



[...]

Per mail verzonden: [...]

Directie Internationaal Ondernemen

Rijnstraat 8  
2515 XP Den Haag  
Postbus 20061  
2500 EB Den Haag  
Nederland  
[www.rijksoverheid.nl](http://www.rijksoverheid.nl)  
Nederland  
[www.nederlandwereldwijd.nl](http://www.nederlandwereldwijd.nl)

Contact  
[woo@minbuza.nl](mailto:woo@minbuza.nl)

Referentie

Datum 13 februari 2024

Betreft Reactie op uw Woo-verzoek

Geachte [...]

In uw e-mail van 17 juli 2023, door mij op dezelfde datum ontvangen, heeft u met een beroep op de Wet open overheid (hierna: Woo) om informatie verzocht inzake documenten en correspondentie omtrent de (investerings) interesse van Saoedi-Arabië, zowel van het Public Investment Fund als kroonprins Mohammed Bin Salman zelf of eventuele andere Saoedische zakenlieden, in mondiale sporten als voetbal, golf, tennis, Formule 1, als wel het eventueel binnenhalen van een wereldkampioenschap voetbal in de toekomst, hoe het ministerie van BuZa kijkt naar die ontwikkelingen en veel gehoorde aantijgingen van 'sportswashing' rond deze investeringen.

De ontvangst van uw verzoek is per e-mail bevestigd op 17 juli 2023. Op 26 juli 2023 hebben wij op grond van artikel 4.2 Woo uw verzoek deels ter behandeling doorgestuurd aan het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport. Op 10 augustus 2023 is de termijn voor het nemen van een besluit met twee weken verdaagd. Op 23 augustus 2023 heb ik een derde-belanghebbende gevraagd om een zienswijze te geven op de voorgestelde wijze van openbaarmaking van documenten. Op 31 augustus 2023 heb ik een derde-belanghebbende(n) gevraagd om een zienswijze te geven op de voorgestelde wijze van openbaarmaking van documenten. Op 13 september 2023 heb ik twee andere derde-belanghebbenden gevraagd om een zienswijze te geven op de voorgestelde wijze van openbaarmaking van documenten.

Met betrekking tot uw verzoek om informatie bericht ik u als volgt.

#### **Wettelijk kader**

Uw verzoek valt onder de reikwijdte van de Woo. Voor de relevante Woo-artikelen verwijs ik u naar de bijlage.

### **Inventarisatie documenten**

Op basis van uw verzoek zijn in totaal 24 documenten aangetroffen. Deze documenten zijn opgenomen in een inventarislijst, die aan de bijlage van dit besluit is bijgevoegd. De inventarislijst vermeldt de beoordeling van de documenten.

Datum  
13. Februar 2024  
Referentie

### **Besluit**

Uw verzoek wordt gedeeltelijk ingewilligd. Er doet zich een aantal uitzonderingsgronden en beperkingen voor zoals genoemd in de Woo, die een beperkte kennisname van hetgeen in het document is opgenomen, rechtvaardigen. Voor de motivering hiervan verwijs ik naar het onderdeel 'Overwegingen' van dit besluit.

#### *Gedeeltelijk openbaar*

Ik besluit een deel van de door u gevraagde informatie gedeeltelijk niet openbaar te maken. Per document is op de inventarislijst aangegeven welke uitzonderingsgronden zijn toegepast.

#### *Gehele weigering*

Bij de door u gevraagde informatie heb ik ook besloten om bepaalde informatie in zijn geheel niet openbaar te maken. Per document is op de inventarislijst aangegeven welke uitzonderingsgronden zijn toegepast.

### **Zienswijzen**

In dit geval is er sprake van derde belanghebbenden bij de openbaarmaking van een aantal documenten. Ik heb hen de gelegenheid gegeven om hierop een reactie te geven, welke reactie ik heb betrokken bij mijn besluitvorming.

### **Overwegingen**

#### *Algemene overweging: openbaarheid ten aanzien van een ieder*

Als eerste wil ik u wijzen op het volgende.

Iedereen heeft het recht om overheidsinformatie op te kunnen vragen zonder daarbij een reden te hoeven aangeven. Dit staat in het eerste artikel 1.1. van de Woo. Dit is een belangrijk recht van de burger. Daarbij is het uitgangspunt dat overheidsinformatie openbaar is, tenzij er uitzonderingsgronden zijn die dit beperken. De uitzonderingsgronden staan in hoofdstuk 5 van de Woo. Ik moet hierbij het algemeen belang van openbaarheid afwegen tegen de belangen die de uitzonderingsgronden beschermen.

In het algemeen geldt hierbij de regel dat wanneer ik informatie aan u verstrek, het openbaar is voor een ieder. De Woo is niet van toepassing op informatie die al openbaar is.

#### *Algemene uitgangspunten bij toetsing aan de uitzonderingsgronden*

De toetsing aan de uitzonderingsgronden verloopt als volgt. Eerst kijk ik of een van de uitzonderingsgronden speelt. Dat doe ik meestal per alinea, soms per zin.

Vervolgens kijk ik wat voor soort uitzonderingsgrond het is. Als het een absolute uitzonderingsgrond is, mag ik informatie niet verstrekken. Als het een relatieve uitzonderingsgrond is, moet ik een afweging maken tussen het algemene belang van openbaarheid en het specifieke belang dat de uitzonderingsgrond beschermt. Daarbij weegt het belang van openbaarheid zwaar.

Datum  
13. Februar 2024  
Referentie

In de inventarislijst en de documenten heb ik opgenomen welke uitzonderinggronden van toepassing zijn.

#### *Bedrijfs- en fabricagegegevens*

Op grond van artikel 5.1, eerste lid, aanhef en onder c, van de Woo mag ik geen informatie openbaar maken als het gaat om bedrijfs- en fabricagegegevens die in vertrouwen aan de overheid zijn medegedeeld. De vertrouwelijkheid van de informatie die aan de overheid is verstrekt, kan bijvoorbeeld blijken uit een expliciete verklaring. Het is ook mogelijk dat de vertrouwelijkheid door de verstrekker mocht worden aangenomen. Op het voorblad van de offertes staat "private and confidential" aangegeven, hieruit blijkt dat de informatie in vertrouwen is gedeeld met de overheid.

Het gaat hier om gegevens waaruit informatie kan worden afgelezen of afgeleid over de technische bedrijfsvoering, het productieproces, de afzet van producten of de afnemers of leveranciers. Ook financiële gegevens kunnen als bedrijfs- en fabricagegegevens worden aangemerkt.

In (een beperkt deel van) de documenten komen gegevens voor die op grond van voornoemd artikel niet openbaar gemaakt worden. U kunt hierbij denken aan in vertrouwen verstrekte specifieke bedrijfsinformatie (offertes) over (aangenomen) sportmarkt onderzoeken ten aanzien van het sportsegment in Saoedi-Arabië.

Eveneens heb ik bepaalde informatie gelakt van organisaties die inzicht geeft in de wijze waarop zij zouden willen samenwerken met de Nederlandse overheid met betrekking tot verkenning van de Saoedische sportmarkt. Nu de bovenstaande informatie in vertrouwen is gedeeld met mijn ministerie en concurrentiegevoelige informatie bevat die de positie van bedrijven dan wel organisatie kan benadelen zal ik deze informatie niet openbaar maken.

#### *Betrekkingen van Nederland met andere landen en staten en met internationale organisaties*

Op grond van artikel 5.1, tweede lid, aanhef en onder a, van de Woo wordt geen informatie openbaar gemaakt als dit de relatie van Nederland met andere landen en staten en met internationale organisaties beschadigt. Deze uitzonderingsgrond beoogt te voorkomen dat de wettelijke plicht tot het verstrekken van informatie tot gevolg zou hebben dat de Nederlandse internationale betrekkingen schade zouden lijden. Dat is bijvoorbeeld het geval indien, als gevolg van het verschaffen van informatie ingevolge de wet, wordt voorzien dat het internationale contact op bepaalde punten stroever zal gaan lopen, met als gevolg bijvoorbeeld dat het onderhouden van diplomatieke betrekkingen, of het voeren van bilateraal overleg met andere landen, staten of internationale organisaties moeilijker zou gaan dan

voorheen wordt, of dat men in die andere landen, staten of internationale organisaties minder geneigd zou zijn tot samenwerking dan voorheen.

Datum  
13. Februar 2024  
Referentie

Hierbij wordt opgemerkt dat voor het bestaan van het vermoeden dat diplomatieke betrekkingen zullen verslechteren als gevolg van het openbaar maken van bepaalde informatie niet altijd een concrete aanwijzing in de vorm van een uitdrukkelijke kennisgeving van een ander land, staat of internationale organisatie tot niet openbaarmaking noodzakelijk is, als uit de aard en inhoud van de gevraagde informatie kan volgen dat deze vertrouwelijk is.

Zoals volgt uit de jurisprudentie van de Afdeling Bestuursrechtspraak van de Raad van State (hierna: de Afdeling) hoeft een vermoeden dat diplomatieke betrekkingen zullen verslechteren niet altijd een concrete aanwijzing in de vorm van een uitdrukkelijke kennisgeving van een andere staat of organisatie, als uit de aard en de inhoud van de informatie (reeds) kan volgen dat deze vertrouwelijk is<sup>1</sup>.

Voorts merk ik op dat het inroepen van deze uitzonderingsgrond niet enkel is voorbehouden aan situaties waarin sprake is van (diplomatieke) documenten inzake het diplomatiek verkeer met een andere staat dan wel staten. Ook daar waar sprake is van interne-, interdepartementale- of andere mailwisselingen en waarin gesproken wordt over (visies op) lopende diplomatiek trajecten of bijvoorbeeld een vertrouwelijk gedeelde visie of een voorstel van een lidstaat, kan het inroepen van deze uitzonderingsgrond aan de orde zijn. Aan de hand van de inventarisatielijst kunt u zien over welke documenten ik in dit kader beschik.

In het kader van uw verzoek heb ik beoordeeld of het verschaffen van informatie het internationale contact met een land, staat, dan wel organisatie zal verslechteren, waarbij ik de aard en de inhoud van de documenten heb betrokken. Ik ben tot het besluit gekomen, zoals reeds aangegeven in de inleiding bij dit besluit, dat dit aan de orde is en ik derhalve geen documenten zal verstrekken waarbij dit belang aan de orde is.

De door mij geïnventariseerde documenten bevatten informatie over de uitvoering van marktonderzoeken door derden voor de Nederlandse sport sector in Saoedi-Arabië.

Het betreft informatie die in vertrouwen werd gedeeld en uitgewisseld, bijvoorbeeld in emailwisselingen. Uit de aard en de inhoud van de documenten dan wel de omstandigheden waaronder de informatie is verkregen volgt de vertrouwelijkheid van de daarin vervatte correspondentie.

Zo behelzen de stukken weergaven van gesprekken (en de daarin gedeelde visies, uitspraken dan wel meningen) die zijn gevoerd met instellingen. Eveneens zou openbaring ertoe leiden dat de voornemens/initiatieven van andere landen worden

---

<sup>1</sup> Zie hiertoe ook de uitspraken van de Afdeling ECLI:NL:RVS:2013:BZ7635, ECLI:NL:RVS:2014:3439 en ECLI:RVS:2018:2988.

prijsgegeven en daarmee worden geschaad. Zo bevatten bepaalde documenten informatie over uitnodigingen van internationale sportevenementen in Saoedi-Arabië en de (mogelijke) gevolgen van de positionering van Nederlandse publieke en private sport gerelateerde organisaties in Saoedi-Arabië die internationaal actief zijn.

Datum  
13. Februar 2024  
Referentie

Gelet op de aard en inhoud van de informatie is het belang van de betrekkingen van Nederland met andere staten en internationale organisaties in het geding en zal ik de informatie niet openbaar maken. Hierbij acht ik van belang dat de betrokken landen en organisaties er op dienen te kunnen vertrouwen dat de gedeelde informatie zoals visies/standpunten/voorstellen in het licht van het onderwerp van uw verzoek vertrouwelijk blijft.

Openbaarmaking zou de noodzakelijke vertrouwelijkheid en effectiviteit van het diplomatieke verkeer en bilateraal overleg (in de toekomst) ondermijnen. Het openbaar maken van bovengenoemde informatie zou er ook toe kunnen leiden dat andere landen in de toekomst weigeren om informatie in vertrouwelijkheid met Nederland te delen, als ze weten dat die informatie middels interne documenten van het ministerie van Buitenlandse Zaken dan wel middels (weergaven van) eigen documenten openbaar wordt gemaakt voor eenieder.

#### *De eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer*

Op grond van artikel 5.1, tweede lid, aanhef en onder e, van de Woo kan ik geen informatie openbaar maken als dit de persoonlijke levenssfeer schaadt en dit belang zwaarder weegt dan het belang van openbaarheid. Het gaat om persoonsgegevens die (indirect) te herleiden zijn tot een persoon zoals namen, e-mailadressen, telefoonnummers, handtekeningen en functienamen. Bij (bepaalde passages uit) de documenten is dit het geval. Ik vind het in dit geval belangrijk dat de identiteit van betrokkene niet bekend wordt omdat dit zijn of haar privacy kan schenden. Dat vind ik niet wenselijk. Daarom maak ik de persoonsgegevens niet openbaar.

Op de inventarisatielijst en in de gedeeltelijk openbaar gemaakte documenten is de toepassing van deze uitzonderingsgrond aangegeven met de aanduiding "5.1.2.e".

#### *Het belang van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen*

Op grond van artikel 5.1, tweede lid, aanhef en onder i, van de Woo kan ik geen informatie openbaar maken wanneer dit het goed functioneren van de Staat of andere overheden schaadt en dit belang zwaarder weegt dan het belang van openbaarheid. In bepaalde passages de documenten staat informatie die het functioneren van de Staat of andere overheden in gevaar zou kunnen brengen. Ik vind dat dit belang zwaarder moet wegen dan het belang van openbaarheid. Ik maar deze informatie daarom niet openbaar. Hieronder leg ik uit waarom ik dit vind.

#### *Links naar ICT meetings*

Daarnaast maak ik links naar en telefoonnummers van (inter-) departementale overlegfora en wachtwoorden om in te loggen in deze overlegfora niet openbaar.

Openbaarmaking hiervan kan ertoe leiden dat niet-geautoriseerde personen toegang krijgen tot overleggen, hetgeen verbindingen, en overleggen kan verstoren. De hinder die de Staat hiervan ondervindt weegt naar mijn oordeel zwaarder dan het algemeen belang van openbaarmaking. Het openbaar maken van deze informatie heeft tevens geen meerwaarde in het licht van een goede en democratische bestuursvoering.

