

Onze aanbevelingen

Bevindingen	Aanbevelingen
1. Ontbreken van definitie, doelen en strategie voor ecosysteem als geheel	<p>Definieer het ecosysteem als een getrappt geheel: de drie netwerkorganisaties, inhoudelijk geregistreerd door ISO NL en bestuurlijk aangehaakt via ISO Cie, met daaromheen een ring van samenwerkingspartners.</p> <p>Formuleer concrete, beloofbare en haalbare doelen voor de drie netwerkorganisaties.</p> <p>Werk vervolgens een gezamenlijke strategie en aanpak uit zodat helder is welke instrumenten* worden ingezet om deze doelen te realiseren en hoe deze instrumenten met elkaar samenhangen en elkaar versterken. Maak ook scherp waarop samenwerking nodig is (de klantreis van de ondernemer, excellente dienstverlening voor ondernemers en de meerjarenprogrammering) en wat de drie organisaties zelfstandig kunnen oppakken.</p> <p>* Instrumenten zijn bij voorbeeld een gezamenlijk CRM/BI-systeem, een digitaal platform, ondersteuning bij het opbouwen van consortia etc. Kijk daarbij naar de instrumenten die nu door de 3 onderdelen worden ingezet en expliciteer hiervan de beoogde bijdrage én onderlinge samenhang.</p>

Onze aanbevelingen

Bevindingen	Aanbevelingen
<p>2. Geen gedeeld beeld bij ieders rol en toegevoegde waarde</p>	<p>Definieer het ecosysteem niet als een team, maar als een keten, waaraan de vijf onderdelen ieder hun eigen bijdrage leveren.</p> <p>Ga met elkaar in gesprek over de rollen en verantwoordelijkheden binnen het ecosysteem: wie voert welke activiteiten uit, waarop werken we samen, wat zijn de beoogde resultaten hiervan en wat is de planning, en tot slot, wat is ervoor nodig om deze activiteiten te kunnen uitvoeren.</p> <p>Besteed hierbij ook aandacht aan de rol van de 'moederorganisaties', zoals die van EZK.</p>

Onze aanbevelingen

Bevindingen	Aanbevelingen
3. Geen sturing op samenhang en onderlinge samenwerking.	<p>Werk uit hoe afstemming plaatsvindt tussen de verschillende onderdelen.</p> <p>Versterk daarbij de rol van ISO NL als het gaat om het bewaken van de onderlinge samenhang en samenwerking binnen het ecosysteem. ISO Cie bewaakt de samenhang en samenwerking van het ecosysteem met de omgeving daarvan.</p> <p>Bezie welke rol het ISO-secretariaat hier in kan vervullen, zoals in de monitoring van de voortgang en de (tussentijdse) resultaten en creëer daar de faciliteiten voor.</p>

Onze aanbevelingen

Bevindingen	Aanbevelingen
4. Zie 1-3	Leg de uitwerking van dit alles vast in een plan voor het 'ecosysteem van de vijf' en stel dit plan gezamenlijk vast.
5. Zie 1-4	Heb daarbij niet alleen aandacht voor de 'harde kant', maar investeer ook in elkaar beter leren kennen – en vier gezamenlijke successen.

Noot over de activatie

- NL Works is bereid om het voortouw te nemen in het proces van definiëren en formuleren.
- Het proces itereert tussen de drie netwerkorganisaties en ISO NL / ISO Cie.

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

14 oktober 2020

3.3 Ter besluitvorming: voorstel aansturing van uitvoerende organisaties

Aanleiding: observatie 3 van Twynstra Gudde: *Geen sturing op de samenhang en de onderlinge samenwerking.*

In alle drie de scenario's (ISOC 20-34) is er geen rol voorzien voor de ISO NL om de aansturing van de uitvoeringsorganisaties (NLIB, TINL en NLWorks) op zich te nemen. In de verdere uitwerking van deze scenario's zal de ISO NL een strategische, adviserende rol hebben en niet meer dan vier keer per jaar bij elkaar komen. Zoals de afgelopen periode ook is gebleken geeft deze frequentie en strategische insteek geen ruimte voor aansturing uitvoeringsorganisatie. Men is het erover eens dat het ISO NL deze sturende rol niet kan vervullen richting deze operationele netwerkpartijen.

Doel bespreking:

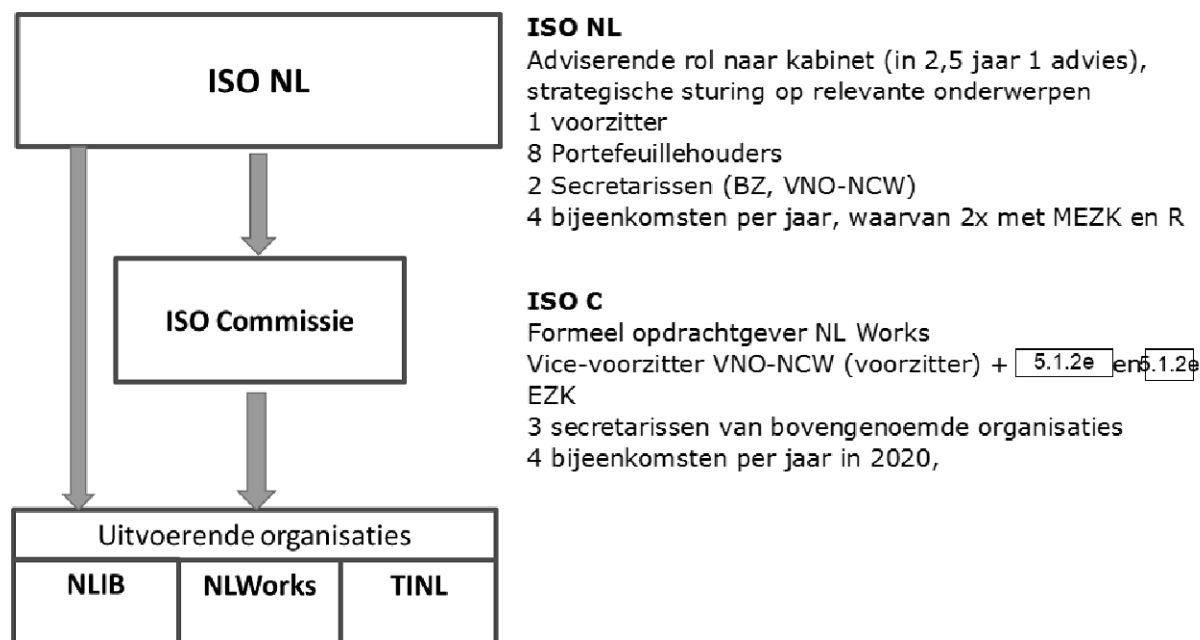
Akkoord gevraagd op onderstaand voorstel om de strategische aansturing van de uitvoerende organisaties formeel bij de ISO Commissie te beleggen.

