



14-0066515

Gemeente **Waalwijk****Raadsvoorstel**

Agendanr: CS1

Kenmerk:

RAADSVERGADERING  
WAALWIJK

02 SEP 2014

Bijl. Nr. **4**  
**CS1****GEAMENDEERD RAADSBESLUIT**

<b>Datum collegevergadering:</b>	26 augustus 2014
<b>Onderwerp:</b>	Financiële risicobeperking door de gemeente Waalwijk m.b.t. de BVO RKC Waalwijk B.V.
<b>0.Samenvatting:</b>	
<p>De BVO RKC Waalwijk B.V. verkeert in acute financiële problemen. In dit kader zijn alle stakeholders en de gemeente Waalwijk benaderd. Van alle stakeholders en de gemeente Waalwijk wordt een bijdrage gevraagd teneinde een faillissementsscenario te voorkomen. Primair wordt van de gemeente een neerwaartse aanpassing van de jaarlast gevraagd alsmede het integreren van de achterstallige huur 2008 en de huur over het seizoen 2014-2015 in de lening. Volgens ons college is in het kader van damage-control variant 2 zoals onderstaand is uitgewerkt voor de gemeente het meest aanvaardbaar. Onderhavig raadsvoorstel heeft de intentie om de financiële risico's m.b.t. de BVO RKC Waalwijk B.V. zoveel mogelijk beheersbaar te houden. Dit voorstel gaat dan ook vooral in op de financiële aspecten van voorliggende problematiek.</p>	
<b>1.Wat is de aanleiding?</b>	
<p>Op vrijdag 1 augustus jl. werden de portefeuillehouder Economische Zaken en de stakeholders van de BVO RKC Waalwijk B.V. uitgenodigd voor een presentatie met betrekking tot de financiële situatie van de BVO RKC Waalwijk B.V. Er werd medegedeeld dat er sprake is van een acuut liquiditeitsprobleem van € 1,2 miljoen en een begrotingstekort voor het nieuwe seizoen van € 272.000,=. Als veroorzakers van de ontstane problemen werden o.a. genoemd de daling van de mediagelden ad. € 1 miljoen, de belastingschuld ad. € 1,2 miljoen en de afspraken over de huur van het stadion zoals die in 2009 zijn gemaakt. Daarbij werd aan de gemeente en de stakeholders verzocht een bijdrage te leveren in de oplossing van de problemen. Zonder de hulp van de gemeente en de stakeholders dreigt een faillissement. De BVO RKC Waalwijk B.V. heeft de gemeente Waalwijk verzocht de rente op de lening te verlagen van € 3,91% naar 2% en het bijschrijven op de lening van zowel de achterstallige huur 2008 als de huur van het seizoen 2014-2015. Tevens is verzocht om de kosten van achterstallig onderhoud ad. € 150.000,= voor rekening van de gemeente te nemen alsmede de jaarlijkse kosten van het jaarlijks groot onderhoud welke vanaf 2010 voor rekening van de BVO RKC Waalwijk B.V. zijn.</p> <p>Het college is door de portefeuillehouder hierover terstond geïnformeerd. Het college heeft hierop onmiddellijk actie ondernomen en de ambtelijke organisatie opdracht gegeven de financiële consequenties van de hulpvraag en van een faillissement in beeld te brengen. Daarnaast is de BVO RKC Waalwijk B.V. uitgenodigd om de problematiek in een onderhoud met het college nader toe te lichten. Namens de BVO RKC Waalwijk B.V. hebben de heren Oversier, algemeen directeur en van Hulten, commissaris, het college 12 augustus jl. middels een presentatie aan het college de problematiek en de door de BVO RKC Waalwijk B.V. voorgestane oplossing nader toegelicht. Ook de gemeentelijke toezichthouder, [REDACTED] is door het college benaderd teneinde een zo compleet mogelijk beeld van de situatie te krijgen.</p>	
<b>2.Wat willen we bereiken?</b>	
<p>De gemeente Waalwijk heeft een financieel belang met betrekking tot de BVO RKC Waalwijk B.V. van ca. € 9 miljoen (boekwaarde stadion, lening en de achterstallige huur) en dus een fors financieel risico. Het doel van dit raadsvoorstel is het, zoveel als mogelijk, op een verantwoorde wijze veiligstellen van de belangen (risicobeheersing) van de gemeente Waalwijk. Vertrekpunt hierbij is het behoud van de BVO RKC Waalwijk B.V. voor Waalwijk zonder dat de risico's voor de gemeente Waalwijk substantieel toenemen.</p>	
<b>3.Waarom willen we dit bereiken?</b>	
<p>Het is geen taak van de gemeente om een betaald voetbalorganisatie financieel te faciliteren en zoals al in 2009 werd aangegeven zou ontvlechting, dus verkoop van het stadion aan de BVO RKC</p>	