Datum  
13. Februar 2024  
Referentie

#### *Vrijgeven speech besloten bijeenkomst*

Onder de aangetroffen documenten bevindt zich een speech die is gehouden tijdens een besloten bijeenkomst. Gelet op het besloten karakter van deze bijeenkomst is ook aannemelijk dat openbaarmaking van de visies, vragen, adviezen en antwoorden die worden gedeeld tijdens de bijeenkomst tot benadeling zal leiden van deze besloten kring van genodigden. Ik zal deze informatie niet openbaar maken.

#### *Interne e-mail postbussen*

Goede communicatie is een belangrijk onderdeel voor het functioneren van de Staat. Dit gebeurt veelal via de mail, daarom is het van belang om dit goed te organiseren. Hiervoor worden ook postbussen voor interne en externe communicatie gebruikt. Meerdere documenten bevatten e-mailadressen van interne e-mail postbussen van mijn ministerie dan wel andere organisaties alsmede toegangscode's naar digitale vergaderingen.

Deze e-mailadressen zijn niet bestemd voor communicatie buiten de kring van de overheid. Openbaarmaking van het e-mailadres kan het gebruik van de interne e-mail postbussen verstoren, omdat in dat geval ook externen naar deze postbus kunnen mailen. Dit zorgt ervoor dat het gebruik van het systeem van interne en externe communicatie wordt verstoord. De potentiële hinder die de gebruikers van deze e-mailadressen kunnen ondervinden van kenbaarheid voor een ieder van deze e-mailadressen, weegt naar mijn oordeel zwaarder dan het algemene belang van openbaarheid. Het openbaar maken van deze informatie heeft tevens geen meerwaarde in het licht van een goede en democratische bestuursvoering. Deze e-mailadressen maak ik daarom niet (geheel) openbaar met een beroep op het belang van het goed functioneren van de Staat.

Op de inventarisatielijst en in de gedeeltelijk openbaar gemaakte documenten is de toepassing van deze uitzonderingsgrond aangegeven met de aanduiding "5.1.2.i".

#### **Wijze van openbaarmaking en plaatsing op internet**

De documenten die door mij openbaar worden gemaakt op grond van de Woo, treft u bij dit besluit in kopie aan. De openbaar gemaakte documenten en een geanonimiseerde versie van dit besluit worden geplaatst op [www.rijksoverheid.nl](http://www.rijksoverheid.nl), zodat ze voor een ieder beschikbaar zijn.

Mocht u naar aanleiding van dit besluit vragen hebben, kunt u contact opnemen met de Directie Juridische Zaken via [woo@minbuza.nl](mailto:woo@minbuza.nl).

Hoogachtend,  
De minister van Buitenlandse Zaken,  
de plaatsvervangend directeur van de Directie Internationaal Ondernemen,

Datum  
13. Februar 2024  
Referentie



Jules Gerzon

### **Bezwaarschrift indienen**

Tegen dit besluit kunt u binnen zes weken na de dag waarop dit bekend is gemaakt een bezwaarschrift indienen. Het bezwaarschrift moet door de indiener zijn ondertekend en bevat ten minste zijn naam en adres, de dagtekening, een omschrijving van het besluit waartegen het bezwaar is gericht en de gronden waarop het bezwaar rust. Het bezwaarschrift moet worden gericht aan: de Minister van Buitenlandse Zaken t.a.v. Directie Juridische Zaken, Afdeling Nederlands Recht, Postbus 20061, 2500 EB, Den Haag.

## **Bijlage 1 – Relevante artikelen uit de Woo**

Datum  
13. Februar 2024  
Referentie

### Artikel 1.1

Eenieder heeft recht op toegang tot publieke informatie zonder daartoe een belang te hoeven stellen, behoudens bij deze wet gestelde beperkingen.

### Artikel 2.1

In deze wet en de daarop berustende bepalingen wordt verstaan onder:

*document*: een door een orgaan, persoon of college als bedoeld in artikel 2.2, eerste lid, opgemaakt of ontvangen schriftelijk stuk of ander geheel van vastgelegde gegevens dat naar zijn aard verband houdt met de publieke taak van dat orgaan, die persoon of dat college;

*milieu-informatie*: hetgeen daaronder wordt verstaan in artikel 19.1a van de Wet milieubeheer;

*Onze Minister*: Onze Minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties;

*publieke informatie*: informatie neergelegd in documenten die berusten bij een orgaan, persoon of college als bedoeld in artikel 2.2, eerste lid, of informatie die krachtens artikel 2.3 door een bestuursorgaan kan worden gevorderd.

### Artikel 2.5

Bij de toepassing van deze wet wordt uitgegaan van het algemeen belang van openbaarheid van publieke informatie voor de democratische samenleving.

### Artikel 4.1

1. Eenieder kan een verzoek om publieke informatie richten tot een bestuursorgaan of een onder verantwoordelijkheid van een bestuursorgaan werkzame instelling, dienst of bedrijf. In het laatste geval beslist het verantwoordelijke bestuursorgaan op het verzoek.
2. Een verzoek kan mondeling of schriftelijk worden ingediend en kan elektronisch worden verzonden op de door het bestuursorgaan aangegeven wijze.
3. De verzoeker behoeft bij zijn verzoek geen belang te stellen.
4. De verzoeker vermeldt bij zijn verzoek de aangelegenheid of het daarop betrekking hebbende document, waarover hij informatie wenst te ontvangen.
5. Indien een verzoek te algemeen geformuleerd is, verzoekt het bestuursorgaan binnen twee weken na ontvangst van het verzoek de verzoeker om het verzoek te preciseren en is het de verzoeker daarbij behulpzaam.
6. Het bestuursorgaan kan besluiten een verzoek niet te behandelen, indien de verzoeker niet meewerkt aan een verzoek tot precisering als bedoeld het vijfde lid. In afwijking van artikel 4:5, vierde lid, van de Algemene wet bestuursrecht wordt het besluit om het verzoek niet te behandelen aan de verzoeker bekendgemaakt binnen twee weken nadat het verzoek is gepreciseerd of nadat de daarvoor gestelde termijn ongebruikt is verstreken.
7. Een verzoek om informatie wordt ingewilligd met inachtneming van het bepaalde in hoofdstuk 5.

### Artikel 5.1



1. Het openbaar maken van informatie ingevolge deze wet blijft achterwege voor zover dit:

- a. de eenheid van de Kroon in gevaar zou kunnen brengen;
- b. de veiligheid van de Staat zou kunnen schaden;
- c. bedrijfs- en fabricagegegevens betreft die door natuurlijke personen of rechtspersonen vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld;
- d. persoonsgegevens betreft als bedoeld in paragraaf

3.1 onderscheidenlijk paragraaf 3.2 van de Uitvoeringswet Algemene verordening gegevensbescherming, tenzij de betrokkene uitdrukkelijk toestemming heeft gegeven voor de openbaarmaking van deze persoonsgegevens of deze persoonsgegevens kennelijk door de betrokkene openbaar zijn gemaakt;

- e. nummers betreft die dienen ter identificatie van personen die bij wet of algemene maatregel van bestuur zijn voorgeschreven als bedoeld in artikel 46 van de Uitvoeringswet Algemene verordening gegevensbescherming, tenzij de verstrekking kennelijk geen inbreuk op de levenssfeer maakt.

2. Het openbaar maken van informatie blijft eveneens achterwege voor zover het belang daarvan niet opweegt tegen de volgende belangen:

- a. de betrekkingen van Nederland met andere landen en staten en met internationale organisaties;
- b. de economische of financiële belangen van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen, in geval van milieu-informatie slechts voor zover de informatie betrekking heeft op handelingen met een vertrouwelijk karakter;
- c. de opsporing en vervolging van strafbare feiten;
- d. de inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen;
- e. de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer;
- f. de bescherming van andere dan in het eerste lid, onderdeel c, genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens;
- g. de bescherming van het milieu waarop deze informatie betrekking heeft;
- h. de beveiliging van personen en bedrijven en het voorkomen van sabotage;
- i. het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen.

3. Indien een verzoek tot openbaarmaking op een van de in het tweede lid genoemde gronden wordt afgewezen, bevat het besluit hiervoor een uitdrukkelijke motivering.

4. Openbaarmaking kan tijdelijk achterwege blijven, indien het belang van de geadresseerde van de informatie om als eerste kennis te nemen van de informatie dit kennelijk vereist. Het bestuursorgaan doet mededeling aan de verzoeker van de termijn waarbinnen de openbaarmaking alsnog zal geschieden.

5. In uitzonderlijke gevallen kan openbaarmaking van andere informatie dan milieu-informatie voorts achterwege blijven indien openbaarmaking onevenredige benadeling toebrengt aan een ander belang dan genoemd in het eerste of tweede lid en het algemeen belang van openbaarheid niet tegen deze benadeling opweegt. Het bestuursorgaan baseert een beslissing tot achterwege laten van de openbaarmaking van enige informatie op deze grond ten aanzien van dezelfde informatie niet tevens op een van de in het eerste of tweede lid genoemde gronden.

6. Het openbaar maken van informatie blijft in afwijking van het eerste lid, onderdeel c, in geval van milieu-informatie eveneens achterwege voor zover daardoor het in het eerste lid, onderdeel c, genoemde belang ernstig geschaad wordt en het algemeen belang van openbaarheid van informatie niet opweegt tegen deze schade.

Datum  
13. Februar 2024  
Referentie

7. Het eerste en tweede lid zijn niet van toepassing op milieu-informatie die betrekking heeft op emissies in het milieu.

**Datum**  
13. Februar 2024  
**Referentie**

Nr.	01 Document	02 Beoordeling	03 Beoordelingsgrond	08 Datum
1	FW: mogelijke ontmoeting op 13 of 14 maart in kader van SportsNL en Saudi Sport for All Federation	Deels Openbaar	5.1.2e	3/8/2023 7:39 AM UTC
2	Suggested date visit KNVB to KSA	Deels Openbaar	5.1.2e	7/31/2022 10:51 AM UTC
3	Women in Sports lunch; guest list & speaking points	Deels Openbaar	5.1.2e	3/7/2022 11:09 AM UTC
4	TAFISA World Games - Plan[2] (1).docx	Deels Openbaar	5.1.2e	3/7/2023 11:59 AM UTC
5	FW: Formule 1 - Jeddah	Deels Openbaar	5.1.2a; 5.1.2e; buiten verzoek	8/6/2023 7:00 AM UTC
6	Marktstudie Saoedi-Arabie	Deels Openbaar	5.1.2e	9/20/2022 9:45 AM UTC
7	RE: FW: SportsNL en Saoedi-Arabië?	Deels Openbaar	5.1.2e	2/28/2023 1:03 PM UTC
8	RE: SportsNL en Saoedi-Arabië?	Deels Openbaar	5.1.2e	2/28/2023 12:37 PM UTC
9	RE: sport Saudi Arabië	Deels Openbaar	5.1.2a; 5.1.2e	10/12/2022 5:07 PM UTC
10	RE: Marktstudie Saoedi-Arabie	Deels Openbaar	5.1.2e; 5.1.2i	10/10/2022 1:45 PM UTC
11	RE: updated brief for the sports market research for Netherlands Embassy	Deels Openbaar	5.1.2a; 5.1.2e	6/29/2022 12:28 PM UTC
12	RE: Opportunities in Saudi Sport Sector - Introductions	Deels Openbaar	5.1.2e	10/23/2022 11:50 AM UTC
13	Re: Market research proposal	Deels Openbaar	5.1.2e	10/23/2022 1:08 PM UTC
14	RE: Discussion the Sports Market Research	Deels Openbaar	5.1.2e	6/28/2022 8:17 AM UTC
15	RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA	Deels Openbaar	5.1.2e; 5.1.2i	10/12/2022 12:14 PM UTC
16	RE: updated brief for the sports market research for Netherlands Embassy	Deels Openbaar	5.1.2e	8/31/2022 11:54 AM UTC
17	Speaking points SPORTS.docx	Niet Openbaar	5.1.2e; 5.1.2i	3/7/2022 11:09 AM UTC
18	20220622 Qantara Sports Market Research Proposal.pdf	Niet Openbaar	5.1.1c; 5.1.2i	7/27/2023 10:38 AM UTC
19	Amsterdam Clinics Market Research Proposal.pdf	Niet Openbaar	5.1.2i	6/26/2022 9:24 AM UTC
20	Commercial Proposal for Embassy of Netherlands_Portas_240822.pdf	Niet Openbaar	5.1.1c; 5.1.2a; 5.1.2e; 5.1.2i	8/24/2022 12:49 PM UTC
21	Equiom Proposal - Saudi Sports Opportunities _Netherlands Embassy_TC omitted.docx	Niet Openbaar	5.1.1c; 5.1.2e; 5.1.2i	7/27/2023 10:38 AM UTC
22	BZV KSA F1, Newcastle United en Saudia Airlines december 2021.pdf	Niet Openbaar	5.1.2a	8/11/2023 1:30 PM UTC
23	BZV	Niet Openbaar	5.1.2a; 5.1.2e; 5.1.2i; buiten verzoek	8/11/2023 1:31 PM UTC
24	TOR Sport in Saudi Arabia.docx	Openbaar		6/27/2022 12:50 PM UTC

To: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl]; 5.1.2e @minbuza.nl]; 5.1.2e  
5.1.2e @minbuza.nl]  
From: 5.1.2e  
Sent: Wed 3/8/2023 8:39:40 AM  
Subject: FW: mogelijke ontmoeting op 13 of 14 maart in kader van SportsNL en Saudi Sport for All Federation  
Received: Wed 3/8/2023 8:39:42 AM  
TAFISA World Games - Plan[2](1).docx

5.1.2e

M +966 5.1.2e  
F +966  
E 5.1.2e @minbuza.nl

.....  
**Embassy of the Kingdom of the Netherlands**  
Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307 Riyadh 11693 | Saudi Arabia  
<https://www.netherlandsandyou.nl>  
.....

From: 5.1.2e <5.1.2e @minbuza.nl>  
Sent: woensdag 8 maart 2023 10:33  
To: 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>; 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>  
Subject: FW: mogelijke ontmoeting op 13 of 14 maart in kader van SportsNL en Saudi Sport for All Federation

From: 5.1.2e @kenniscentrumsportenbewegen.nl>  
Sent: dinsdag 7 maart 2023 15:00  
To: 5.1.2e <5.1.2e @minbuza.nl>  
Subject: mogelijke ontmoeting op 13 of 14 maart in kader van SportsNL en Saudi Sport for All Federation

Geachte heer 5.1.2e

Erg fijn dat we via de SportsNL stuurgroep met elkaar in contact zijn gebracht. Als het goed is, is de aanleiding voor mijn bezoek aan het koninkrijk Saoedi Arabië al wel duidelijk. Ik ben onderdeel van de delegatie van TAFISA die op maandag 13 en dinsdag 14 maart officiële meetings heeft met de Saudische autoriteiten (inclusief 5.1.2e) in het kader van de TAFISA World Sport for All Games die over een paar jaar in Riyadh zullen worden georganiseerd. In de bijlage het voorlopige programma vertrouwelijk ter informatie. Ik hoop dat het lukt om maandagochtend of dinsdag eind van de middag een 'live' ontmoeting in Riyadh in te plannen.