Omdat de ISO CIE deze rol *de facto* al van het ISO NL heeft overgenomen de afgelopen periode verandert dit in de praktijk weinig. Doelstelling is het formeel vastleggen dat hierbij wordt afgeweken van het sturingsmodel zoals deze in Buijink werd voorgesteld.

Voorstel

Het sturingsmodel van het PPS ecosysteem zoals verondersteld in Rapport Buijink: (...) *de ISB [nu ISO NL] zal ervoor zorg dragen dat de betrokken publieke en private partijen, 'Trade NL' en 'NL International Business', tot een visie en internationaliseringsstrategie komen met commitment van de publieke en private partners voor de uitvoering ervan.*

Figuur 1: Huidige situatie van aansturing

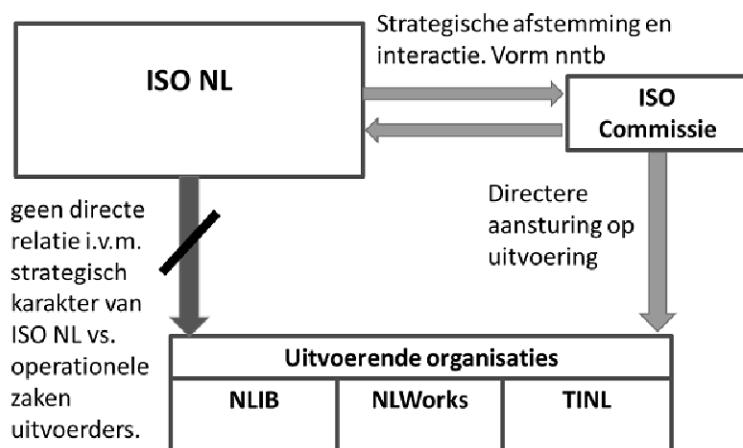


In de praktijk is echter gebleken dat door de frequentie van het ISO NL (4 jaarlijks), de huidige vorm van diens voorzittersrol en haar strategische karakter het ISO NL er niet toe is uitgerust om te sturen op de samenhang en samenwerking binnen het PPS ecosysteem. De uitkomsten van Twynstra Gudde onderstrepen dit (ISOC 20-32, p. 15):

- ISO NL ziet voor zichzelf overwegend een inhoudelijke rol
- Voorzitter ISO NL: deze zou meer tijd moeten hebben om regierol ook echt te kunnen invullen

Omdat de veronderstelde aansturing in het rapport Buijink (*figuur 1*) niet aansluit op de huidige realiteit, wordt voorgesteld om de aansturing op de samenhang en onderlinge samenwerking tussen NLiB, NLWorks en TINL bij de ISO Commissie te beleggen (*figuur 2*). De uitvoerende organisaties hebben tevens een directe link en nauwe samenwerking met BZ, EZK en VNO-NCW, waardoor strategische aansturing door ISO Commissie het meest voor de hand ligt. NLiB, NLWorks en TINL kennen alle drie hun eigen organisatiestructuur (o.a. RvT NLiB) en bij de verdere inrichting zal hiermee rekening gehouden worden.

Figuur 2: voorgestelde wijziging



A G E N D A

Bijeenkomst ISO Commissie op 20 januari 2021 van 10:00-11:30 (via MS Teams)

Aanwezigen:

ISO Commissieleden:

- 5.1.2e (VNO-NCW)
- 5.1.2e (B&I, EZK) 10:15 – 11:15, vervangt 5.1.2e (EZK)
- 5.1.2e

Secretariaat ISO Commissie:

- 5.1.2e (VNO-NCW/MKB-NL)
- 5.1.2e (BZ)
- 5.1.2e 1.2e (EZK)

Gast sprekers bij agendapunt 2: 5.1.2e (TINL), 5.1.2e 5.1.2e (NLiB) en 5.1.2e 5.1.2e (NLWorks). 5.1.2e geeft ook een toelichting op jaarplan NLWorks (agendapunt 3).

1. Opening vergadering 10.00

2. Plan van aanpak netwerk organisaties – ter akkoord en reflectie 10.05

Toelichting door 5.1.2e en 5.1.2e
ISOC 21-02 PvA Netwerkorganisaties

3. NLWorks updates – ter akkoord en bespreking 10.30 – 10.45

Toelichting door 5.1.2e
ISOC 21-03 NLWorks Jaarplan 2021
ISOC 21-04 NLWorks portfolio dashboard

4. Route naar ISO NL 2.0 – ter besluitvorming en gedachtevorming 10.45 uur

ISOC 21-05 Procesvoorstel ISO NL 2.0 en verkennen scenario's
ISOC 21-06 Voorstel aansturing van uitvoerende organisaties

5. W.v.t.t.k.

Ter besluitvorming en gedachtevorming: Procesvoorstel naar een ISO NL 2.0

Aanleiding

1. In de ISO CIE van 30 oktober jl. is besloten dat een plan van aanpak wordt opgesteld over hoe te komen tot een advies over (her)inrichting en meerwaarde van het ISO NL als publiek-privaat adviesorgaan.
2. Daarnaast is verzocht een aantal scenario's op te stellen over het vormgeven van een ISO NL 2.0.

Doel bespreking

1. Uw instemming met onderstaand plan van aanpak.
2. Verkenning van scenario's voor een ISO NL 2.0.
3. Uw aanwijzing over voortgang van het huidige ISO NL o.l.v. een interim-voorzitter en het informeren van portefeuillehouders over het proces.

Toelichting

Plan van aanpak

In april 2017 bracht Buijink advies¹ uit aan de Dutch Trade & Investment Board (DTIB) over hoe Nederland zijn positie op internationale markten kan versterken. Dit rapport vormde de basis voor de inrichting van het ISO ecosysteem. In het rapport werden de volgende ambities gesteld:

- In 2030 40 procent van ons inkomen (bbp) aan het buitenland te verdienen (nu 32 procent CBS 2016).
- In 2030 is het aandeel groeimarkten in de export verdubbeld.
- In 2030 is 20 procent van ons bedrijfsleven direct internationaal actief (nu 12 procent, CBS 2016).
- In 2030 hebben we 200.000 kenniswerkers aangetrokken uit het buitenland (+30% ten opzichte van huidige trend).
- In 2030 is Nederland verder gestegen op de Global Competitiveness Index (WEF) en de European Innovation Scoreboard, ten opzichte van de vierde en de zesde plaats die Nederland momenteel op deze ranglijsten inneemt.