## GEAMENDEERD RAADSBESLUIT

Waalwijk B.V. of een andere partij, veruit de beste oplossing zijn. Echter de financiële positie van de BVO RKC Waalwijk B.V. laat dat niet toe en de geringe belangstelling vanuit de markt heeft tot heden ook nog niet tot resultaat geleid. Om voormelde redenen is er gezocht naar varianten die het risico voor de gemeente Waalwijk beheersbaar houden.

Voordat er sprake kan zijn van een bijdrage van de gemeente Waalwijk in de oplossing van de voorliggende problematiek dient echter een aantal essentiële vragen te worden beantwoord.

### **Enkele vraagpunten**

1. Heeft de BVO RKC Waalwijk B.V. voldoende gedaan om de ontstane problemen te voorkomen en heeft men zich aan de afspraken uit 2009/2012 gehouden?
2. Is er, indien de hulpvraag van de BVO RKC Waalwijk B.V. door de gemeente en de stakeholders positief wordt beantwoord, sprake van een toekomstbestendige BVO?
3. Zijn alle stakeholders bereid een evenredige bijdrage te leveren?
4. Heeft de gemeente Waalwijk voldoende mogelijkheden om toezicht uit te oefenen op het reilen en zeilen van de BVO RKC Waalwijk B.V.?

Hierna worden voormelde punten nader in beschouwing genomen.

### **1. Heeft de BVO RKC Waalwijk B.V. voldoende gedaan om de ontstane problemen te voorkomen en heeft men zich aan de afspraken uit 2009/2012 gehouden?**

Op basis van de afspraken 2009: inspanningsverplichting om te werken met een sluitende begroting, zoals vastgelegd in de aanvullende Overeenkomst 1 van 10 januari 2010, heeft de BVO RKC Waalwijk B.V. tot heden met een nagenoeg sluitende begroting gewerkt. Sterker, deze jaren werden afgesloten met een positief eindresultaat. In 2012 heeft het bestuur van de BVO RKC Waalwijk B.V. richting het college aangegeven dat in alle toekomstige contracten met spelers een degradatieclausule wordt opgenomen waardoor de salarissen neerwaarts worden bijgesteld. Thans is er sprake van enkele contracten welke zijn afgesloten voordat dit beleid door de club werd ingezet. Daarnaast is er vorig voetbalseizoen incidenteel van dit beleid afgeweken om degradatie naar de Jupiler league te voorkomen. De overige contracten zijn, conform het beleid, neerwaarts bijgesteld naar Jupiler niveau. Tot zeer recent zijn door RKC de financiële afspraken steeds nagekomen.

### **2. Is er, indien de hulpvraag van de BVO RKC Waalwijk B.V. door de gemeente en de stakeholders positief wordt beantwoord, sprake van een toekomstbestendige BVO?**

Op basis de gesprekken die met de directie en het bestuur van de BVO RKC Waalwijk B.V. zijn gevoerd alsmede de begrotingscijfers die zijn overlegd, kan de conclusie getrokken worden dat er sprake is van een toekomstbestendige BVO geënt op Jupiler league. Dit resultaat wordt alleen dan bereikt als de gemeente Waalwijk en alle stakeholders een duit in het zakje doen. Van de gemeente wordt in dat kader een aangepaste jaarlast gevraagd.

De BVO RKC Waalwijk B.V. heeft de exploitatie van de horeca met ingang van het seizoen 2014-2015 in eigen hand genomen. Tevens is in het stadion een kunstgrasveld gerealiseerd. Beide maatregelen zijn gericht op een rendabelere exploitatie.