Ik ben in Riyadh uitgenodigd als lid van 5.1.2e TAFISA. Maar daarnaast kom ik natuurlijk ook als 5.1.2e 5.1.2e van Kenniscentrum Sport & Bewegen en als 5.1.2e van SportsNL, met het idee ook na te gaan in hoeverre de Nederlandse kennis en innovaties op het gebied van sport en bewegen (ook in relatie tot preventie/gezondheid) welkom zijn. En of we daar actief, passief of toch maar niet op zouden moeten inzetten. Ik zou het prettig vinden om hierover van gedachten te wisselen en even kennis te maken tijdens mijn verblijf in Riyadh. Meer informatie over Kenniscentrum in het Engels is hier te vinden: <https://www.kenniscentrumsportenbewegen.nl/en/>. Een eerdere activiteit die ik in de Golfregio heb georganiseerd, is een seminar 5.1.2e tijdens de World Expo in Dubai. In oktober vorig jaar mocht ik een keynote 5.1.2e verzorgen bij het grote ISPAH congres in Abu Dhabi.

TAFISA zelf heeft de contacten gelegd met de 5.1.2e 5.1.2e (de 5.1.2e en het hoofdkantoor is in Frankfurt, vandaar). Die bijeenkomst vindt waarschijnlijk maandagochtend plaats of dinsdag aan het eind van de middag. Idealiter zou ik dan mijn eigen plan kunnen trekken en dan een meeting op de Nederlandse ambassade hebben. Of in het Intercontinental, waar we verblijven. We arriveren zondagavond en gaan in de nacht van dinsdag op woensdag weer terug naar Frankfurt.

Hieronder nog toelichting vanuit de TAFISA office op de status van het programma.

*"We have a draft programme that has been prepared by Saudi, which you will find enclosed. This is still under working progress and we now know that there will be another meeting on the morning of the 13<sup>th</sup> with the City of Riyadh (time unknown), and an informal meeting/walk/dinner with our funder Catmosphere on the end of afternoon/evening of the 14<sup>th</sup>. This meeting with Catmosphere is 00001ible and we can arrange according to other plans.*

1360834

We also still don't know when a potential meeting with 5.1.2e will take place – it will either be on the 13<sup>th</sup> in the morning or 14<sup>th</sup> at the end of the day. Based on this, I would recommend you to target the morning of the 13<sup>th</sup> or end of day of the 14<sup>th</sup> for a meeting at the Dutch embassy."

Ik hoor graag of het gaat lukken om een ontmoeting te plannen. En of er soms behoefte is aan Nederlandse stroopwafels:) Met vriendelijke groet,

5.1.2e

Werkdagen: Ma | Di | Do | Vr

T \*31 6 5.1.2e

E 5.1.2e@kenniscentrumsportenbewegen.nl

W [www.kenniscentrumsportenbewegen.nl](http://www.kenniscentrumsportenbewegen.nl)

Euclideslaan 255 | 3584 BV Utrecht | T 030-3041100

[Allesoversport.nl](http://Allesoversport.nl): Alle kennis over sport en bewegen op één plek.

Denk aan het milieu en print deze email alleen indien echt nodig.

Disclaimer: dit e-mailbericht, inclusief eventueel meegezonden bestanden, is vertrouwelijk en uitsluitend bedoeld voor de geadresseerde(n). Indien u niet de geadresseerde bent, wordt u verzocht de afzender hiervan in kennis te stellen, het e-mailbericht naar de juiste persoon door te sturen en dit bericht te verwijderen.

TAFISA World Games Visit  
March 13<sup>th</sup> – 14<sup>th</sup>, 2023

Day	Date	Time	Plan	Location	Comments
Mon	Mar 13 <sup>th</sup>	2:00 – 3:00pm	Meeting with TAFISA	TBC	
		3:30 – 5:30pm	TAFISA World Games Signing	SAOC	
			Schedule: -		
			Guests' Arrival & Welcoming		
			National Anthem		
			Showcasing TAFISA trip video		
			Welcome speech by 5.1.2e		
			5.1.2e & TAFISA 5.1.2e		
			5.1.2e		
			Presentation by Shaima & TAFISA		
			Signing		
Tue	Mar 14 <sup>th</sup>	7:00 – 9:00pm	SFA x TAFISA Dinner	Suhail	
		10:00 am	Introduction on TWG Sights	Intercontinental Hotel	
		10:30am-12:30pm	Sight Visit	King Abdulaziz National Museum	Total transportation 1 hr
		12:30 - 1:30pm	Sight Visit	KAFD	
		1:30 - 3:00pm	Sight Visit	Diriyah	Transport to Diriyah 30 mins.
		3:00 - 4:30pm	Lunch with TAFISA	Diriyah	

**To:** [redacted]@saff.com.sa [redacted]@saff.com.sa]  
**Cc:** [redacted] [redacted]@minbuza.nl]  
**From:** [redacted]  
**Sent:** Sun 7/31/2022 11:51:44 AM  
**Subject:** Suggested date visit KNVB to KSA  
**Received:** Sun 7/31/2022 11:51:00 AM

Good afternoon [redacted]

Hope all is well. You informed me a while ago about KNVB’s interest to visit KSA before the World Cup and asked me for suggested dates. If there is still room for suggestion we would like to suggest a date the week of November 6. If you see this as suitable, please let me know so I can block our [redacted] schedule, and we can inform [redacted] timely together as well

Kind regards  
[redacted]



[redacted]

**Embassy of the Kingdom of the Netherlands |** [redacted]  
Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307 | Riyadh 11693 | Kingdom of Saudi Arabia  
E [redacted]@minbuza.nl; T +966 [redacted] @ [redacted]  
[redacted]



**To:** 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl]  
**Cc:** 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl]; 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl]; 5.1.2e  
5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl]  
**From:** 5.1.2e  
**Sent:** Mon 3/7/2022 12:09:44 PM  
**Subject:** Women in Sports lunch; guest list & speaking points  
**Received:** Mon 3/7/2022 12:09:00 PM  
Speaking points 5.1.2e SPORTS.docx  
Guest list lunch 8 March.xlsx

Hi all

With regards to the women in sports lunch tomorrow, please find attached:

-Speaking points for 5.1.2e with possible questions (please feel free to add/comment).

-Latest version of the guest list with some info about the external guests that we don't know yet;

5 external guests confirmed. 3 still need to reply, I am in touch with all of them and they all promised to RSVP by the end of this working day.

So 5.1.2e I will confirm the final list ASAP.

Kind regards

5.1.2e



buiten verzoek.

**From:** [5.1.2e] <[5.1.2e]@minbuza.nl>

**Sent:** donderdag 25 november 2021 15:20

**To:** [5.1.2e] <[5.1.2e]@minbuza.nl>

**Cc:** [5.1.2e] <[5.1.2e]@minbuza.nl>

**Subject:** RE: Formule 1 - Jeddah

Ha [5.1.2e]

buiten verzoek.

Over F1: goed dat je jezelf die vragen stelt en even op de lijn komt. Dit vergt een zorgvuldige afweging, maar wat mij betreft is deze niet heel ingewikkeld. Ik zou gewoon gaan, want nuttig voor je netwerk en er is met Max Verstappen een duidelijke Nederlandse invalshoek, maar ik zou [5.1.2a]

5.1.2a

[5.1.2e]

**From:** [5.1.2e] <[5.1.2e]@minbuza.nl>

**Sent:** donderdag 25 november 2021 12:00

**To:** [5.1.2e] <[5.1.2e]@minbuza.nl>

**Subject:** Formule 1 - Jeddah

Hoi [5.1.2e]

buiten verzoek.

Zoals je weet, is Jeddah op meerdere vlakken belangrijk voor NL. Met [5.1.2e] hebben we daar de afgelopen jaren een breed en kwalitatief hoogwaardig netwerk kunnen opbouwen: economisch, politiek (incl. OIC) en nu – mede dankzij [5.1.2e] – ook cultureel. Nu ben ik mede als gevolg hiervan uitgenodigd om aanwezig te zijn bij de Grand Prix – met Max Verstappen en vele Nederlanders in zijn kielzog - begin december, een aantal like-minded [5.1.2e] is ook voor dit event uitgenodigd. Nu was ik al geïnteresseerd over de Formule 1, [5.1.2e]

Om evt gevoeligheden voor te zijn, wil ik dit graag eerst aan jou voorleggen. Heb het daarom ook kort bij [5.1.2e] gesignaleerd, en met hem afgesproken dat ik het voor jou op de mail zou zetten (ook wat andere [5.1.2e] doen, bij navraag blijkt dat zij die tickets hebben ontvangen zoals mijn [5.1.2a] en [5.1.2a] collega's ook aanwezig zullen zijn).

5.1.2a

Laat maar weten hoe je hiertegenover staat.

Wg,

[5.1.2e]

Best Regards / مع خالص تحياتي

5.1.2e

.....  
Embassy of the Kingdom of the Netherlands  
Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307  
Riyadh 11693 | Saudi Arabia  
.....

T: +966 5.1.2e  
M: +966 5.1.2e  
E: 5.1.2e@minbuza.nl  
W:www.netherlandsworldwide.nl  
Twitter: 5.1.2e

**To:** 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl]  
**Cc:** 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl]; 5.1.2e 5.1.2e  
5.1.2e @minbuza.nl]  
**From:** 5.1.2e  
**Sent:** Tue 9/20/2022 10:45:33 AM  
**Subject:** Marktstudie Saoedi-Arabie  
**Received:** Tue 9/20/2022 10:45:00 AM

Beste 5.1.2e

Zojuist ontving ik een telefoontje van RVO met het verzoek om advies inzake een marktstudie in Saoedi-Arabie.  
RVO wil daar een marktstudie laten uitvoeren mbt kansen voor NLse bedrijven op het terrein van sport en infrastructuur.  
Hoe zie jij dit? 5.1.2i

Groet,  
5.1.2e

**To:** 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e @kenniscentrumsportenbewegen.nl]; 5.1.2e  
5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl]  
**Cc:** 5.1.2e 5.1.2e @rvo.nl]; 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl]  
**From:** 5.1.2e  
**Sent:** Tue 2/28/2023 2:03:53 PM  
**Subject:** RE: FW: SportsNL en Saoedi-Arabië?  
**Received:** Tue 2/28/2023 2:03:00 PM  
  
Ha 5.1.2e

Ik stuur dit bericht ook naar 5.1.2e  
Het beste is om rechtstreeks met haar te schakelen.  
We zien je dinsdag hier op BZ bij het werkgroepoverleg van SportsNL.

Hartelijke groet,  
5.1.2e

---

**From:** 5.1.2e @kenniscentrumsportenbewegen.nl>  
**Sent:** Tuesday, February 28, 2023 2:00 PM  
**To:** 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>  
**Cc:** 5.1.2e @kcsport.nl>; 5.1.2e @rvo.nl>; 5.1.2e  
<5.1.2e @minbuza.nl>  
**Subject:** Re: FW: SportsNL en Saoedi-Arabië?

Hartelijk dank! Graag via jullie het contact met 5.1.2e Dan kunnen we daar bezien of vanuit het thema gezondheid ook de verbinding met sport(innovatie) kan worden gelegd, als dat gewenst is. Ik zal in elk geval de meest actuele versie van Sportfolio magazine meenemen voor zowel de ambassade als de Saudische sport for all organisatie. Als je vanuit BuZa nog Engelstalige of Arabische publicaties hebt die ik onder de arm kan meenemen: ik ben dinsdag natuurlijk bij jullie voor de stuurgroep, dus kan het dan evt meenemen.  
Ik kan me inderdaad 5.1.2e herinneren van een voorlichtingsbijeenkomst over de NL Sports Week bij de World Expo in Dubai ; ik kan haar volgende week dan nog wel even contacten. En ik heb me volgens de adviezen van RVO al netjes geregistreerd als bezoeker van Saoedi-Arabië.

Met vriendelijke groet,  
  
5.1.2e

Werkdagen: Ma | Di | Do | Vr  
T \*31 6 5.1.2e  
E 5.1.2e @kenniscentrumsportenbewegen.nl  
W [www.kenniscentrumsportenbewegen.nl](http://www.kenniscentrumsportenbewegen.nl)

Euclideslaan 255 | 3584 BV Utrecht | T 030-3041100  
-----

[Allesoversport.nl](http://Allesoversport.nl): Alle kennis over sport en bewegen op één plek.

Denk aan het milieu en print deze email alleen indien echt nodig.

Disclaimer: dit e-mailbericht, inclusief eventueel meegezonden bestanden, is vertrouwelijk en uitsluitend bedoeld voor de geadresseerde(n). Indien u niet de geadresseerde bent, wordt u verzocht de afzender hiervan in kennis te stellen, het e-mailbericht naar de juiste persoon door te sturen en dit bericht te verwijderen.

Op di 28 feb 2023 om 13:40 schreef 5.1.2e <5.1.2e @minbuza.nl>:  
Ha 5.1.2e  
Zoiust terugkoppeling ontvangen van mijn collega die het Saudi-Arabie dossier behandelt.  
00007 haar reactie:

Quote

Gezondheid is een thema waar de ambassade mee bezig is. Ze zijn ongetwijfeld bereid om [5.1.2e] te ontvangen, ik kan haar met [5.1.2e] in contact brengen. Voor de do's en don'ts kan ik verwijzen naar de RVO-pagina: [Zakendoen in Saoedi-Arabië \(rvo.nl\)](#). Wellicht heeft @ [5.1.2e] nog aanvullingen, [5.1.2e]

Unquote

Hopelijk heb je hier iets aan. Mocht je nog verdere vragen hebben dan hoor ik het graag.

Een hele succesvolle reis toegewenst.

Hartelijke groet,

[5.1.2e]

From: [5.1.2e] <[5.1.2e]@kenniscentrumsportenbewegen.nl>

Sent: Monday, February 13, 2023 9:59 AM

To: [5.1.2e] <[5.1.2e]@rvo.nl>; [5.1.2e] <[5.1.2e]@minbuza.nl>; [5.1.2e] <[5.1.2e]@minbuza.nl>

Subject: SportsNL en Saoedi-Arabië?