Sinds het opstellen van deze ambities is er in de wereld veel gebeurd en veranderd, de uitgangspunten van toen zijn allicht niet meer de uitgangspunten van nu. Dit roept de vraag op of deze ambities (en aanbevelingen die gedaan zijn om aan deze ambities invulling te geven) nog passen bij de huidige tijd en de toekomst. In aanloop naar het volgende kabinet is het nodig om te bezien of deze uitgangspunten, ambities en de doelstellingen nog steeds rijmen met de werkelijkheid van nu. Dit is de eerste stap naar een ISO 2.0 en een herijking van het ISO NL.

Daarnaast deed Buijink aanbevelingen over de middelen en capaciteit die nodig zijn om de gestelde ambities behalen. Met een herijking van de uitgangspunten, ambities en doelstelling is mogelijkserwijs ook een herziening nodig van de benodigde middelen en capaciteit. Het op te stellen advies dient ook in dit opzicht een advies uit te brengen aan het nieuwe kabinet. Dit is de tweede stap naar een ISO 2.0.

¹ Adviesrapport DTIB-stuurgroep internationale handels- innovatie- en investeringsbevordering o.l.v. Chris Buijink (2017) https://www.vno-ncw.nl/sites/default/files/102393_rapport_DIO-BE_WEB.pdf

In de afgelopen jaren hebben we binnen het ISO ecosysteem waardevolle ervaringen opgedaan, deze zijn in 2020 door TwynstraGudde verzameld. Hierin is geconstateerd dat de governance van het ecosysteem als geheel een terugkomend aandachtspunt is. Vooral de sturing op de samenhang en samenwerking binnen het ecosysteem wordt gemist, daarbij zou de regie en coördinatie van het ISO NL volgens sommigen groter mogen zijn.

De geconstateerde aandachtspunten bij de mid-term review “PPS ecosysteem”, samen met het herijken van de uitgangspunten, ambities, doelstellingen, benodigde middelen en capaciteit, bieden een moment om te komen tot een afgewogen publiek-privaat advies en een actuele visie op de invulling van een ISO 2.0 als publiek-privaat overleg voor de nieuwe bewindspersonen.

Andere aandachtspunten

Daarnaast staat een aantal veranderingen op de rol:

- Het vertrek van 5.1.2e (okt. 2020) vraagt om een nieuwe voorzitter en een nieuwe visie op het profiel van de voorzitter. De rol van de nieuwe voorzitter hangt nauw samen met het op te leveren advies over ISO NL 2.0;
- Tweede Kamerverkiezingen en het aantreden van een nieuw kabinet (bewindspersonen Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking en Economische Zaken en Klimaat) op 17 maart as.;
- De benoemingstermijn van de portefeuillehouders eindigt medio 2021.

2 .Het advies

Het voorstel is om het advies uit te laten werken door een kleine publiek-private projectgroep bestaande uit vertegenwoordigers van VNO-NCW, EZK en BZ, uit te breiden met relevante deelnemers in speciale sessies. Hiertoe worden gesprekken gehouden met de portefeuillehouders en publiek-private stakeholders.

Vraag: Stemmen de ISO CIE leden in met het houden van gesprekken met de relevante stakeholders door de leden van de projectgroep? Is er behoefte aan een formele trekker voor de projectgroep? Of geeft de CIE voorkeur aan een extern proces?

3.De routekaart

Welke actie wordt er ondernomen?	Wanneer?	Door wie?
- Vaststellen plan van aanpak. - Stappenplan opstellen en gesprekken inplannen.	<u>Januari/februari 2021</u> - 20 januari - 1 februari	- ISO CIE - Projectgroep
- Gesprekken en	<u>Maart 2021</u> - Tot 15 maart	- Projectgroep

uitwerking advies (incl. actualisering profiel nieuwe vztr. ISO NL). - Conceptadvies gereed. - Agendering conceptadvies in ISO CIE.	- Uiterlijk 15 maart - 2de helft maart	- Projectgroep - ISO CIE met projectgroep
- Bespreking stand van zaken advies in ISO NL?	<u>April 2021</u> - 1ste helft April	- ISO NL met projectgroep
- Finalisering advies. - Accordering advies intern BZ, EZK en VNO-NCW.	<u>Mei 2021</u> - 1ste helft mei - 2de helft mei	- Projectgroep - BZ, EZK, VNO-NCW
- Start implementatie advies en start werving nieuwe vz. ISO NL op basis van profiel.	- Vanaf juni 2021.	
- Aantreden nieuw kabinet. - Afronding implementatie advies en benoeming vz. ISO NL.	- 2021 - 2 ^{de} helft 2021	

4.Scenario's voor de denkrichting over een ISO 2.0

Scenario 1): Verzwaring/intensivering van het ISO NL

<u>ISO NL</u>	<ul style="list-style-type: none"> • Agendasetting strategisch niveau intensiveren/ thema's verbinden/ actualiteit koppelen/ rol en inzet portefeuillehouders strategisch laden; • Voorzittersrol intensiveren (echt boegbeeld, bijv. inzet van 2 dagen per week); • Rol van portefeuillehouders (en hun achterban) intensiveren rondom een aantal centrale strategische onderwerpen;
---------------	--

	<ul style="list-style-type: none"> • Relatie leggen en trekken op uitkomsten andere overlegfora publiek-privaat domein/ samenhang via een agendacommissie; • Mogelijke uitbreiding met andere departementen/organisaties.
<u>ISO CIE</u>	<ul style="list-style-type: none"> • ISO CIE: voorportaal ISO NL, ISO NL voorzitter schuift aan bij ISO CIE vergaderingen; • Verzwaring/intensivering rol ISO CIE secretarissen om invulling te geven aan aansturing businessunits en om te zorgen voor strategische koppeling of kwartaalgesprekken met BZ/EZK in combinatie met halfjaarlijkse terugkoppelingen aan ISO CIE.

Scenario 2): Versterking rol ISO NL, geen vaste portefeuillehouders.

