



**TER BESLISSING**

**Datum**

18 oktober 2023

**Onze referentie**

IenW/BSK-2023/308046

**Opgesteld door**

Bestuurskern  
Financiën en Integrale  
Bedrijfsvoering  
Directie Eigenaarsadvisering

**Beslistermijn**

26-10-2023

**Bijlage(n)**

3

Aan

Minister en Staatssecretaris

nota

Brief aan de Tweede Kamer over de Stand van de  
Uitvoering IenW (inclusief rapportage)

**Aanleiding**

Vorig jaar heeft u de Directie Eigenaarsadvisering (DEA) verzocht om een Stand van de Uitvoering IenW 2023 bij wijze van een pilot op te stellen. De Stand is bedoeld om de Tweede Kamer een overzicht te bieden van de uitvoering bij IenW en daarmee van onze uitvoeringsorganisaties. Hierbij leggen we u de Stand voor en vragen wij u of u de Stand naar de Tweede Kamer wilt verzenden.

Naschrift 7 november 2023:

Recentelijk heeft u goedkeuring gegeven aan verzending van de Stand aan de Tweede Kamer. De minister heeft daarbij drie opmerkingen geplaatst: 1) over de passage over de omvorming van ProRail; 2) over de inbreng van de ANVS; en 3) over nadere uitleg van het Beleidskompas in de Kamerbrief. Deze opmerkingen zijn verwerkt in de betreffende bijlagen.

**Geadviseerd besluit**

Ik adviseer u bijgaande brief aan de Tweede Kamer te zenden, inclusief de bijlage 'Stand van de Uitvoering IenW'.

**Kernpunten**

1. Met de brief biedt u de Stand aan de Tweede Kamer aan, en informeert u de Kamer op hoofdlijnen over de inhoud ervan;
2. De Stand laat voor elke uitvoeringsorganisatie zien wat de taken zijn, en welke uitdagingen en knelpunten de uitvoeringsorganisatie ervaart bij de uitvoering van het IenW beleid;
3. De indieningen van de organisaties zijn allen voorzien van een appreciatie door de beleids- en bestuurskern. De Stand draagt bij aan de continue verbetering van het werk van IenW en versterkt de positie van de uitvoeringsorganisaties.

**Krachtenveld**

In de Stand zijn de tien uitvoeringsorganisaties van IenW nadrukkelijk zelf aan het woord gelaten om de uitdagingen en knelpunten onder de aandacht te brengen die zij ervaren bij de uitvoering van beleid. Zij hebben er belang bij om die ervaringen onbelemmerd en op hun eigen manier te kunnen delen. Hun inbreng is enkele maanden geleden gedeeld met de beleidsdirecties en de

bestuurskern van het departement. Zoals vermeld reageren de beleidsdirecties en bestuurskern in de Stand op deze inbreng, en ook die reactie is voorafgaand aan de totstandkoming van deze Stand gedeeld met de uitvoeringsorganisaties. De dialoog die hierdoor op gang is gekomen tussen uitvoering, beleid en bestuur heeft geleid tot een afgestemde inhoud. Dit totstandkomingsproces wordt ook in uw brief aan de Tweede Kamer uitgelegd.

**Datum**

18 oktober 2023

**Onze referentie**

IenW/BSK-2023/308046

**Opgesteld door**

Bestuurskern  
Financiën en Integrale  
Bedrijfsvoering  
Directie Eigenaarsadvisering

**Aan**

Minister en Staatssecretaris

**Bijlage(n)**

3

**Toelichting***Politieke context*

- In de kabinetsreactie op de rapporten Werk aan Uitvoering<sup>1</sup> is aan de Tweede Kamer toegezegd dat de aandacht voor de uitvoering structureel versterkt dient te worden en dat een Stand van de Uitvoering daarbij een goed instrument kan zijn om de voortgang op de verschillende domeinen van de uitvoering te volgen;
- Ook de kabinetsreacties op de rapporten Ongekend onrecht<sup>2</sup> en Klem tussen balie en beleid<sup>3</sup> hebben het belang van aandacht voor de uitvoering en dienstverlening aan inwoners en ondernemers onderstreept;
- Deze Stand van de Uitvoering draagt bij aan het verwezenlijken van de toezegging aan de Kamer in de genoemde kabinetsreacties;
- Deze Stand sluit bovendien aan bij de doelen van het overheidsbrede programma Werk aan Uitvoering, en volgt op enkele andere standen van de uitvoering die dit jaar gepubliceerd zijn, waaronder de Standen van de Uitvoering Justitie en Veiligheid (mei 2023), de Stand van de uitvoering sociale zekerheid (SZW, juni 2023) en Stand van de uitvoering VWS (juni 2023).

*Uitvoering en gevolgen voor de maatschappij*

De Stand kan dienen als een instrument om de positie van uitvoeringsorganisaties te versterken en laat zien dat IenW blijvende aandacht heeft voor de signalen van de organisaties die het werk uitvoeren en naar de Nederlanders waarvoor we het werk doen.

*Communicatie*

Communicatie over individuele dossiers met de Tweede Kamer verloopt langs de reguliere lijnen. De Stand is na akkoord van de SG en pSG verder vormgegeven door een externe partij. Bij verzending aan de Kamer is tevens een webversie van de rapportage beschikbaar.

**Informatie die niet openbaargemaakt kan worden**

Niet van toepassing.

**Bijlagen**

<i>Volgnummer</i>	<i>Naam</i>	<i>Informatie</i>
02	Brief aan Tweede Kamer 'Stand van de Uitvoering IenW'	Begeleidende brief bij Stand van de Uitvoering IenW

<sup>1</sup> Kamerstukken 2020/2021, 29 362, nr. 290.

<sup>2</sup> Kamerstukken 2020/2021, 35 510, nr. 4

<sup>3</sup> Kamerstukken 2020/2021, 35 387, nr. 4.

03	Stand van de Uitvoering IenW 2023	Rapportage op basis van de input van de uitvoeringsorganisaties met daarin een appreciatie van de beleids- en bestuurskern	<b>Datum</b> 18 oktober 2023 <b>Onze referentie</b> IenW/BSK-2023/308046
04	Stand van de Uitvoering IenW 2023 (ruwe brontekst)	Het tekstuele document op basis waarvan de vormgegeven versie tot stand is gekomen	<b>Opgesteld door</b> Bestuurskern Financiën en Integrale Bedrijfsvoering Directie Eigenaarsadvisering

**Aan**  
Minister en Staatssecretaris

**Bijlage(n)**  
3