Beste [5.1.2e] [5.1.2e] en [5.1.2e]

Graag jullie advies voor onderstaande.

Zondag 12 maart reis ik naar Saoedi-Arabië namens [5.1.2e] TAFISA, samen met [5.1.2e] [5.1.2e] en [5.1.2e] voor een officiële ondertekeningsceremonie voor de [TAFISA World Sport for All Games](#) in Riyad in 2028. De General Assembly van TAFISA is in juni akkoord gegaan met dit bid. Daarna ben ik [5.1.2e] aangetreden. Ik heb zo mijn gedachten over dit evenement daar, maar heb er juist daarom op gehamerd dat ook een vrouw uit het bestuur mee zou gaan naar deze officiële ceremonie, om meer zicht te krijgen op de situatie ter plekke.

Onze partner daar is de Saudi Sports for All Federation, onderdeel van het ministerie van sport. De procedurele afwikkeling is verlopen via [5.1.2e] Global Projects & Partnerships. De ondertekening vindt plaats door [5.1.2e] van de federatie, [5.1.2e] en [5.1.2e] [5.1.2e]. Woensdag 15 maart zijn we alweer terug.

Mijn vragen:

- de ambitie van Saudi-Arabië is dat in 2030 40 procent van de bevolking voldoet aan de beweegrichtlijnen; in 2020 is een strategie tot 2025 gepresenteerd om community sports te ondersteunen en dit nemen ze heel serieus. TAFISA is hiervoor nu een kennispartner. Ik kan me voorstellen dat er behoefte is aan meer specifieke kennis, innovatie en producten in dit kader. Ik zou - indien gewenst - een opening kunnen maken voor een oriëntatie op de Nederlandse sportsector/SportsNL. Dan zou de Nederlandse ambassade dit in eerste instantie kunnen opvolgen. Ik weet dat de Golfregio na de World Expo en Qatar niet meer in de top 5 van focuslanden zou worden opgenomen, maar ik leg het desalniettemin even voor.

[5.1.2a]

[5.1.2a] Binnenkort wordt een persbericht opgesteld en een FAQ met alle kritische vragen die je zou kunnen verwachten. Hoewel dit dus geen Nederlands evenement wordt, zal er naar verwachting wel een Nederlandse ploeg worden afgevaardigd, bijvoorbeeld met fierljeppen als demonstratiesport. En ben ik zelf als [5.1.2e] en tegelijkertijd [5.1.2e] bij het Nederlandse Kenniscentrum Sport & Bewegen ook betrokken vanuit Nederland. Hebben jullie nog specifieke do's and don'ts voor mij/voor TAFISA die raadzaam zijn?

- ik was sowieso van plan me aan te melden als bezoeker van het land bij de Nederlandse ambassade in SA, zoals op de website van de ambassade wordt aangeraden. Maar is het een idee om ook nog een afspraak daar te maken en zo ja, met wie? Een introductie vanuit BuZa is denk ik prettig dan. <https://www.netherlandsandyou.nl/your-country-and-the-netherlands/saudi-arabia/about-us/embassy-staff>

Ik hoor graag spoedig van een van jullie.

Met vriendelijke groet,

[5.1.2e]

T \*31 6 5.1.2e  
E 5.1.2e @kenniscentrumsportenbewegen.nl  
W www.kenniscentrumsportenbewegen.nl

Euclideslaan 255 | 3584 BV Utrecht | T 030-3041100

[Allesoversport.nl](http://Allesoversport.nl): Alle kennis over sport en bewegen op één plek.

Denk aan het milieu en print deze email alleen indien echt nodig.

Disclaimer: dit e-mailbericht, inclusief eventueel meegezonden bestanden, is vertrouwelijk en uitsluitend bedoeld voor de geadresseerde(n). Indien u niet de geadresseerde bent, wordt u verzocht de afzender hiervan in kennis te stellen, het e-mailbericht naar de juiste persoon door te sturen en dit bericht te verwijderen.

Op di 10 jan. 2023 om 16:53 schreef 5.1.2e @rvo.nl>:

Beste Stuugroepleden,  
Misschien een beetje te laat maar bij deze als nog de beste wensen voor iedereen. Dat 2023 een mooi en vooral sportief jaar wordt!

Bijgevoegd de notulen van ons stuurgroepoverleg d.d. 13.12.2022 (met dank ook aan 5.1.2e 5.1.2e en 5.1.2e).

We gaan met de nieuwe gouvernance structuur en de herijkte focuslanden aan de slag. Ook zullen we samen met jullie de acties/activiteiten de komende tijd verder opvolgen.

Mochten jullie nog vragen/opmerkingen of ideeën hebben, laat het gerust weten.

Hartelijke groeten,

5.1.2e

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of 1370551 resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**To:** [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] @minbuza.nl]; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] @rvo.nl]  
**Cc:** [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] @minbuza.nl]; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] @minbuza.nl]; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] @minbuza.nl]  
**From:** [redacted] 5.1.2e  
**Sent:** Tue 2/28/2023 1:37:16 PM  
**Subject:** RE: SportsNL en Saoedi-Arabië?  
**Received:** Tue 2/28/2023 1:37:00 PM

Dank [redacted] 5.1.2e en succes in Wenen.

Groet,

[redacted] 5.1.2e

---

**From:** [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] @minbuza.nl>

**Sent:** Tuesday, February 28, 2023 1:16 PM

**To:** [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] @minbuza.nl>; [redacted] 5.1.2e [redacted] @rvo.nl>

**Cc:** [redacted] 5.1.2e [redacted] @rvo.nl>; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] @minbuza.nl>; [redacted] 5.1.2e [redacted]

<[redacted] 5.1.2e [redacted] @minbuza.nl>

**Subject:** RE: SportsNL en Saoedi-Arabië?

Ha [redacted] 5.1.2e

Excuus voor de vertraging!

De Golf is sinds december jl. inderdaad geen prioriteitsregio meer voor SportsNL, een opening voor de NLse sportsector heeft dus niet.

Gezondheid is wel een thema waar de ambassade mee bezig is. Ze zijn ongetwijfeld bereid om [redacted] 5.1.2e te ontvangen, ik kan haar met [redacted] 5.1.2e in contact brengen. Voor de do's en don'ts kan ik verwijzen naar de RVO-pagina: [Zakendoen in Saoedi-Arabië \(rvo.nl\)](#). Wellicht heeft [redacted] 5.1.2e nog aanvullingen, [redacted] 5.1.2e

Hopelijk helpt dit! Mocht je nog vragen hebben, laat het weten.

Hartelijke groet,

[redacted] 5.1.2e

---

**From:** [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] @minbuza.nl>

**Sent:** dinsdag 28 februari 2023 09:17

**To:** [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] @minbuza.nl>

**Cc:** [redacted] 5.1.2e [redacted] @rvo.nl>; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] @minbuza.nl>

**Subject:** RE: SportsNL en Saoedi-Arabië?

[redacted] 5.1.2e

Onderstaand bericht breng ik nog even ter herinnering onder je aandacht.

Over 12 dagen reist [redacted] 5.1.2e al af en ik zou haar graag voordien informeren.

Denk je dat dat lukt op korte termijn?

Groet,

[redacted] 5.1.2e

---

**From:** [redacted] 5.1.2e

**Sent:** Monday, February 13, 2023 3:00 PM

**To:** [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] @minbuza.nl>; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] @minbuza.nl>

**Cc:** [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] @rvo.nl>

**Subject:** FW: SportsNL en Saoedi-Arabië?

Beste dames,

Saudi Arabie is geen prioland voor SportsNL.

[redacted] 5.1.2a

00008

Desalniettemin kunnen we hen niet beletten daar activiteiten te ondernemen.

1370552

Hoe zien jullie dit?

Heb je nog do's and don'ts voor hen 

5.1.2e

Met wie zouden ze op de ambassade eventueel een afspraak kunnen maken?

Groet,  

5.1.2e

Reeds beoordeeld binnen dit verzoek



Reeds beoordeeld binnen dit verzoek

To: 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl  
From: 5.1.2e  
Sent: Wed 10/12/2022 6:07:16 PM  
Subject: RE: sport Saudi Arabië  
Received: Wed 10/12/2022 6:07:00 PM

Ha 5.1.2e

Eens met de lijn van 5.1.2e  
Het blijft echter een dilemma want sport opent wel deuren 5.1.2a zoals 5.1.2e ook bevestigt. Daarnaast vindt het succesvolle Shiraka programma van de KNVB ook plaats in de Golfregio. Anderzijds is het 5.1.2a gevoelig om daar onder de vlag van SportsNL werkzaamheden uit te laten voeren.

Wat vind jij van het idee om de golfregio wel prioriteit te laten zijn voor SportsNL maar dat het dan 'maatwerk' zou worden voor de bedrijven?

5.1.2a 5.1.2a

Groet,  
5.1.2e

---

From: 5.1.2e <5.1.2e @minbuza.nl>  
Sent: Wednesday, October 12, 2022 3:38 PM  
To: 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl  
Subject: FW: sport Saudi Arabië

Hi 5.1.2e graag ook jouw advies hierop, zodat ik dit goed maandag in 5.1.2e kan bespreken. Ik volg inhoudelijk de lijn van 5.1.2e maar ben benieuwd naar jouw zienswijze.

Verzonden met BlackBerry Work  
(www.blackberry.com)

---

Van: 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl  
Datum: woensdag 12 okt. 2022 3:35 PM  
Aan 5.1.2e <5.1.2e @minbuza.nl>, 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>, 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>, 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>  
Kopie: 5.1.2e <5.1.2e @minbuza.nl>  
Onderwerp: RE: sport Saudi Arabië

5.1.2e collega's,

Met oog op jullie bespreking maandag over sport in de Golfregio deel ik graag mijn reflectie.

De Golflanden zullen de komende jaren flink investeren in sport. Zo verwacht PwC dat de sector in de regio de komende 3-5 jaar 8,7% zal groeien. Tegelijkertijd laten de ontwikkelingen rondom het WK, de Kamervragen over activiteiten van NLse sportbedrijven in Qatar en de mediaberichtgeving over sportswashing in de Golfregio zien dat handelsbevordering in de Golf in deze sector gevoelig ligt.

Gegeven de voorziene lokale investeringen is het logisch dat de NLse sportbedrijven de Golf als prio-regio hebben aangemerkt. De vraag is echter of wij, als NLse overheid, dit automatisch moeten (willen) volgen en een extra (zichtbare) inzet moeten (willen) plegen om bedrijven de kansen die er ongetwijfeld liggen te laten verzilveren. Ik ben hiervoor huiverig om drie redenen:

1. De overall aansluiting van sport met onze prioritaire inzet in de Golf op water/energie/voedsel en de link met de BHOS-hoofdt thema's verduurzaming en digitalisering is beperkt. Onze BDC'er programmeert bijv. ook niet op sport in de Golf en heeft dus ook geen middelen om opvolging te geven aan de Golf als prio in de sportopdracht.
2. De IMVO-risico's in deze sector en dan vooral de infra/bouw zijn aanzienlijk. Wij kunnen/moeten bedrijven uiteraard op deze risico's wijzen en bedrijven zelf kunnen deze risico's mitigeren, maar het blijft riskant.

Ik zou dus zeggen: laten we (= DIO, RVO en posten) onze schaarse tijd en middelen vooral besteden aan bevordering van de handel in de Golf in die sectoren die aansluiten bij onze strategische prioriteiten; daar ligt al uitdaging genoeg.

Tegelijkertijd hoeven we ook niet volledig mee te gaan in het negatieve frame rondom sport in de Golf. Organiseren wijzelf ook geen sporttoernooien om onze (NL) branding te verhogen? Daarnaast is sport een belangrijk onderdeel van de diversificatiestrategieën van de Golflanden, hetgeen wij steunen vanuit bijv. onze klimaatinzet. En sportevenementen zijn prestigeprojecten voor de Golflanden en een zekere betrokkenheid daarbij van ons kan bijdragen aan

5.1.2a

5.1.2a

Bovenstaande hoeft m.i. dan ook niet te betekenen dat we NLse sportbedrijven die zich richten op 'softere' producten/diensten niet meer kunnen ondersteunen in de Golfregio. In het nieuwe MLS van Qatar zet de post bijv. in op vitaliteit en entertainment met een speciale focus op digitalisering (denk aan serious gaming). Prima, want in zulke niches ligt volgens mij ruimte voor de Golfposten om bedrijven te ondersteunen. Dit kan op individuele basis en vraaggestuurd. En dit is dus iets anders dan de Golfregio binnen de sportopdracht aanmerken als één van de vijf prio-landen/regio's. De verwachtingen die dat oproept kunnen en willen we m.i. niet waarmaken.

Tot slot – wat betekent dit voor de status van de Golfregio als prio in de sportopdracht? Alleen al het identificeren van de Golfregio als prio in de sportopdracht kan tot vragen leiden en negatief terugslaan op de bedrijven en hun commerciële kansen. Idealiter draai je dit dus terug en leg je uit aan de sportbedrijven waarom we dat doen (ook in hun belang) en op welke ondersteuning ze nog wel kunnen rekenen (zie hierboven). Is dit onmogelijk/onwenselijk, dan kun je in overleg met de sportbedrijven en Golfposten komen tot een vergelijk wat het in geval van de Golf betekent om prio-regio te zijn in de sportopdracht, bijv. dat dit anders is dan Olympische Spelen Frankrijk, grote missies niet vanzelfsprekend zijn, middelen beperkt zijn etc.

Hoop dat bovenstaande helpt voor jullie discussie in

5.1.2e

Laat weten als jullie nog vragen/opmerkingen hebben.

5.1.2e

From: 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>

Sent: dinsdag 11 oktober 2022 17:24

To: 5.1.2e @rvo.nl>

Cc: 5.1.2e @rvo.nl>; 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>; 5.1.2e

< 5.1.2e @minbuza.nl> 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>; 5.1.2e

< 5.1.2e @minbuza.nl>

Subject: RE: sport Saudi Arabië

Beste 5.1.2e

Veel dank voor deze toelichting, dat geeft al meer inzicht in een en ander! We hebben de behoefte deze inzet maandag te bespreken in 5.1.2e Het voortouw ligt binnen het 5.1.2e bij 5.1.2e ikv de sportopdracht. Ik zie dat er met de bedrijven is gesproken. Tegelijkertijd vraag ik met af of we nog iets kunnen vinden van de landenlijst/wensen die daaruit naar voren zijn gekomen? Ik zie zelf weinig aansluiting met sportinzet in de Golf met onze publieke inzet in die regio (voedsel/water/energie). Denk goed dat als er aan jullie kant nog aanvullende overwegingen zijn (inhoudelijk of op proces) om die in de loop van de week met ons te delen.