<u>ISO NL</u>	<ul style="list-style-type: none"> • Agendasetting strategisch niveau intensiveren/ thema's verbinden/ actualiteit koppelen; • Voorzittersrol intensiveren (echt boegbeeld, bijv. inzet 2 dagen per week); <p>Leden van het ISO NL hebben geen specifieke portefeuille;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Relatie leggen en trekken op uitkomsten andere overlegfora publiek-privaat domein/ samenhang via een agendacommissie.
<u>ISO CIE</u>	<ul style="list-style-type: none"> • ISO CIE: voorportaal ISO NL, ISO NL voorzitter schuift aan bij ISO CIE vergaderingen; • Verzwaring/intensivering rol ISO CIE secretarissen om invulling te geven aan aansturing businessunits en om te zorgen voor strategische koppeling. • Mogelijke uitbreiding van aantal CIE leden en het secretariaat, om zo bredere aansluiting te zoeken bij departementen/organisaties/fora.

Scenario 3: Strategische invulling ISO NL; zonder externe vz geen vaste portefeuillehouders.

<u>ISO NL</u>	<ul style="list-style-type: none"> • Behoudt en uitbreiding van strategische rol, maar beperking tot het geven van input waarmee ISO CIE aan de slag kan/gaat. Geen adviesfunctie meer richting kabinet; • Geen vaste voorzitter, maar voorzitterschap wordt roulerend door de ISO CIE-leden ingevuld; • Rol/inzet portefeuillehouders gericht op adviseren/klankborden over strategische onderwerpen, om zo in light vorm te zorgen voor organisatorische/politieke borging; • Geen ministeriele aansluiting meer.
---------------	---

<u>ISO</u> <u>CIE</u>	<ul style="list-style-type: none">• Verzwaring/intensivering rol ISO CIE secretarissen om invulling te geven aan aansturing businessunits (zoals in scenario 1) en om te zorgen voor strategische koppeling;• Relatie leggen en trekken op uitkomsten andere overlegfora publiek-privaat domein;• Mogelijke uitbreiding van ISO CIE met andere departementen/organisaties.
--------------------------	--

AGENDA

Bijeenkomst ISO Commissie op 26 mei 2021 van 12:00 - 13:30 (via MS Teams)

Aanwezig:

ISO Commissieleden

- * 5.1.2e 5.1.2e (VNO-NCW)
- * 5.1.2e (EZK)
- * 5.1.2e

Secretariaat ISO Commissie:

- * 5.1.2e (VNO-NCW/MKB-NL)
- * 5.1.2e (BZ)
- * 5.1.2e (EZK)

Gasten bij agendapunt 2:

- 5.1.2e (SO NL 2.0 en 5.1.2e (ISO NL))

1. Opening vergadering (12:00)

2. Vervolg ISO 2.0

2.1. Advies inrichting ISO NL 2.0 en uitwerken advies ISO Ecosysteem (12:05 – 12:45)

- Toelichting door 5.1.2e ISO 2.0
- Ter besluitvorming: Opzet effectief en efficiënt publiek-privaat overleg aan de onderkant van het ecosysteem (bijlagen ISOC 21-17 en ISOC 21-18)

2.2 Ter bespreking:

- Tussensamenvatting actiepunten bespreking ISO-NL2.0 d.d. 20 april 2021 (bijlage ISOC 21-19)

3. Afronding inzet Portefeuillehouders ISO-NL (12:45 – 12:55)

- Mondelinge toelichting door een van de ISO 5.1.2e
- Vorige vergadering is afgesproken na te denken over een goede afsluiting van ISO 1.0. Hiertoe willen we een (digitale) meeting organiseren met de volgende agenda:
Ter bespreking concept agenda (bijlage ISOC 21-20)

4. Actie en besluitenlijst ISOC-bijeenkomst van 20 april 2021

- Vaststellen actiepunten en besluitenlijst 20 april 2021 (bijlage ISOC 21-21)
- Update actiepunten 20 april jl.:
 1. Afronden advies inrichting ISO NL 2.0 en uitwerken advies ISO Ecosysteem. Zie agendapunt 2.
 2. Voorstel afronding inzet huidige portefeuillehouders ISO NL. Zie agendapunt 3.

3. Procesafspraken t.a.v. de invulling ISO-NL, stand van zaken advisering als ook de verder invulling van functies (zie agendapunt 2.2)
 4. Interne opvolging EZK t.a.v. optimalere aansluiting en inzet middelen topsectorenbeleid, topsectoren internationaal & innovatie (loopt nog)
 5. Private krachtenbundeling (monddinge toelichting door 5.1.2e)
 6. Openstaand actiepunt 20 januari 2021 NLIB en Nuffic (bijlagen ISOC 21-22 en ISOC 21-23)
5. Ter kennisname: Aanbiedingsbrief TINL d.d. 22 maart 2021, Jaarverslag TINL 2020 en meerjarenplan 2021-2025
- Bijlagen ISOC 21-24, ISOC 21-25 en ISOC 21-26
6. W.v.t.t.k

A G E N D A

Bijeenkomst ISO Commissie op 30 oktober 2020 van 14:00-15:00 (via MS Teams)

Aanwezig zijn:

ISO Commissieleden:

- 5.1.2e
- 5.1.2e (EZK)
- 5.1.2e 5.1.2e (BEB)

Secretariaat ISO Commissie:

- 5.1.2e / 5.1.2e (VNO-NCW/MKB-NL)
- 5.1.2e (BZ)
- 5.1.2e 1.2e (EZK)

Gast: 5.1.2e – TwynstraGudde – Agendapunt 2A

1. Opening vergadering

2. A

Ter bespreking:

Mid-Term review over NLiB, TINL en NL Works en samenhang ISO ecosysteem
(bijlage ISOC 21-20, 21-21)

Toelichting door 5.1.2e *namens TwynstraGudde*

TwynstraGudde heeft een mid-term review uitgevoerd van het ecosysteem voor internationale handels- en innovatiebevordering. Tijdens dit overleg worden de bevindingen en aanbevelingen besproken.

B

Ter bespreking:

Inrichting vervolgproces ISO ecosysteem

3. W.v.t.t.k.

De volgende bijeenkomst ISO Commissie staat gepland op maandag 23 november van 14:30-16:00 uur.

Van: PG ISO2.0
 Aan: ISO-NL-CIE
 21 mei 2021

Tussenrapportage actiepunten bespreking ISO-NL-CIE 20 april 2021

In verdere uitwerking van het goedgekeurde advies herijking ISO-2.0, d.d. 20 april 2021, zijn onderstaande punten ter hand genomen door verschillende leden van de projectgroep.

