

Projectplan 2016 Aardbevingsproblematiek/gaswinning



Projectnaam : AARDBEVINGSPROBLEMATIEK/GASWINNING
Opdrachtgever : Eelco Eikenaar (bestuurlijk) en Johan Koopmans (ambtelijk)
Projectleiders : 5.1.2e 5.1.2e / 5.1.2e 5.1.2e
Datum : 26 februari 2016
Versie : 1.0
Status : concept

1. Inleiding

In Noordoost-Groningen heeft de gaswinning geleid tot een toename van het aantal aardbevingen, die schade aan huizen en andere panden tot gevolg hebben. Gecombineerd met de krimp, doet dit een forse aanslag op de vitaliteit van dit gebied. Dit vraagt om een aanpak waarin overheden, bedrijfsleven en inwoners samen optrekken. De samenwerking in deze opgave is vastgelegd in het Bestuursakkoord 'Vertrouwen op Herstel, Herstel van Vertrouwen' van januari 2014. Dit akkoord is ondertekend door de gemeenten in het gaswinningsgebied, het ministerie van Economische Zaken en de provincie Groningen. De NAM heeft zich ertoe verplicht om mee te werken aan de uitvoering van dit akkoord. Het akkoord is op 9 februari 2015 aangevuld met een aantal extra maatregelen die door voortschrijdend inzicht nodig bleken en omdat het gebied dat schade lijdt groter is geworden (Het Aanvullende MaatregelenPakket; AMP).

De maatregelen uit het akkoord bestrijken de periode 2014-2018. De verwachting is dat deze periode verlengd wordt tot een periode van 20 jaar, omdat er waarschijnlijk nog lange tijd bevingen blijven voorkomen en het tijd kost om de regio er weer bovenop te helpen. Een belangrijke genomen maatregel is de aanstelling van de Nationaal Coördinator Groningen. In deze dienst hebben gemeenten, provincie en Rijk hun krachten gebundeld. Hiermee is publieke regie gekomen op het omgaan met de effecten van de aardbevingen. De NCG legt in zijn Meerjarenprogramma Aardbevingsbestendig en Kansrijk Groningen vast hoe de enorme versterkingsoperatie van de huizen in onze provincie uitgevoerd zal worden. In deze operatie worden waar mogelijk ook andere kansen verzilverd zoals het energiezuinig maken van de verstevigde huizen. Ook opgenomen in het meerjarenprogramma zijn de verschillende regelingen waarmee problemen zoals waardedaling van de huizen, het eventueel opkopen van huizen en de vergoeding van extra kosten bij nieuwbouw in het gebied worden aangepakt.

Naast dit meerjarenprogramma met zijn versterkingsopgave moet gelobbyd en gewerkt worden aan het structureel verlagen van de gaswinning. Om dit te bereiken moet ook gekeken worden naar andere vormen van energievoorziening of conversie van gas door een stikstoffabriek.

Het dossier wordt gekenmerkt door schuivende panelen waardoor er (nog) onvoldoende rust is. Na twee onderhandelingsfasen (2014 en 2015), de komst/opbouw van de NCG, het maken van het MJP, zijn overheden nu beland in de uitvoeringsfase. Dit heeft ook consequenties voor de provinciale rollen:

- in het gaswinningspoot blijft de rol van de provincie onverminderd een leidende, agenderende en coördinerende rol, zeker in relatie tot de gemeenten en EZ;
- in het MJP-spoor is herijking nodig van de provinciale rol, niet alleen intern maar zeker ook extern;
- in het spoor voor een nieuw bestuursakkoord is de rol van de provincie leidend, agenderend en coördinerend.

2. Uitgangssituatie

In Noordoost-Groningen heeft de gaswinning geleid tot een toename van het aantal aardbevingen, die schade aan huizen en andere panden tot gevolg hebben. Gecombineerd met de krimp, doet dit een forse aanslag op de vitaliteit van dit gebied. Inwoners voelen zich onvoldoende veilig.

3 Doel van het project

Het centrale doel op lange termijn is dat iedereen zich veilig voelt in onze provincie en dat men hier net zo veilig kan wonen en werken als inwoners in andere delen van Nederland. Dit bereiken we via twee sporen:

- het verminderen van de gaswinning om de oorzaak van het probleem te beperken; en
- de uitvoering van het meerjarenprogramma Aardbevingsbestendig en Kansrijk Groningen.