### **3. Zijn alle stakeholders bereid een bijdrage te leveren?**

Op basis van de door de BVO RKC Waalwijk B.V. overlegde stukken en gesprekken die gevoerd zijn, blijkt dat er geen sprake is van continuïteit indien alleen de gemeente bereid is de jaarlast neerwaarts bij te stellen. De directie van de BVO RKC Waalwijk B.V. heeft aangegeven dat indien niet alle stakeholders een bijdrage leveren, de BVO ophoudt te bestaan. De directie voert momenteel op basis van onderstaande variant 2 de gesprekken met de stakeholders.

### **4. Heeft de gemeente Waalwijk voldoende mogelijkheden om toezicht uit te oefenen op het reilen en zeilen van de BVO RKC Waalwijk B.V.?**

De huidige rol van de gemeentelijk toezichthouder is de rol van informant. Het college is van mening dat er vanwege het financiële belang een oogje in het zeil gehouden moet worden zonder inmenging in de bedrijfsvoering van de BVO. Nu de BVO wederom een helpende hand vraagt, ontkomen we er niet aan om met de BVO RKC Waalwijk B.V. nieuwe afspraken te maken waarbij de gemeente zich niet direct mengt in de bedrijfsvoering en daarmee een ongewenste verwevenheid krijgt. Op basis van deze afspraken dient de ruimte voor de directie en Raad van



## GEAMENDEERD RAADSBSLUIT

Commissarissen te worden beperkt ten opzichte van een door de gemeente te accorderen begroting. Dit om zoveel als mogelijk te voorkomen dat de gemeente weer voor verrassingen komt te staan. Zoals reeds aangegeven gaat het om het beheersbaar houden van het financieel risico.

**Onderstaand is een tweetal varianten uitgewerkt.**

### **Variant 1. Faillissement RKC**

De gemeente dient direct het stadion af te waarden tot een boekwaarde in huidige bestemming en de lening als de achterstallige huur dient afgeboekt te worden.

#### **Resultaat:**

2014	Afboeken lening, achterstallige huur t/m 31-12-2014	€ 2.748.421
2014	Afboeken stadion (inclusief inbrengwaarde grondbedrijf € 1.025.600,=)	€ 5.342.235
	<b>Totaal t.l.v. Algemene Reserve</b>	<b>€ 8.090.656</b>

De locatie heeft weliswaar een ontwikkelpotentie maar er zijn nog zoveel zaken ongewis m.b.t. deze locatie dat het onmogelijk is om een uitspraak te doen over een eventueel positief financieel resultaat. In de berekeningen is daarom alleen rekening gehouden met het overbrengen van de grondwaarde naar de grondexploitatie (€ 1.025.600,=).

Momenteel bedraagt de Algemene Reserve € 7,4 miljoen waarvan de rente in 2015 gedeeltelijk wordt aangewend om de begroting incidenteel sluitend te maken en daarmee, zonder consequenties, niet aanwendbaar is. Het nu in deze mate beschikken over de algemene reserve leidt tot onvoldoende buffer voor risico's en het niet tot uitvoering kunnen brengen van voorgenomen investeringen.

### **Variant 2. Afboeken gedeelte stadion, aanpassen en bijschrijven achterstallige huur en huur seizoen 2014-2015 op lening.**

De rente op de lening en op de boekwaarde van het stadion wordt verlaagd van 3,91% naar 3,5%. Het percentage komt dan overeen met de gemeentelijke omslagrente, dat is de rente die wordt gehanteerd voor de gemeentelijke investeringen en voor de reserves en voorzieningen.

De boekwaarde van het stadion wordt neerwaarts bijgesteld. Op basis van de WOZ-waarde per 1-1-2014 en mede gelet op de incurrantheid van het object wordt een afwaardering van € 2 miljoen realistisch geacht. Het onderhoud van het stadion blijft voor rekening van RKC. De achterstallige huur 2008 (waarmee de 8% transferregeling komt te vervallen), de oude huur van het tweede halfjaar 2014 en de nieuwe huur van het eerste halfjaar 2015 worden aan de lening toegevoegd. De BVO RKC Waalwijk B.V. heeft aangegeven dat, indien de BVO promoveert naar de Eredivisie, er jaarlijks een bedrag van € 200.000,= extra aan de gemeente zal worden betaald. Deze extra betaling zal in mindering worden gebracht op de lening waarbij de jaarlast ongewijzigd blijft maar het risico voor de gemeente uiteraard wel met € 200.000,= afneemt.