1. Gebruik verwijzing 'adviesorgaan': Een rondgang over de juridische afdelingen van beide ministeries over de vraag of het aanmerken van het ISO-NL als 'adviesorgaan' eventuele onbedoelde juridische neveneffecten heeft, is nog niet definitief beantwoord, een definitief antwoord wordt desalniettemin snel verwacht.
2. Vaste leden ISO-NL: De behoefte bestaat aan een vast lid van het ISO-NL die in één persoon regio's en kennisinfra vertegenwoordigt, en tevens ervaring heeft met de valorisatie van innovatie. U Eindhoven en Brainport Eindhoven is hiervan een voorbeeld.
 De overige vaste leden zijn -N -O -NC B VNQ/NCW .
3. Profielen voorzitter en secretaris ISO-NL(-CIE): de opgestelde concepten worden afgestemd op directeursniveau BZ, EZK, VNO-NCW/MKB.
4. Bezoldiging Voorzitter ISO-NL(-CIE): In de aantekening voor de ISO-NL-CIE van 20 april 2021 is de vraag voorgelegd of voor de bezoldiging van de voorzitter aansluiting moet worden gezocht bij aan de topsectoren. Deze betreft het maximum van schaal 18 (bruto 10.022,51 per maand bij een 36-urige aanstelling). Dit voorstel is toen niet verder behandeld, met dien verstande dat verkennend besproken werd de voorzitterspositie, met het oog op een zichtbaar publiek-privaat profiel, 50/50 publiek-privaat te financieren en dat deze, net als de secretaris, gebruik zou kunnen maken van secretariële ondersteuning en werkplekken bij VNO-NCW/MKB. De financiële ophanging van de voorzitterspositie verdient nadere juridische uitwerking hetgeen ter hand is genomen.

Ter besluitvorming: Agenda voor de laatste ISO NL in de huidige vorm.

De benoemingstermijn van de portefeuillehouders van het ISO NL, lopende van 2018 t/m 2021, loopt af. Tegelijkertijd wordt het advies van de projectgroep ISO NL 2.0 afgerond. Daarin wordt de organisatorische ophang van de centrale thematiek met meer gekoppeld aan portefeuillehouders. Met deze agenda wordt om die reden de inhoud voorgesteld van een laatste ISO NL in de bestaande situatie met portefeuillehouders. Deze bijeenkomst zal waar schijnlijk digitaal plaatsvinden. Als een fysieke bijeenkomst mogelijk is, wordt deze gefaciliteerd.

ISO NL 21-

AGENDA

Internationaal Strategisch Overleg ISO NL

Juni/juli 2021 van ... - ... via Microsoft Teams

1. Opening door **5.1.2e**

2. Afsluiting benoemingstermijn ISO NL portefeuillehouders 2018-2021

Portefeuillehouders worden, met het oog op het aflopen van de benoemingstermijnen, dank gezegd voor hun inzet en bijdrage aan vormgeving, verbetering en versterking van het internationaal verdienvermogen van Nederland sinds de start van het ISO NL in 2018.

3. Toelichting op de herijking van het ISO NL

Om het ISO NL toekomstbestendig te maken is in opdracht van de ISO CIE, in januari dit jaar en onder leiding van **5.1.2e** door de projectgroep ISO NL 2.0 een advies opgesteld over de herijking van het ISO NL. Deze herijking betreft zowel de vorm en de inhoud van het ISO NL als de inhoudelijke thematiek. Dit advies wordt gepresenteerd en toegelicht (advies volgt). Dankzegging aan portefeuillehouders voor het meedenken in het kader van de gehouden interviews.

4. Visie prioritaire thema's ISO NL

De leden van het ISO NL delen met elkaar hun visie op en bespreken de voor het ISO NL prioritaire thema's die in het advies over de herijking van het ISO NL geïdentificeerd zijn.

5. Voorstel Financiering Internationaal MKB

5.1.2e heeft, in afstemming met **5.1.2e**, portefeuillehouder namens de financiële sector in NL, een publiek-privaat advies opgesteld met aanbevelingen t.a.v. verbetering van de internationale financiering voor het Nederlandse MKB. Het voorstel ligt voor ter verdere vaststelling.

6. WVTIK

7. Afsluiting

ACTIE- EN BESLUITENLIJST

ISO Commissie - 20 april 2021

Besluiten

- ISO CIE besluit t.a.v. advies ISO NL 2.0: voorzitter ISO NL is eveneens voorzitter ISO CIE, één secretaris full time, bewindspersonen deelname op uitnodiging in ISO NL, functie portefeuillehouders wordt losgelaten en ISO NL krijgt vaste kern aangevuld met expertise op uitnodiging, in vaste kern ook aandacht voor regio's en kennis (via 1 persoon toetreders ingevoerd op beide onderwerpen waarbij kennis via toegepaste NL know-how in commerciële fase). ISO CIE rol wordt versterkt; executiekracht vergroten en bewaakt sturing en voortgang. ISO NL 2.0 te omschrijven als een adviesfunctie. Innovatie en kennis sterker te verbinden aan internationale handel.
- ISO CIE besluit t.a.v. NLWorks sounding board voorstel: niet akkoord. Noodzaak sounding board mee te nemen en te bezien tegen het licht van besluit 3.
- T.a.v. bestaand ecosysteem vraagt de ISO CIE de projectgroep ISO 2.0 eveneens een advies uit te brengen hoe de publiek-private overlegstructuren binnen het bouwwerk strakker en efficiënter ingericht kunnen worden, waarbij ook aandacht voor optimalisering en bundeling van de veelheid aan gefragmenteerde overlegstructuren. Hierbij ook verzoek aan de projectgroep ISO 2.0 voorstellen te doen voor het benoemen van de pijlers binnen het ecosysteem onder 1 centrale herkenbare naam.
- ISO CIE besluit t.a.v. huidige portefeuillehouders ISO NL: werkgroep ISO 2.0 werkt voorstel uit hoe benoemingstermijn huidige portefeuillehouders af te ronden onder dankzegging (bijeenkomst in juni).
- ISO CIE besluit vast te blijven houden aan de 15 markt-thema's (focus) en deze voort te zetten.
- ISO NL CIE besluit meer aandacht voor inzet en balans publiek-privaat. Uitwerking voorstel versterking organiserend vermogen privaat (top sectoren/branches) in nieuw bouwwerk ISO 2.0.
- ISO CIE besluit het internationale topsectorenbeleid beter te laten aansluiten bij het ISO bouwwerk en dit nader uit te werken.

Actielijst

Actie	Wie	Voor wanneer
1. Afronden advies inrichting ISO NL 2.0 en uitwerken advies ISO ecosysteem. Doel/functie (adviesorgaan), thema's, aansluiting Topsectorenbeleid en strategische bilaterale werking, profiel en rol ISO NL/ISO	Publiek-private Werkgroep ISO 2.0	Aanlevering 20 mei ter bespreking volgende ISO CIE.