Voor 2016 zijn twee doelen:

- Het verminderen van de gaswinning; en
- Het ervaren van de eerste resultaten van het meerjarenprogramma.

4 Randvoorwaarden

Een absolute randvoorwaarde is het dossier is het in positie zijn en blijven als provincie. In alle gevallen is het nodig dat de provincie de komende periode investeert in de verschillende relaties. Met respect voor ieders rol moet de provincie Groningen een betrouwbare partner zijn.

Verder is het van belang dat alle betrokken beleidsafdelingen vanuit hun reguliere takenpakket op een constructieve wijze inzet blijven leveren aan het meerjarenprogramma.

Tenslotte is het van belang dat in onze begroting krediet beschikbaar blijft waaruit kosten voor bijvoorbeeld de inhuur van externe deskundigen gefinancierd kan worden (bijvoorbeeld bij een Public Critical Review of in het proces tot het winningsbesluit c.q. een mogelijk beroepschrift.)

5 Projectresultaat

De lusten en lasten van de gaswinning zijn oneerlijk verdeeld, gezien de negatieve gevolgen waarmee de Groninger bevolking wordt geconfronteerd. Het is van het grootste belang dat iedereen zich veilig voelt in onze provincie en hier net zo veilig kan wonen en werken als inwoners in andere delen van Nederland. Dit bereiken we via twee sporen:

1. Het verminderen van de gaswinning om de oorzaak van het probleem te beperken.

2. De uitvoering van het Meerjarenprogramma Aardbevingsbestendig en Kansrijk Groningen.

Spoor 1: Verminderen van de gaswinning

Onze primaire inzet is gericht op het terugbrengen van de gaswinning tot een niveau waarop aan de inwoners een veilige leefomgeving wordt geboden. Eind 2016 willen wij dat de minister van EZ een duidelijke route heeft ontworpen naar een lagere gaswinning (met concrete cijfers), in combinatie met het energieprogramma.

Het Rijk is eindverantwoordelijk voor een veilige gaswinning. De Minister van EZ neemt voor 1 oktober 2016 een instemmingsbesluit op een nieuwe winningsplan van de NAM voor de periode vanaf 1 oktober 2016.

Deelproject: vormgeving adviesrol en uitvoering regionale overheden

Op dit moment ligt er een voorstel tot wijziging van de Mijnbouwwet bij de Tweede Kamer (TK 34 348). Dit voorstel voorziet onder meer in een adviesrecht voor provincie, gemeenten en waterschappen bij instemmingsbesluiten. Hoewel deze wijziging van de Mijnbouwwet nog niet in werking is getreden, heeft het ministerie van EZ (hierna EZ) aangegeven dat het de provincie, de waterschappen en de gemeenten reeds bij de komende besluitvorming wil betrekken (adviesrecht). De provincie zet zich met de regio maximaal in om (de gevolgen van) de bevingen zoveel mogelijk te beperken, dan wel op te lossen. Het perspectief van onze inwoners nemen wij hier nadrukkelijk in mee.

Het doel van dit deelproject is ambtelijke én bestuurlijke overeenstemming over de wijze waarop de adviesrol feitelijk wordt vormgegeven (vooruitlopend op de wijziging van de Mijnbouwwet) en de concrete uitvoering daarvan. De provincie vervult hierin ambtelijk een leidende rol. Voorbeelden zijn de tweewekelijkse bijeenkomsten tussen EZ en de kopgroep, waarbij de provinciale programmanager als delegatieleider optreedt namens de regio. Inmiddels is tijdens het ambtelijk overleg op 5 februari 2016 overeenstemming bereikt over het te volgen tijdsplan. Wij intensiveren het contact met EZ de komende maanden.

Van belang bij een advies en een eventuele zienswijze van de provincie op het instemmingsbesluit is het tijdig betrekken van Provinciale Staten.