Kind regards,

5.1.2e

5.1.2e

**From:** [redacted 5.1.2e]@rvo.nl>  
**Sent:** donderdag 6 oktober 2022 11:54  
**To:** [redacted 5.1.2e] [redacted 5.1.2e]@minbuza.nl>; [redacted 5.1.2e] [redacted 5.1.2e]@minbuza.nl>  
**Cc:** [redacted 5.1.2e]@rvo.nl>  
**Subject:** sport Saudi Arabië

Beste [redacted 5.1.2e]

Ik heb even jullie vraag uitgezocht rond inzet sport in Saudi Arabië.

Het proces liep als volgt:  
Zoals jullie weten was er een enquête bij de sportsector in welke landen zij kansen zagen.  
Daaruit kwamen 5 landen naar voren waaronder de Golf regio.  
Naar aanleiding daarvan hadden we begin dit jaar de digitale inkomende missie, waar ook vertegenwoordigers uit de Golf aanwezig waren.  
De posten waren daar ook actief bij betrokken én met hen is als follow up gesproken over mogelijke activiteiten.  
Vervolgens kwam de post in Saudi Arabië met het voorstel voor een marktstudie.  
Dat zijn de collega's nu aan het afstemmen, via o.a. betrokkenheid [redacted 5.1.2e], met de DIO collega die de sport opdracht doet  
[redacted 5.1.2e]  
Dat is de gebruikelijke aanpak, [redacted 5.1.2a]  
Jullie standpunt om te stoppen is helder en heb ik doorgegeven.  
Lijkt ons goed dat jullie dit ook aan de post doorgeven. [redacted 5.1.2e] doet dit vanuit het sportteam ook.  
Hiermee stopt dit traject op het land Saudi Arabië.  
We nemen aan dat de Golf in bredere zin wel nog door kan vanuit de sportopdracht, toch?

[redacted 5.1.2e]

Met vriendelijke groet,  
[redacted 5.1.2e]

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl)  
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | Den Haag  
Postbus 93144 | 2509 AC | Den Haag

T +31 [redacted 5.1.2e]  
M +31 [redacted 5.1.2e]  
[redacted 5.1.2e]@rvo.nl

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**To:** 5.1.2e @rvo.nl]  
**From:** 5.1.2e  
**Sent:** Mon 10/10/2022 2:45:37 PM  
**Subject:** RE: Marktstudie Saoedi-Arabie  
**Received:** Mon 10/10/2022 2:45:00 PM

Ha 5.1.2e  
Ja, we moeten dit nog nader bespreken. Misschien als agendapunt voor volgend stuurgroep overleg?  
M.i. zou het 'maatwerk' moeten zijn 5.1.2i

5.1.2i  
Groet,  
5.1.2e

---

**From:** 5.1.2e @rvo.nl>  
**Sent:** Monday, October 10, 2022 2:13 PM  
**To:** 5.1.2e <5.1.2e@minbuza.nl>  
**Subject:** RE: Marktstudie Saoedi-Arabie

Hi 5.1.2e  
Dank voor het doorgeven. Helder. We gaan het aan de post doorgeven. Dat deze activiteit niet doorgaat.  
Ook ik plaats vragetekens bij de prioriteiten. We zijn hier idd wel uitgegaan van het feit dat de Golfregio weldegelijk vanuit de sportsector als focusgebied is aangegeven naast de vier andere focuslanden. En van jouw begreep ik ook idd altijd dat de Golfregio voor DIO een priogebied is/blijft.  
Maar goed het is zoals het is.

Groet, 5.1.2e

---

**Van:** 5.1.2e <5.1.2e@minbuza.nl>  
**Verzonden:** donderdag 6 oktober 2022 12:02  
**Aan:** 5.1.2e @rvo.nl>  
**Onderwerp:** FW: Marktstudie Saoedi-Arabie

Ha 5.1.2e  
  
Zie onderstaande reactie van mijn collega die Saoedi-Arabie in haar portefeuille heeft n.a.v. jouw vraag mbt een marktstudie in Saoedi-Arabie op het terrein van sport en infrastructuur.  
Heb zelf vragetekens over de prioriteit.

Groet,  
5.1.2e

---

**From:** 5.1.2e <5.1.2e@minbuza.nl>  
**Sent:** Wednesday, October 5, 2022 4:55 PM  
**To:** 5.1.2e <5.1.2e@minbuza.nl>  
**Cc:** 5.1.2e <5.1.2e@minbuza.nl>; 5.1.2e @rvo.nl>  
**Subject:** RE: Marktstudie Saoedi-Arabie

Hi 5.1.2e  
  
Saoedi-Arabië is geen prioriteitsland in de sportopdracht en de onderwerpen, zoals genoemd in de ToR, passen niet in de bredere meerjarige inzet in de Golfregio en in Saoedi-Arabië. Het 5.1.2e heeft aangegeven dit niet te steunen.

Hartelijke groet,  
5.1.2e

aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

To: 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl]  
From: 5.1.2e  
Sent: Wed 6/29/2022 1:28:25 PM  
Subject: RE: updated brief for the sports market research for Netherlands Embassy  
Received: Wed 6/29/2022 1:28:35 PM

Dear 5.1.2e  
Thank you for providing the updated scope, it is now more specific and requires excellent connections within the sports authority and its various stakeholders. We are happy to look into this scope again and we shall come back to you with a fresh proposal. As you will be going on leave for one month from tomorrow, do you have a deadline for submitting the new proposal?

Regards,  
5.1.2e  
From: 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>

Sent: 29 June 2022 3:04 PM  
To: 5.1.2e <5.1.2e @equiomgroup.com>  
Subject: updated brief for the sports market research for Netherlands Embassy

Warning - This message has originated from outside of the business - Think before you click!

Hi 5.1.2e  
Kindly find below an updated brief for the sports market research for Netherlands Embassy:

**The Saudi Arabian Opportunities report**

**Background of the assignment**

There are several reasons for preparing this report:  
In Saudi Arabia sports sector is opening up for a new era by introducing new sports and also expanding activities within different branches of sports. For the first time in history the sports sector is backed by the government, who is playing a major role in the development of the sector. The introduction of women to sports contributes greatly to the development of the sector as a whole.

Accordingly we would be expecting visitors from other neighboring countries to come and exchange expertise with the local federations and teams. This offers Dutch companies many opportunities in the field of public diplomacy and branding, also will offer opportunities for the Dutch business community to broaden their cooperation in the region.

The Opportunities Report aims to provide accurate information and analysis for Dutch companies about concrete sports and its supporting sector opportunities in Saudi Arabia, with a focus on::

- Capacity & knowledge building through coaching , training, and talent recruitment
- Development of relatively new sports
- Building and enhancing infrastructure for sports
- Advising on the competition for Netherlands including countries, organizations and companies and what are they trying to offer.
- How to enhance cycling awareness among public in KSA with all required regulations, infrastructure and equipment.
- Possible adjacent industries that are seen as interesting in relation to Saudi Arabia sports sector such as: regulations, circularity, mobility, Healthy Urban Living and ICT

**2.Expected information in opportunities report**

Below are the questions and sub-questions that must be answered in the opportunities report:

**3.1 Opportunities for Dutch businesses active in the sports sector**

- An overview of and insight into the private playing field with regard to Saudi Arabian companies that are interesting for the Dutch business community that are active within the sports sector or related sectors.
- Information about upcoming investments in Saudi Arabia in relation to the sports sector or related sectors.
- Linking the identified opportunities in Saudi Arabia to the knowledge and skills available in the Netherlands. Which opportunities are interesting for the Dutch business community?

### 3.2 Dutch companies

- Identify sectors where the Netherlands offers good international expertise
- Examples of Dutch companies that provide products and services in the field of sports or related sectors that are needed in Saudi Arabia.

### 3.3 Relevant contacts

- Identify local contacts relevant for Dutch companies with Dutch governments, organizations and companies that can help them a step further in achieving trade in Saudi Arabia. This involves informing, establishing contacts and organizing activities for assignments in Saudi Arabia.

Best Regards / Met vriendelijke groet/ مع خالص تحياتي



5.1.2e

Embassy of the Kingdom of the Netherlands  
Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307  
Riyadh 11693 | Saudi Arabia  
T : +966 11 442 2332  
F: +966 11 488 1552

M: 5.1.2e

E: 5.1.2e@minbuza.nl

W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)

Working week: Sunday to Thursday

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.



**To:** [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @minbuza.nl]  
**Cc:** [redacted] 5.1.2e @portasconsulting.com]  
**From:** [redacted] 5.1.2e  
**Sent:** Sun 10/23/2022 12:50:37 PM  
**Subject:** RE: Opportunities in Saudi Sport Sector - Introductions  
**Received:** Sun 10/23/2022 12:51:06 PM

No worries [redacted] 5.1.2e and thanks for letting us know.

Best, [redacted] 5.1.2e



[redacted] 5.1.2e  
+966 [redacted] 5.1.2e  
[www.portasconsulting.com](http://www.portasconsulting.com)

---

**From:** [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @minbuza.nl>  
**Sent:** Sunday, October 23, 2022 2:37 PM  
**To:** [redacted] 5.1.2e @portasconsulting.com>  
**Cc:** [redacted] 5.1.2e @portasconsulting.com>  
**Subject:** RE: Opportunities in Saudi Sport Sector - Introductions

Dear [redacted] 5.1.2e

Hope my email finds you well,

Just wanted to call you this week as I am afraid we have some bad news,

Unfortunately, after a long time of discussions internally in the Netherlands, there has been a rejection by Ministry officials to release the money allocated for conducting the Sport Market Research in Saudi Arabia.

Recently we have been informed formally that they will not proceed with the market research.

I am very sorry for the inconvenience.

Best Regards / Met vriendelijke groet / مع خالص تحياتي



[redacted] 5.1.2e  
Embassy of the Kingdom of the Netherlands  
Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307  
Riyadh 11693 | Saudi Arabia  
T : +966 [redacted] 5.1.2e  
F: +966 [redacted] 5.1.2e  
M: + 96 [redacted] 5.1.2e  
E: [redacted] 5.1.2e @minbuza.nl  
W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)  
*Working week: Sunday to Thursday*

---

'00012 [redacted] 5.1.2e @portasconsulting.com>  
**Sent:** Wednesday, August 17, 2022 5:23 PM

1382439

To: 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>  
Cc: 5.1.2e @portasconsulting.com>  
Subject: RE: Opportunities in Saudi Sport Sector - Introductions

We received 5.1.2e we will discuss internally and get back to you as soon as possible.

Kind regards,

5.1.2e



*This communication and any attachments are confidential and may be protected from disclosure. We endorse no advice or opinion contained in this communication that is not the subject of a contract between the recipient and ourselves. If you have received this communication in error, please notify us immediately and note that any storage, use or disclosure is strictly prohibited and may be unlawful. Whilst we check the communications that we send for virus infection, we accept no responsibility for any loss or damage caused to your systems by this communication. Those communicating with us by electronic mail will be deemed to have accepted the risks associated with interception, amendment, loss and late or incomplete delivery.*



*This communication and any attachments are confidential and may be protected from disclosure. We endorse no advice or opinion contained in this communication that is not the subject of a contract between the recipient and ourselves. If you have received this communication in error, please notify us immediately and note that any storage, use or disclosure is strictly prohibited and may be unlawful. Whilst we check the communications that we send for virus infection, we accept no responsibility for any loss or damage caused to your systems by this communication. Those communicating with us by electronic mail will be deemed to have accepted the risks associated with interception, amendment, loss and late or incomplete delivery.*

---

From: 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>  
Sent: Wednesday, August 17, 2022 3:58 PM  
To: 5.1.2e @portasconsulting.com>  
Cc: 5.1.2e @portasconsulting.com>  
Subject: RE: Opportunities in Saudi Sport Sector - Introductions

Dear Gentlemen

Kindly find attached the guidelines for the Sports Market Report that was discussed earlier in our VC today.

Please do not hesitate to contact me for any question

Best Regards / Met vriendelijke groet / مع خالص تحياتي



5.1.2e

Embassy of the Kingdom of the Netherlands  
Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307  
Riyadh 11693 | Saudi Arabia  
T : +966  
F: +966 5.1.2e  
M: + 966  
E: 5.1.2e@minbuza.nl  
W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)  
Working week: Sunday to Thursday

-----Original Appointment-----

**From:** 5.1.2e@portasconsulting.com>

**Sent:** Sunday, August 14, 2022 7:59 PM

**To:** 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e

**Subject:** Opportunities in Saudi Sport Sector - Introductions

**When:** Wednesday, August 17, 2022 3:00 PM-4:00 PM (UTC+03:00) Kuwait, Riyadh.

**Where:** Microsoft Teams Meeting

Meeting with 5.1.2e from Portas Consulting regarding the sports market research

---

Microsoft Teams meeting

**Join on your computer or mobile app**

[Click here to join the meeting](#)

Meeting ID: 5.1.2i

Passcode: 5.1.2i

[Download Teams](#) | [Join on the web](#)

[Learn More](#) | [Meeting options](#)

---

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**To:** 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl]  
**Cc:** 5.1.2e @qantarasports.com]  
**From:** 5.1.2e  
**Sent:** Sun 10/23/2022 2:08:10 PM  
**Subject:** Re: Market research proposal  
**Received:** Sun 10/23/2022 1:09:32 PM

Dear 5.1.2e

Glad to hear from you.

Do not worry and let's continue in touch. We would like to be involved since we are representatives of Cruyff Institute and is relevant sports institution

Let's keep in touch

Best regards,

5.1.2e

5.1.2e



KSA: +966 5.1.2e  
UAE: +971 5.1.2e  
5.1.2e @qantarasports.com

Barcelona, Lisbon, Riyadh, Dubai  
Twitter: @Qantarasports  
www.qantarasports.com

On Sun, 23 Oct 2022 at 14:35, 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl> wrote:

Hi 5.1.2e

Hope my email finds you well,

Just wanted to call you this week as I am afraid we have some bad news,

Unfortunately, after a long time of discussions internally in Netherlands, there has been a rejection by Ministry officials to release the money allocated for conducting the Sport Market Research in Saudi Arabia. Recently we have been informed formally that they will not proceed with the market research.

I am very sorry for the inconvenience.