Actie	Wie	Voor wanneer
CIE, bepalen vaste kern/deelnemers ISO NL/ aansluiting toegepaste kennis en regio in 1, centrale naam voor alle onderdelen van het ecosysteem, uitwerking ecosysteem en overlegstructuren		
2. Projectgroep voorstel uit te werken hoe inzet huidige portefeuillehouders af te ronden, tevens einde benoemingstermijnen, onder dankzegging (mogelijk bijeenkomst voor zomer verlof)	Publiek-private Werkgroep ISO 2.0	Aanlevering voor 20 mei
3. Volgende ISO-CIE heldere procesafspraken tav de invulling ISO-NL, stand van zaken advisering als ook de verder invulling van functies	ISO-C	Na 20 mei a.s.
4. Tav de aansluiting handel, innovatie/ topsectoren: Interne opvolging EZK tav optimalere aansluiting en inzet middelen topsector beleid, topsectoren internationaal & innovatie.	EZK, secretarissen ISO-C	Max. 30 juni 2021
5. Betera private krachtenbundeling.	Secretarissen ISO-C, NLiB	loopt
6. Openstaand nehpunt 20 januari 2020 NLiB: voorstel uitwerken	NLiB	11 mei 2021

Actie	Wie	Voor wanneer
private financiering alumninetwork		

Aanleiding

Openstaand actiepunt ISO-C 20 januari 2021: NLIB: voorstel uitwerken private financiering alumninetwerk.

Kernpunten

- Afgelopen maanden heeft Nuffic door middel van een drietal Ronde Tafels de mogelijkheden geïnventariseerd voor voortzetting van het Holland Alumni Netwerk.
- Bij deze Ronde Tafels is de inzet van Nuffic steeds geweest om voortzetting van het Holland Alumni Netwerk met publieke middelen te financieren. Omdat duidelijkheid hierover op zich liet wachten, heeft NLIB een aantal verkennende gesprekken gevoerd met Nuffic.
- NLIB ziet duidelijke synergie tussen het Holland Alumni Netwerk en het platform voor internationaal ondernemen dat NLIB ontwikkelt (zie onderstaand). Echter, wel met de randvoorwaarde dat het netwerk digitaal geïntegreerd kan worden.
- Op 7 april heeft een laatste rond tafel plaatsgevonden. Daar werd door publieke partijen nog geen uitsluitsel gegeven over continuering van de financiering.
- Op 8 april heeft minister Kaag een brief gestuurd aan de Tweede Kamer over de stand van zaken mbt de motie Bouali over mogelijkheden om het Holland Alumni netwerk te behouden.
- In deze Kamerbrief geeft de minister aan het belang van het Alumni netwerk te onderschrijven en de mogelijkheden in kaart te brengen om het Holland Alumni netwerk per 1 januari 2022 (geheel of gedeeltelijk) voor te zetten.
- De afgelopen weken heeft het VNO NCW/Team Internationaal Ondernemen nog contact gezocht met Min EZK en NLIB met Min BuZa met de vraag wie binnen de betreffende ministeries acteert op de Kamerbrief van Min Kaag. Nav deze contacten hebben we begrepen dat Nuffic op dit moment gesprekken voert met Min OCW, EZK & BuZa. Hierbij zijn geen private vertegenwoordigers betrokken.
- We hebben zowel bij Nuffic als Min BZ aangegeven dat het migreren van een community van 75.000 deelnemers enige voorbereiding en uitvoeringstijd vergt. Op dit moment zijn wij echter niet in de staat om te acteren op dit dossier.

Aan de Voorzitter van de
Tweede Kamer der Staten-Generaal
Binnenhof 4
Den Haag

Di
Rij
23
Pc
Nk
Wk

Di
Rij
Uk
20
Bij

Datum 8 april 2021
Betreft Reactie motie Holland Alumni netwerk

Geachte voorzitter,

Conform de toezegging aan de Kamer naar aanleiding van de motie van het lid Bouali over mogelijkheden om het Holland Alumni netwerk te behouden (Kamerstuk 35570-XVII, nr.29) informeer ik u met deze brief over de stand van zaken.

Het belang van het Alumni netwerk wordt door mij onderschreven. Inmiddels is er nauw contact met betrokken partijen, waaronder Nuffic en andere ministeries over opties voor behoud en toekomstige inzet van het netwerk. Wij brengen momenteel de mogelijkheden in kaart om het Holland Alumni netwerk per 1 januari 2022 (geheel of gedeeltelijk) voort te zetten.

Uw Kamer wordt schriftelijk op de hoogte gehouden over de voortgang van dit onderzoek en de gekozen oplossingsrichting.

De Minister voor Buitenlandse Handel en
Ontwikkelingssamenwerking,

•

Sigrid A.M. Kaag

Den Haag, 22 maart 2021

Geachte lezer,

Hierbij ontvangt u namens alle partners van Trade and Innovate NL het jaarverslag 2020 en ons meerjarenplan 2021-2025. Wij kijken terug op een bijzonder jaar waarin de corona pandemie forse uitdagingen aan ons stelde. Ik ben er trots op dat we als krachtig publiek netwerk snel en wendbaar bleken in het bieden van nieuwe ondersteuning voor bedrijven. Deze ondersteuning werd door ondernemers goed gewaardeerd én we zien een toenemend beroep op onze dienstverlening.

Als Trade and Innovate NL partners werken we in nauwe samenwerking aan het versterken van het verdienvermogen van Nederland. We doen dit door gezamenlijk, op steeds meer landen, activiteiten te organiseren. Samen weten we waar internationaal de kansen liggen. Ook biedt het Trade and Innovate NL netwerk een grondige know-how van thema's, technologieën en sectoren die in een regio van belang zijn, plus een rijk binnen- en buitenlands netwerk.

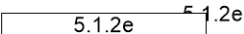
Momenteel zien we de urgentie van ons werk flink toenemen. Nederlandse bedrijven hebben door corona en het guurder wordende internationale klimaat, meer moeite met internationaliseren. Doordat wij als netwerk dichtbij de ondernemers staan, zien we dit gebeuren en kunnen we ze een optimale dienstverlening bieden.

Ondersteunen van de internationalisering van het Nederlandse MKB is naar onze mening noodzakelijk om het MKB innovatiever en concurrerender te maken. Bedrijven die groeien en productief zijn, kenmerken zich immers doordat ze snel internationaal actief worden én stevig investeren in R&D. We maken ons zorgen dat het belang van internationalisering voor het vernieuwend MKB momenteel onvoldoende herkend wordt. Andere landen in Europa investeren inmiddels al wel in export recovery programma's. Hier ontstaat een risico van achterop raken ten opzichte van concurrenten.