Deelproject: lobby richting Tweede Kamer

De provincie wil een agenderende rol vervullen in de lobby. Wij gaan in 2016 onverminderd door met de actieve lobby richting Tweede Kamerleden. Gebleken is dat het effectief is wanneer er directe lijnen zijn met de fractiewoordvoerders en hun ondersteuners. In de aanloop naar de Kamerdebatten over de Mijnbouwwet en het Gaswinningsbesluit gaan we (in het voorjaar) ambtelijk investeren in de contacten met de woordvoerders en hun beleidsmedewerkers door hen te bezoeken en de lijnen actief warm te houden. Ook een afspraak met de SNN-lobbyist hoort hierbij.

Eveneens gaan we voorwerk doen om de bestuurlijke lobby te intensiveren. Uiteindelijke doel is enerzijds de verkiezingsprogramma's voor de Tweede Kamerverkiezingen in 2017 te beïnvloeden voor het onderdeel gaswinning, anderzijds om de woordvoerders/beleidsmedewerkers goed op de hoogte te houden van Groningse situatie en onze belangen.

Deelproject: inhoudelijke en juridische expertise

Het dossier gaswinning is, zowel inhoudelijk als juridisch, erg complex. Als provincie is het van groot belang om of inhoudelijk onze kennis goed op peil te hebben of, waar nodig, dit extern in te huren.

Nadrukkelijk wordt vanuit het team gaswinning samengewerkt met ^{5.1.2e} 5.1.2e van afdeling Omgeving en Milieu en ^{5.1.2e} 5.1.2e van de gemeente Groningen voor de nodige inhoudelijke expertise. Voor de juridisch expertise wordt samengewerkt met ^{5.1.2e} 5.1.2e van Omgeving en Milieu en een nog aan te stellen jurist bij de afdeling BJC. Eveneens wordt nauw samengewerkt en afgestemd met de gemeenten uit de regio (de Kopgroep) en worden expertises uitgewisseld. Zo nodig huren wij expertise in.

Deelproject: conversie

Een lagere gaswinning kan op termijn door in te zetten op conversiemaatregelen. Een goed voorbeeld hiervan is de bouw van een stikstoffabriek in Zuidbroek waarmee hoogcalorisch gas uit kleine velden of het buitenland kan worden omgezet naar laagcalorisch gas. De minister van EZ geeft aan dat deze installatie in het gasjaar 2019/2020 in gebruik kan worden genomen.

De bouw van de fabriek valt onder de Rijkscoördinatieregeling. Toch vinden wij dat de provincie Groningen DE partij is om te proberen de bouw hiervan te versnellen. Inmiddels is gedeputeerde Gräper belast met dit streven. De verantwoordelijkheid voor dit deelproject ligt bij de afdeling Ruimte en Samenleving. Uiteraard vindt afstemming plaats met team gaswinning.

Mogelijk deelproject: in beroep tegen instemmingsbesluit?

De minister van EZ neemt voor 1 oktober 2016 een instemmingsbesluit over het nieuwe winningsplan van de NAM voor de periode vanaf 1 oktober 2016. We kunnen op dat moment de mogelijkheden onderzoeken om wederom in beroep te gaan en eventueel een voorlopige voorziening aan te vragen. Dit vraagt een brede ambtelijke en bestuurlijke afstemming in regionaal verband en wellicht ook nog wel over de landsgrenzen heen afhankelijk waar de minister van EZ de grenzen van het winningsgebied bepaald.

Voor al deze deelprojecten geldt dat sprake moet zijn van een intensief contact op ambtelijk en bestuurlijk niveau binnen het provinciale apparaat, het ministerie van EZ, de gemeenten, de waterschappen, de veiligheidsregio en de politieke partijen in Den Haag.

Spoor 2: Uitvoering van het Meerjarenprogramma Aardbevingsbestendig en Kansrijk Groningen

Het garanderen van de veiligheid is een basisvereiste, maar daarmee alleen is een kansrijke toekomst voor het gaswinningsgebied niet verzekerd. Daartoe moeten de nodige maatregelen genomen worden, o.a. voortvloeiend uit het Meerjarenprogramma Aardbevingsbestendig en Kansrijk Groningen (MJP). Onze inzet is dat eind 2016 de eerste resultaten van dit MJP zichtbaar en concreet zijn en dat het optimisme bij onze inwoners is toegenomen over de realisering van dit programma (en dus perspectief is voor het gebied).

Het MJP is een omvangrijk programma en bevat maatregelen en voorzieningen om schadeherstel, de versterkingsopgave en de energietransitie in Groningen (de drieslag) plus aanvullend flankerend beleid op een goede manier in te vullen.