5.1.2e

5.1.2e

Embassy of the Kingdom of the Netherlands

Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307

Riyadh 11693 | Saudi Arabia

T : +966

5.1.2e

F: +966

5.1.2e

M: + 966

5.1.2e

E: [5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl)

W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)

*Working week: Sunday to Thursday*

---

**From:** [5.1.2e@qantarasports.com](mailto:5.1.2e@qantarasports.com)>  
**Sent:** Sunday, October 23, 2022 1:09 PM  
**To:** [5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl)>  
**Cc:** [5.1.2e@qantarasports.com](mailto:5.1.2e@qantarasports.com)>  
**Subject:** Re: Market research proposal

Hello [5.1.2e](mailto:5.1.2e)

Hope all is well with you.

I received the invitation below. Do you have any updates on our proposal? Hopefully it will activate before end of the year.

Looking forward to hearing from you

B00013ards,

1382447

غرفة الرياض  
Riyadh Chamber

يسر غرفة الرياض ممثلة بقطاع دعم الأعمال

دعوتكم لحضور

## لقاء الوفد التجاري الهولندي

سيكون هناك لقاءات ثنائية

مع الوفد المكون من ( 24 ) شركة ويتخصص الوفد بالتالي:

- البستنة
- المياه
- الدواجن

للتسجيل



نادي عبدالمحسن السويلم للأعمال  
المقر الرئيسي لغرفة الرياض  
شارع الأمير عبدالعزيز بن مساعد بن جلوي

الثلاثاء 18 أكتوبر 2022م

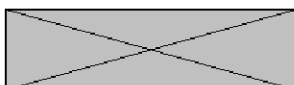
10.30 صباحاً - 12.00 مساءً

للاستفسار التواصل مع إدارة التعاون الدولي عبر الايميل [ic@rdcci.org.sa](mailto:ic@rdcci.org.sa)

مركز الاتصال الموحد  
9 2 0 0 4 5 6 5 | In WhatsApp @  
riyadhchamber

الشريك | berain | MEDGULF  
الدائم | الرياض | MEDGULF

5.1.2e



KSA: +966  
UAE: +971

5.1.2e

5.1.2e

Barcelona, Lisbon, Riyadh, Dubai

Twitter: [@Qantarasports](https://twitter.com/Qantarasports)

[www.qantarasports.com](http://www.qantarasports.com)

Dear 5.1.2e

Thank you very much for your email.

We will wait for positive news then

Thanks again

5.1.2e

On Sun, Sep 18, 2022, 10:56 5.1.2e <5.1.2e@minbuza.nl> wrote:

Hi 5.1.2e

Hope my email finds you well,

In fact, the project is still on and your company is shortlisted along with couple of other companies. Having said that, there was some delay from Netherlands as they had a change in the employee handling sports at RVO. Recently they have appointed a specialized person for sports and now we are waiting for them to give us the green light to able to start the research after choosing from the shortlisted companies.

Thanks for your patience and I will come back to your shortly.

Best Regards / Met vriendelijke groet / مع خالص تحياتي

5.1.2e

5.1.2e

Embassy of the Kingdom of the Netherlands

Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307

Riyadh 11693 | Saudi Arabia

T : +966 5.1.2e

F: +966 5.1.2e

M: + 966 5.1.2e

E: [5.1.2e]@minbuza.nl

W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)

*Working week: Sunday to Thursday*

**From:** [5.1.2e] <[5.1.2e]@qantarasports.com>  
**Sent:** Friday, September 16, 2022 9:45 PM  
**To:** [5.1.2e] <[5.1.2e]@minbuza.nl>  
**Cc:** [5.1.2e] <[5.1.2e]@qantarasports.com>  
**Subject:** Re: Market research proposal

Dear [5.1.2e]

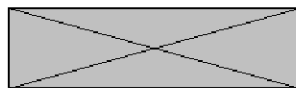
Hope this email finds you well. I am not sure if we had communicated on this recently but wanted to know if the project was finally dismissed or postponed.

Thanks in advanced for your feedback

Best regards,

[5.1.2e]

[5.1.2e]



KSA: +966 [5.1.2e]  
UAE: +971 [5.1.2e]  
[5.1.2e]@qantarasports.com

Barcelona, Lisbon, Riyadh, Dubai  
Twitter: [@Qantarasports](https://twitter.com/Qantarasports)

[www.qantarasports.com](http://www.qantarasports.com)



On Wed, 17 Aug 2022 at 16:01, [redacted] <[redacted]@minbuza.nl> wrote:

Hi [redacted]

Just wanted to touchbase with you to let you know that we are still waiting for RVO Netherlands to finalize the formal process of the budget approvals then we will contact all bidding companies for final negotiations.

Best Regards / Met vriendelijke groet / مع خالص تحياتي

[redacted]  
[redacted]

Embassy of the Kingdom of the Netherlands

Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307

Riyadh 11693 | Saudi Arabia

T : +966 [redacted]

F: +966 [redacted]

M: + 966 [redacted]

E: [redacted]@minbuza.nl

W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)

*Working week: Sunday to Thursday*

**From:** [redacted]@qantarasports.com>  
**Sent:** Thursday, August 4, 2022 8:33 PM  
**To:** [redacted] <[redacted]@minbuza.nl>  
**Cc:** [redacted]@qantarasports.com>  
**Subject:** Re: Market research proposal

Hello 5.1.2e

Hope all is well and you had a great break.

I would like to follow up on the below and check if you require any further information from us.

Looking forward to hearing from you

Best regards,

5.1.2e

On Mon, Jun 27, 2022, 13:52 5.1.2e <5.1.2e@qantarasports.com> wrote:

Dear 5.1.2e

Please find attached the revised file.

Thank you very much

Best regards

5.1.2e

On Mon, Jun 27, 2022, 13:22 5.1.2e <5.1.2e@qantarasports.com> wrote:

Dear 5.1.2e

As requested, kindly find attached the updated proposal.

Thank you very much again

Best regards,

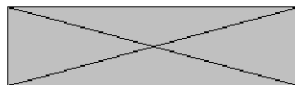
5.1.2e

5.1.2e

KSA: +966  
UAE: +971

5.1.2e

5.1.2e @qantarasports.com



Barcelona, Lisbon, Riyadh, Dubai  
Twitter: [@Qantarasports](#)

[www.qantarasports.com](http://www.qantarasports.com)

On Mon, 27 Jun 2022 at 12:20, 5.1.2e @qantarasports.com> wrote:

Dear 5.1.2e

Thank you for trusting our company with the research proposal.

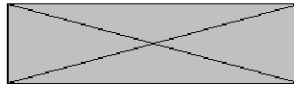
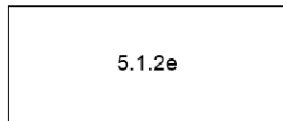
Please find attached the proposal and examples of research for other non sport-related industries.

Looking forward to receiving your feedback.

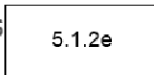
Further, I wanted to share that Qantara Sports is regional representative of Dutch sports education Cruyff Institute so keen to discuss further how to leverage our past in KSA with more than 200 students.

Thanks again and please do not hesitate to reach out for any clarifications.

Best regards,



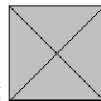
KSA: +966  
UAE: +971



5.1.2e @qantarasports.com

Barcelona, Lisbon, Riyadh, Dubai  
Twitter: [@Qantarasports](#)

[www.qantarasports.com](#)



Please consider the environment before you print

This message is intended only for the use of the addressee and may contain information that is **PRIVILEGED** and **CONFIDENTIAL**. If you are not the intended recipient, dissemination of this communication is prohibited, if you have received this communication in error, please erase all copies of the message and its attachments and notify us immediately.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwij1382447;

Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**To:** 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl]; 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl]; 5.1.2e  
5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl]  
**From:** 5.1.2e  
**Sent:** Tue 6/28/2022 9:17:07 AM  
**Subject:** RE: Discussion the Sports Market Research  
**Received:** Tue 6/28/2022 9:17:08 AM

5.1.2e I take it that our meeting is more to discuss what we want to do (more) on sports than go through the specific details of the  
ToR? 5.1.2e  
5.1.2e  
M +966 5.1.2e  
F +966 5.1.2e  
E 5.1.2e @minbuza.nl

.....  
**Embassy of the Kingdom of the Netherlands**  
Diplomatic Quarter | P.P. Box 94307 Riyadh 11693 | Saudi Arabia  
<https://www.netherlandsandyou.nl>  
.....

**From:** 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>  
**Sent:** dinsdag 28 juni 2022 10:11  
**To:** 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>; 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl> 5.1.2e  
<5.1.2e @minbuza.nl>  
**Subject:** RE: Discussion the Sports Market Research

Thank you 5.1.2e for your feedback,  
Today I wouldto have a brain storming session to discuss the approach of each one of the companies based on our requirements  
and what do we expect to get from the market research.  
Based on today's meeting we will discuss RVO's TOR conditions with the right candidate.  
I am expecting another brief proposal from a third company this morning.  
**Best Regards / Met vriendelijke groet/ مع خالص تحياتي**



5.1.2e  
Embassy of the Kingdom of the Netherlands  
Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307  
Riyadh 11693 | Saudi Arabia  
T : +966 5.1.2e  
F: +966 5.1.2e  
M: + 966 5.1.2e  
E: 5.1.2e @minbuza.nl  
W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)  
*Working week: Sunday to Thursday*

**From:** 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>  
**Sent:** Tuesday, June 28, 2022 9:55 AM  
**To:** 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>; 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>; 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>  
**Subject:** RE: Discussion the Sports Market Research  
Thanks for sharing 5.1.2e Their ideas for the research look interesting, but they need to send a new proposal with our correct name  
for us to be able to react to it (now it mentions Amsterdam Clinics on every page, including their address details).  
In RVO ToR it is mentioned that the down payment should be 20% of the total amount; Qantara is asking for 50% down payment,  
so we cannot accept that, therefore it's good we push RVO's ToR.

Regards 5.1.2e  
**From:** 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>  
**Sent:** maandag 27 juni 2022 15:51  
**To:** 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>; 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl> 5.1.2e  
<5.1.2e @minbuza.nl>  
**Subject:** Discussion the Sports Market Research  
Hi all  
In reference to our meeting tomorrow which we will be discussing the proposal and TOR of the Sports Market Research in KSA,  
kindly find attached a TOR document in addition to two proposal received from Amesterdam Clinics and also by a Spanish company  
.00014,antara Sports. Another proposal is expected to be sent by tomorrow morning by Equiom British Company. 1382461

Kindly take a look at the TOR and proposals to discuss in the meeting

Best Regards / Met vriendelijke groet/ مع خالص تحياتي



5.1.2e

Embassy of the Kingdom of the Netherlands  
Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307  
Riyadh 11693 | Saudi Arabia

T :

F:

M:

E: 5.1.2e @minbuza.nl

W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)

*Working week: Sunday to Thursday*

**To:** 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl]  
**From:** 5.1.2e  
**Sent:** Wed 10/12/2022 1:14:15 PM  
**Subject:** RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA  
**Received:** Wed 10/12/2022 1:14:16 PM

True ☹

But for Portas I think it is ok, they anyways thought the budget is too low. For Qantara we can say we are looking forward to other projects with them  
No worries!

---

**From:** 5.1.2e <5.1.2e @minbuza.nl>  
**Sent:** woensdag 12 oktober 2022 14:59  
**To:** 5.1.2e <5.1.2e @minbuza.nl>  
**Subject:** RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Thanks 5.1.2e

---

5.1.2i

Best Regards / Met vriendelijke groet / مع خالص تحياتي



5.1.2e

Embassy of the Kingdom of the Netherlands  
Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307  
Riyadh 11693 | Saudi Arabia  
T : +966 5.1.2e  
F: +966 5.1.2e  
M: + 96 5.1.2e  
E: 5.1.2e @minbuza.nl  
W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)  
*Working week: Sunday to Thursday*

---

**From:** 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>  
**Sent:** Wednesday, October 12, 2022 2:49 PM  
**To:** 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>  
**Subject:** RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Oh, what a bummer! Sorry to hear that, the efforts mainly came from you

---

**From:** 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>  
**Sent:** woensdag 12 oktober 2022 14:30  
**To:** 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>  
**Subject:** FW: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Hi 5.1.2e

After all the efforts and discussions, unfortunately the market research has been declined by DI. (Please see message below)

Best Regards / Met vriendelijke groet / مع خالص تحياتي

00015

1382471





5.1.2e

5.1.2e

Embassy of the Kingdom of the Netherlands  
Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307  
Riyadh 11693 | Saudi Arabia  
T : +966 1 5.1.2e  
F: +966 1 5.1.2e  
M: + 966 5.1.2e  
E: 5.1.2e@minbuza.nl  
W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)  
*Working week: Sunday to Thursday*

**From:** 5.1.2e@rvo.nl>

**Sent:** Tuesday, October 11, 2022 12:46 PM

**To:** 5.1.2e 5.1.2e@minbuza.nl>; 5.1.2e@rvo.nl>

**Cc:** 5.1.2e 5.1.2e@minbuza.nl>

**Subject:** RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Dear 5.1.2e

Like mentioned on the phone I'm afraid I have bad news. DIO has looked into the matter, and informed us that the topics mentioned in the ToR do not fit in with the broader multi-year programming in the Gulf region and in Saudi Arabia. DIO has indicated that it does not support this; therefore we cannot approve the study. For possible questions you can contact your DIO counterpart 5.1.2e

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e

.....  
Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | Den Haag Postbus 93144 | 2509 AC | Den Haag

.....  
M +31 5.1.2e

5.1.2e@rvo.nl

[www.rvo.nl](http://www.rvo.nl)

**Van:** 5.1.2e 5.1.2e@minbuza.nl>

**Verzonden:** dinsdag 11 oktober 2022 11:36

**Aan:** 5.1.2e@rvo.nl> 5.1.2e@rvo.nl>

**CC:** 5.1.2e 5.1.2e@minbuza.nl>

**Onderwerp:** RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Hi 5.1.2e

I tried to call you but I only receive a voice message recording

00015gards / Met vriendelijke groet / مع خالص تحياتي

1382471



5.1.2e

Embassy of the Kingdom of the Netherlands  
Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307  
Riyadh 11693 | Saudi Arabia  
T : +966  
F: +966 5.1.2e  
M: + 96  
E: 5.1.2e @minbuza.nl  
W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)  
*Working week: Sunday to Thursday*

---

**From:** 5.1.2e @rvo.nl>

**Sent:** Tuesday, October 11, 2022 12:34 PM

**To:** 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl> 5.1.2e @rvo.nl>

**Cc:** 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>

**Subject:** RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Dear 5.1.2e

Could you call me? Thank you!