Een trainingsveld dat gehuurd wordt door RKC en mede gebruikt wordt door V.V. Baardwijk gaat over naar V.V. Baardwijk.

#### **Resultaat:**

Er wordt een directe claim op de Algemene Reserve gelegd van € 2.000.000,=.

Deze variant leidt tot een nieuwe jaarlast van € 342.500,= en leidt tot een structureel nadeel voor de gemeente van € 147.238,=. Er worden vanuit de gemeente bij deze oplossing geen middelen overgemaakt naar de BVO RKC Waalwijk B.V.

### **4. Beleidsvrijheid JA/NEE**

Betreft een autonoom besluit van de raad binnen de wettelijke regels die gelden m.b.t. de geschetste problematiek.

### **5. Wat zijn de financiële consequenties?**

Indien het collegeadvies wordt gevolgd en wordt besloten tot het effectueren van variant 2 dan ontstaan de navolgende financiële consequenties:

- Onttrekking aan AR: € 2.000.000,=;
- Jaarlast gaat van € 450.000,= naar € 342.500,=;

## GEAMENDEERD RAADSBSLUIT

- Bij promotie naar de Eredivisie wordt jaarlijks € 200.000,= extra door RKC aan de gemeente betaald. Dit bedrag wordt in mindering gebracht op de openstaande lening zonder aanpassing van de jaarlast;
- Structureel tekort op de gemeentebegroting: € 147.238,=;
- Afboeken als gevolg van faillissement van variant 1 wordt voorkomen.

### 6. Inspraak

N.v.t.

### 7. Vervolgtraject besluitvorming (inclusief communicatietraject)

28 augustus 2014 besloten en vertrouwelijke raadsbijeenkomst.

2 september 2014 openbare raadsvergadering.

### 8. Fatale beslisdatum JA/NEE

Reden: De BVO RKC Waalwijk B.V. kan haar verplichtingen richting schuldeisers niet nakomen als niet voor 1 september duidelijk is op welke wijze de BVO RKC Waalwijk B.V. wordt voorzien van liquiditeiten.

Daarmee dreigt op zeer korte termijn een faillissement. De belastingdienst heeft inmiddels invorderingsmaatregelen getroffen (dwangbevel dat per 16 september wordt geëffectueerd).

### 9. Bijlagen bij dit voorstel

Geen.

### 10. Voorstel

Wij stellen voor

- Onder voorbehoud dat de stakeholders ook een bijdrage leveren, te kiezen voor variant 2: te weten:
  1. Afboeken boekwaarde stadion met € 2 miljoen en te dekken uit de Algemene Reserve.
  2. De rente over de boekwaarde en de lening te verlagen van 3,91% naar 3,50% zijnde de gemeentelijke omslagrente.
  3. De jaarlast dienovereenkomstig neerwaarts aan te passen naar € 342.500,= excl. BTW.
  4. Bij promoveren naar de Eredivisie dient de BVO RKC Waalwijk B.V. € 200.000,= extra te betalen, dit bedrag wordt in mindering gebracht op de lening zonder dat de jaarlast neerwaarts wordt bijgesteld;
  5. Het structureel rentenadeel voor de gemeentebegroting ad. € 147.238,= te verwerken in de primitieve begroting 2015 en te voorzien van structurele dekking.
  6. Voormelde maatregelen, voor zover betrekking hebbend op 2014, middels begrotingswijziging 2014 te reguleren.
  7. Met de BVO RKC Waalwijk B.V. nieuwe afspraken te maken in het kader van de toezichhoudende rol van de gemeente.
  8. Opstellen van een nieuwe huurovereenkomst en een overeenkomst van geldlening op basis van variant 2.
  9. Een trainingsveld dat gehuurd wordt door RKC en mede gebruikt wordt door V.V. Baardwijk gaat over naar V.V. Baardwijk.
  10. Zowel het achterstallig als structurele onderhoud blijft voor rekening van de BVO RKC Waalwijk B.V.