Trade and Innovate NL vindt het belangrijk om bedrijven in de regio's goed te kennen, individuele dienstverlening te bieden en snel veranderingen in behoeftes op te kunnen merken. In 2020 startten we om die reden, dankzij een amendement van de Tweede Kamer, het Trade Relations programma. In dit programma worden vernieuwende bedrijven in de regio's door de Trade and Innovate NL partners bezocht en bevraagd naar hun wensen voor optimale dienstverlening vanuit het netwerk. Als netwerk zijn we zo in staat deze bedrijven optimaal te begeleiden op internationale markten.

Om ondernemers te blijven helpen willen wij ons ook de komende jaren inzetten op het versterken van de relaties met Nederlandse bedrijven om zo de Nederlandse exportpositie veilig te stellen en verder te brengen. Een structurele opdracht voor internationalisering voor onze Trade and Innovate NL partners is in dit licht noodzakelijk. Hiervoor vragen we uw steun.

Namens alle partners,



TRADE AND
INNOVATE WITH
THE DUTCH

Meerjarenplan 2021-2025

22 maart 2021

00043

ISOC 21-26



1426014

Inhoud

1

Trade and Innovate NL

Missie

Noodzaak van internationalisering

5.1.2e

5.1.2e

Partners voor internationale handelsbevordering

Waarde van TINL in de regio

TINL gezamenlijke resultaten 2020

2

Meerjarenplan 2021-2025

Bouwstenen meerjarenplan

Belang van meerjarenplan

Pijlers meerjarenplan 2021-2025

Randvoorwaarden

Wat is er nodig om dit meerjarenplan uit te voeren?

Trade and Innovate NL

1

Missie

TRADE AND
INNOVATE WITH
THE DUTCH

- > Het TINL netwerk is dé publieke speler die handel en innovatie als geen ander succesvol weet te verbinden. TINL is er voor de Nederlandse ondernemer.
- > Trade and Innovate NL helpt Nederlandse ondernemers bij internationaal ondernemen met objectieve, transparante en betrouwbare kennis, informatie, contacten en dienstverlening.
- > Twaalf publieke organisaties werken daartoe samen met de Rijksoverheid, regio's, provincies en steden. We zetten onze netwerken, kennis en expertise in om ondernemers te helpen bij internationaal ondernemen en het totale bereik te vergroten.
- > Hiermee creëren we toegevoegde waarde voor Nederland.



“TINL is een krachtig publiek netwerk dat het verdienvermogen van Nederland versterkt.”

Noodzaak van internationalisering

TRADE AND
INNOVATE WITH
THE DUTCH

- > Internationalisering van het NL MKB is hét middel om het NL MKB innovatiever en concurrerender te maken.
- > Internationalisering is noodzakelijk voor Nederland dat voor 1/3 afhankelijk is van export én de ambitie heeft om haar internationale innovatiepositie te behouden.
- > Bedrijven die groeien en productief zijn, kenmerken zich doordat ze investeren in R&D en dat ze internationaal actief zijn¹. TINL investeert in regionale netwerken en daagt zo deze innovatieve MKB-ers uit om te internationaliseren.

34%

van ons BBP hangt af van export

262 miljard

euro verdiende Nederland in 2018 aan export

40%

daarvan is export van diensten

2,4 miljoen

banen in Nederland hangen af van export

¹Internationaliseringsmonitor, CBS, "staat van het MKB", www.staatvanhetmkb.nl.

5.1.2e

“Ik zie een grote meerwaarde in de samenwerking van het Rijk en de regio’s in Trade and Innovate NL. Integraal samenwerken door regionale partners is dé manier om effectief internationaal succes te boeken voor Nederland.

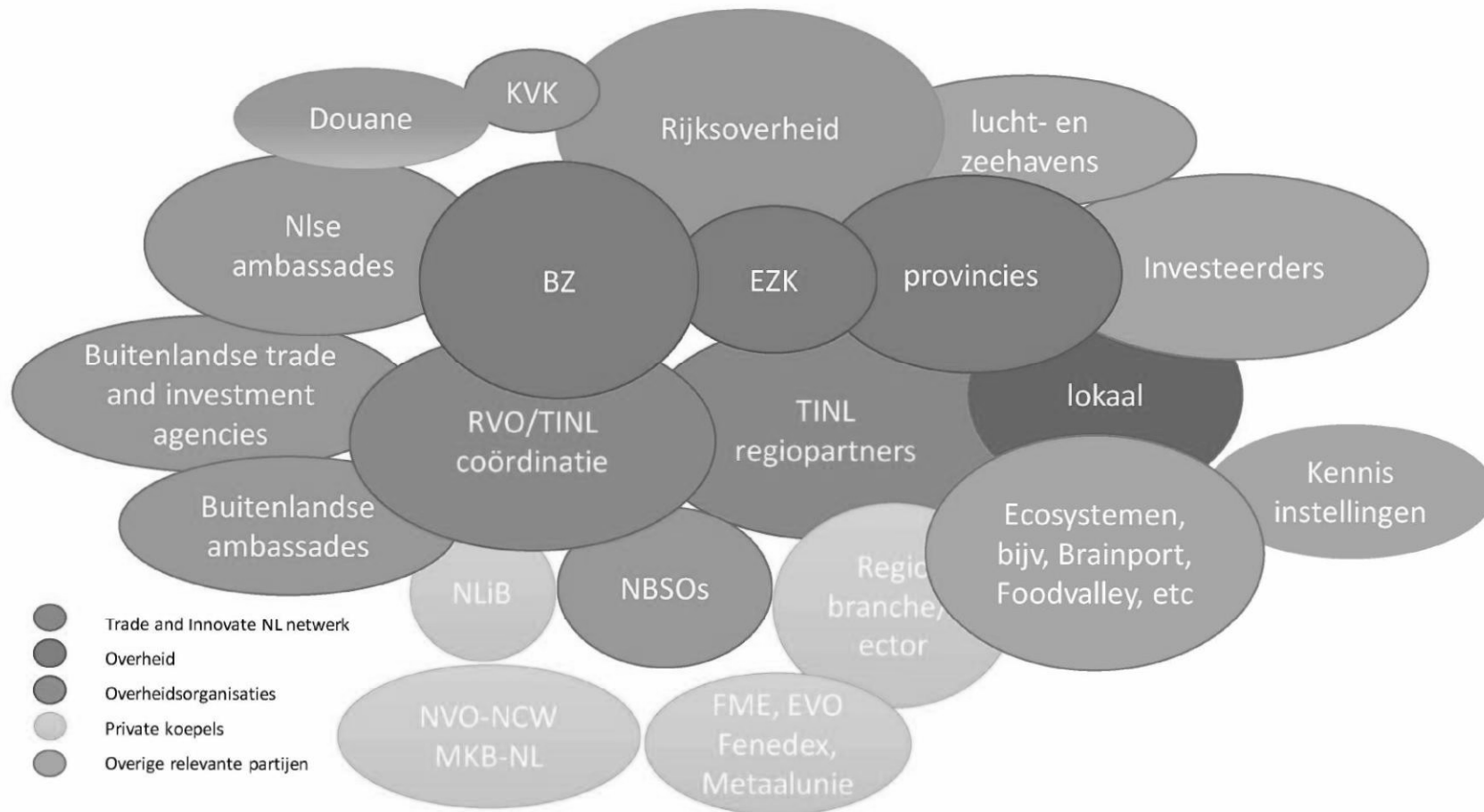
Regionale netwerken stimuleren internationalisering en kennisontwikkeling, en realiseren daarmee oplossingen voor wereldwijde maatschappelijke uitdagingen.