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

---

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland  
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | Den Haag Postbus 93144 | 2509 AC | Den Haag

---

M +31 5.1.2e  
5.1.2e @rvo.nl  
[www.rvo.nl](http://www.rvo.nl)

---

**Van:** 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>

**Verzonden:** maandag 3 oktober 2022 12:36

**Aan:** 5.1.2e @rvo.nl>; 5.1.2e @rvo.nl>

**CC:** 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>

**Onderwerp:** RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Dear Gentlemen

Can you please let us know what is the final status for the TOR which was submitted to you earlier. The local companies whom we discussed the research with are after me for sometime and I need an answer them ASAP.

Best Regards / Met vriendelijke groet / مع خالص تحياتي

00015

1382471



5.1.2e

Embassy of the Kingdom of the Netherlands  
Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307  
Riyadh 11693 | Saudi Arabia  
T : +966  
F: +966  
M: + 966  
E: [5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl)  
W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)  
*Working week: Sunday to Thursday*

**From:** [5.1.2e@rvo.nl](mailto:5.1.2e@rvo.nl)

**Sent:** Monday, September 12, 2022 1:35 PM

**To:** [5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl)

**Cc:** [5.1.2e@rvo.nl](mailto:5.1.2e@rvo.nl)

**Subject:** RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Dear [5.1.2e](mailto:5.1.2e)

Hope you are doing well?

Sorry for the delayed response but as you have seen is [5.1.2e](mailto:5.1.2e) on holidays!  
I was myself also on holiday and then on a business trip and just started working again.

[5.1.2e](mailto:5.1.2e) is next week back and we will discuss this with a colleague from BZ.  
So we will come back to you as soon as possible.

Thank you for your patience!

Kind regards,

[5.1.2e](mailto:5.1.2e)

**Van:** [5.1.2e](mailto:5.1.2e) [5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl)

**Verzonden:** maandag 5 september 2022 08:45

**Aan:** [5.1.2e@rvo.nl](mailto:5.1.2e@rvo.nl)

**CC:** [5.1.2e@rvo.nl](mailto:5.1.2e@rvo.nl); [5.1.2e@rvo.nl](mailto:5.1.2e@rvo.nl)

**Onderwerp:** RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Good morning [5.1.2e](mailto:5.1.2e)

Can you please advise on the status of the TOR and what are the next steps. We have couple of shortlisted consultants ready to start the work.

Best Regards / Met vriendelijke groet / مع خالص تحياتي



5.1.2e

Embassy of the Kingdom of the Netherlands  
Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307  
Riyadh 11693 | Saudi Arabia  
T : +966  
F: +966  
M: + 966  
E: [5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl)  
W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)

---

From: 5.1.2e

Sent: Monday, August 29, 2022 1:14 PM

To: 5.1.2e @rvo.nl>

Cc: 5.1.2e @rvo.nl>; 5.1.2e @rvo.nl>

Subject: RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Thank you 5.1.2e for letting me know.

Best Regards / Met vriendelijke groet / مع خالص تحياتي



5.1.2e

Embassy of the Kingdom of the Netherlands

Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307

Riyadh 11693 | Saudi Arabia

T : +966

F: +966

M: + 966

E: 5.1.2e @minbuza.nl

W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)

Working week: Sunday to Thursday

---

From: 5.1.2e @rvo.nl>

Sent: Monday, August 29, 2022 1:09 PM

To: 5.1.2e <5.1.2e @minbuza.nl>

Cc: 5.1.2e @rvo.nl>; 5.1.2e @rvo.nl>

Subject: RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Hi 5.1.2e

Yes, the ToR is approved. I have send it to the backoffice and I'm waiting for them to put the administrative part in motion.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

.....  
Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | Den Haag Postbus 93144 | 2509 AC | Den Haag

.....  
M +31 5.1.2e

5.1.2e @rvo.nl

00015o.nl

1382471

**Van:** 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>  
**Verzonden:** maandag 29 augustus 2022 12:05  
**Aan:** 5.1.2e @rvo.nl>  
**CC:** 5.1.2e @rvo.nl>; 5.1.2e @rvo.nl>  
**Onderwerp:** RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Hi 5.1.2e

Hope my email finds you well,

Any luck with approving the TOR from your side?

Best Regards / Met vriendelijke groet / مع خالص تحياتي



5.1.2e

Embassy of the Kingdom of the Netherlands  
Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307  
Riyadh 11693 | Saudi Arabia  
T : +966 11 437 3900  
F: +966 11 437 3901  
M: + 966 50 437 3902  
E: 5.1.2e @minbuza.nl  
W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)  
*Working week: Sunday to Thursday*

---

**From:** 5.1.2e @rvo.nl>  
**Sent:** Wednesday, August 24, 2022 4:11 PM  
**To:** 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>  
**Cc:** 5.1.2e @rvo.nl>; 5.1.2e @rvo.nl>  
**Subject:** RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Well I would advice to not communicate the maximum amount with interested parties because if you do that it will always be the maximum \*

---

**Van:** 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>  
**Verzonden:** woensdag 24 augustus 2022 14:48  
**Aan:** 5.1.2e @rvo.nl>  
**CC:** 5.1.2e @rvo.nl>; 5.1.2e @rvo.nl>  
**Onderwerp:** RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Hi 5.1.2e

I think we may be able to get a price of 18K Euros without VAT, we can probably do it 23 K inclusive. But it is up to you.

Best Regards / Met vriendelijke groet / مع خالص تحياتي



5.1.2e

Embassy of the Kingdom of the Netherlands  
Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307  
Riyadh 11693 | Saudi Arabia  
T : +966  
F: +966  
M: + 966  
E: [5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl)  
W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)  
*Working week: Sunday to Thursday*

**From:** [5.1.2e@rvo.nl](mailto:5.1.2e@rvo.nl)

**Sent:** Wednesday, August 24, 2022 2:26 PM

**To:** [5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl)

**Cc:** [5.1.2e@rvo.nl](mailto:5.1.2e@rvo.nl); [5.1.2e@rvo.nl](mailto:5.1.2e@rvo.nl)

**Subject:** RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Hi [5.1.2e](mailto:5.1.2e)

I've discussed it with [5.1.2e](mailto:5.1.2e)

He had some suggestions which I added in the attached version.  
Concerning the maximum amount is better to work with vat included so I've changed it to 25.000 incl. vat.

Do you agree with the proposed changes?

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

.....  
Rijksdienst voor Ondernemend Nederland  
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | Den Haag Postbus 93144 | 2509 AC | Den Haag

.....  
M +31 [5.1.2e@rvo.nl](mailto:5.1.2e@rvo.nl)  
[www.rvo.nl](http://www.rvo.nl)

**Van:** [5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl)

**Verzonden:** woensdag 24 augustus 2022 10:16

**Aan:** [5.1.2e@rvo.nl](mailto:5.1.2e@rvo.nl)

**CC:** [5.1.2e@rvo.nl](mailto:5.1.2e@rvo.nl)

**Onderwerp:** RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Hi [5.1.2e](mailto:5.1.2e)

Thanks for the update,

00015  
I will be waiting for your feedback to be able to proceed in negotiations with the companies to start the research.

1382471

Best Regards / Met vriendelijke groet / مع خالص تحياتي



5.1.2e

Embassy of the Kingdom of the Netherlands  
Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307  
Riyadh 11693 | Saudi Arabia  
T : +966  
F: +966  
M: + 966  
E: 5.1.2e@minbuza.nl  
W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)  
Working week: Sunday to Thursday

5.1.2e

5.1.2e@minbuza.nl

W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)

Working week: Sunday to Thursday

From: 5.1.2e@rvo.nl>

Sent: Wednesday, August 24, 2022 10:43 AM

To: 5.1.2e@minbuza.nl>

Cc: 5.1.2e@rvo.nl>

Subject: RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Dear 5.1.2e

It turns out i don't need to translate the tor. But the "opdracht brief" / assignment letter that my backoffice generates needs to be in dutch

I have discussed it with 5.1.2e yesterday.

I'm waiting for his final approval and then I'll put things in motion with our back office.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | Den Haag Postbus 93144 | 2509 AC | Den Haag

M +31 5.1.2e

5.1.2e@rvo.nl

[www.rvo.nl](http://www.rvo.nl)

Van: 5.1.2e@minbuza.nl>

Verzonden: maandag 22 augustus 2022 10:05

Aan: 5.1.2e@rvo.nl>

Onderwerp: RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Thank you so much 5.1.2e much appreciated

Best Regards / Met vriendelijke groet / مع خالص تحياتي

00015

1382471



5.1.2e

Embassy of the Kingdom of the Netherlands  
Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307  
Riyadh 11693 | Saudi Arabia  
T : +966  
F: +966  
M: + 966  
E: 5.1.2e@minbuza.nl  
W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)  
Working week: Sunday to Thursday

5.1.2e

5.1.2e@minbuza.nl

W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)

Working week: Sunday to Thursday

From: 5.1.2e@rvo.nl>

Sent: Monday, August 22, 2022 10:13 AM

To: 5.1.2e 5.1.2e@minbuza.nl>

Subject: RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Dear 5.1.2e

Its been quite busy. Ill do it today or tomorrow at the latest.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland  
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | Den Haag Postbus 93144 | 2509 AC | Den Haag

M +31 5.1.2e  
5.1.2e@rvo.nl  
[www.rvo.nl](http://www.rvo.nl)

Van: 5.1.2e 5.1.2e@minbuza.nl>

Verzonden: zondag 21 augustus 2022 12:07

Aan 5.1.2e@rvo.nl>

Onderwerp: RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

5.1.2e 5.1.2e

Hope my email finds you well and you had a great weekend,

Just wanted to touch base with you see if there has been any update in regards to the TOR document

Best Regards / Met vriendelijke groet / مع خالص تحياتي





5.1.2e

Embassy of the Kingdom of the Netherlands  
Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307  
Riyadh 11693 | Saudi Arabia  
T : +966  
F: +966  
M: + 966  
E: [5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl)  
W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)  
*Working week: Sunday to Thursday*

---

**From:** [5.1.2e@rvo.nl](mailto:5.1.2e@rvo.nl)

**Sent:** Friday, August 12, 2022 11:12 AM

**To:** [5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl)

**Subject:** RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Hi [5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl)

Appologies for the late response.

Hereby I send you my edited version.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

.....  
Rijksdienst voor Ondernemend Nederland  
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | Den Haag Postbus 93144 | 2509 AC | Den Haag  
.....

M +31 [5.1.2e](tel:5.1.2e)  
[5.1.2e@rvo.nl](mailto:5.1.2e@rvo.nl)  
[www.rvo.nl](http://www.rvo.nl)

---

**Van:** [5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl)

**Verzonden:** donderdag 11 augustus 2022 13:06

**Aan:** [5.1.2e@rvo.nl](mailto:5.1.2e@rvo.nl)

**Onderwerp:** RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Hi [5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl)

Here is the English version of TOR that was sent to [5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl) earlier

Best Regards / Met vriendelijke groet / مع خالص تحياتي



5.1.2e

Embassy of the Kingdom of the Netherlands  
Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307  
Riyadh 11693 | Saudi Arabia  
T : +966 5.1.2e  
F: +966 5.1.2e  
M: + 966 5.1.2e  
E: 5.1.2e@minbuza.nl  
W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)  
*Working week: Sunday to Thursday*

---

**From:** 5.1.2e@rvo.nl>

**Sent:** Wednesday, August 10, 2022 4:27 PM

**To:** 5.1.2e <5.1.2e@minbuza.nl>

**Cc:** 5.1.2e@rvo.nl>

**Subject:** RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Hi 5.1.2e

Yes, this would suit me.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

.....  
Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | Den Haag Postbus 93144 | 2509 AC | Den Haag

.....  
M +31 (5.1.2e

5.1.2e@rvo.nl

[www.rvo.nl](http://www.rvo.nl)

---

**Van:** 5.1.2e 5.1.2e@minbuza.nl>

**Verzonden:** woensdag 10 augustus 2022 12:25

**Aan:** 5.1.2e@rvo.nl>

**CC:** 5.1.2e@rvo.nl>

**Onderwerp:** RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Hi 5.1.2e

Thanks for your prompt reply

Happy to receive a call by tomorrow at 2 pm my time = 1 pm NLs time if it is convenient for you?

Best Regards / Met vriendelijke groet / مع خالص تحياتي

00015

1382471



5.1.2e

Embassy of the Kingdom of the Netherlands  
Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307  
Riyadh 11693 | Saudi Arabia  
T : +966  
F: +966  
M: + 966  
E: 5.1.2e@minbuza.nl  
W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)  
*Working week: Sunday to Thursday*

---

**From:** 5.1.2e@rvo.nl>

**Sent:** Wednesday, August 10, 2022 11:26 AM

**To:** 5.1.2e <5.1.2e@minbuza.nl>

**Cc:** 5.1.2e@rvo.nl>

**Subject:** RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Hi 5.1.2e

I hope you had a great vacation.

Maybe it would be a good idea to set up a call for this purpose.  
When would you be available?

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

.....  
Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | Den Haag Postbus 93144 | 2509 AC | Den Haag

.....  
M +31 5.1.2e

5.1.2e@rvo.nl

[www.rvo.nl](http://www.rvo.nl)

---

**Van:** 5.1.2e 5.1.2e@minbuza.nl>

**Verzonden:** dinsdag 9 augustus 2022 14:13

**Aan:** 5.1.2e@rvo.nl>

**CC:** 5.1.2e@rvo.nl>

**Onderwerp:** RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Hi 5.1.2e

Hope my email finds you well, Just came back from my vacation.

In reference to the email below from 5.1.2e can you please advise on what are the next steps we need to do now to be able to  
000151 with market research?

1382471

Best Regards / Met vriendelijke groet / مع خالص تحياتي



5.1.2e

Embassy of the Kingdom of the Netherlands  
Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307  
Riyadh 11693 | Saudi Arabia

T : +966

F: +966

M: + 966

E: 5.1.2e @minbuza.nl

W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)

Working week: Sunday to Thursday

---

**From:** 5.1.2e @rvo.nl>

**Sent:** Thursday, July 14, 2022 4:23 PM

**To:** 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>; 5.1.2e @rvo.nl>

**Subject:** FW: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Dear 5.1.2e

I hope you enjoyed your summer holidays!

As discussed before, we were in search of a new colleague who would replace 5.1.2e

I would like to introduce to you 5.1.2e He will be from now on your direct counterpart and will have a call with you next month to discuss with you the further steps and completing the concept ToR that you sent to me earlier.

5.1.2e 5.1.2e is working for our embassy in Riyadh SA and it will be good if you set a call with hem somewhere in August!