HET COLLEGE VAN WAALWIJK  
de secretaris,

de burgemeester,

J.H. Lagendijk

drs. A. M. P. Kleijngeld



**GEAMENDEERD RAADSBSLUIT**

De raad van de gemeente Waalwijk;  
gezien het voorstel van het college van Waalwijk van 26 augustus 2014,

**BESLUIT:**


- Onder voorbehoud dat de stakeholders ook een bijdrage leveren, te kiezen voor variant 2: te weten:
  1. Afboeken boekwaarde stadion met € 2 miljoen en te dekken uit de Algemene Reserve.
  2. De rente over de boekwaarde en de lening te verlagen van 3,91% naar 3,50% zijnde de gemeentelijke omslagrente.
  3. De jaarlast dienovereenkomstig neerwaarts aan te passen naar € 342.500,= excl. BTW.
  4. Bij promoveren naar de Eredivisie dient de BVO RKC Waalwijk B.V. € 200.000,= extra te betalen, dit bedrag wordt in mindering gebracht op de lening zonder dat de jaarlast neerwaarts wordt bijgesteld;
  5. Het structureel rentenadeel voor de gemeentebegroting ad. € 147.238,= te verwerken in de primitieve begroting 2015 en te voorzien van structurele dekking.
  6. Voormelde maatregelen, voor zover betrekking hebbend op 2014, middels begrotingswijziging 2014 te reguleren.
  7. Met de BVO RKC Waalwijk B.V. nieuwe afspraken te maken in het kader van de toezichhoudende rol van de gemeente.
  8. Opstellen van een nieuwe huurovereenkomst en een overeenkomst van geldlening op basis van variant 2.
  9. Een trainingsveld dat gehuurd wordt door RKC en mede gebruikt wordt door V.V. Baardwijk gaat over naar V.V. Baardwijk.
  10. Zowel het achterstallig als structurele onderhoud blijft voor rekening van de BVO RKC Waalwijk B.V.
  11. De BVO RKC Waalwijk garandeert het college medebeslissingsrecht en een vetorecht vanwege de financiële positie van de gemeente Waalwijk als crediteur van de BVO en als verhuurder van het stadion aan de BVO
  12. De BVO RKC Waalwijk draagt op korte termijn zorg voor concrete/harde plannen met betrekking tot schuldsanering en bezuinigingen
  13. De BVO RKC Waalwijk baseert haar begroting (inkomsten en uitgaven) op het niveau van de Jupiler League
  14. Het voorstel, variant 2, treedt eerst dan in werking nadat de BVO RKC Waalwijk aan alle voormelde voorwaarden heeft voldaan en het college van mening is dat alle stakeholders een voldoende bijdrage leveren aan de oplossing van de financiële problemen

GEAMENDEERD RAADSBSLUIT


15. Het college komt op korte termijn met een afbouwplan tot versnelde aflossing van de boekwaarde van het stadion
16. Het college geeft aan wat de financiële consequenties van de versnelde aflossing zijn voor het gemeentelijk beleid

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van 2 september 2014.

DE RAAD VAN WAALWIJK  
de griffier,

  
G.H. Kocken

  
de voorzitter,

  
drs. A. M. P. Kleijngeld

02 SEP 2014

Bijl. Nr. 4  
CSI**Besluit:**

Aan het dictum van het besluit toe te voegen:

1. de BVO RKC Waalwijk garandeert het college medebeslissingsrecht en een vetorecht vanwege de financiële positie van de gemeente Waalwijk als crediteur van de BVO en als verhuurder van het stadion aan de BVO
2. de BVO RKC Waalwijk draagt op korte termijn zorg voor concrete/harde plannen met betrekking tot schuldsanering en bezuinigingen
3. de BVO RKC Waalwijk baseert haar begroting (inkomsten en uitgaven) op het niveau van de Jupiler League
4. het voorstel, variant 2, treedt eerst dan in werking nadat de BVO RKC Waalwijk aan alle voormelde voorwaarden heeft voldaan en het college van mening is dat alle stakeholders een voldoende bijdrage leveren aan de oplossing van de financiële problemen
5. het college komt op korte termijn met een afbouwplan tot versnelde aflossing van de boekwaarde van het stadion
6. het college geeft aan wat de financiële consequenties van de versnelde aflossing zijn voor het gemeentelijk beleid