Investeren in deze netwerken is dus investeren in de toekomst. Het draagt bij aan een digitale en groene transitie, en is essentieel voor het verdienvermogen van Nederland.”

5.1.2e

Partners voor internationale handelsbevordering

TRADE AND
INNOVATE WITH
THE DUTCH



Waarde van TINL in de regio

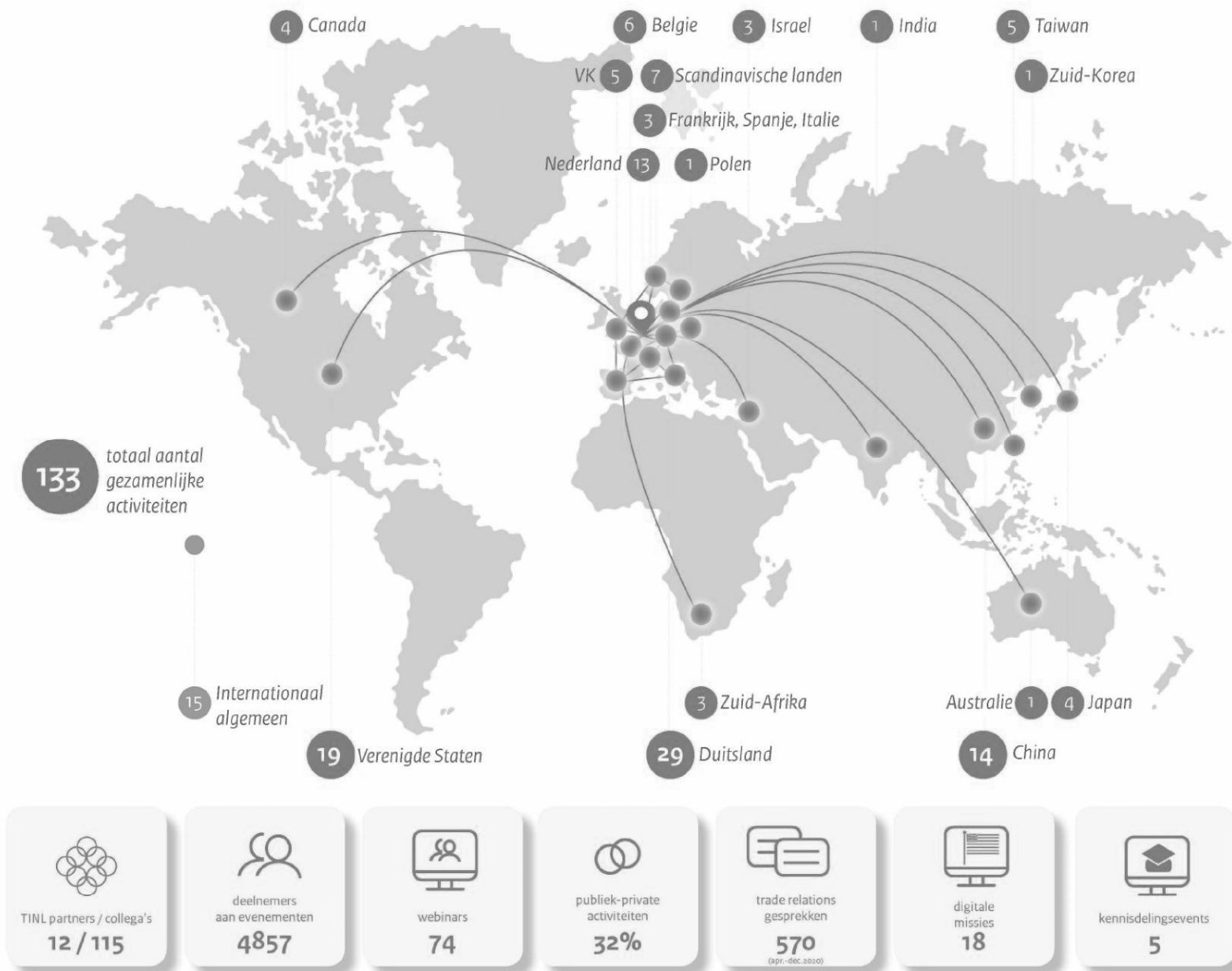
- > TINL partners zijn regionale trusted partners die vanwege hun economische ontwikkelingsopgaven weten én actief op zoek gaan naar wat er in de regio bij bedrijven speelt en welke internationaliseringsstappen zij nodig hebben.
- > RVO is de trusted partner voor bedrijven op nationaal niveau met veel expertise, kennis van de markten en uitgebreid instrumentarium.
- > Uit deze krachtenbundeling is een sterk publiek ondersteuningsnetwerk ontstaan voor Nederlandse bedrijven.
- > TINL beschikt over grondige know-how van thema's, technologieën en sectoren die in een regio van belang zijn. Het TINL netwerk koppelt deze expertises en beschikt over een uitgebreid netwerk zoals lokale kennisinstellingen en het buitenlandse postennetwerk.
- > TINL partners gaan verder dan inspelen op de vraag van bedrijven om ondersteuning en het creëren van instrumenten. We kennen onze bedrijven en zijn zo in staat om bedrijven optimaal te begeleiden op internationale markten.

TRADE AND
INNOVATE WITH
THE DUTCH



TINL gezamenlijke resultaten 2020

TRADE AND
INNOVATE WITH
THE DUTCH



2

Meerjarenplan 2021-2025

TRADE AND
INNOVATE WITH
THE DUTCH