Deelproject: coördinatie op provinciaal / flankerend beleid

Het MJP wordt nadrukkelijk ingevuld met de bestaande bevoegdheden van de betrokken bestuursorganen. Dit betekent dat daar waar activiteiten uit het MJP de provinciale bevoegdheden raken deze taken in nauw overleg met de provincie moeten worden afgestemd en moeten passen

binnen de (eerder) vastgestelde provinciale financiële en inhoudelijke beleidskaders. Voor de provincie is o.a. van belang dat de versterking van de woningen wordt uitgevoerd met oog voor de belangen van de inwoners en de ruimtelijke kwaliteit van de dorpen en steden. Ook moet hierbij rekening worden gehouden met het verkleinen van de woningmarkt als gevolg van de bevolkingskrimp. Verder worden de dijken in een staat gebracht om een aardbeving te doorstaan en worden andere vitale infrastructuur en de chemische industrie hierop voorbereid.

Diverse afdelingen zijn betrokken bij de uitvoering van onderdelen uit het MJP, alsmede uitvoering van provinciaal beleid aanvullend op / naast het MJP. Denk aan het Programma energietransitie 2016-2020, het economische spoor (met o.a. Economic Board), cultureel erfgoed, infrastructuur, leefbaarheid en BRZO-bedrijven. Wij zetten op deze dossiers onze kennis en kunde in.

Ten slotte zijn, zoals reeds is aangekondigd in het MJP, diverse tijdelijke (sectorale) stuurgroepen (soms beter gezegd werkgroepen) in het leven geroepen. Verschillende gedeputeerden hebben hier zitting in (o.a. bij regionale economie en leefbaarheid). Om de gedeputeerden een rol te kunnen laten vervullen is ambtelijke voorbereiding op de stuur- c.q. werkgroepen nodig.

Het feit dat het MJP veel beleidsterreinen raakt, betekent dat er goed zicht moet zijn op waar iedere beleidsontwikkeling in het proces staat en het college van GS hier overzicht op heeft en houdt. Ook gaat het college verantwoording afleggen richting Provinciale Staten.

Om deze redenen vindt, drie-wekelijks, een periodiek afstemmingsoverleg plaats tussen de meest betrokken beleidsmedewerkers (circa 17 medewerkers). Het team gaswinning coördineert dit overleg en de programmamanager zit het voor. Zo nodig wordt ook de beleidsstaf hierbij betrokken. Uitgangspunten hierbij zijn een transparante, pragmatische en constructieve aanpak.

De constructieve aanpak zal vanuit de afdeling Programma en Projectmanagement PPM) niet alleen intern gericht zijn op de eigen organisatie, maar ook extern richting de NCG en de gemeenten. Wij willen als PPM voor de NCG het natuurlijke contactpunt bij de provincie worden, zodat wij de NCG optimaal kunnen faciliteren.

Deelproject Regelingen

In de eerste maanden van 2016 moeten de regelingen worden vastgesteld die onder het MJP gaan ressorteren. De NCG is verantwoordelijk voor het maken van de regelingen. Onze inzet blijft erop gericht in een vroeg stadium betrokken te worden bij de totstandkoming van de diverse regelingen en vooraf de uitgangspunten van de regelingen te definiëren. Verschillende medewerkers van beleidsafdelingen hebben inmiddels deelgenomen aan de werksessie die de NCG heeft georganiseerd over de regelingen. Nu volgt nog bespreking in de stuurgroep NCG. Het team gaswinning bereidt de vergaderingen van de stuurgroep NCG voor, in afstemming met de gemeenten.

Inhoudelijk gaat het om de volgende regelingen:

- a) Samenwerkingsafspraken NCG-NAM-EZ.
- b) Arbitrer.
- c) Garantstellingsfonds.
- d) Koopregeling (onze inzet hierbij is incorporatie van de resultaten van het woningmarktonderzoek OTB).
- e) Meerkosten nieuwbouw.
- f) Nieuwe regeling waardevermeerdering (afhankelijk van de reactie van de minister van EZ op de aangenomen motie ter continuering van de regeling: De minister komt hier bij de Voorjaarsnota op terug).