Kind regards,

5.1.2e

---

**Van:** 5.1.2e 5.1.2e @minbuza.nl>

**Verzonden:** donderdag 30 juni 2022 10:59

**Aan:** 5.1.2e @rvo.nl>

**CC:** 5.1.2e @rvo.nl>

**Onderwerp:** RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Hi 5.1.2e

Hope my email finds you well,

In reference to our last call, kindly find attached the TOR for the Sports Market Research in Saudi Arabia written in English as per agreed

Best Regards / Met vriendelijke groet / مع خالص تحياتي



5.1.2e

Embassy of the Kingdom of the Netherlands  
Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307  
Riyadh 11693 | Saudi Arabia  
T : +966  
F: +966 5.1.2e  
M: + 966  
E: 5.1.2e@minbuza.nl  
W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)  
Working week: Sunday to Thursday

---

**From:** 5.1.2e 5.1.2e@minbuza.nl>

**Sent:** Thursday, June 23, 2022 10:11 AM

**To:** 5.1.2e@rvo.nl>

**Cc:** 5.1.2e@rvo.nl>

**Subject:** RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Hi 5.1.2e

Thanks for your email,  
Yes please we can have a quick chat, may be via zoom if Teams is difficult or you can call me directly on my mobile

Br

5.1.2e

Sent with BlackBerry Work  
([www.blackberry.com](http://www.blackberry.com))

---

**From:** 5.1.2e@rvo.nl>

**Date:** Thursday, 23 Jun 2022, 10:00 AM

**To:** 5.1.2e 5.1.2e@minbuza.nl>

**Cc:** 5.1.2e@rvo.nl>

**Subject:** RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Dear 5.1.2e

Thank you for tour email. Good idea to have a call.  
Just want to let you know that we are in the process of finding a replacement for my colleague 5.1.2e who will take this project over.  
I was hoping to get news on that this week. Its wise that he also joins in if we have the call.

But we can have a short call today at 10.  
Lets do via phone/ Whatup since i have some difficulty with MS teams on my device.

Kind regard,

5.1.2e

---

**Van:** 5.1.2e 5.1.2e@minbuza.nl>

**Datum:** 22 juni 2022 om 14:19:17 CEST

**Aan:** 5.1.2e@rvo.nl>

**CC:** 5.1.2e@rvo.nl>

**Onderwerp:** RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

1382471

Dear 5.1.2e

Hope my email finds you well,

This is a gentle reminder for my email that was sent to you yesterday

I am conducting many discussions with my colleagues in most GCC countries and I would like to discuss with you my findings before we submit the TOR. I can see different opinions in regards to what we have discussed.

Can we conduct a fast call on Thursday say at 11 am Riyadh time = 10 am NLs time

If you are OK with the time, please send me a MS Teams link.

Best Regards / Met vriendelijke groet / مع خالص تحياتي



5.1.2e

Embassy of the Kingdom of the Netherlands  
Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307  
Riyadh 11693 | Saudi Arabia

T : +966

F: +966

M: + 966

E: 5.1.2e@minbuza.nl

W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)

Working week: Sunday to Thursday

---

**From:** 5.1.2e

**Sent:** Tuesday, June 21, 2022 2:01 PM

**To:** 5.1.2e@rvo.nl>

**Cc:** 5.1.2e@rvo.nl>

**Subject:** RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Hi 5.1.2e

Hope my email finds you well,

I am conducting many discussion with my colleagues in most GCC countries and I would like to discuss with you my findings before we submit the TOR. I can see different opinions in regards to what we have discussed.

Can we conduct a fast call tomorrow say at 1 pm Riyadh time = 12 pm NLs time

If you are OK with the time, please send me a MS Teams link.

Best Regards / Met vriendelijke groet / مع خالص تحياتي



5.1.2e

Embassy of the Kingdom of the Netherlands  
Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307  
Riyadh 11693 | Saudi Arabia  
T : +966  
F: +966  
M: + 966  
E: [5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl)  
W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)  
*Working week: Sunday to Thursday*

5.1.2e

5.1.2e

@minbuza.nl

W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)

*Working week: Sunday to Thursday*

**From:** [5.1.2e@rvo.nl](mailto:5.1.2e@rvo.nl)

**Sent:** Friday, June 17, 2022 4:40 PM

**To:** [5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl); [5.1.2e@rvo.nl](mailto:5.1.2e@rvo.nl); [5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl)

<[5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl)>

**Cc:** [5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl)

**Subject:** RE: Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

Dear all,

Please find an example of a ToR which you can use as an example.

@[5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl) apologies, it's in Dutch. Hopefully [5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl) can use it as an example and discuss it with you accordingly.

Best,

[5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl)

-----Oorspronkelijke afspraak-----

**Van:** [5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl)

**Verzonden:** maandag 16 mei 2022 11:00

**Aan:** [5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl)

**CC:** [5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl)

**Onderwerp:** Meeting RVO-Riyadh; buss.opp's sport in SA

**Tijd:** donderdag 16 juni 2022 15:00-16:00 (UTC+01:00) Amsterdam, Berlijn, Bern, Rome, Stockholm, Wenen.

**Locatie:** Microsoft Teams-vergadering

## Microsoft Teams-vergadering

**Deelnemen op uw computer of via de mobiele app**

[Klik hier om deel te nemen aan de vergadering](#)

**Deelnemen met een apparaat voor videovergaderingen**

[5.1.2i@minbuza.nl](mailto:5.1.2i@minbuza.nl)

Videovergaderings-id: [5.1.2i@minbuza.nl](mailto:5.1.2i@minbuza.nl)

[Alternatieve VTC-instructies](#)

**Of deelnemen via telefoon (alleen audio)**

[5.1.2i@minbuza.nl](mailto:5.1.2i@minbuza.nl)

Netherlands, Amsterdam

Id voor telefonische vergadering: [5.1.2i@minbuza.nl](mailto:5.1.2i@minbuza.nl)

[Een lokaal nummer zoeken](#) | [Pincode opnieuw instellen](#)

[Meer informatie](#) | [Opties voor vergadering](#)

00015

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal

1382471

ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for  
00015 of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

1382471



De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.  
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.  
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.  
De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.  
De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.  
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.  
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. 1382471

aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.  
De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.  
De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.  
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.  
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.  
De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.  
De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.  
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Help save paper! Do you really need to print this email?  
00015

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.  
De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.  
De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.  
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.  
De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.  
De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.  
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

00015  
Help save paper! Do you really need to print this email?

1382471

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.  
De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.  
De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.  
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.  
De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.  
De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.  
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

1382471

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.  
De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.  
De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.  
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.  
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.  
De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.  
De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.  
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

To: 5.1.2e@equiomgroup.com]  
From: 5.1.2e  
Sent: Wed 8/31/2022 12:54:23 PM  
Subject: RE: updated brief for the sports market research for Netherlands Embassy  
Received: Wed 8/31/2022 12:54:00 PM

Hi 5.1.2e  
Thank you for your email,  
Unfortunately, we cannot bend the rules that are given to us by RVO, therefore we will stick to the same conditions mentioned in our TOR that was sent to you on 29/8/2022.

Best Regards / Met vriendelijke groet/ مع خالص تحياتي



5.1.2e  
Embassy of the Kingdom of the Netherlands  
Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307  
Riyadh 11693 | Saudi Arabia  
T : +966  
F: +966 1  
M: + 966  
E: 5.1.2e@minbuza.nl  
W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)  
Working week: Sunday to Thursday

From: 5.1.2e@equiomgroup.com>  
Sent: Wednesday, August 31, 2022 2:30 PM  
To: 5.1.2e <5.1.2e@minbuza.nl>  
Subject: RE: updated brief for the sports market research for Netherlands Embassy

Dear 5.1.2e  
Reference to my call earlier today, I had some discussions with our legal team who did not approve the payment terms that is set on your TOR document. We regret to inform you that and therefore we won't be able to submit our proposal. Should your TOR be flexible to accommodate our payment terms of 50 percent advance payment and 50 percent upon delivery then we will be pleased to submit our proposal accordingly.  
We look forward to hearing your thoughts on the above and let me know should you need further information from my end.

Regards,  
5.1.2e

**Equiom**  
Equiom Group Middle East Solutions for Corporate Services  
Airport Road, Riyadh Business Front, Building S4, Level 1  
E-P.O. Box: 215, Riyadh 11799, Tel: 5.1.2e - M: 5.1.2e  
5.1.2e@equiomgroup.com - [www.equiomgroup.com](http://www.equiomgroup.com)  
[LinkedIn](#) | [Facebook](#) | [Twitter](#)  
Working week: Sunday to Thursday, from 08:30 - 17:30, KSA (GMT+3)

From: 5.1.2e <5.1.2e@minbuza.nl>  
Sent: 29 August 2022 3:56 PM  
To: 5.1.2e@equiomgroup.com>  
Subject: RE: updated brief for the sports market research for Netherlands Embassy

**Warning - This message has originated from outside of the business - Think before you click!**

Hi 5.1.2e  
Hope my email finds you well,  
Can you please see the amended attached Terms of Reference and send me the final proposal based on the specs in the attached document.  
00016ards / Met vriendelijke groet/ مع خالص تحياتي





5.1.2e

Embassy of the Kingdom of the Netherlands  
Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307  
Riyadh 11693 | Saudi Arabia  
T : +966  
F: +966  
M: + 966  
E: [5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl)  
W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)  
Working week: Sunday to Thursday

From: [5.1.2e@equiomgroup.com](mailto:5.1.2e@equiomgroup.com)

Sent: Thursday, July 21, 2022 10:59 AM

To: [5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl)

Subject: RE: updated brief for the sports market research for Netherlands Embassy

Dear [5.1.2e](mailto:5.1.2e@minbuza.nl)

I hope you are enjoying your holiday. I thought of sending this note to you in case you do have access to your email.

My understanding is that you need the report to cover concrete sports only, and in this case, it would be practical to identify those concrete sports that are popular in the Netherlands and limit the number to 5 sports only, highlighting your preference whether teams or individual sports. We shall build our proposal around those 5 concrete sports only. If you would like the report to cover other sports then please do identify those sports too, and we will consider that in the proposal too.

I appreciate if you can share this information to enable us to prepare the proposal.

Regards,

[5.1.2e](mailto:5.1.2e@equiomgroup.com)

From: [5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl)

Sent: 29 June 2022 3:35 PM

To: [5.1.2e@equiomgroup.com](mailto:5.1.2e@equiomgroup.com)

Subject: RE: updated brief for the sports market research for Netherlands Embassy

**Warning - This message has originated from outside of the business - Think before you click!**

Dear [5.1.2e](mailto:5.1.2e@minbuza.nl)

As for the deadline and since I am getting very close to take my vacation, I guess we can wait till the end of July.

Best Regards / Met vriendelijke groet/ مع خالص تحياتي



5.1.2e

Embassy of the Kingdom of the Netherlands  
Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307  
Riyadh 11693 | Saudi Arabia  
T : +966  
F: +966  
M: + 966  
E: [5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl)  
W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)  
Working week: Sunday to Thursday

From: [5.1.2e@equiomgroup.com](mailto:5.1.2e@equiomgroup.com)

Sent: Wednesday, June 29, 2022 3:28 PM

To: [5.1.2e@minbuza.nl](mailto:5.1.2e@minbuza.nl)

Subject: RE: updated brief for the sports market research for Netherlands Embassy

Dear [5.1.2e](mailto:5.1.2e@minbuza.nl)

Thank you for providing the updated scope, it is now more specific and requires excellent connections within the sports authority various stakeholders. We are happy to look into this scope again and we shall come back to you with a fresh proposal. As you will be going on leave for one month from tomorrow, do you have a deadline for submitting the new proposal?

Regards,

5.1.2e

From: 5.1.2e <5.1.2e@minbuza.nl>

Sent: 29 June 2022 3:04 PM

To: 5.1.2e <5.1.2e@equiomgroup.com>

Subject: updated brief for the sports market research for Netherlands Embassy

**Warning - This message has originated from outside of the business - Think before you click!**

Hi 5.1.2e

Kindly find below an updated brief for the sports market research for Netherlands Embassy:

## **The Saudi Arabian Opportunities report**

### **Background of the assignment**

There are several reasons for preparing this report:

In Saudi Arabia sports sector is opening up for a new era by introducing new sports and also expanding activities within different branches of sports. For the first time in history the sports sector is backed by the government, who is playing a major role in the development of the sector. The introduction of women to sports contributes greatly to the development of the sector as a whole.

Accordingly we would be expecting visitors from other neighboring countries to come and exchange expertise with the local federations and teams. This offers Dutch companies many opportunities in the field of public diplomacy and branding, also will offer opportunities for the Dutch business community to broaden their cooperation in the region.

The Opportunities Report aims to provide accurate information and analysis for Dutch companies about concrete sports and its supporting sector opportunities in Saudi Arabia, with a focus on::

- Capacity & knowledge building through coaching , training, and talent recruitment
- Development of relatively new sports
- Building and enhancing infrastructure for sports
- Advising on the competition for Netherlands including countries, organizations and companies and what are they trying to offer.
- How to enhance cycling awareness among public in KSA with all required regulations, infrastructure and equipment.
- Possible adjacent industries that are seen as interesting in relation to Saudi Arabia sports sector such as: regulations, circularity, mobility, Healthy Urban Living and ICT

### **2.Expected information in opportunities report**

Below are the questions and sub-questions that must be answered in the opportunities report:

#### **3.1 Opportunities for Dutch businesses active in the sports sector**

- An overview of and insight into the political playing field with regard to Saudi Arabian authorities, bodies and decision makers that are active within the sports sector and associated sectors.
- An overview of and insight into the private playing field with regard to Saudi Arabian companies that are interesting for the Dutch business community that are active within the sports sector or related sectors.
- Information about upcoming investments in Saudi Arabia in relation to the sports sector or related sectors.
- Linking the identified opportunities in Saudi Arabia to the knowledge and skills available in the Netherlands. Which opportunities are interesting for the Dutch business community?

- Identify sectors where the Netherlands offers good international expertise
- Examples of Dutch companies that provide products and services in the field of sports or related sectors that are needed in Saudi Arabia.

### 3.3 Relevant contacts

- Identify local contacts relevant for Dutch companies with Dutch governments, organizations and companies that can help them a step further in achieving trade in Saudi Arabia. This involves informing, establishing contacts and organizing activities for assignments in Saudi Arabia.

Best Regards / Met vriendelijke groet / مع خالص تحياتي



5.1.2e

Embassy of the Kingdom of the Netherlands  
Diplomatic Quarter | P.O. Box 94307  
Riyadh 11693 | Saudi Arabia

T : +966

F: +966 1

M: + 966

E: 5.1.2e@minbuza.nl

W: [www.netherlandsworldwide.nl](http://www.netherlandsworldwide.nl)

Working week: Sunday to Thursday

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message

to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.