

Sent: vrijdag 20 december 2019 08:33

To: [redacted]@minbuza.nl>; [redacted]  
[redacted]@minbuza.nl>

Cc: [redacted]@minbuza.nl>; [redacted]@minbuza.nl>; [redacted]  
[redacted]@orangesportsforum.com>; [redacted]  
[redacted]@rvo.nl>

Subject: FW: Nieuwsbrief OSF december 2019

Dag [redacted]

Onderstaand gelieve aan te treffen het nieuwe jaarboek (ook in een Engelse versie en hardcopy verkrijgbaar), helaas dus zonder bijdrage Dubai Expo 2020.....

Even een korte update over de Expo:

1. Op verzoek van VWS heeft er verleden week een gesprek plaatsgevonden met de Taskforce Healthcare om te kijken naar een toekomstige (betere) afstemming tussen de agenda's (beleid en reis) van TFHC en OSF – wordt vervolgd
2. Nu Qatar ook een paviljoen zal hebben tijdens de Expo is het –zoals recentelijk door [redacted] en [redacted] aangegeven tijdens ons PIB Qatar overleg- ook mogelijk om een budget vd PIB Qatar te reserveren voor deelname/PR van het PIB Qatar-cluster tijdens de Expo.
3. TFHC heeft een week "healthcare" in het oog voor januari 2021, mss is dat uit te breiden tot een week "healthcare & sport"?
4. [redacted] heb jij al contact gehad met de FBMA (Fatima Bint Mubarak Ladies Academy) ivm een evtl samenwerking mbt thema (vrouwen)sport/paarden (jumping in UAE jaarlijks in januari)? Wanneer zal de KNVB iets gaan doen?
5. [redacted] zijn jullie al tot afronding kunnen komen met MTD Pure Water?

Fyi: de volgende missie vd PIB Qatar zal plaatsvinden van 2-6 maart as waarbij ook [redacted] aanwezig zal zijn. Idee is oa een seminar "Healthy Living & Lifestyle" en een samenwerking met [redacted]

Fijne dagen en grt [redacted]

10.17 extra budget PIB voor EXPO (30 jan 2020)

[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]@orangesportsforum.com>  
**Verzonden:** donderdag 30 januari 2020 12:24  
**Aan:** [REDACTED]  
**CC:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** RE: extra PIB budget related to EXPO 2020  
**Bijlagen:** Proposal\_Sports at the World Expo Dubai 2020.docx  
**Opvolgingsvlag:** Opvolgen  
**Vlagstatus:** Voltooid

Dear [REDACTED]

See the updated proposal enclosed. Please let me know if this is sufficient to move forward or if you need additional information. It will be a program for four days in total.

Best regards,  
[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** vrijdag 17 januari 2020 08:01  
**Aan:** [REDACTED] | Orange Sports Forum  
**CC:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** RE: extra PIB budget related to EXPO 2020

Dear [REDACTED]

Thank you for your message – we will work on an adapted proposal and send to you soon.

[REDACTED] yes would be good to get connected to Dutch Wave Makers, thxs. PIB-Qatar website with cluster-members: [www.qatarorangesports.com](http://www.qatarorangesports.com).

Kind regards, [REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]@minbuza.nl]  
**Verzonden:** donderdag 16 januari 2020 17:30  
**Aan:** [REDACTED]@rvo.nl>; [REDACTED]@orangesportsforum.com>  
**CC:** [REDACTED]@minbuza.nl>; [REDACTED]@minbuza.nl>; [REDACTED]@minbuza.nl>; [REDACTED]@rvo.nl>; [REDACTED]@minbuza.nl>  
**Onderwerp:** RE: extra PIB budget related to EXPO 2020

Dear all,

Sounds like good news. Enclosed you can find the updated program calendar which hopefully makes it easier to find the right moment for your event during the Expo. Please note that Dutch Wave Makers is also interested in organizing activities during the Expo, with a special focus on water related sports. I can connect you with them if needed.



Kind regards,

From: [redacted]@rvo.nl>

Sent: donderdag 16 januari 2020 17:03

To: [redacted]

[redacted]@orangesportsforum.com>

Cc: [redacted]@minbuza.nl>; [redacted]

[redacted]@minbuza.nl>; [redacted]

[redacted]@minbuza.nl>; [redacted]

[redacted]@minbuza.nl>; [redacted]

[redacted]@rvo.nl>; [redacted]

[redacted]@minbuza.nl>

Subject: extra PIB budget related to EXPO 2020

Dear [redacted]

I hope this email finds you in good health. I discussed the idea of participating at the EXPO 2020 as a part of the PIB with my coordinator. [redacted] mening 11/1

For now what I need from you is a proposal for an activity or activities during the EXPO that can help to highlight the technology and knowledge of the Dutch sport sector, in special the PIB members. Earlier I received the proposal of OSF for the EXPO of last year. It is a good source of inspiration but does not fully cover the services and products of the PIB members.

An example of a proposal can be a 2 days activity containing seminars about vitality and Food, innovative technologies (focused on cluster members), hiring experts (such as famous Dutch sporters etc), innovation and gaming lab where innovative products can be shown. PIB budget can be spent on hiring space, catering, local transport, network reception, hiring experts etc). The cluster is responsible for the content part of the activities, the presence of cluster members is essential. Everything that has to do with their presence needs to be carried by the cluster members.

So please send me a proposal before February so I can check how much the budget can be and where for. Try to contact [redacted] and other relevant stakeholders such as KNVB who also will be there to join forces as much as possible.

Thanks a lot!

Kind regards,

Met vriendelijke groet,

[redacted]  
[redacted]  
.....  
**Rijksdienst voor Ondernemend Nederland**

Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | Den Haag

Postbus 93144 | 2509 AC | Den Haag  
.....  
[redacted]  
[redacted]  
[redacted]

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.