Bijzondere aandacht is er in 2016 nog voor de (tijdelijke) Regeling waardevermeerdering (WVR) omdat de provincie hier juridisch eigenaar van is. Mocht de WVR daadwerkelijk een vervolg krijgen dan heeft het de voorkeur om de nieuwe regeling te laten vaststellen door de minister van EZ en de verantwoordelijkheid bij de NCG te leggen.

Voor de provincie geldt dat wij dan alleen nog de financiële afwikkeling van de huidige regeling moeten doen. Dit kan nog enkele maanden doorlopen.

Deelproject: herziening MJP

Vanaf de zomer 2016 zal vanuit de NCG gestart worden met een actualisatie van het MJP. Hiervoor zal weer een voorbereidingsproces op gang komen eindigend in behandeling in de verschillende colleges/kabinet en raden/PS/Tweede Kamer.

Vanuit de eigen beleidsafdelingen wordt in deze actualisatie ook weer een bijdrage gevraagd onder coördinatie van het team gaswinning. Extern gericht zal het team gaswinning via ambtelijk de Kopgroep en bestuurlijk via de stuurgroep Ekenstein zorgen voor afstemming in de regio.

Deelproject: voorbereidingen voor nieuw Bestuursakkoord Rijk

Het huidige bestuursakkoord eindigt 1 januari 2018. Binnen dit akkoord heeft de regio middelen van het Rijk ontvangen voor het herstel van vertrouwen (onder meer leefbaarheidsmiddelen en middelen voor de Regeling waardevermeerdering). De uitvoering van dit bestuursakkoord is ondertussen 'geland' in het MJP. Voor de periode na 2018 moet de regio bepalen of en hoe de onderhandelingen met EZ worden gestart en met welke inzet. Daarbij moet dan ook de stand van zaken van het MJP worden betrokken.

Deelproject: Effecten op financiële huishouding

In 2015 is overeenstemming bereikt over het hanteren van een lumpsum-benadering voor de compensatie van de ambtelijke inzet bij de uitvoering van het MJP. Begin 2016 is in de stuurgroep NCG overeenstemming bereikt over de verdeling van de lumpsum per 1 januari 2016. Voor de provincie Groningen komt dit neer op 1,00 fte op jaarbasis vanaf 1 januari 2016.

Er zijn nog drie financiële kwesties waarover bestuurlijke uitspraken moeten komen:

- de verdeling van circa twee ton (het meerdere op de ingediende declaratie tot 1 mei 2015) onder de regio;
- het financiële tekort in periode mei 2015 t/m september 2015 (m.a.w. welke door de regio gemaakte kosten zijn niet vergoed door EZ op basis van declaraties "nog te compenseren kosten" en "werkzaamheden NCG, Bouwteams en Verkenningsoopdrachten" c.q. worden niet vergoed door de lumpsum financiering?);
- de verdeling van de lumpsum in de periode 1 september 2015 - 31 december 2015.

Het team gaswinning heeft, in samenwerking met de Financiën en Control en de gemeente Loppersum (de heer Bonnema) in beeld gebracht welke scenario's denkbaar zijn voor de verdeling van de ca. € 200.000, heeft inzichtelijk gemaakt waar het financiële tekort uit bestaat en komt nog (in samenwerking met de NCG) met voorstellen over de verdeling van de lumpsum-vergoeding in de periode 1 september 2015 - 31 december 2015. Vervolgens zal hierover bestuurlijke duidelijkheid moeten komen. Het team gaswinning zal dit in afstemming met de regio afwikkelen.

Deelproject: Goede samenwerking met PS

Meer dan bij het spoor verminderde gaswinning, is het van groot belang om bij het MJP-spoor een goede samenwerking met PS na te streven. Er is in dit dossier, met een bijzondere status van de NCG

en de totstandkoming van een interbestuurlijk programma waar meerdere overheden bij betrokken zijn, grote behoefte aan een heldere duiding van de rol en inbreng van de provincie en Provinciale Staten. Het college heeft nadrukkelijk oog voor de kaderstellende, controlerende én volksvertegenwoordigende rol van PS en de geuite wens om deze rollen optimaal te willen vervullen.