**De raad voornoemd,****De griffier,**  
G.H. Kocken**De Voorzitter,**  
drs. A.M.P. Kleijngeld

**Vorstel:** CS1

**De raad van de gemeente Waalwijk in vergadering bijeen d.d. 2 september 2014**

**Onderwerp:** Financiële risicobeperking door de gemeente Waalwijk met betrekking tot de BVO RKC Waalwijk B.V.

**Naam fractie en ondertekening:**

LokaalBelang

VVD:

CDA:

Groenlinksaf:

D66:

PvdA:

ChristenUnie:

Werknemersbelang:

SGP:



# Vastleggen stemmingen

*amendement* *aangenomen met*  
*15 voor*  
*13 tegen*

Voor	Tegen	Namen raadsleden	Stemverklaring
		1 mw. De Jongste	
		2 dhr. Lodenstijn	
		3 dhr. Van Bavel	
		4 dhr. Van Baardwijk	
		5 dhr. Van Hamond	
		6 dhr. Van Dinther	
		7 dhr. Brekelmans	
		8 dhr. Monsieurs	
		9 dhr. Damen	
		10 dhr. Van Well	
		11 mw. Mateijzen	
		12 dhr. Kuijten	
		13 dhr. Van der Vleuten	
		<del>14 dhr. Van Tuyl</del>	
		15 dhr. Hooijmaijers	
		16 dhr. Van Dongen	
		17 dhr. Van der Sloot	
		18 mw. De Bruijn	
		19 mw. Odabasi	
		20 dhr. Den Braven	
		21 dhr. Slaats	
		22 dhr. Broeders	
		23 dhr. Van Buul	
		24 mw. Ruygt	
		25 dhr. Ottens	
		26 mw. Ijpelaar	
		27 dhr. Van Veelen	
		28 dhr. Van Helden	
		29 dhr. Tiemstra	
15	13	<b>TOTAAL</b>	

## Amendement artikel 33 RvO

**Voorstel:** CS1

**Onderwerp:** Financiële risicobeperking door de gemeente Waalwijk met betrekking tot de BVO RKC Waalwijk B.V.

**De raad van de gemeente Waalwijk in vergadering bijeen** d.d. 2 september 2014

**Ondergetekenden stellen het volgende amendement voor:**

De Raad,

Kennis genomen hebbende van het voorstel van het college van Burgemeester en Wethouders, d.d. 26 augustus 2014, nr. CS1, inzake financiële risicobeperking door de gemeente Waalwijk met betrekking tot de BVO RKC Waalwijk B.V.

*Constateerende dat*

- de gemeente Waalwijk een financieel belang heeft met betrekking tot de BVO RKC van ca. € 9 miljoen (boekwaarde stadion, lening en achterstallige huur) en dus een fors financieel risico loopt
- de BVO RKC Waalwijk op dit moment in acute financiële problemen verkeert
- van alle stakeholders en de gemeente Waalwijk een bijdrage wordt gevraagd ten einde een faillissementsscenario te voorkomen
- doel van het raadsvoorstel is om, gelet op de aanzienlijke financiële consequenties voor de gemeentefinanciën, op een verantwoorde wijze de belangen van de gemeente Waalwijk zo veel mogelijk (risicobeheersing) veilig te stellen

*Overwegende dat*

1. de gemeente Waalwijk er alle belang bij heeft dat de BVO RKC Waalwijk financieel gezond is en kan blijven voortbestaan
2. toezicht op de financiën bij de BVO RKC Waalwijk door een gemeentelijk vertegenwoordiger of toezichthouder in het verleden onvoldoende effectief is gebleken
3. de BVO RKC Waalwijk in afwijking van gemaakte afspraken meer heeft uitgegeven dan was begroot
4. de BVO RKC Waalwijk te laat heeft geanticipeerd op de degradatie van RKC
5. de BVO RKC Waalwijk geen reserve heeft gevormd om de uit 1998 daterende belastingschuld ad € 900.000 te voldoen
6. er door de BVO RKC Waalwijk geen concrete plannen zijn gemaakt om schulden af te lossen