Het college heeft PS toegezegd 4x per jaar een voortgangsrapportage te verstrekken. De NCG heeft aangegeven pas rond de zomer 2016 met een eerste voortgangsrapportage te komen. Dit betekent dat het college rond het voorjaar zijn eerste eigen voortgangsrapportage op zal stellen. Hierin neemt het team gaswinning het voortouw, gevoed door de verschillende beleidsafdelingen. De rapportage van de NCG die rond de zomer komt zal, voorzien van een GS reactie, ter beschikking aan PS worden gesteld. Voor alle rapportages geldt dat deze in de Statencommissie Bestuur, Financiën en Veiligheid besproken zal worden waarbij vanuit iedere beleidsveld de verantwoordelijk portefeuillehouder kan aanschuiven. Desgewenst wordt de vergadering wordt voorafgegaan door een technische briefing waarvoor de NCG wordt uitgenodigd. Indien gewenst wordt hierop in de volgende (zo nodig extra) PS vergadering het MJP geagendeerd, zodat de Staten een uitspraak kunnen vastleggen waarmee GS het overleg kunnen aangaan voor bijsturing op het vervolgproces.

Deelproject: omkering bewijslast/mijnbouwschade versus aardbevingsschade/ bodemdaling/TCBB?
 @nog aanvullen nav gesprek met 5.1.2e 5.1.2e @

Deelproject: bestemming financiën maatschappelijk dialoog (€ 207.000)

De voormalige Dialoogtafel werd 1/3-1/3-1/3 bekostigd door resp. provincie, EZ en NAM (ieder € 207.000 per jaar). De Dialoogtafel is met de komst van de NCG opgedeeld in een maatschappelijke en

bestuurlijke stuurgroep. Als provincie regelden wij de financiën van de Dialoogtafel. Vanuit die rol moeten wij vanuit het team gaswinning in de eerste maanden van 2016 de dialoogtafel financieel afwikkelen met betrokken partners.

Daarnaast heeft het college besloten met de behandeling van het MJP om het, in de provinciale begroting opgenomen bedrag voor de Dialoogtafel, ter beschikking te stellen voor maatschappelijke aangelegenheden voortkomend uit het MJP. Hoe deze middelen exact besteed zullen worden zal in overleg met de NCG plaatsvinden. Voorbereiding en afwikkeling liggen in handen van het team gaswinning.

Deelproject: Public Critical Review

In het MJP is aangekondigd dat de NCG begin 2016 een Public Critical Review (PCR) organiseert op alle beschikbare rapporten en onderzoeken. Tijdens de stuurgroepvergadering NCG van 21 januari 2016 is gebleken dat nog niet bekend is hoe e.e.a. georganiseerd gaat worden en dat ook nog geen datum bekend is. Ook vanuit de provincie zal aan de PCR worden deelgenomen. In nauwe afstemming met de betrokken beleidsafdeling en eventueel inzet van externe deskundigen bereidt het team gaswinning onze vraagstelling in de PCR voor.

Deelproject: governance NCG

Door recente ervaringen is duidelijk geworden dat de constructie van de NCG niet altijd even duidelijk of goed doordacht is. Wij noemen hier enkele vragen:

1. Wat is de juridische status van de NCG en dienst?
2. Welke rol heeft de provincie (GS en PS) bij vaststelling MJP en op MJP gebaseerde regelingen?
3. Hoe wordt vormgegeven aan de kaderstellende en controlerende rol van Provinciale Staten?

4. Wat is de juridische status van de verschillende stuurgroepen?
5. Welke knelpunten doen zich voor?
6. Hoe zouden die kunnen worden opgelost?

Ook de NCG loopt hiertegen aan en begint na de denken over – wellicht – een nieuwe constructie zoals een Agentschap of een Zelfstandig Bestuurs Orgaan (ZBO). Wij willen actief als provincie meedenken over de wenselijke constructie met concrete taken en bevoegdheden.

Voor al deze deelprojecten geldt dat sprake moet zijn van een intensieve contact op ambtelijk en bestuurlijk niveau binnen het provinciale apparaat, het ministerie van EZ, de gemeenten, de waterschappen, de veiligheidsregio en de politieke partijen in Den Haag.

Verder zijn er voor het team gaswinning de reguliere werkzaamheden:

- afhandeling WOB-verzoeken;
- budgetbeheer;
- klantencontact registratie - beantwoorden van mails van burgers;
- P&C-cyclus;
- Burgerjaarverslag CdK;
- FO's;
- schriftelijke vragen PS, ondersteuning bij Statencommissie/PS.

6 Projectorganisatie

6.1 Projectstructuur

Het team gaswinning wordt aangestuurd door een ambtelijk opdrachtgever (Johan Koopmans) en een bestuurlijk opdrachtgever (Eelco Eikenaar).

Het team gaswinning kent twee programmamanagers (5.1.2e 5.1.2e / 5.1.2e). Zij worden ondersteund door een assistent projectmanager en een projectsecretaris. Daarnaast worden op inhoudelijke, specialistische onderdelen interne en mogelijk ook externe deskundigen ingeschakeld. Vanuit de afdeling BJC komt een (door PPM gefinancierde) jurist beschikbaar voor (advisering over) alle juridische aspecten van de gaswinning. Daarnaast wordt vanuit het reguliere formatie van BJC nauw samengewerkt met de bestuursadviseur 5.1.2e en de communicatieadviseur naam 5.1.2e om het externe en bestuurlijke proces te stroomlijnen.

Directieteam

Het Directieteam (DT) is regelmatig betrokken bij dit dossier.

Gedeputeerde Staten

GS is opdrachtgever van het dossier. Gedeputeerde Eelco Eikenaar treedt namens GS als bestuurlijk opdrachtgever op. De voortgang wordt regelmatig met de bestuurlijk en ambtelijk opdrachtgever besproken (hoofdzakelijk in het wekelijkse FO Gaswinning).

Het college van GS wordt regelmatig geïnformeerd en geconsulteerd over de (inhoudelijke en procesmatige) voortgang, ook in combinatie met het DT (GS/DT-bijeenkomsten).

Het is van belang dat, bij het aantreden van de nieuwe commissaris van de Koning, een duidelijk afgesproken én gewenste wisselwerking ontstaat tussen portefeuillehouder Eikenaar en de commissaris op het dossier.

Provinciale Staten

Zoals hierboven geschetst hebben wij nadrukkelijk oog voor de kaderstellende, controlerende én volksvertegenwoordigende rol van PS en de geuite wens om deze rollen optimaal te willen vervullen.

Beleidsstaf

De beleidsstaf fungeert als klankbord.

Beleidsafdelingen

De beleidsafdelingen leveren input voor de diverse deelprojecten.

6.2 Projectafstemming

Bestuurlijke overleggen:

- Regulier overleg met NCG;
- Stuurgroep NCG;
- DB/Stuurgroep Ekenstein;
- GS/PS (regelmatige voortgangrapportages/Statencommissie/PS);
- Sectorale stuurgroepen (bijvoorbeeld leefbaarheid);
- twee wekelijkse overleggen Den Oudsten/CdK/Eikenaar/Koopmans.

Ambtelijke overleggen:

- Kopgroep (extern);
- strategisch overleg op directieniveau tussen NCG, provincie en gemeenten (extern);
- strategisch overleg met team Gaswinning en directeur(en) (intern);
- periodiek afstemmingsoverleg met beleidsmedewerkers (intern); en
- brede medewerkersbijeenkomsten (intern)

Andere relevante contacten:

- Gasberaad;
- Groninger BodemBeweging (GBB); en
- Lobbyist SNN in Den Haag.

@@TOT HIER GEKOMEN@@

6.3 Kwaliteitsbeheersing

Wijze van toetsing van producten.

6.4 Conflicthantering

6.5 Projectcommunicatie

Invulling relatie met bestuur, communicatie met bijzondere doelgroepen, eventuele verwijzing naar een apart communicatieplan.

6.6 Voorgangsrapportage**6.7 Besluitvorming****7 Projectplanning****7.1 Tijdsplanning**

Activiteiten, producten en mijlpalen.

7.2 Capaciteitsplanning

Inzet provinciale medewerkers.

7.3 Kostenplanning

Kostprijsraming verdeeld over de benoemde mijlpalen. Budget/kostenheersing?

8 Financiering**9 Risico's**

Hoe wordt invulling gegeven aan risicomanagement?

Risico-inventarisatie, eventueel tezamen met bijvoorbeeld een krachtenveldanalyse.

Akkoord

(ambtelijk) opdrachtgever:

projectleider:

Naam:

Handtekening:

Datum: